



РОСНЕФТЬ



Т Е Р Р И Т О Р И И
ОТКРЫТИЙ



Годовой отчет **2020**

Наименования «НК «Роснефть», «Роснефть», «Компания» подразумевают либо ПАО «НК «Роснефть», либо ПАО «НК «Роснефть» и его дочерние и зависимые общества в соответствии с контекстом. Данный Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые связаны с рисками и неопределенностью. Фактические результаты деятельности ПАО «НК «Роснефть» могут существенно отличаться от результатов, представленных в прогнозных заявлениях, из-за влияния различных факторов. Для пересчета тонн в баррели применяется коэффициент 7,404. Для пересчета 1 тыс. куб. м газа в баррели нефтяного эквивалента используется средний коэффициент 6,09. Для пересчета газового конденсата по ЗАО «Роспан» в баррели нефтяного эквивалента используется коэффициент 8,3.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ С ЭЛЕМЕНТАМИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2020 год содержит элементы интегрированной отчетности в соответствии с определениями, которые включены в Международный стандарт интегрированной отчетности, опубликованный Международным советом по интегрированной отчетности (МСИО). Он направлен на представление финансовых и нефинансовых результатов и достижений в области устойчивого развития Компании, подчеркивая существующие взаимосвязи между конкурентной средой, Стратегией Компании, бизнес-моделью, системой управления рисками и четкой структурой корпоративного управления. С 2017 года ПАО «НК «Роснефть» принимает участие в работе бизнес-сети МСИО, целью которой являются разработка основ практики интегрированной отчетности и другая деятельность с целью эффективной реализации и развития системы международной интегрированной отчетности.

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»	4
Обращение Главного исполнительного директора, Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть»	6
Меры по противодействию распространению COVID-19: забота о людях – ключевой приоритет Компании	8
Активы и регионы деятельности	10
Миссия и ценности Компании	12
Инвестиционная привлекательность	13
Бизнес-модель	14
Структура Компании	16

1 СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ



Стратегия «Роснефть – 2022»	20
Приоритет устойчивого развития	22
С заботой о потребителях и окружающей среде	24
План по углеродному менеджменту до 2035 года	25
Приоритет цифровизации и технологий	26
Прогресс в достижении стратегических целей	28
Долгосрочная программа развития и отчет о ее выполнении	31
Структура системы показателей эффективности	32
Реализация Инвестиционной программы в 2020 году	34

2 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Ключевые производственные и финансовые показатели	40
Геологоразведка и восполнение запасов Компании	42
Добыча жидких углеводородов	50
Краткий обзор производства по регионам деятельности	60
Разработка новых месторождений	71
Внутренний сервис	80
Шельфовые проекты Компании	82
Газовый бизнес	86
Развитие зарубежных проектов в перспективных нефтегазовых регионах	98
Переработка, коммерция и логистика	104

3 ОБЗОР РЫНКА И КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА



Макроэкономическая ситуация в 2020 году	138
Обзор нефтегазовой отрасли	146
Конкурентный анализ	158
Обзор основных изменений налогообложения Российской Федерации, оказавших наибольшее влияние на производственную и финансовую деятельность Компании	169

4 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды. Борьба с изменением климата	176
Персонал и социальные программы	185
Социально-экономическое развитие регионов и благотворительная деятельность в 2020 году	200
Спонсорская деятельность Компании	202
Повышение энергоэффективности и энергосбережение	204
Локализация и развитие промышленных кластеров	207
Взаимоотношения с поставщиками и подрядчиками	212
Наука, проектирование, инновации	216
Цифровизация	225

5 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Обращение Председателя Совета директоров	232
Система корпоративного управления	234
Общее собрание акционеров	238
Состав Совета директоров	240
Исполнительные органы	254
Вознаграждение членов Совета директоров	266
Вознаграждение менеджмента	267
Страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Компании	268
Регулирование возможных конфликтов интересов	268
Ревизионная комиссия	276
Система управления рисками и внутреннего контроля	277

6 ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ



Акционерный капитал	290
Дивидендная политика	292
Работа с акционерами, основные события в 2020 году	293
Взаимодействие с институциональными инвесторами	296
Облигации и кредитные рейтинги Компании	302
Раскрытие информации	304

Приложение 1 (Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2020 года)	305
Приложение 2 (Основные риски)	314
Приложение 3 (Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления)	318
Приложение 4 (Информация о выполнении поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства РФ)	341
Приложение 5 (Информация о базовых внутренних документах, являющихся основанием для формирования текущего ГО, включая ключевые внутренние ЛНД, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК)	371
Приложение 6 (Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение)	373

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

«Роснефть» в 2020 году последовательно работала над достижением своих целей в области устойчивого развития. Я рад отметить, что, несмотря на потрясения, обрушившиеся на мировую экономику, Компания полностью выполнила свои планы в этой сфере.

В этой связи, усилия Компании получили высокую оценку ведущих международных агентств. «Роснефть» является лучшей российской нефтегазовой компанией в ряде признанных международных ESG-рейтингов: Refinitiv, Bloomberg, а также в глобальном корпоративном рейтинге в области прав человека CHRB.

Компания в 2020 году значительно улучшила позиции в рейтинге FTSE Russell в категории «Социальная сфера», которая учитывает показатели в области прав человека, поддержки коренных малочисленных народов, условий труда, промышленной безопасности и охраны здоровья. FTSE Russell, подразделение Лондонской биржи, подтвердило, что Компания остается участником группы международных биржевых индексов FTSE4Good Index Series. Вдохновляющим и большим достижением «Роснефти» и ее сотрудников является то, что мы опережаем 84 % участников рейтинга международной нефтегазовой отрасли Индекса отраслевой классификации (ICB supersector).



Герхард ШРЁДЕР

Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»

В 2020 году Компания представила обновленную публичную позицию «Роснефть»: вклад в реализацию целей ООН в области устойчивого развития», Публичную позицию Компании в области прав человека и Декларацию в области соблюдения прав человека при взаимодействии с поставщиками товаров, работ, услуг.

«Роснефть» первой из российских компаний подготовила комплексный План по углеродному менеджменту до 2035 года с четкими целевыми показателями по сокращению выбросов парниковых газов. Документ рассмотрен Советом директоров Компании в декабре 2020 года.

Среди ключевых целей Плана предотвращение выбросов парниковых газов в объеме до 20 млн т CO₂-эквивалента, сокращение интенсивности выбросов в нефтегазодобыче на 30 %, достижение интенсивности выбросов метана ниже 0,25 %, а также нулевое рутинное сжигание попутного газа.

«Роснефть» продолжает реализацию программы энергосбережения и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ), ставя своей целью достижение нулевого рутинного сжигания ПНГ. При этом «Роснефть» планирует увеличить долю газа в общем портфеле Компании до более чем 25 %.

Компания ведет работу по оптимизации выбросов со стороны электрогенерации, а также продолжает изучать возможности по замещению электроэнергии традиционных теплоэлектроцентралей (ТЭЦ) электроэнергией, выработанной с использованием низкоуглеродных и возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

Высокий потенциал использования подземных хранилищ и собственных выработанных месторождений ПАО «НК «Роснефть» для проектов улавливания и хранения CO₂ – CCUS (carbon capture, utilization and storage) – позволит Компании использовать существующую инфраструктуру для улавливания, а также реализовывать меры по всей цепочке CCUS, включая химическую нейтрализацию, транспортировку и хранение углерода.

Компания реализует комплексную программу усовершенствования производственных процессов и инициатив по сокращению выбросов метана – газа с многократно более высоким потенциалом воздействия на климат, чем CO₂. Расширение этой программы, а также внедрение инновационных технологий: беспилотных летательных аппаратов, лазерных и тепловизионных приборов сканирования, ультразвуковых детекторов – будут способствовать снижению интенсивности выбросов метана до уровня менее 0,25 %.

Важным аспектом деятельности Компании, направленной на снижение углеродного следа, является реализация механизма природного поглощения. К 2035 году Компания ставит перед собой масштабную цель: раскрытие потенциала поглощающей способности лесов в России

и развитие масштабной программы по лесонасаждению и поддержанию лесных экосистем для компенсации выбросов.

Успехи «Роснефти», связанные со снижением интенсивности выбросов парниковых газов, отмечают наши международные партнеры. С многолетним партнером – компанией BP – «Роснефть» подписала соглашение о сотрудничестве в области углеродного менеджмента и устойчивого развития. Событие состоялось в начале 2021 года, но основой для него послужили во многом те решения и действия, которые Компания последовательно осуществляла в 2020 году.

Для меня, как Председателя Совета директоров Компании, крайне важно то, что Компания не ограничивается целями на 2035 год и продолжает искать дополнительные возможности для достижения чистой углеродной нейтральности в перспективе до 2050 года.

В современной экономике экологические, социальные и управленческие показатели бизнеса стали одними из важнейших параметров, на которые обращают внимание инвесторы. Успешная деятельность «Роснефти» по всем ключевым направлениям позволила продолжить развитие международного сотрудничества, в том числе на базе перспективных проектов. Выдающимся итогом стало привлечение в 2020 году в проекты Компании таких крупных игроков глобальной нефтегазовой отрасли, как Equinor и Trafigura.

«Роснефть» и Equinor в декабре закрыли сделку, в результате которой норвежская компания приобрела 49 % ООО «КрасГеоНац»,

владеющего 12 лицензиями на разведку и добычу на участках с традиционными запасами, расположенными на суше в Восточной Сибири.

Trafigura приобрела 10-процентную долю уставного капитала ООО «Восток Ойл» – перспективного проекта на севере Красноярского края.

Подводя итоги 2020 года, особо хочу отметить уникальный потенциал и способность «Роснефти» держать намеченный курс в условиях турбулентности мировых рынков. В этих условиях Компания не только смогла укрепить свою финансовую устойчивость, но и заложила прочный фундамент для перспективных проектов.

ОБРАЩЕНИЕ ГЛАВНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

«Роснефть» в 2020 году существенно укрепила свою финансовую устойчивость, несмотря на связанные с пандемией ограничения и временное сокращение добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+, которое мы выполняем в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации.

Главным приоритетом для нас всегда была и остается забота о сотрудниках «Роснефти», сохранении их жизни и здоровья. Специалисты Компании в 2020 году в короткие сроки разработали и внедрили меры по предотвращению распространения COVID-19, которые учитывают лучшие мировые практики. Ситуация на всех предприятиях находится под постоянным ежедневным контролем, максимально возможное количество сотрудников работали удаленно. Четкое выполнение всем коллективом Компании противоэпидемических требований и правил позволило предотвратить распространение инфекции на наших производственных объектах.

«Роснефть» разработала План по углеродному менеджменту на период до 2035 года, который создает основу развития Компании в контексте перехода к низкоуглеродной экономике. Реализация плана будет



Игорь Иванович СЕЧИН

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»,
Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть»

способствовать усилению позиций «Роснефти» как одного из лидеров глобального энергетического рынка в условиях процесса энергетического перехода и максимальной монетизации доказанных запасов Компании.

«Роснефть» активно внедряет собственные инновационные технологии в области рационального использования ПНГ, которые позволяют не только закачивать его в пласт для поддержания пластового давления, но и использовать для выработки электроэнергии. Инвестиции Компании

в развитие технологий утилизации ПНГ на своих добывающих проектах за последние годы превысили 164 млрд руб.

Компания продолжила системную работу по реализации целей, утвержденных Советом директоров в рамках Стратегии «Роснефть – 2022». Одним из знаковых событий как для Компании, так и для экономики страны стало начало практической реализации проекта «Восток Ойл», который предполагает освоение крупнейшей в мире нефтегазовой провинции на севере страны.

Наша уверенность в перспективах проекта «Восток Ойл» основана на глубоком изучении экономической модели, геологических данных и технологий разработки, подтвержденных ведущими международными экспертами. В результате будет создан новый кластер мирового уровня, аналогов которому на настоящий момент нет.

Преимуществом проекта является его близость к уникальному транспортному коридору – Северному морскому пути. Его использование открывает возможность поставок сырья с месторождений проекта сразу в двух направлениях: на европейские и азиатские рынки. Реализация проекта обеспечит выполнение поставленных Президентом России задач по увеличению грузопотока по Северному морскому пути.

В 2020 году «Роснефть» трансформировала и повысила качество портфеля добычных активов. Так, мы продали отдельные хвостовые активы, которые характеризуются высокой степенью выработанности и обводненности, вследствие чего требуют высоких затрат и имеют низкий коэффициент возврата на вложенный капитал. Одновременно с этим мы сконцентрировались на реализации крупных проектов с высоким уровнем маржи, высококачественными запасами и низким углеродным следом. Важным шагом на пути к формированию в конце 2020 года структуры акционеров проекта «Восток Ойл» стало вхождение в него одной из крупнейших трейдинговых компаний мира – Trafigura Group Pte. Ltd.

В 2020 году Компания запустила два новых крупных проекта – Эргинский лицензионный участок и Северо-Даниловское месторождение.

Потенциал добычи на этих проектах составляет более 45 млн барр. жидких углеводородов в год.

«Роснефть» в 2020 году продолжила реализацию масштабной программы геологоразведки. По результатам работ Компания открыла три крупнейших в мире нефтегазовых месторождения: Западно-Иркинское на Таймыре, а также в Карском море – месторождения Маршала Жукова и Маршала Рокоссовского. Средний ресурсный потенциал открытий превышает 4 млрд барр. н. э.

В 4-м квартале 2020 года «Роснефть» на фоне улучшения ситуации на рынке увеличила объем суточной добычи жидких углеводородов на 1,9 % по сравнению с 3-м кварталом, газа – на 7,5 %. Компания обладает значительным технологическим опытом, который позволяет эффективно управлять добычей. «Роснефть» способна оперативно увеличить объем добычи углеводородов по мере восстановления спроса на нефть и достижения баланса на рынке.

Удельные операционные затраты по добыче углеводородов в 4-м квартале 2020 года снизились на 7,1 % по сравнению с аналогичным периодом годом ранее и составили 2,6 долл. США на барр. н. э. В целом за 2020 год показатель составил 2,8 долл. США на барр. н. э., что на 9,7 % ниже показателя 2019 года (3,1 долл. США на барр. н. э.).

Компания в 2020 году продолжила развитие газовых проектов. По итогам года доля газа в общем объеме добычи углеводородов «Роснефти» превысила 20 %, что соответствует стратегии увеличения добычи газа в общем портфеле добычных проектов.

«Роснефть» в 2020 году успешно достигла заявленной цели оптимизации программы капитальных вложений, изначально утвержденной на уровне 1 трлн руб. По итогам 2020 года капитальные вложения составили 785 млрд руб. Принимая решение об оптимизации программы капитальных вложений, руководство Компании уделило особое внимание необходимости продолжения инвестиций в новые добычные проекты. Таким образом, основное снижение капитальных затрат в сегменте добычи коснулось действующих проектов, которые в наибольшей степени были затронуты соглашением о сокращении добычи.

Несмотря на все сложности 2020 года, «Роснефть» обеспечила чистую прибыль, которая в 4-м квартале составила рекордные 324 млрд руб., а по итогам года достигла 147 млрд руб. Свободный денежный поток Компании остается положительным и в 2020 году составил 425 млрд руб., что позволяет осуществлять выплаты акционерам и обслуживать долговые обязательства.

В непростых макроэкономических условиях 2020 года Компания продемонстрировала способность оперативно реагировать на внешние вызовы и успешно противостоять им. Это позволило не только сохранить лидирующие позиции «Роснефти», но и укрепить их на энергетическом рынке. Уверен, что принятые в 2020 году решения и реализованные стратегии позволят Компании в дальнейшем достичь высоких результатов по всем направлениям своего бизнеса как в России, так и за рубежом.

МЕРЫ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ РАСПРОСТРАНЕНИЮ COVID-19: ЗАБОТА О ЛЮДЯХ – КЛЮЧЕВОЙ ПРИОРИТЕТ КОМПАНИИ



Вопрос сохранения жизни и здоровья, а также безопасности труда работников всегда был и остается основным приоритетом Компании

Осознавая риски для жизни и здоровья работников, связанные с распространением новой коронавирусной инфекции, а также производственные риски, обусловленные вводимыми противозидемическими и ограничительными мерами, Компания приняла ответственные шаги, направленные на защиту работников Компании и подрядных организаций и обеспечение непрерывной деятельности производственных объектов. Это реализовано посредством планирования и организации работы, в том числе вахтового режима, соблюдения строгих санитарных мер, введения контрольно-карантинных мероприятий, зонирования работ и контроля за их выполнением. Сотрудникам были обеспечены обязательные медицинские осмотры и выдача средств индивидуальной защиты (СИЗ) на необходимом уровне. Весь контроль осуществлялся в соответствии с правовыми и корпоративными стандартами и требованиями.

В начале марта 2021 года ПАО «НК «Роснефть» приступило к вакцинации своих сотрудников в целях

защиты от COVID-19. Первая партия (50 тыс. доз) вакцины российского производства, одобренной Министерством здравоохранения Российской Федерации, поступила в Компанию. Для снятия риска заболеваемости в первую очередь вакцину получают удаленные крупные активы «Юганскнефтегаз», «Самаранефтегаз», группа «Башнефть», а также объекты с большим количеством работников. Проведение вакцинации в Компании осуществляет специализированная медицинская организация, которая обеспечивает логистику и вакцинирование сотрудников в соответствии с требованиями Минздрава России, включая предварительное медицинское обследование и поствакцинальное наблюдение.

Учитывая тенденцию к снижению уровня заболеваемости среди работников Компании, общую стабилизацию эпидемиологической обстановки, а также начало масштабной вакцинации, в марте 2021 года инициирован поэтапный процесс перевода работников с дистанционного режима на постоянную работу в офисах Компании.



Забота о сотрудниках

+ Перевод на дистанционный режим работы сотрудников, не задействованных в непрерывном производственном процессе

+ **39 млн единиц** СИЗ, а также более

680 тыс. л средств для обработки рук

+ Регулярное тестирование: проведено всего более

780 тыс. тестов

+ Строгое соблюдение санитарно-гигиенических требований

+ **6,8 млн л** дезинфицирующего раствора для обработки офисов и рабочих мест

+ Началась вакцинация сотрудников в целях защиты от COVID-19



Забота о деятельности

+ Во всех Обществах Группы разработаны **планы первоочередных мер** по обеспечению непрерывности деятельности, реализован **комплекс мероприятий** по обеспечению устойчивой производственной деятельности и предупреждению распространения коронавирусной инфекции

+ Межвахтовые интервалы увеличены **до 60 и 90 суток**

+ Развернуто свыше

250 обсерваторов на более чем 21,5 тыс. мест и свыше

322 изоляторов на 2,8 тыс. мест



Забота о клиентах

+ Производство продукции двух видов, являющихся **компонентами антисептических средств**: этилового спирта (этанола) и ацетона

+ **41,8 тыс. т** ацетона

и **3,2 тыс. т** этилового спирта реализованы на внутреннем рынке

+ Сервис бесконтактной оплаты на АЗС

+ Помощь медицинским учреждениям в обеспечении СИЗ и денежными средствами

АКТИВЫ И РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

23
страны присутствия

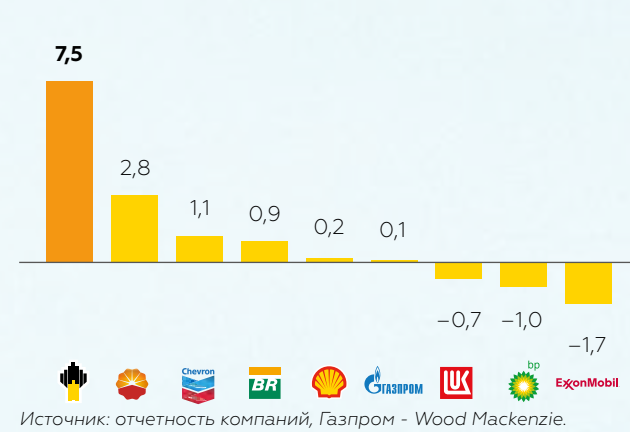
78
регионов присутствия в России

6%
доля в мировой добыче нефти

13
НПЗ в России



Средний темп прироста добычи углеводородов в 2010–2020 годах, %



Добыча углеводородов в 2020 году, млн барр. н. э. / сут.



Расходы на добычу углеводородов в 2020 году в долл. / барр. н. э.



Запасы углеводородов в млрд барр. н. э. на 1 января 2021 года¹



МИССИЯ И ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ

«Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая компания мира¹.

Миссией Компании являются эффективная реализация энергетического потенциала в рамках проектов в России и за рубежом, обеспечение энергетической безопасности и бережное отношение к природным ресурсам.

ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



- Приоритетность ESG-повестки²
- Приверженность Целям ООН в области устойчивого развития



- Высокое качество проектного управления
- Сохранение лидерства по операционной эффективности
- Обеспечение высокого уровня доходности акционеров



- Приверженность высоким этическим принципам ведения бизнеса
- Развитие кадрового потенциала и организационных компетенций



- Цифровизация по всему периметру бизнеса с созданием устойчивого технологического преимущества
- Развитие научно-проектного комплекса и собственных технологий

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Эффективное управление капиталом

–9,7 млрд долл. США

сокращение чистого финансового долга

>35 %

снижение общехозяйственных и административных расходов

24 %

сокращение процентных расходов

Устойчивая акционерная доходность и высокий потенциал

50 %

от чистой прибыли – коэффициент дивидендных выплат

70 %

инвестиционных банков дают рекомендацию «Покупать» по акциям «Роснефти»³

«Восток Ойл»

масштабный проект, высокий потенциал роста стоимости Компании

Положительный финансовый результат

по итогам 2020 года, несмотря на падение цен на нефть и ограничения по добыче

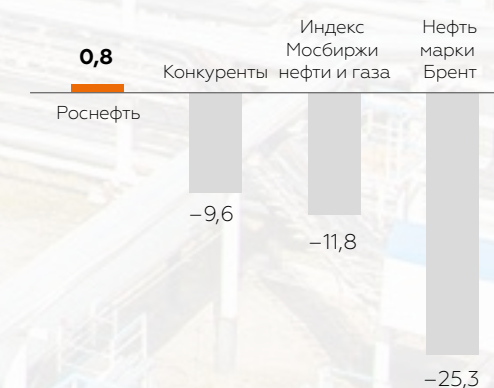
425 млрд руб.

свободный денежный поток

147 млрд руб.

чистая прибыль

Совокупная акционерная доходность (TSR)



¹ По объемам добычи среди публичных компаний с листингом на западных фондовых биржах.

² ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance) – экологическое, социальное и корпоративное управление.

³ Доля от инвестиционных банков, опубликовавших рекомендации по акциям/ГДР ПАО «НК «Роснефть» на конец 2020 года.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КАПИТАЛЫ¹ Ресурсы

ФИНАНСОВЫЙ

785 млрд руб.
инвестиции

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

23
страны присутствия

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

356 тыс. человек
квалифицированный
персонал²

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

31
научно-исследовательский
и проектный институт

ПРИРОДНЫЙ

42 млрд руб.
«зеленые» инвестиции

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

№ 1
в мире по объемам добычи
среди публичных компаний³

13 нпз в России **6 нпз**
доля за рубежом

¹ Определение и перечень капиталов приводится в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности (МСИО).

² Списочная численность на 31 декабря 2020 года.

³ С листингом на западных фондовых биржах.

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Масштабная ресурсная база и технологичные добычные активы

Ресурс нефти, млн т



Добыча жидких углеводородов ⁴	193
Покупка нефти в России	14
Покупка нефти за рубежом	19

Нефть
ГРП

Газ

Ресурс газа, млрд куб. м



Добыча газа ⁴	58
Покупка газа	10

⁴ Добыча дочерними и пропорционально консолидируемыми предприятиями.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

Современные и экологичные нефтеперерабатывающие заводы

Переработка нефти, млн т



В России	93
За рубежом	11

Производство переработки, млн т

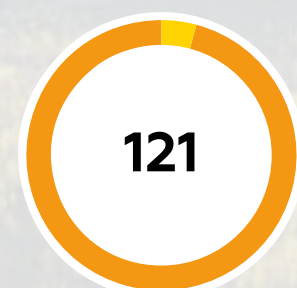


Производство в России	90
Производство за рубежом	11
Покупка	3

КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

Эффективный трейдинг и обширная розничная сеть

Реализация нефти, млн т



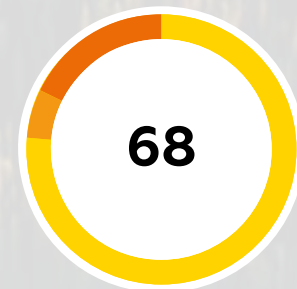
В России	5
За рубежом	115

Реализация продукции переработки, млн т



В России	38
За рубежом	64
Нефтехимия	2

Реализация газа, млрд куб. м



В России	52
За рубежом	4
Собственные нужды и прочее	12

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Высокие показатели и стабильная доходность

Выручка, млрд руб.

2 249
нефть

3 066
нефтепродукты

73
нефтехимия

240
газ

129
прочее

КАПИТАЛЫ Результаты

ФИНАНСОВЫЙ

1 209 млрд руб.
ЕБИТДА

21 %
рентабельность ЕБИТДА

147 млрд руб.
чистая прибыль

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

2,4 трлн руб.
фискальные платежи

5,6 млрд руб.
благотворительность

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

№ 1
работодатель в нефтяной
отрасли России

28 млрд руб.
вклад в социальные
программы

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

64 полученных патента
72 технологии внедрение и тиражирование

ПРИРОДНЫЙ

767 тыс. т CO₂-экв.
предотвращение выбросов парниковых газов⁵

1,3 млн т
производство бензина «Евро-6»

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

138 % замещение запасов (SEC)
38 млн т выпуск моторных топлив

⁵ Эффект от реализации программы энергосбережения.

СТРУКТУРА КОМПАНИИ

Геологоразведка и добыча

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА



Российская Федерация

ООО «РН-Эксплорейшн»
ООО «РН-Шельф-Арктика»
ООО «НК «Приазовнефть»
ООО «Башнефть-Петротест»
ООО «Восток Ойл»

США

Neftegaz Holding America Limited

Бразилия

Rosneft Brasil E&P LTDA

Норвегия

RN Nordic Oil AS

Ирак

Bashneft International B.V.

Иракский Курдистан

ООО «РН-БВК»
RN-Batil Pte. Ltd.
RN-Zawita Pte. Ltd.
RN-Qasrok Pte. Ltd.
RN-Harir-Bejil Pte. Ltd.
RN-Darato Pte. Ltd.

Мьянма

Bashneft International B.V.

Мозамбик

RN Angoche Pte. Ltd.
RN Zambezi North Pte. Ltd.
RN Zambezi South Pte. Ltd.

СЕРВИС



Российская Федерация

ООО «РН-Сервис»
ООО «РН-Бурение»
ООО «РН-ГРП»
ООО «Интеллектуальные системы»

ДОБЫЧА



Тимано-Печора

ООО «Башнефть-Полюс»

Дальний Восток

Сахалин-1
АО «РН-Шельф-Дальний Восток»

Западная Сибирь

ООО «РН-Юганскнефтегаз»
ООО «РН-Пурнефтегаз»
АО «Томскнефть» ВНК
ООО «РН-Уватнефтегаз»
АО «Самотлорнефтегаз»
АО «Роспан Интернешнл»
АО «РН-Няганьнефтегаз»
АО «Сибнефтегаз»
ООО «Кынско-Часельское нефтегаз»
АО «Тюменнефтегаз»
АО «Мессояханефтегаз»
ПАО «НГК «Славнефть»
ООО «Соровскнефть»
АО «Корпорация Югранефть»
ООО «Харампурнефтегаз»
АО «НК «Конданефть»
ООО «СКН»

Восточная Сибирь

АО «ВЧНГ»
АО «Ванкорнефть»
АО «Востсибнефтегаз»
ООО «РН-Ванкор»
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»
АО «Сузун»
ООО «Тагульское»
АО «Братскэкогаз»

Урало-Поволжье

АО «Самаранефтегаз»
ОАО «Удмуртнефть»
АО «Оренбургнефть»
ООО «Башнефть-Добыча»

Юг России

ООО «РН-Краснодарнефтегаз»
ОАО «Грознефтегаз»
ООО «РН-Ставропольнефтегаз»
АО «НК «Роснефть»-Дагнефть»
АО «Дагнефтегаз»

Вьетнам

Rosneft Vietnam B.V.

Канада

RN Cardium Oil Inc

Египет

Upstream Projects Pte. Ltd.

Переработка и сбыт

ПЕРЕРАБОТКА



Российская Федерация

АО «АНХК»
АО «АНПЗ ВНК»
ООО «РН-Комсомольский НПЗ»
АО «НК НПЗ»
АО «КНПЗ»
АО «СНПЗ»
ООО «РН-Туапсинский НПЗ»
ПАО «Саратовский НПЗ»
АО «РНПК»
ООО «ННПО»
ПАО «Славнефть-ЯНОС»
Единый Уфимский НПЗ («Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-Новоил» и «Башнефть-УНПЗ»)

Заводы масел

ООО «НЗМП»
ПАО «НК «Роснефть»-МЗ «Нефтепродукт»

Нефтехимия и катализаторы

АО «АЗП»
АО «АЗКиОС»
АО «ННК»
ООО «НЗК»
ПАО «Уфаоргсинтез»

Газопереработка

АО «Отраденский ГПЗ»
АО «НГПЗ»
ООО «Туймазинское ГПП»
ООО «Шкаповское ГПП»
ООО «РН-Бузулукское ГПП»

Германия

Rosneft Deutschland GmbH
PCK Raffinerie GmbH

Беларусь

ОАО «Мозырский НПЗ»

Украина

ЧАО «ЛИНИК»

СБЫТ



Российская Федерация

ООО «РН-Морской терминал Находка»
ООО «РН-ВНП»
ООО «РН-Морской терминал Архангельск»
ООО «РН-Морской терминал Туапсе»
ООО «РН-Новосибирскнефтепродукт»
ООО «РН-Чеченнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Алтайнефтепродукт»
АО «НК «Роснефть»-Кубань-нефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Курган-нефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Смоленск-нефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-КБТК»
ОАО «НК «Роснефть»-Артаг»
ООО «Башнефть-Розница»
АО «НК «Роснефть»-Мурманск-нефтепродукт»
АО «РН-Москва»
АО «Брянскнефтепродукт»
АО «Воронежнефтепродукт»
АО «Липецкнефтепродукт»
АО «Ульяновскнефтепродукт»
АО «Самаранефтепродукт»

АО «БНП»
АО «Тамбовнефтепродукт»
АО «Хакаснефтепродукт ВНК»
АО «РН-Тверь»
АО «НК «Роснефть»-Ставрополье»
ПАО «НК «Роснефть»-Карачаево-Черкесск-нефтепродукт»
ООО «РН-Ингушнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Ямалнефтепродукт»
ООО «РН-Северо-Запад»
АО «Белгороднефтепродукт»
АО «Иркутскнефтепродукт»
АО «Орелнефтепродукт»
АО «Пензанефтепродукт»
АО «Томскнефтепродукт» ВНК
ООО «РН-Волгоград»
ООО «РН-Аэро»
ПАО «Туланефтепродукт»
АО «РН-Ростовнефтепродукт»
ООО «РН-Бункер»
АО «Калуганефтепродукт»
АО «Рязаньнефтепродукт»
АО «Карелиянефтепродукт»
ПАО «Саратовнефтепродукт»
АО «РН-Ярославль»
ООО «РН-Черноземье»
АО «Уралсервергаз»

Беларусь

ИООО «РН-Запад»

Монголия

КОО «Роснефть-Монголия»
КОО «Мэргэван»

Киргизия

ЗАО «РН-Кыргыз-нефтепродукт»

Армения

ООО «Петрол Маркет»
ЗАО «Роснефть-Армения»

Грузия

Petrocas Energy International Limited

1

СТРАТЕГИЯ



СТРАТЕГИЯ «РОСНЕФТЬ – 2022»

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ	ДОСТИЖЕНИЯ 2020 ГОДА
<p>УВЕЛИЧЕНИЕ ДОХОДНОСТИ БИЗНЕСА и повышение эффективности существующих активов</p>	<p>2,8 долл. США / барр. н. э. лидирующие позиции по операционным затратам на добычу</p> <p>22,6 млрд руб. эффект от программ повышения операционной эффективности в нефтепереработке и нефтехимии</p>
<p>РЕАЛИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ и высокое качество проектного управления</p>	<p>2 новых месторождения запущено¹</p> <p>23,7 млн т добыча на ключевых проектах</p>
<p>ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ для дальнейшего усиления конкурентных преимуществ</p>	<p>>40 млрд руб. эффект от внедрения инноваций²</p> <p>72 новые технологии внедрение и тиражирование</p>

¹ Эргинский лицензионный участок и Северо-Даниловское месторождение.

² Подтвержденный экономический эффект в 2020 году от внедренных за последние три года результатов целевых инновационных проектов.



«**Игорь Иванович СЕЧИН,**
Главный исполнительный директор, Председатель Правления
ПАО «НК «Роснефть»:

Несмотря на сложности 2020 года, мы оставили неизменными наши принципы и достигли успеха по ключевым показателям Стратегии «Роснефть – 2022». Компания остается нацеленной на рациональное освоение ресурсов, сочетая высокую производственную эффективность и соблюдение принципов устойчивого развития.

РЯД ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ ВЫПОЛНЕН ДОСРОЧНО

Доля горизонтальных скважин

68%
факт-2020

40%
цель-2022

Снижение стоимости скважин³

15%
факт-2020

10%
цель-2022

Сокращение сроков бурения
горизонтальных скважин⁴

16%
факт-2020

5%
цель-2022

Увеличение межремонтного периода
работы скважин⁵

13%
факт-2020

10%
цель-2022

³ В сопоставимых условиях с начала реализации Стратегии.

⁴ Сокращение сроков бурения горизонтальных скважин внутренним сервисом в сопоставимых условиях.

⁵ С начала реализации Стратегии.

ПРИОРИТЕТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Цель

Результат 2020 года

Достижение лидерских позиций в мире в области обеспечения безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников, сохранения здоровья населения, проживающего в районах деятельности Компании, а также в минимизации воздействия на окружающую среду

42 млрд руб.
«зеленые» инвестиции

767 тыс. т CO₂-экв.
предотвращение выбросов парниковых газов

14 %
сокращение объема валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

Усиление позиций в области экологической и социальной ответственности

1,5 млн деревьев
высажено в рамках мероприятий по сохранению лесов

>70 млн мальков
выпущено в российские реки в рамках мероприятий по воспроизводству водных биологических ресурсов

Комплексный подход к устойчивому развитию

Инвестиционная газовая программа

21
новый объект полезного использования ПНГ

Программа повышения экологической эффективности

94 %
доля оборотной и повторно-последовательно используемой воды

Программа энергосбережения

0,4 млн т у. т.
экономия энергии в рамках программы

Программа сохранения биоразнообразия морских экосистем

119 млн руб.
инвестиции по программе

СТРАТЕГИЯ «РОСНЕФТЬ – 2022» НАЦЕЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И МИНИМИЗАЦИИ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

СОХРАНЕНИЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ – НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ НАШЕЙ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

С ЗАБОТОЙ О ПОТРЕБИТЕЛЯХ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

Наши экологичные решения

Компримированный природный газ (КПГ)
экономичное топливо с минимальными выбросами

4 региона
реализация

19 %
рост реализации

Фирменные бензины PULSAR
обеспечивают чистоту топливной системы

33 региона
реализация **>1,1** тыс. АЗС

Моторные масла с улучшенными экологическими характеристиками

способствуют сокращению расхода топлива и снижению токсичности выхлопных газов

RMLS – малосернистое судовое топливо
отвечает современным стандартам MARPOL

0,6 млн т
производство



Эффективность и экологичность
Использование возобновляемых источников энергии

Электромобили
Зарядные станции на АЗС в 6 регионах

«Евро-6» – топливо с улучшенными экологическими характеристиками
1,3 млн т производство
750 АЗС реализация

Преимущества КПГ



Отсутствие серы
Отсутствие бензола
–52 %

–53 %

Преимущества топлив «Евро-6»



Меньше серы
Меньше бензола
–24 % выбросы углеродоводородов
Меньше износ двигателя и катализатора
Меньше отложений в двигателе
Меньше примесей

ПЛАН ПО УГЛЕРОДНОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ ДО 2035 ГОДА

«Роснефть» реализует климатическую повестку с заботой об окружающей среде с учетом Энергостратегии России до 2035 года и выполнения целей Парижского соглашения.

В 2020 году мы утвердили План по углеродному менеджменту до 2035 года, который станет основой нашей экологической повестки в контексте низкоуглеродного развития экономики, включая управление климатическими рисками и определение возможностей, связанных с будущим спросом на энергию.

В рамках Плана по углеродному менеджменту также предполагается оценка дополнительных возможностей по достижению чистой углеродной нейтральности в перспективе до 2050 года.

Цели-2035

Предотвращение выбросов

–20 млн т
CO₂-ЭКВ.

Снижение интенсивности выбросов метана

<0,25 %

Удельные выбросы CO₂ в разведке и добыче

–30 %

Рутинное сжигание ПНГ

0

Планируемые меры по сокращению выбросов

- Анализ, разработка и пилотное внедрение технологических решений по улавливанию и хранению углерода, производству и использованию «синего» водорода на своих нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ)
- Продолжение программы энергосбережения в формате «непрерывных улучшений»

- Передовые технологии по обратной закачке попутного нефтяного газа (ПНГ) в пласт и его утилизации
- Потенциал подземных хранилищ, истощенных месторождений и их инфраструктуры
- Проработка возможностей применения возобновляемых источников энергии (ВИЭ) на новых проектах в разведке и добыче

- Снижение интенсивности выбросов метана, в том числе за счет внедрения инновационных технологий:
 - беспилотных летательных аппаратов (БПЛА);
 - лазерных и тепловизионных приборов;
 - сканирования;
 - ультразвуковых детекторов

Отсутствие рутинного сжигания ПНГ за счет продолжения и интенсификации инвестиционной газовой программы

Дополнительные возможности компенсации выбросов за счет природного поглощения

Природное поглощение углерода

Раскрытие потенциала поглощающей способности лесов в России и развитие масштабной программы по лесонасаждению и поддержанию лесных экосистем создадут дополнительные возможности по компенсации выбросов парниковых газов.

ПРИОРИТЕТ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЙ

Цель
Результат 2020 года

Геологоразведка и добыча

«Цифровое месторождение», центры удаленного управления бурением и добычей, промышленный интернет, технологии Big Data

- «Цифровое месторождение»¹

>17 тыс. объектов наземной инфраструктуры оцифровано в рамках среды управления «цифровым месторождением»

15 % сокращение внутрисменных потерь нефти

40 % сокращение расходов на выезды по заявкам на систему поддержания пластового давления

36 % снижение логистических затрат

Развитие корпоративных технологических компетенций

55 т/сут на фонтанном режиме (6,8 т/сут на стадию гидроразрыва пласта (ГРП) – средний пусковой дебит горизонтальных скважин с технологией МГРП для баженовских отложений в ООО «РН-Юганскнефтегаз»

>21 тыс. операций ГРП проведено при помощи симулятора моделирования ГРП «РН-ГРИД» за период реализации Стратегии

- Внедрена новая технология разработки низкопроницаемых коллекторов на основе горизонтальных добывающих и нагнетательных скважин с МГРП;
- Разработан программный модуль «Система поддержки принятия решений при разбуривании новых участков низкопроницаемых коллекторов» в корпоративном программном комплексе «РН-КИН».

¹ По результатам внедрения технологий на пилотной площадке ПАО АНК «Башнефть»

Нефтепереработка и нефтехимия

«Цифровой завод»

6 нпз тираж систем усовершенствованного управления технологическим процессом (APC)

5 нпз тираж типового решения по оптимизационному смещению темных нефтепродуктов

24 «цифровых двойника» технологических установок НПЗ разработано и актуализировано

- Выполняется внедрение инженерных моделей технологических процессов, введена в промышленную эксплуатацию система по оптимизационному смещению темных нефтепродуктов

Система управления надежностью – увеличение межремонтного пробега

Начата опытная эксплуатация системы по повышению эффективности управления надежностью технологического оборудования на базе Meridium для комплексного мониторинга высококритичного оборудования

Коммерция, логистика и розничные продажи

«Цифровая АЗС», «цифровая цепочка поставок»

~1,5 тыс. АЗС подключены к сервису бесконтактной дистанционной оплаты топлива

Автоматизация и роботизация

+38 нефтебаз автоматизация измерений

- ~100 % материальных потоков на АЗС/АЗК и порядка **90 %** на нефтебазах оснащены средствами измерений
- Введена в опытно-промышленную эксплуатацию информационная система розничной торговли «Целевая система автоматизации АЗК/АЗС розничной сети»
- Проведено тестирование программных роботов для операций формирования материального производственного баланса и процессов снабжения

Передовые технологии для устойчивого развития

- Разработана технология производства экологически безопасных буровых растворов на основе растительных масел и с применением биоразлагаемых компонентов
- Проведены успешные опытно-промышленные испытания комплекса новейших технологий и приборов для выявления и количественной оценки утечек метана
- Начаты испытания уникального микробного препарата на основе аборигенных психрофильных микроорганизмов для утилизации углеводородных загрязнений в условиях морской среды и холодного климата
- Реализуется пилотный проект платформы компьютерного зрения для промышленной безопасности с автоматической фиксацией нахождения людей в опасных зонах, определением наличия средств индивидуальной защиты (СИЗ), информированием о чрезвычайных происшествиях
- Начаты опытно-промышленные испытания установки сероочистки ПНГ на основе микропористых мембран
- Разработана технология промышленного производства диспергентов для использования при ликвидации аварийных разливов нефти на морских акваториях

ПРОГРЕСС В ДОСТИЖЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ


РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА
Цель

Результат 2020 года

100 %-е восполнение добычи жидких углеводородов приростом запасов и органический рост

Рост успешности поисково-разведочного бурения в России

Лидерство в геологоразведке

19
новых месторождений¹
208
новых залежей

2 млрд т н. э.
запасы углеводородов, открытые в 2020 году

Максимально быстрое вовлечение запасов в разработку с учетом рентабельности
23,7 млн т
добыча на ключевых проектах

Оптимизация системы разработки месторождений на суше России (рост доли новых горизонтальных скважин)
15,2 млн т
дополнительная добыча от вновь введенных скважин

68 %
доля горизонтальных скважин

1,1 тыс.
новые горизонтальные скважины с МГРП

5 %
рост добычи на ключевых проектах

Ввод крупных проектов в рамках бюджета и установленных сроков
2
новых месторождения запущено: Эргинский лицензионный участок и Северо-Даниловское месторождение

Рост эффективности мероприятий на восстановление базовой добычи
10,8 млн т
восстановленная базовая добыча

6,5 %
рост восстановленной базовой добычи на скважину

Развитие эффективного сервиса

Снижение непроизводительного времени
<5 %
сохранение низкой доли непроизводительного времени в бурении

Увеличение количества флотов ГРП до 19 единиц
21
количество флотов ГРП

Сокращение сроков бурения скважин на 5 % в сопоставимых условиях
13 %
сокращение сроков бурения наклонно-направленных скважин

15,6 %
сокращение сроков бурения горизонтальных скважин

Высокая доля внутреннего сервиса
59 %
доля внутреннего сервиса в бурении Компании

В связи с ограничениями по добыче в рамках соглашения ОПЕК+ и продажей добывающих активов ряд количественных целей Стратегии, связанных с объемами добываемого сырья, потерял актуальность.

¹ Включая 17 месторождений на суше и два на шельфе.

Повышение эффективности

Оптимизация капитальных затрат (–10 % стоимости сопоставимых скважин, –10 % стоимости линейных объектов)
14,8 %

снижение стоимости строительства эксплуатационных скважин в сопоставимых условиях с начала реализации Стратегии

Привлечение технологических партнеров к капиталоемким рисковым проектам

- **Equinor:** заключена сделка по совместной разработке месторождений в Восточной Сибири

Оптимизация операционных затрат (–2 %–3 % в год в сопоставимых условиях)
2,8 долл. США / б. н. э.

сохранение лидерства по операционным затратам на добычу


ГАЗ

Реализация проектов в рамках бюджетов и сроков

Реализация основных проектов по добыче газа, включая «Роспан» и «Харампур»

- **«Роспан»:** завершено строительство объектов первого пускового комплекса (запущен в 1 квартале 2021 года)
- **«Харампур»:**
 - готовность в части строительно-монтажных работ –40 %
 - завершены работы по первому этапу подключения к сети «Газпром»

В долгосрочной перспективе

Монетизация запасов газа Восточной Сибири и Дальнего Востока

Ведется работа по обеспечению доступа к газотранспортной инфраструктуре в регионе и по обеспечению рынков сбыта

Повышение технологичности производства

Повышение уровня полезного использования ПНГ, в том числе за счет развития собственной генерации и нефтегазохимии
>98 %
уровень использования ПНГ на «Самотлорнефтегаз» и «Ванкорнефтегаз»

21
новый объект по использованию ПНГ

Освоение залежей турона

Начаты проектно-изыскательские работы по проекту полномасштабной разработки туронской залежи

Развитие производства сжиженных углеводородных газов (СУГ), широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ)

Получены положительные заключения Главгосэкспертизы России по всем этапам проекта строительства Майского газоперерабатывающего комплекса (ГПК). Разработан пакет закупочной документации


НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕГАЗОХИМИЯ
Значительный рост прибыльности

Завершение реализуемых проектов развития НПЗ в России – существенное улучшение доходности

Продолжается реализация проектов развития НПЗ.

Большинство проектов находятся в активной стадии реализации: основная часть оборудования закуплена, ведутся строительные-монтажные работы.

Повышение эффективности и оптимизация операционных затрат (2%–3% в год в сопоставимых условиях)

22,6 млрд руб.
эффект от программ повышения операционной эффективности в нефтепереработке и нефтехимии

2,2%
снижение операционных затрат


КОММЕРЦИЯ, ЛОГИСТИКА И РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ
В коммерции и логистике

Повышение эффективности реализации продукции и выход на конечных потребителей (внутренний рынок / экспорт)

14%
рост объемов продаж масел для легкового транспорта за счет увеличения реализации через розничные каналы

Расширение и диверсификация сбытовых каналов (авиатоплива, судовых топлив, смазочных материалов)

- Начаты заправки авиатопливом в пяти аэропортах России, Европы и Азии
- Начата реализация судового топлива на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже

Изменение продуктового портфеля в соответствии с рыночными трендами – новые марки продукции (битума, судовых топлив)

- 110% – рост реализации модифицированных битумов¹
- 0,6 млн т – объем бункеровок новым продуктом – малосернистым остаточным судовым топливом RMLS 40

В розничном бизнесе

Сильные бренды и высокие стандарты обслуживания на АЗС

9%
рост реализации нефтепродуктов через розничный канал с 2017 года

«Роснефть» занимает первое место по узнаваемости торговой марки²

Повышение эффективности и оптимизация затрат

2,5%
оптимизация затрат в сопоставимых условиях

Расширение нетопливного бизнеса (внедрение новых категорий товаров)

>600

АЗС/АЗК осуществляют реализацию хот-догов, сэндвичей и горячих напитков

- Расширяются нетопливные сервисы на АЗС: постаматы, роботизированные автомойки

Развитие клиентского предложения на АЗС (развитие программы лояльности, обслуживание по топливным картам)

15,5 млн
участников программы лояльности

1,7 млн
владельцев виртуальных карт лояльности

1 млн
владельцев топливных карт. Реализован функционал виртуальной топливной карты

¹ ПБВ и РС полимерно-модифицированных.

² По результатам реализованных в 2020 году маркетинговых исследований.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ И ОТЧЕТ О ЕЕ ВЫПОЛНЕНИИ

Долгосрочная программа развития (ДПР) была впервые разработана в 2014 году³ и подлежит ежегодной актуализации⁴.

ДПР была актуализирована в 2020 году с учетом результатов деятельности Компании и детализации отдельных мероприятий по достижению стратегических целей, а также актуализации мероприятий, разработанных в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации⁵. Актуализированная ДПР была утверждена Советом директоров Компании (Протокол от 21 декабря 2020 года № 14).

ДПР детализирует стратегические направления развития Компании, целевые показатели и ориентиры по всем бизнес-направлениям и корпоративным функциям, включает перечень основных инициатив, направленных на достижение стратегических целей и реализацию Стратегии в среднесрочной перспективе.

Основные направления, ключевые показатели эффективности (КПЭ) и мероприятия действующей версии Программы инновационного развития, Программы импортозамещения и локализации производства

оборудования и Программы энергосбережения разработаны с учетом положений ДПР и интегрированы в текущую версию документа. В перечень КПЭ включен интегрированный показатель инновационной деятельности.

Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» направлена на выполнение стратегических задач Компании, отраженных в Стратегии и ДПР по ключевым направлениям бизнеса (раздел «Реализация Инвестиционной программы в 2020 году»).

Запланированные в ДПР ключевые мероприятия на 2020 год по основным бизнес-направлениям и функциональным блокам исполнены. Результаты реализации ДПР за 2020 год приведены в разделе 2 «Результаты деятельности».

Независимый аудитор ООО «Эрнст энд Янг» выполнил задание с получением уверенности в отношении Отчета о реализации Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть» и выполнении ключевых показателей эффективности за 2020 год. Заключение получено 20 апреля 2021 года.

ДПР предусматривает восполнение запасов на уровне не менее 100%, эффективную добычу на зрелых месторождениях и рост добычи за счет реализации новых проектов на Востоке России, разработку трудноизвлекаемых запасов нефти (ТРИЗ), рост добычи газа, обеспеченный высокоэффективным долгосрочным портфелем продаж, увеличение маржинальности по всей цепочке создания стоимости.

При реализации ДПР Компания руководствуется принципами обеспечения эффективности бизнеса и ставит перед собой цели по достижению плановых показателей эффективности по всем ключевым направлениям.

³ В соответствии с поручением Президента Российской Федерации В. В. Путина от 27 декабря 2013 года № Пр-3086 и утверждена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 9 декабря 2014 года (протокол № 12).

⁴ В соответствии с положениями директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 года № 4955п-П13.

⁵ № 4955п-П13 от 17 июля 2014 года, № 7558п-П13 от 12 ноября 2014 года, № 1346п-П13 от 5 марта 2015 года, № 2303п-П13 от 16 апреля 2015 года, № 7389п-П13 от 31 октября 2014 года, № 1472п-П13 от 3 апреля 2016 года, № 4531п-П13 от 28 июня 2016 года, № 4750п-П13 от 4 июля 2016 года, № 830п-П13 от 6 февраля 2017 года, № 276п-П13 от 17 января 2019 года, № 6739п-П13 от 30 июля 2020 года.

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Целями системы показателей эффективности Компании являются декомпозиция Стратегии развития и ДПР ПАО «НК «Роснефть» в форму конкретных показателей эффективности и каскадирование их на все уровни управления Компании, а также оценка текущего состояния их достижения и создание факторов мотивации для принятия эффективных управленческих решений. Таким образом осуществляется процесс мотивации сотрудников Компании на поэтапную реализацию стратегических целей ПАО «НК «Роснефть».



Система показателей эффективности Компании обеспечивает:

- ориентированность на выполнение Стратегии Компании, показателей ДПР Компании;
- ориентированность на постоянное улучшение финансовых и производственных (отраслевых) результатов Компании;
- выполнение директив и поручений федеральных органов исполнительной власти, включая ежегодное снижение затрат;
- сбалансированность и комплексность показателей, обеспечивающих мотивацию на достижение приоритетных целей Компании;
- прозрачность, измеримость, минимальную достаточность и непротиворечивость показателей эффективности;

каскадирование и декомпозицию показателей эффективности сверху вниз.

Система показателей эффективности Компании предусматривает как финансово-экономические, так и отраслевые показатели эффективности и включает в себя:

- коллективные показатели эффективности, перечни которых формируются на базе основных финансово-экономических и отраслевых показателей консолидированного бизнес-плана Компании и бизнес-планов бизнес-блоков;
- индивидуальные показатели эффективности, перечни которых формируются на основе задач стратегического

характера, стоящих перед конкретным руководителем Компании.

Перечни и целевые значения показателей эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» устанавливаются на ежегодной основе решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с предварительным обсуждением в рамках профильного комитета Совета директоров.

Так, показатели эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» на 2020 год установлены решением Совета директоров от 16 марта 2020 года (Протокол № 16) и определены в соответствии

с действующим планом финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В перечни коллективных показателей эффективности Компании и индивидуальных показателей эффективности Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» на 2020 год включены такие показатели, как:

- доходность на средний задействованный капитал (ROACE);

- объем добычи углеводородов;
- показатель травматизма;
- производительность труда;
- сохранение совокупной доходности акционеров ПАО «НК «Роснефть» (TSR) не ниже среднеотраслевого уровня компаний Российской Федерации;
- снижение затрат отчетного периода относительно прошлого периода в сопоставимых условиях;

- коэффициент долговой нагрузки (Чистый долг / EBITDA);
- интегральный КПЭ инновационной деятельности;
- коэффициент выполнения поручений Совета директоров и Правления.

ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Анализ выполнения показателей эффективности для целей годового премирования руководителей и работников Компании осуществляется после подведения итогов деятельности Компании за год на основании управленческой и аудированной публичной отчетности.

Служба внутреннего аудита Компании ежегодно проводит аудит выполнения коллективных и индивидуальных показателей эффективности, установленных для целей годового премирования, для руководителей ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы. Результаты аудита выполнения показателей эффективности топ-менеджерами выносятся на рассмотрение Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Результаты оценки деятельности топ-менеджеров рассматриваются Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. Решение о выплате и размере годовых премий топ-менеджеров

за отчетный период в зависимости от выполнения установленных показателей эффективности принимается Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Нормализация плановых КПЭ с учетом факторов, неподконтрольных менеджменту, таких как курсы валют и цены на международных рынках, производится в соответствии

с Положением Компании «Порядок нормализации показателей эффективности при анализе и оценке деятельности менеджмента Компании за отчетный период для целей годового премирования»¹ и методическими указаниями Компании «Нормализация показателей эффективности при анализе выполнения бизнес-плана Компании»².

Фактическое выполнение ключевых показателей эффективности Компании и Главного исполнительного директора в 2019–2020 годах

Показатель	2020 год (факт)	Степень достижения планового значения в 2020 году	Степень достижения планового значения в 2019 году
Доходность на средний задействованный капитал (ROACE), %	6,9	Лучше плана	Лучше плана
Коэффициент долговой нагрузки (Чистый долг / EBITDA) ³	2,4	Лучше плана	Лучше плана
Показатель травматизма по Компании, %	93	Лучше плана	Лучше плана
Интегральный КПЭ инновационной деятельности, % ⁴	100	План выполнен	План выполнен

¹ Положение утверждено решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» (Протокол от 6 апреля 2015 года № 27).

² Утверждены приказом ПАО «НК «Роснефть» от 12 декабря 2019 года № 730.

³ В рублевом выражении.

⁴ На основании отчетов менеджмента.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2020 ГОДУ

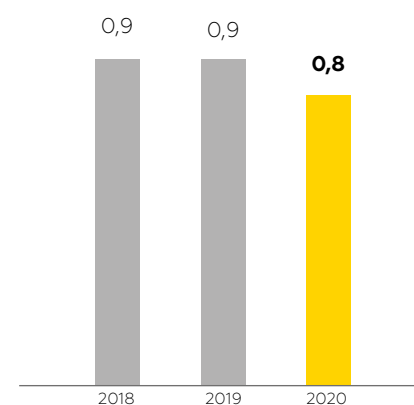
Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» на 2020 год утверждена в составе бизнес-плана на 2020–2021 годы на заседании Совета директоров 19 декабря 2019 года (Протокол от 23 декабря 2019 года № 11). Скорректированная инвестиционная программа на 2020 год утверждена на заседании Совета директоров 29 июня 2020 года (Протокол от 29 июня 2020 года № 2).

Объем капитальных вложений 2020 года составил 785 млрд руб.

С учетом текущих макроэкономических условий для сохранения финансовой устойчивости и эффективности Компании и создания прочной основы реализации Стратегии в течение 2020 года выполнен ряд мероприятий по оптимизации инвестиционного портфеля.

Это привело к сокращению инвестиций более чем на 20 % относительно первоначального плана и порядка 8 % относительно 2019 года при достижении целевых показателей инвестиционной эффективности.

Капитальные вложения, трлн руб.



>20 %
оптимизация
Инвестиционной
программы
на 2020 год

Инвестиционный портфель приоритизирован по уровню доходности проектов с учетом решения стратегических задач Компании. Оптимизация портфеля основана на смещении наименее рентабельных и долгосрочных проектов с сохранением работ по прединвестиционной проработке. Использование инструментов портфельного управления позволяет оперативно реагировать на изменения рыночных условий и при улучшении макроэкономической ситуации восстанавливать инвестиционную активность.

Инвестиции Компании направлены на выполнение ключевых стратегических задач, включая увеличение доходности бизнеса, повышение инвестиционной и операционной эффективности, запуск новых

Структура Инвестиционной программы на 2020 год



Разведка и добыча	90 %
Переработка, коммерция и логистика	7 %
Прочее	3 %

проектов в запланированные сроки и бюджет, минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В основном инвестиции Компании сосредоточены в России с долей от общего объема более 96 %, из них порядка 20 % приходится на проекты Восточной Сибири и Дальнего Востока. По структуре инвестиций 2020 года порядка 90 % направлено в сегмент «Разведка и добыча», в том числе 4 % – на газовые проекты, и 7 % – в сегмент «Переработка, коммерция и логистика».

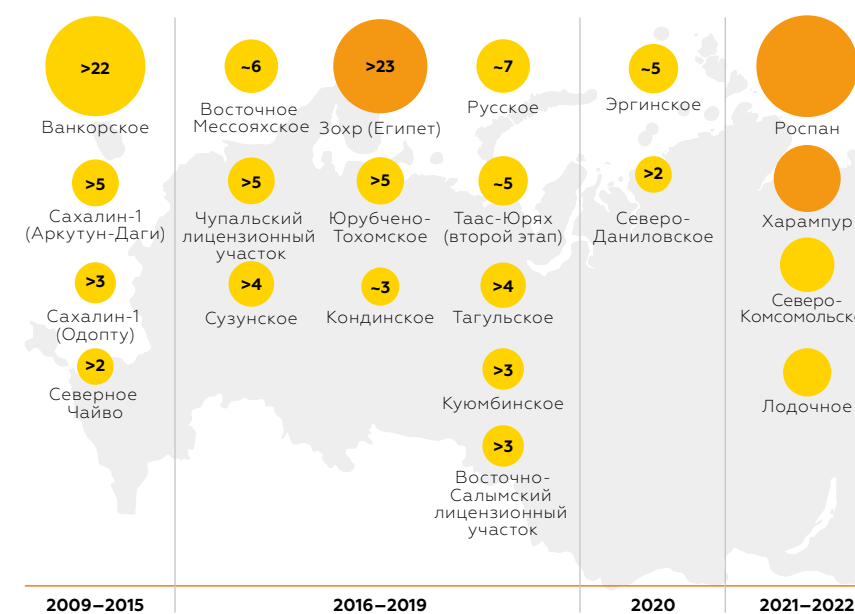
СЕГМЕНТ «РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

Общий объем капитальных вложений в сегмент «Разведка и добыча» в 2020 году составил 706 млрд руб. Инвестиции направлены на поддержание и развитие зрелых и новых нефтяных и газовых активов для обеспечения

стратегических целей по добыче и замещению запасами. В 2020 году объем капитальных вложений в зрелые месторождения на суше и шельфе составил порядка 390 млрд руб., или 50 % от инвестиций Компании.

Объем капитальных вложений в крупные и новые проекты составил более 275 млрд руб., или 35 % от инвестиций Компании. Компания реализует проекты на основе лучших практик и принципов проектного управления.

Запуск новых и крупных проектов разведки и добычи в 2009–2022 годах



Площадь круга соответствует полке добычи, цифры в круге – по нефтяным проектам – млн т в год, по газовым проектам – млн т н. э. в год. Показатели по проектам приведены в доле 100 %.

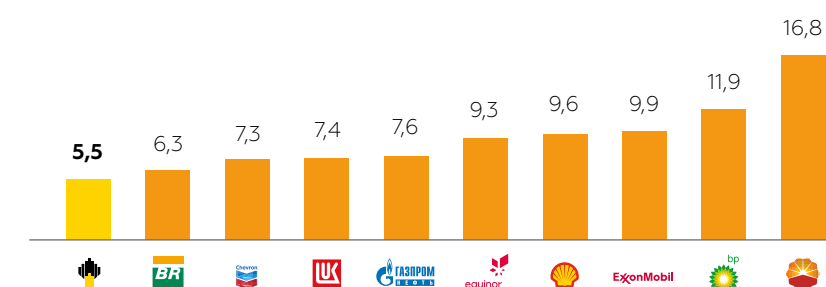
~35 %
доля инвестиций в 2020 году в новые и крупные проекты добычи нефти и газа на территории России

~16 %
добыча в 2020 году на новых и крупных месторождениях

2
проекта в 2020 году: запущены Эргинский лицензионный участок и Северо-Даниловское месторождение

Компания продолжает сохранять лидерские позиции по удельным капитальным вложениям в разведку и добычу (5,5 долл. США / барр. н. э. за 2020 год) с учетом достижения цели добычи углеводородов.

Удельные капитальные вложения в разведку и добычу, долл. США / барр. н. э.¹



¹ В сравнении с крупнейшими нефтяными компаниями, включенными в листинг на западных фондовых биржах.

СЕКТОР «ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА»

Общий объем инвестиций в переработку, коммерцию и логистику в 2020 году составил 53 млрд руб.

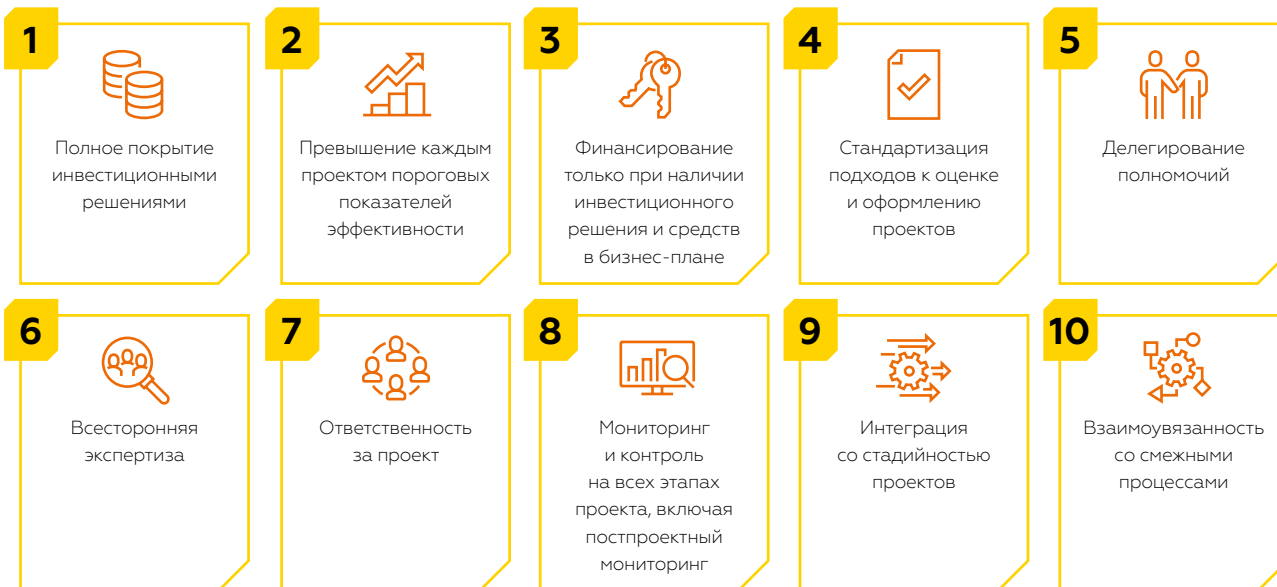
Инвестиции направлены на завершение высокоэффективных проектов строительства и реконструкции технологических

установок и комплексов на НПЗ, развитие нефтебаз, топливозаправочных комплексов (ТЗК), продолжение работы по развитию бизнеса катализаторов и присадок, а также реализацию программы поддержки действующих мощностей.

Ожидаемый эффект от проектов – повышение маржинальности бизнеса нефтепереработки, увеличение выхода светлых и объемов выпуска высококачественных нефтепродуктов.

ОРГАНИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА

Инвестиционный процесс Компании построен на следующих основных принципах.



Цели и задачи инвестиционного процесса направлены на обеспечение следующих стратегических приоритетов Компании.

- Устойчивый рост бизнеса за счет направления инвестиций в эффективные и конкурентоспособные проекты с учетом оптимизации портфеля проектов.
- Повышение эффективности по всем направлениям деятельности за счет тщательно выверенного определения потребностей в инвестициях, эффективного процесса принятия решений и реализации проектов, мониторинга и контроля в течение жизненного цикла проекта.

- Повышение инвестиционной дисциплины за счет совершенствования системы идентификации, классификации, качественной проработки и оценки проектов, построения эффективной системы принятия решений на основе делегирования полномочий.
- Соблюдение принципов высокой социальной ответственности Компании в сфере промышленной и экологической безопасности.
- Фокус на содействии в реализации Целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР), направленных на достижение прогресса в решении глобальных экономических и социальных задач, охрану окружающей

среды, включая вопросы углеродного менеджмента (см. План по углеродному менеджменту на стр. 25).

Действующий в ПАО «НК «Роснефть» процесс управления инвестициями интегрирован со всеми смежными процессами, включая стратегическое и бизнес-планирование, бюджетирование, отчетность и финансовый контроль, проектное и корпоративное управление, и содержит следующие направления.

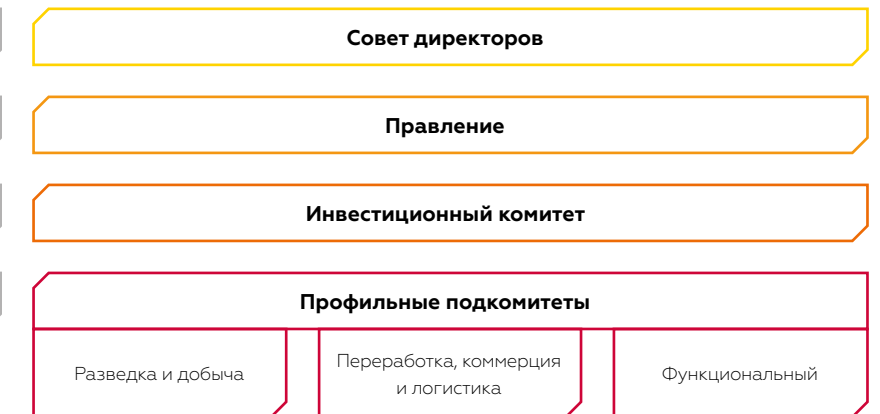
Дисциплина и ответственность: процесс утверждения бизнес-проектов через систему делегирования полномочий по принятию решений (в соответствии с установленными лимитами

Делегирование полномочий: инвестиционные органы и лимиты полномочий

Лимиты полномочий



Иерархия инвестиционных органов



инвестиционных полномочий) по результатам проведенной в установленном порядке всесторонней экспертизы.

Инвестиционные решения: качественные инвестиционные решения, сокращение сроков согласования и рассмотрения инвестиционных меморандумов, ответственность исполнителей и кураторов инвестиционных проектов по выполнению проектов в срок в рамках бюджета с надлежащим качеством и показателями эффективности.

Мониторинг и контроль: процессы регулярного и качественного мониторинга проектов на всех уровнях Компании,

процесс управления изменениями, автоматизированный контроль наличия инвестиционных решений при вступлении в финансовые обязательства (режим «двух ключей») на всех этапах планирования и реализации проектов.

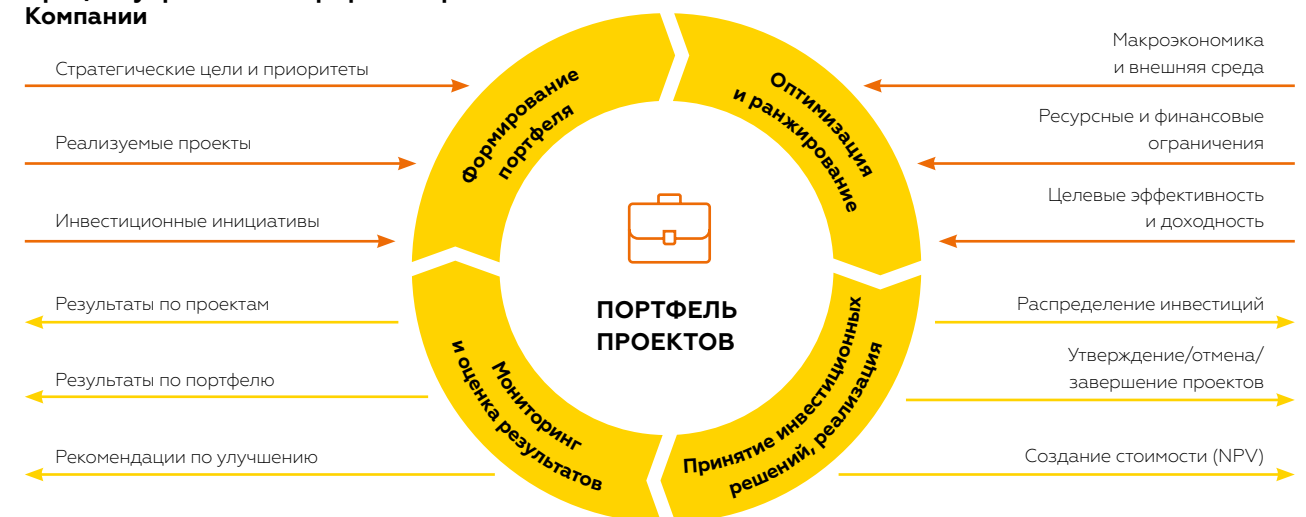
Портфельный анализ: формирование сбалансированного портфеля проектов Компании и гибкое управление, применение принципов комплексного ранжирования и оптимизации портфеля на базе перечня критериев в зависимости от стратегии развития и приоритетов Компании, использование инструментов сценарного анализа портфеля.

Развитие информационных технологий и автоматизация: автоматизация процесса управления инвестициями, включая сопровождение процесса принятия инвестиционных решений, экономической оценки проектов и управления портфелем инвестиционных проектов Компании.

Критерии оптимизации портфеля проектов:

- экономическая эффективность;
- материальность;
- готовность проектов к реализации;
- соответствие Стратегии.

Процесс управления портфелем проектов Компании



A landscape photograph showing a large tree on the left side of a field. The field is covered in green and yellow grass. In the background, there is a hazy horizon with a small industrial facility or power plant visible on the right. The sky is a mix of blue and orange, suggesting a sunrise or sunset.

2

**РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

2

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные производственные показатели

Показатель	2020	2019	Δ	2018
Доказанные запасы жидких углеводородов по классификации SEC, млн т	3 489	3 935	-11 %	3 899
Доказанные запасы жидких углеводородов по классификации PRMS, млн т	3 891	4 383	-11 %	4 377
Доказанные запасы рыночного газа по классификации SEC, млрд куб. м	2 106	2 119	-1 %	2 065
Доказанные запасы рыночного газа по классификации PRMS, млрд куб. м	2 423	2 452	-1 %	2 420
Обеспеченность запасами углеводородов по классификации PRMS, лет	23	23	0 %	23
Добыча жидких углеводородов, млн т	204,5	230,2	-11 %	230,2
Добыча газа, млрд куб. м	62,8	67,0	-6 %	67,3
Реализация нефти за рубежом, млн т	115,4	149,4	-23 %	123,7
Переработка нефти, млн т	104,0	110,2	-6 %	115,0
Производство нефтепродуктов и нефтехимии, млн т	101,4	107,5	-6 %	111,7
Реализация нефтепродуктов и нефтехимии за рубежом, млн т	64,2	71	-9,6 %	73,7

Основные финансовые показатели

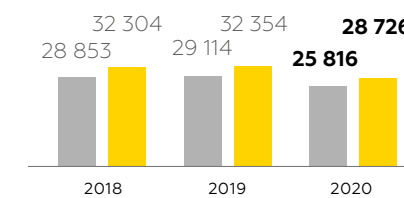
Показатель	2020	2019	Δ	2018
Выручка от реализации и доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий, млрд руб.	5 757	8 676	-34 %	8 238
ЕБИТДА ¹ , млрд руб.	1 209	2 105	-43 %	2 081
Маржа ЕБИТДА ²	20,4 %	24,0 %	-3,6 п. п.	24,8 %
Налоги и таможенные пошлины, трлн руб.	2,4	3,7	-34 %	4,0
Чистая прибыль, млрд руб.	181	802	-77 %	649
Маржа чистой прибыли	3,1 %	9,2 %	-6,1 п. п.	7,9 %
ROACE	6,9 %	15,7 %	-8,8 п. п.	17,4 %
ROAE	3,0 %	14,3 %	-11,3 п. п.	12,3 %
Капитальные затраты, млрд руб.	785,0	854,0	-8 %	936,0
Удельные капитальные расходы на разведку и добычу, долл. / барр. н. э.	5,5	6,1	-10 %	6,8
Удельные операционные затраты на добычу в расчете, долл. / барр. н. э.	2,8	3,1	-10 %	3,1
Свободный денежный поток, млрд руб.	425	941	-55 %	1 133
Дивиденды на акцию, руб.	6,94	33,41	-79 %	25,91
Общий объем начисленных дивидендов, млрд руб.	73,6	354,1	-79 %	274,6

¹ Скорректирована на сумму расходов, связанных с пандемией.

² Скорректирована на эффект от зачета предоплат.

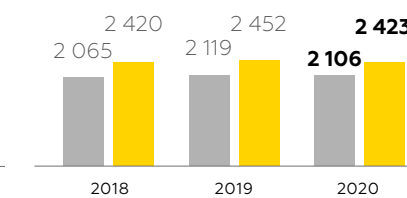
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Доказанные запасы жидких углеводородов, млн барр.



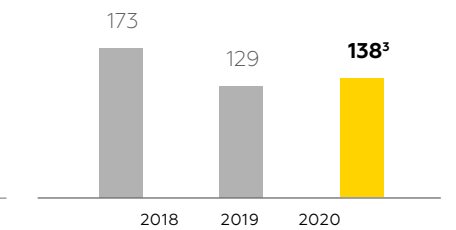
■ По классификации SEC
■ По классификации PRMS

Доказанные запасы газа, млрд куб. м

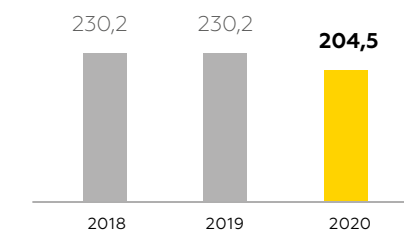


■ По классификации SEC
■ По классификации PRMS

Коэффициент замещения запасов углеводородов, SEC, %

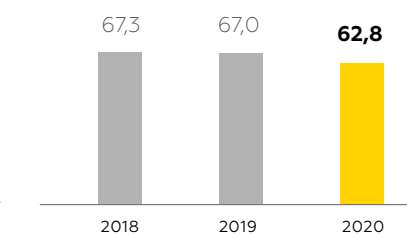


Добыча жидких углеводородов, млн т



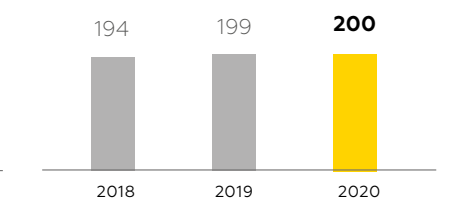
Добыча жидких углеводородов за 2020 год составила 4,14 млн барр. / сут. (204,5 млн т), снизившись на 11,4 % по сравнению с 2019 годом на фоне выполнения Соглашения ОПЕК+, вступившего в силу 1 мая 2020 года.

Добыча газа, млрд куб. м



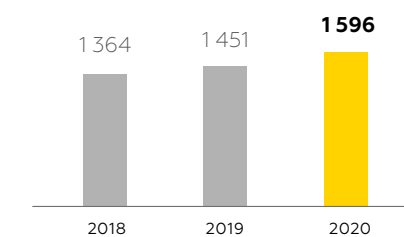
Добыча газа за 2020 год составила 62,83 млрд куб. м, что на 6,2 % ниже год к году. Основными причинами динамики показателя являются сокращение добычи попутного нефтяного газа вследствие ограничения добычи нефти в соответствии с новым Соглашением ОПЕК+ и снижение спроса на газ на фоне пандемии COVID-19.

Удельные операционные затраты на добычу углеводородов, руб. / барр. н. э.



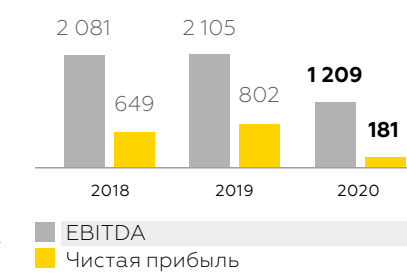
Показатель по сравнению с аналогичным периодом прошлого года остался на прежнем уровне.

Операционные расходы заводов Российской Федерации на тонну переработанной нефти¹, руб/т



По сравнению с 12 месяцами 2019 года операционные расходы нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), находящихся в Российской Федерации, за 12 месяцев 2020 года увеличились на 1,9 %. При несущественном росте расходов нефтеперерабатывающих заводов удельные затраты выросли на 10,0 % в связи с оптимизацией объемов переработки в текущих условиях спроса на нефтепродукты.

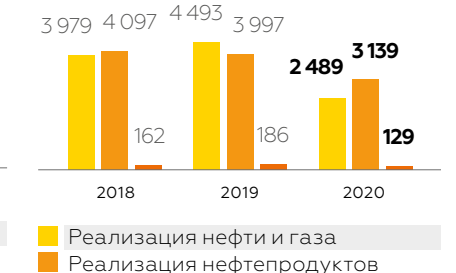
ЕБИТДА и чистая прибыль, млрд руб.



Снижение показателя ЕБИТДА в годовом выражении, помимо снижения выручки, обусловлено отрицательным влиянием демпфера в составе обратного акциза, что было частично скомпенсировано снижением общехозяйственных и административных расходов на 9,3 %.

Снижение чистой прибыли год к году обусловлено динамикой показателя ЕБИТДА и влиянием курсовых разниц.

Выручка, млрд руб.



По итогам 2020 года выручка снизилась к уровню предыдущего года на 33,6 % – до 5 757 млрд руб., под влиянием падения мировых цен на нефть и сокращения объемов добычи и реализации нефти, связанного с ограничениями в рамках Соглашения ОПЕК+, а также со снижением спроса на мировом рынке из-за пандемии COVID-19.

³ В сопоставимом периметре с учетом отчуждений активов.

⁴ С учетом расходов по нефтехимии.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ КОМПАНИИ

По итогам 2020 года Компания подтвердила лидирующие позиции по объему ресурсной базы и эффективности проведения геологоразведочных работ.

13,3 млрд т суммарные запасы нефти и конденсата на территории Российской Федерации

8,7 трлн куб. м суммарные запасы газа на территории Российской Федерации

1,8 трлн куб. м ресурсы газа на суше

24,9 млрд т ресурсы нефти и конденсата на шельфе

19,6 трлн куб. м ресурсы газа на шельфе

4,3 млрд т ресурсы нефти и конденсата на суше

152 млрд барр. н. э. (20,5 млрд т н. э.) объем запасов углеводородов Компании категории АВ1С1 + В2С2

556 млн т н. э.¹ замещение запасов углеводородов по категории АВ1С1

214¹%
восполнение добычи приростом запасов по российской классификации

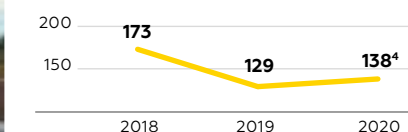
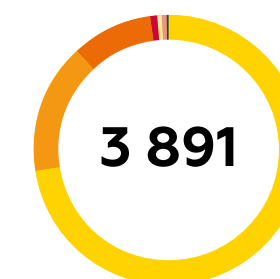
19 месторождений и **208** новых залежей с суммарными запасами более 2 млрд т н. э. открыто в результате успешного проведения геологоразведочных работ

1 133 лицензии на территории Российской Федерации (в том числе 55 – на шельфе)

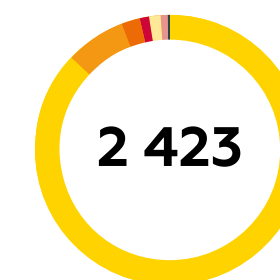
- Нефтяные активы, добыча нефти, конденсата и ЖУВ
- Газовые проекты, добыча газа
- Активы ГРП
- Акватории морей
- Нефтегазоносные провинции
- 0,0 Запасы нефти и газового конденсата АВ1С1 + В2С2 по регионам, млрд т
- 0,0 Запасы газа АВ1С1 + В2С2 по регионам, трлн куб. м



¹ В периметре Компании без учета приобретений и отчуждений активов.


**Коэффициент замещения
запасов нефти
и газового конденсата, SEC, %**

**Структура доказанных запасов
жидких углеводородов, млн т**


■ Западная Сибирь	2 828
■ Урало-Поволжье	606
■ Восточная Сибирь	381
■ Тимано-Печора	29
■ Юг России	23
■ Шельф	18
■ Зарубежье	6

**Структура доказанных запасов
рыночного газа, млрд куб. м**


■ Западная Сибирь	2 112
■ Восточная Сибирь	170
■ Зарубежье	54
■ Урало-Поволжье	33
■ Шельф	30
■ Юг России	22
■ Тимано-Печора	2

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА СУШЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Развитие ресурсного потенциала и рациональное освоение недр при строгом соблюдении норм экологической безопасности и широком внедрении современных технологий являются одним из ключевых приоритетов Компании.

В соответствии с утвержденной Советом директоров Компании Стратегией «Роснефть – 2022» определены ключевые цели по программе геологоразведочных работ Компании: обеспечение 100 %-го выполнения запасов жидких углеводородов и повышение успешности поисково-разведочного бурения до 95 % к 2022 году за счет развития технологий и инновационных решений.

В Компании разработан и реализуется комплекс научно-исследовательских и опытных работ.

На этапе проектирования сейсмических съемок проводится конечно-разностное моделирование волнового поля с целью выбора оптимальных параметров сейсмической съемки. Завершены проекты по моделированию систем наблюдения в Восточной и Западной Сибири, Республике Башкортостан и на Северном Кавказе. Для повышения успешности поисково-разведочного бурения в производственную деятельность Компании внедрены передовые технологии обработки и интерпретации сейсмических данных и построение детальных глубинно-скоростных моделей. Продолжается опытно-научная работа по комплексированию сейсмических и несейсмических методов.

**КЛЮЧЕВЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ
НА СУШЕ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

477 млн т н. э.¹
прирост запасов
по категории АВ1С1
за счет геолого-
разведочных работ

194 %
восполнение добычи
нефти и газового
конденсата приростом
от геологоразведочных
работ

110
поисково-разведочных
скважин завершено
испытанием

84,5 %
успешность поисково-
разведочного бурения;

17
новых месторождений

**и 208 новых
залежей открыто
с суммарными
запасами АВ1С1 + В2С2**

906 млн т н. э.

Уникальная технология беспроводной сейстики

В 2019–2020 годах завершена разработка инновационной системы регистрации сейсмических данных «Гепард», подтверждены геологическая информативность и производительность, а также доказана возможность проведения работ в труднодоступных регионах. Выполнены оценка и ранжирование участков Компании для первоочередного внедрения новых технологий, идет подготовка данных по оптимальному дизайну сейсморазведочных работ для решения геологических задач и сокращения урона окружающей среде.

¹ В периметре Компании без учета приобретений и отчуждений активов.

НЕЗАВИСИМЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ АУДИТ ЗАПАСОВ

Доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2020 года по классификации SEC составили 38 644 млн барр. н. э. (5 221 млн т н. э.)². Аудит, предусматривающий оценку запасов до конца срока рентабельной разработки месторождений, проведен компанией DeGolyer and MacNaughton.

Обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов по итогам 2020 года составила более 20 лет по классификации SEC. Органический коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов в 2020 году по классификации SEC составил 151 %. Коэффициент замещения по действующим активам – 138 %³.

По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами), по оценке компании DeGolyer and MacNaughton, запасы углеводородов на 31 декабря 2020 года по категории 1P составили 43 484 млн барр. н. э. (5 884 млн т н. э.),

2P – 83 761 млн барр. н. э. (11 308 млн т н. э.), 3P – 126 216 млн барр. н. э. (17 028 млн т н. э.).

Увеличение оценки запасов действующих активов ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году (без учета приобретений/отчуждений) составило более 700 млн т н. э. по категории PRMS 3P и было достигнуто благодаря успешному поисково-разведочному и эксплуатационному бурению и применению передовых методов увеличения нефтеотдачи (в том числе на залежах трудноизвлекаемых запасов). Основной прирост запасов был достигнут на месторождениях предприятий ООО «РН-Юганскнефтегаз», АО «РН-Няганьнефтегаз», АО «Роспан Интернешнл», акционерного общества «Верхнеконскнефтегаз» (АО «ВЧНГ»), ООО «РН-Пурнефтегаз». Существенное увеличение оценки запасов показали активы, входящие в периметр проекта «Восток Ойл», в том числе Тагульское и Западно-Иркинское месторождения.

² С учетом приобретений/отчуждений, включая топливный газ.

³ Рассчитан в метрических единицах в сопоставимом периметре (с учетом отчуждения активов).

⁴ С учетом отчуждения активов в сопоставимом периметре.

ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ ПО РЕГИОНАМ

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ



Прирост запасов в Западной Сибири составил 269,9 млн т нефти и конденсата и 65 млрд куб. м газа. Завершены испытаниями 33 поисково-разведочные скважины с успешностью 88 %. Выполнено 2,1 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D. Открыто одно новое месторождение и 62 новые залежи с суммарными запасами АВ1С1 + В2С2 71 млн т н. э.

ООО «РН-Уватнефтегаз» последовательно реализует стратегию освоения Уватского

проекта, в том числе по ежегодному увеличению темпов прироста извлекаемых запасов. Как показывают результаты работы в прошлом году, уватские геологи по-прежнему разведывают существенно больше нефтяных запасов, чем извлекают из недр. Так, по итогам деятельности ООО «РН-Уватнефтегаз» в 2020 году превышение прироста запасов нефти категории АВ1С1 (12,5 млн т) над объемами добычи (9,2 млн т) составило 136 %. По результатам бурения скважины 294П Линевской в текущем году открыты три новые перспективные залежи Пихтового месторождения с потенциально извлекаемыми запасами в объеме 9,5 млн т. По результатам бурения скважины 324П Восточно-Пихтовой в текущем году открыты две новые залежи

перспективного месторождения с потенциально извлекаемыми запасами в объеме 3,5 млн т.

В 2020 году в ООО «РН-Пурнефтегаз» по результатам проведенных геологоразведочных работ открыты 10 новых залежей на месторождениях Южно-Тарасовское, Барсуковское, Верхнепурпейское, Новопурпейское с суммарными запасами 5,7 млн т н. э.

ООО «РН-Ванкор» в результате успешного проведения программы геологоразведочных работ, направленной на увеличение ресурсной базы проекта «Восток Ойл», открыло Новоогненное месторождение с запасами более 20 млн т нефти и около 1 млрд куб. м газа. Доказана нефтенасыщенность

нижнемеловых отложений севернее Мессояхского вала, что изменило представление о возможном характере насыщения перспективных объектов.

По газовым активам Компании в Западной Сибири в 2020 году получен прирост запасов 7,2 млн т нефти и конденсата и 27,6 млрд куб. м газа.

Продолжается работа по изучению нетрадиционного газонасыщенного коллектора березовской свиты на территории Западной Сибири. В 2020 году поданы документы на патент «Способ локализации запасов углеводородов в кремнистых отложениях верхнего мела». Изобретение относится к геологоразведочным работам в части оценки запасов углеводородов в кремнистых отложениях осадочного чехла. Предложенный способ заключается в определении зональности распространения форм кремнезема, слагающего березовскую свиту и ее аналоги.

В 2020 году выполнены работы по изучению фильтрационно-емкостных свойств пород-коллекторов туронских отложений Харампурского месторождения с помощью применения новой технологии «Цифровой керн». Исследования выполнены в московской лаборатории «Шлюмберге» с привлечением экспертов компании BP Plc. Работы по сравнительному анализу результатов продолжаются.

В 2020 году в рамках продолжения работ по изучению Гыданского полуострова по результатам интерпретации сейсморазведочных работ 3D Минховского лицензионного участка подтверждены

перспективы месторождения и обоснованы точки заложения поисковых и разведочных скважин. В 2020 году завершена бурением разведочная скважина 70 Минховского лицензионного участка – первая скважина на месторождении. По результатам бурения расширенного комплекса ГИС и МДТ к испытанию подготовлены 10 перспективных объектов, в том числе пять ранее не учтенных на государственном балансе углеводородного сырья Российской Федерации. При испытании скважины 70 впервые применена технология освоения газовых объектов с помощью струйных насосов (Jet Pump), ранее использовавшихся только для освоения нефтяных объектов. Применение струйных насосов ускоряет период освоения объектов с низкими фильтрационно-емкостными свойствами за счет возможности создания в короткий срок более высоких депрессий, позволяет провести очистку призабойной зоны пласта от жидкости глушения и бурового раствора, а также закрытие скважины на забое для более быстрого выхода на радиальный режим Кривая восстановления давления (КВД), исключая влияние ствола скважины. Прорабатывается возможность трансляции опыта на другие проекты Компании.

На базе Минховского месторождения будет создан новый газовый кластер.

Прирост запасов –
270 млн т
нефти и конденсата

и **65** млрд
куб. м газа

33
поисково-
разведочные
скважины завершены
испытаниями
с успешностью

88 %

1
новое месторождение
и **62**
новые залежи
с суммарными
запасами
АВ1С1 + В2С2

71 млн т н. э.

Выполнено
2,1 тыс. кв. км
сейсморазведочных
работ 3D



ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ И ДАЛЬНИЙ ВОСТОК


Прирост запасов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке по итогам года составил 56 млн т нефти и конденсата и 38 млрд куб. м газа. Завершено испытанием 12 поисково-разведочных скважин с успешностью 92 %. Выполнено 42 пог. км сейсморазведочных работ 2D и 634 кв. км сейсморазведочных работ 3D. Открыто четыре новых месторождения и 16 новых залежей с суммарными запасами АВ1С1 + В2С2 811 млн т н. э.

В рамках проекта «Восток Ойл» на Западно-Иркинском участке Таймыра открыто уникальное Западно-Иркинское месторождение с запасами С1 + С2 в объеме более 600 млн т н. э.

Успешным оказался геологоразведочный год для Среднеботуобинского месторождения: высокоперспективный блок, выявленный по новой комплексной сейсмогеологической модели, не только подтвердился по результатам бурения разведочной скважины 117, но и оказался рекордным для месторождения с точки зрения нефтенасыщенных толщин ботуобинского пласта (16,6 м). В новом блоке запланировано бурение еще одной разведочной скважины 118 и 38 эксплуатационных скважин. По данным бурения скважины 117Р открыто новое направление поиска залежей нефти на месторождении. Уже

сейчас эксплуатационным бурением подтверждены нефтяные залежи в других восточных блоках Среднеботуобинского месторождения. По результатам бурения скважины открыта газовая залежь в карбонатных отложениях юрехского горизонта, перспективы которого раньше были связаны только с залежами над выступами фундамента.

Первая скважина в пределах Предпатомского краевого прогиба привела к крупному открытию – по результатам испытаний терригенных отложений венда в скважине 1 Нижнеджербинской открыто новое крупное газоконденсатное месторождение им. И. Н. Кульбертинова с запасами более 75 млрд куб. м газа и 1,4 млн т газового конденсата.

Бурением скважины 85 Даниловской впервые доказана промышленная нефтегазоносность Усть-кутского горизонта вне зоны выступов фундамента, что открывает новые направления геологоразведки в Иркутской области, дебит нефти превысил 500 куб. м / сут.

По результатам бурения поисково-оценочной скважины 14 Преображенской, заложенной к юго-востоку от месторождения им. Н. Н. Лисовского в границах рифовой постройки, доказана промышленная нефтегазоносность межсолевого раннекембрийского комплекса. Скважина в очередной раз подтвердила крайне высокую продуктивность раннекембрийских рифовых построек осинского горизонта: во время испытаний получен приток нефти 362 куб. м / сут.

Прирост запасов –
56 млн т
нефти и конденсата
и **38 млрд**
куб. м газа

12
поисково-
разведочных
скважин завершены
испытаниями
с успешностью

92 %

4
новых месторождения
и **16**
новых залежей
с суммарными
запасами
АВ1С1 + В2С2

811 млн т н. э.

Выполнено
42 пог. км
сейсморазведочных
работ 2D
и **634 кв. км**
сейсморазведочных
работ 3D

Успешно продолжена практика бурения дополнительных боковых стволов для повышения успешности поисково-разведочного бурения с целью дополнительного изучения целевых пластов, а также поиска дополнительных перспектив.

УРАЛО-ПОВОЛЖЬЕ, ТИМАНО-ПЕЧОРА И ЮГ РОССИИ


По итогам 2020 года общий прирост запасов в Урало-Поволжье, Тимано-Печоре и на Юге России составил 61,9 млн т нефти и конденсата и 5 млрд куб. м газа. Завершено испытанием 65 скважин с успешностью 82 %. Выполнен значительный объем сейсморазведочных работ 3D – 1,8 тыс. кв. км и 0,9 тыс. пог. км работ 2D. Открыто 12 месторождений и 130 новых залежей с суммарными запасами АВ1С1 + В2С2 24 млн т н. э.

Компания продолжила работу по геологоразведке на кремнистые известняки

доманиковых отложений в Оренбургской и Самарской областях. В настоящий момент Компания планирует реализацию программы опытно-промышленной разработки (ОПР) для подготовки заключения о коммерческой привлекательности этих отложений на лицензионных участках Самарской области. В 2020 году АО «Оренбургнефть» приступило к поисково-оценочному бурению на Кутулукском участке недр с целью изучения перспектив промышленной продуктивности доманикоидных толщ в пределах Оренбургской области. В 2020 году геологи АО «Самаранефтегаз» в результате реализации программ «Поиск пропущенных залежей» и поисково-разведочного бурения открыли 29 новых залежей и два новых месторождения с приростом извлекаемых запасов АВ1С1 + В2С2 – 6,7 млн. т. н. э.



Прирост запасов –
62 млн т
нефти и конденсата
и **5 млрд куб. м**
газа

65
поисково-
разведочных
скважин завершены
испытаниями
с успешностью

82 %

12
новых месторождений
и **130**
новых залежей
с суммарными
запасами
АВ1С1 + В2С2

24 млн т н. э.

Выполнено
900 пог. км
сейсморазведочных
работ 2D
и **1,8 тыс. кв. км**
сейсморазведочных
работ 3D

ДОБЫЧА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2020 ГОДУ

Ключевым фактором, оказавшим влияние на деятельность Компании в сфере добычи нефти в прошедшем году, стало выполнение директив Правительства по ограничению добычи в рамках нового Соглашения ОПЕК+, вступившего в силу с мая 2020 года. В результате добыча жидких углеводородов за 2020 год составила 4,14 млн барр. / сут. (204,5 млн т), снизившись на 11,4 % по сравнению с 2019 годом. Ослабление введенных ограничений с августа позволило Компании оперативно нарастить добычу и продемонстрировать рост на 1,9 % квартал к кварталу до 3,98 млн барр. / сут. (49,46 млн т).

Участвуя в предыдущих сокращениях добычи, «Роснефть» приобрела значительный опыт технологического характера, который позволяет оперативно и эффективно управлять добычей. Компания последовательно использует следующие инструменты: ограничение дебитов без консервации скважин, режим периодической эксплуатации скважин и оптимизацию программы геолого-технических мероприятий на действующем фонде. Выбранная стратегия позволяет гибко управлять производственным потенциалом и наращивать добычу в минимальные сроки в случае необходимости.

Проходка в эксплуатационном бурении по итогам 2020 года достигла 10,9 млн м,

увеличившись на 9,1 % год к году. В соответствии со стратегическими приоритетами Компания продолжает акцентироваться на наращивании объемов строительства наиболее эффективных высокотехнологичных скважин. Из 2,6 тыс. единиц новых введенных в эксплуатацию скважин 68 % являются горизонтальными, против 57 % годом ранее. Доля новых горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (ГС с МГРП) возросла до 44 % (рост на 10 п. п. к предыдущему году). Удельная добыча на горизонтальную скважину (ГС) более чем в 2,6 раза выше данного показателя для наклонно направленных скважин.

Несмотря на внешние ограничения, Компания продолжает развивать зрелые активы и удерживать лидирующие позиции в российской нефтяной отрасли по запуску новых высокомаржинальных проектов. В 2020 году состоялся запуск двух новых крупных проектов – Эргинского лицензионного участка и Северо-Даниловского месторождения. Суммарная добыча жидких углеводородов на новых крупных проектах¹ в доле Компании за 2020 год составила 19,9 млн т (403 тыс. барр. / сут.), что на 4,8 % выше год к году.

С учетом поставленных Президентом Российской Федерации задач по освоению арктической зоны Российской Федерации и увеличению

грузопотока по Северному морскому пути Компания продолжает работы по реализации комплексной программы освоения новой нефтегазовой провинции на севере Красноярского края в рамках трансформационного проекта «Восток Ойл». Предоставление инвестиционных стимулов для развития инфраструктуры позволило создать эффективную экономическую модель и приступить к практической реализации проекта.

ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОСТИ ДОБЫЧИ

Основные достижения в разработке месторождений по итогам 2020 года

Средний дебит добывающих скважин увеличился до 12,0 т/сут на скважину (+1,3 % к уровню 2019 года) при увеличении фонда скважин (+1,7 % к уровню 2019 года).

Среднегодовой дебит новых скважин составил 44,7 т/сут (на уровне 2019 года), что позволяет Компании сохранять лидирующие позиции по эффективности эксплуатационного бурения среди компаний топливно-энергетического комплекса России.

Доля ГС в структуре новых скважин, введенных из бурения в 2020 году, была повышена

до 68 % (+11 п. п. к 2019 году), а доля новых ГС с МГРП увеличилась до 44 % (уровень 2019 года – 34 %).

Выполнено более 1,4 тыс. мероприятий по реконструкции скважин методом зарезки боковых стволов (+13 % к 2019 году), дополнительная добыча нефти от мероприятий данного вида составила порядка 4 млн т (+19 % к 2019 году).

Удельная добыча на скважину по мероприятиям на восстановление базовой добычи увеличилась на 6,5 % относительно 2019 года – с 1,16 тыс. т до 1,23 тыс. т на скважину.

ООО «РН-Юганскнефтегаз» в октябре 2020 года обновил рекорд

по ежемесячному количеству операций по ГРП, доведя это количество до 600. Ежегодно предприятие выполняет порядка 5 тыс. операций ГРП.



¹ Запущенных с 2016 года (с учетом Эргинского лицензионного участка и Северо-Даниловского месторождения).



ВВОД НОВЫХ СКВАЖИН

Компания фокусируется на строительстве высокотехнологичных скважин – всего в 2020 году введено в эксплуатацию 2,6 тыс. новых скважин, 68 % из которых – скважины с горизонтальным типом заканчивания (в 2019 году доля ГС в общем количестве введенных новых скважин составила 57 %). Количество новых введенных в эксплуатацию ГС с МГРП составило 1,1 тыс. единиц с ростом их доли до 44 %. Использование передовых технологий в области планирования, бурения и освоения обеспечило среднегодовой дебит новых скважин 44,7 т/сут (на уровне 2019 года) и дополнительную добычу 15,2 млн т.

В 2020 году на месторождениях **ООО «РН-Юганскнефтегаз»** введены 854 новые скважины с добычей свыше 4,7 млн т, при этом достигнуты максимальные показатели за последние восемь лет по среднегодовому дебиту новых скважин (48,9 т/сут, +25 % к 2019 году). Это стало возможным благодаря внедрению инновационных технологий и оптимизации систем разработки, например,

доля ГС в эксплуатационном бурении возросла с 38 % в 2019 году до 48 % в 2020 году. В 2020 году предприятие продолжило опытно-промышленные работы по развитию технологии горизонтального бурения и заканчивания скважин, введены в эксплуатацию 59 скважин с МГРП и протяженностью горизонтального ствола более 1,2 тыс. м. Проведено успешное опробование технологии Perf&Plug на Приобском месторождении с использованием отечественного оборудования. Тиражирование данной технологии в перспективе позволит увеличить количество стадий ГРП в ГС, обеспечить возможность выполнения повторных ГРП, а также сократить затраты на освоение скважин при массовом внедрении.

АО «Самотлорнефтегаз» в 2020 году ввело в эксплуатацию рекордное за последние пять лет количество новых скважин – 406 штук (на 10 % больше, чем в 2019 году), что обеспечило в течение года дополнительную добычу более 1,2 млн т (на 5,5 % больше, чем в 2019 году). Проводится системная работа по поиску пропущенных залежей Самотлорского месторождения,

в том числе за счет реализации программы по бурению оценочных боковых стволов и углубления ранее пробуренных скважин. Результатом данной работы в 2020 году стал ввод в эксплуатацию 16 скважин на пласт ЮВ1 со средним запускным дебитом нефти 81,3 т/сут и восьми скважин на пласт БВ8(1-3) со средним запускным дебитом нефти 145 т/сут, при этом средний запускной дебит по новым скважинам месторождения за этот период составляет 39 т/сут.

АО «ВЧНГ» в качестве оператора в 2020 году приступило к бурению на новом Северо-Даниловском месторождении, система разработки которого предполагает применение только ГС. В результате оптимизации цикла строительства скважин в 2020 году введено в добычу 14 новых скважин и обеспечена дополнительная добыча нефти в объеме 191 тыс. т.

ООО «РН-Уватнефтегаз» продолжило активное разбуривание Уватской группы месторождений. Для оптимизации системы разработки трудноизвлекаемых запасов в 2020 году в общем количестве новых ГС

увеличена доля скважин с МГРП (до 73 % при 51 % в 2019 году). Применение передовых технологий совместно с ускорением графика ввода новых скважин в условиях переноса активности на сложнопостроенные месторождения Центрального центра освоения Уватской группы позволило предприятию на 5 % превысить уровень дополнительной добычи нефти от ввода новых скважин 2019 года.

На месторождениях **АО «Оренбургнефть»** в 2020 году расширена программа горизонтального бурения, всего введено 15 скважин с горизонтальным заканчиванием (+36 % к 2019 году), в том числе шесть скважин с МГРП (кислотным и проппантным), доля новых ГС достигла уровня 19 %. Применяемые технологии обеспечивают высокую продуктивность таких скважин, пусковой дебит ГС составил 69,8 т/сут, что почти в полтора раза выше среднего показателя для новых эксплуатационных скважин предприятия, пробуренных в 2020 году (47,7 т/сут).

АО «Самаранефтегаз» также нарастило объемы горизонтального бурения по итогам

2020 года. Предприятие ввело в эксплуатацию 11 скважин с горизонтальным заканчиванием (+83 % к 2019 году), из которых шесть скважин с многостадийным кислотным гидроразрывом пласта и одна скважина – с проппантным. Доля ГС по сравнению с 2019 годом выросла более чем в два раза и достигла 14 %, при этом эффективность ГС по пусковому дебиту за 2020 год на четверть выше, чем в среднем по всем новым эксплуатационным скважинам предприятия (67 и 49,5 т/сут соответственно, +26 %).

Обновив исторический максимум программы эксплуатационного бурения, **ООО «Башнефть-Добыча»** в 2020 году ввело в эксплуатацию 153 новые скважины (+34 % к 2019 году) и в дальнейшем планирует наращивать ежегодный ввод новых скважин. Придерживаясь вектора на технологичность, предприятие увеличило долю горизонтальных скважин до 86 %, что на 12 п. п. превышает показатель 2019 года. Одним из основных направлений роста программы эксплуатационного бурения, и в частности доли ГС, является реализация

высокотехнологичного кислотного-проппантного МГРП на карбонатных залежах каширо-подольских отложений. Доля ГС с МГРП составляет более 70 % от общего объема программы по вводу новых скважин (+22 % к 2019 году). Применена МГРП технология Burst Port System с разрывными муфтами и чашечными пакерами, что позволило расширить спектр дополнительных работ, направленных на минимизацию темпов падения дебита после ввода скважин в эксплуатацию.

В 2020 году введено
в эксплуатацию

2,6 тыс.
новых скважин,

68 %
из которых –
скважины
с горизонтальным
типом заканчивания

МНОГОЗАБОЙНЫЕ СКВАЖИНЫ

Многозабойные скважины позволяют достичь существенных результатов по добыче и качеству вскрытия коллекторов на месторождениях со сложным геологическим строением. Технология данного способа вскрытия продуктивных пластов успешно апробирована и применяется на месторождениях Компании, в 2020 году введено в эксплуатацию 116 многозабойных скважин.

На **Тагульском месторождении Ванкорского кластера** в 2020 году введено 27 многозабойных скважин типа «фишбон», что является рекордом для месторождения и на 12 скважин превышает предыдущий максимум, достигнутый в 2018–2019 годах.

АО «Тюменнефтегаз» в 2020 году продолжило успешно применять многозабойные скважины на Русском месторождении с целью повышения продуктивности и увеличения охвата запасов. Введено 14 скважин с одним-двумя боковыми стволами, средний прирост пускового дебита составил +56 % по сравнению со скважинами горизонтальной конструкции, пробуренными в аналогичных условиях.

На Среднеботуобинском месторождении **ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»** в 2020 году введена в эксплуатацию рекордная многозабойная скважина с 15 горизонтальными стволами с общей проходкой по продуктивному пласту более 10 тыс. м. Пусковой дебит скважины составил 402 т/сут (+220 % к среднему запусковому дебиту многозабойных и горизонтальных скважин по предприятию в 2020 году). Дополнительная добыча по данной скважине составила 122,7 тыс. т – 15,2 % от дополнительной добычи

всех новых скважин предприятия в 2020 году. Продолжается успешный тираж технологии, в 2020 году на месторождении введено 36 многозабойных скважин, что является историческим рекордом на предприятии и на девять скважин больше уровня 2019 года.

Впервые в истории **АО «Оренбургнефть»** пробурена и успешно запущена горизонтальная многозабойная скважина типа «фишбон» (на карбонатном пласте Пронькинского месторождения), длина основного горизонтального ствола составила 811 м, общая суммарная длина четырех ответвлений – 1198 м. Стартовый дебит нефти новой высокотехнологичной скважины составил 66 т/сут, что в несколько раз превышает параметры работы традиционных наклонно направленных скважин на этом объекте разработки предприятия.

С целью повышения охвата продуктивной залежи и увеличения коэффициента извлечения нефти в **АО «Восточно-Сибирская нефтяная компания»**



(**АО «Востсибнефтегаз»**) введена очередная высокотехнологичная многозабойная скважина типа «фишбон», стартовый дебит которой зафиксирован на уровне 281,5 т/сут, что более чем в два раза превышает средний показатель программы по вводу новых скважин в 2020 году (126,5 т/сут). Общая длина скважины, состоящей из основного ствола и трех ответвлений, составляет 2,2 тыс. м.

Начаты опытно-промышленные работы по бурению многозабойных скважин в **ООО «Севкомнефтегаз»** (совместный проект с норвежской компанией Equinor). Успешно пробурена и введена в эксплуатацию первая многозабойная скважина с конструкцией «фишбон» (основной ствол и три дополнительных боковых ствола) на пласт ПК-1 Северо-Комсомольского месторождения. В будущем планируется расширение применения подобных скважин для повышения эффективности разработки мало-мощных нефтяных пластов в подгазовых зонах.



УПЛОТНЯЮЩЕЕ БУРЕНИЕ

Наряду с бурением в новых зонах Компания выполняет уплотняющее бурение в ранее разбуренных частях месторождений с целью увеличения эффективности извлечения запасов за счет трансформации и доформирования систем разработки.

ООО «РН-Юганскнефтегаз» в 2020 году расширило реализацию программы уплотняющего бурения на Приобском, Приразломном и Малобалыкском месторождениях. В рамках этой программы введено в эксплуатацию 137 скважин (+78 % к 2019 году), в том числе 48 ГС с МГРП (в среднем по пять портов на скважину). В дальнейшем планируется расширение данной программы и на других месторождениях предприятия, рост объемов уплотняющего бурения в новом пятилетнем плане составит +27 % к утвержденной программе.

С целью стабилизации добычи и повышения качества выработки запасов **Самотлорского месторождения АО «Самотлорнефтегаз»** продолжает выполнение программы уплотняющего бурения. В 2020 году введена 261 уплотняющая скважина (64 % от общего количества введенных на месторождении скважин). Строительство скважин производится также с применением технологии горизонтального бурения с МГРП.

На **Ванкорском месторождении** успешно реализуется программа уплотняющего бурения. По итогам 2020 года дополнительная добыча от ввода 52 новых уплотняющих скважин составила 798 тыс. т. Использование передовых технологий бурения и заканчивания ГС в сложных геологических условиях месторождения обеспечило средний дебит в 99 т/сут, что в два раза превышает средний дебит новых скважин в целом по Компании.

ЗАРЕЗКА БОКОВЫХ СТВолов

С целью увеличения добычи и обеспечения проектных коэффициентов извлечения запасов Компания проводит мероприятия по зарезке боковых стволов в ранее пробуренных скважинах. В 2020 году данные мероприятия выполнены на 1,4 тыс. скважинах (+13 % к 2019 году), обеспечивших дополнительную добычу порядка 4 млн т нефти (+19 % к 2019 году).

Применение современных подходов и технологий зарезки боковых стволов позволяет не только возвращать в эксплуатацию аварийные скважины, но и совершенствовать системы разработки на зрелых месторождениях, в том числе с длительной историей разработки. Боковые горизонтальные стволы позволяют эффективно вовлекать в разработку интервалы пластов, не выработанные ранее пробуренными наклонно направленными скважинами.

Совершенствование конструкций боковых стволов за счет роста доли горизонтального бурения до 74 % (71 % в 2019 году) позволило увеличить среднегодовой дебит скважин после реконструкции методом бурения боковых стволов в 2020 году до 19,5 т/сут, что выше показателя предыдущего года (18,4 т/сут в 2019 году).

На месторождениях **ООО «РН-Юганскнефтегаз»** в 2020 году выполнено 398 зарезок боковых стволов, в том числе 337 с горизонтальным типом заканчивания (+13 % к 2019 году). Активное применение горизонтальных боковых стволов на зрелых месторождениях, например в пластах меловой системы Усть-Балыкского и Мамонтовского месторождений, позволяет получать высокие запускные дебиты нефти – до 450 т/сут, несмотря на более чем 50-летнюю историю эксплуатации данных месторождений. В результате применения предприятием новых технологий среднегодовой дебит скважин после зарезки боковых стволов в 2020 году составил 22,8 т/сут (среднее значение показателя по Компании – 19,5 т/сут). По программе оценочных зарезок боковых стволов пробурены 33 скважины на новые неразрабатываемые в настоящее время ачимовские и юрские залежи. Максимальные запускные дебиты нефти (до 244 т/сут) получены на ачимовском пласте Кудринского месторождения.

АО «Самотлорнефтегаз» в 2020 году запустило в работу максимальное среди предприятий Компании количество скважин после реконструкции методом зарезки боковых стволов – 513 штук, что также является рекордом для предприятия за последние пять лет и на +21 % больше, чем в 2019 году. Основной

объем бурения был переориентирован на пласты монолитного строения АВ4–5 и БВ8(1–3) с минимальным временем строительства и максимальными запускными дебитами (44,9 т/сут при среднем по предприятию 34,4 т/сут). Выполненные мероприятия обеспечили дополнительную добычу нефти – 844,9 тыс. т (+9,4 % к 2019 году).

ООО «РН-Ванкор» в 2020 году достигло рекордной дополнительной добычи за весь исторический период от программы зарезки боковых стволов в количестве 0,55 млн т нефти (+71 % к максимальному до этого уровню 2018 года) исключительно благодаря началу реализации технологии применения комбинированных колонн при строительстве скважин. Применение данной технологии позволяет существенно расширить диапазон рабочего забойного давления при эксплуатации скважин, что обеспечивает большую гибкость в управлении режимом работы скважины и продлевает ее срок эксплуатации. По данной технологии в 2020 году были закончены строительством восемь скважин (из 50 запущенных в добычу), которые обеспечили 28 % дополнительной добычи от всей годовой программы зарезки боковых стволов. Также на предприятии продолжается реализация реконструкции скважин методом зарезки боковых стволов с многозабойным окончанием. По итогам 2020 года введено шесть таких скважин (в 2019 году – три скважины) с ростом среднего запускного дебита до 129 т/сут (+14 % к уровню 2019 года).

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» в 2020 году приступило к реализации программы реконструкции скважин

методом зарезки боковых стволов, одна из задач которой – возврат в эксплуатацию ранее пробуренных и выполнивших свое назначение ГС за счет изменения их конструкции на многоствольную. На Среднеботуобинском месторождении запущены в работу первые две скважины после подобной реконструкции методом бурения нескольких боковых стволов.

С целью повышения продуктивности скважин и возможности вовлечения в разработку ранее не дренируемых запасов в **АО «Самаранефтегаз»** с 2016 года ведется активное внедрение малогабаритного глубинно-насосного оборудования при реконструкции скважин методом зарезки бокового ствола, что позволило нарастить долю применяемых установок данной конструкции в 2020 году до более чем 75 % и обеспечить максимальный за последние пять лет средний прирост в 28,1 т/сут.

ООО «Башнефть-Добыча» в 2020 году достигло исторического максимума по количеству операций по реконструкции скважин методом зарезки бокового ствола, введя 126 скважин и обеспечив дополнительную добычу 223,5 тыс. т, что более чем в два раза превышает результат 2019 года (53 операции, 112,5 тыс. т).

ООО «РН-Уватнефтегаз» с целью увеличения добычи и обеспечения проектных коэффициентов извлечения запасов в 2020 году более чем в два раза увеличило количество мероприятий по зарезке боковых стволов, что позволило добыть 131,5 тыс. т нефти, превысив уровень дополнительной добычи нефти от зарезки боковых стволов 2019 года более чем в три раза.

ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ И ВОССТАНОВЛЕННУЮ ДОБЫЧУ

В соответствии с утвержденной Стратегией Компания продолжает повышать эффективность геолого-технических мероприятий. В 2020 году количество геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу (без учета скважин эксплуатационного бурения и мероприятий по реконструкции скважин методом зарезки боковых стволов) составило 4 473 операции. Дополнительная добыча за счет геолого-технических мероприятий составила 5,1 млн т нефти и газового конденсата.

Количество геолого-технических мероприятий на восстановление базовой добычи в 2020 году составило 8,8 тыс. мероприятий, восстановленная добыча – 10,8 млн т. При этом удельная добыча на скважину по мероприятиям на восстановление базовой добычи увеличилась на 6,5 % относительно 2019 года – с 1,16 тыс. т до 1,23 тыс. т на скважину. Основным драйвером роста удельной добычи геолого-технических мероприятий на восстановление базовой добычи является рост эффективности мероприятий по обработке призабойной зоны пласта (ОПЗ) и оптимизации режимов работы скважин (ОПТ). В 2020 году выполнено 3 743 ОПЗ с общей восстановленной

добычей 3,3 млн т (+3 % к 2019 году) и 3 212 ОПТ с общей восстановленной добычей 5,5 млн т.

КОНТРОЛЬ РЕЖИМА РАБОТЫ СКВАЖИН В СЛОЖНЫХ ГЕОЛОГИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ И УПРАВЛЕНИЕ ИМ

С целью минимизации рисков преждевременных прорывов газа газовой шапки (а также возможности ограничения притока и регулирования газа при помощи муфты) или подстилающей воды в Компании применяются устройства контроля притока, с помощью которых возможно ограничить приток нежелательного флюида к отдельным интервалам ГС.



В ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» в 2019 году были успешно реализованы опытно-промышленные работы по применению устройств контроля притока в горизонтальных и многозбойных скважинах Среднеботуобинского месторождения. По итогам 2020 года наблюдаются стабилизация газового фактора без ограничения в работе скважин и увеличение добычи нефти, для ГС – снижение газового фактора в четыре раза и увеличение дебита нефти в два раза, для многозбойных скважин – снижение газового фактора в шесть раз. По итогам опытно-промышленных работ запланировано тиражирование технологии на 41 скважине месторождения.

В 2020 году продолжено использование автономных устройств контроля притока и систем заканчивания со сдвижными муфтами на ГС ООО «Севкомнефтегаз» в рамках реализации программы опытно-промышленных работ по разработке пласта ПК1 Северо-Комсомольского месторождения. В рамках программы опытно-промышленных работ на месторождении введено в эксплуатацию 50 скважин, в том числе 42 скважины с применением устройств контроля притока.

Данная технология также впервые опробована в АО «Тюменнефтегаз» – в 2020 году оборудованы первые пять скважин. По результатам предварительного моделирования за счет выравнивания профиля притока рост накопленной добычи нефти составит до 25 %. Предприятие планирует приступить к полномасштабному внедрению данной технологии в 2022–2024 годах.



В 2020 году на трех скважинах **Банкорского месторождения** начаты работы по мониторингу профилей притока методом маркерной диагностики. Данная технология позволяет вести мониторинг профилей притока горизонтальных и многозбойных скважин без остановки добычи и внутрискважинных операций. В случае успешных итогов выполненные работы позволят получить информацию по особенностям работы скважины в пласте для своевременного и адресного реагирования по устранению осложнений при эксплуатации скважины.

Сейсмогеологический анализ и детальная интерпретация геолого-технологических исследований на Юрубчено-Тохомском месторождении **АО «Востсибнефтегаз»** на этапах проектирования, геологического сопровождения бурения и заканчивания скважин позволили идентифицировать потенциальные интервалы поступления газа и подошвенных вод. По результатам проведенных исследований начаты опытно-промышленные работы по применению сегментируемых хвостовиков с превентивным перекрытием набухающими пакерами интервалов потенциального поступления в скважину нежелательных флюидов. Планируется применить данный

опыт на Куюмбинском месторождении **ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»**.

ЦЕНТР ГЕОЛОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ БУРЕНИЯ СКВАЖИН

В 2020 году Центр геологического сопровождения бурения скважин (ЦГСБС) ПАО «НК «Роснефть» осуществил сопровождение 3 018 горизонтальных скважин и боковых горизонтальных стволов, что является историческим рекордом с начала работы в 2008 году. За последние пять лет объем работ, выполненных ЦГСБС, вырос в три раза. Высокие показатели были достигнуты за счет внедрения новых технологий и совершенствования методологии, развития корпоративных ИТ-решений, а также мероприятий, направленных на обучение и повышение профессиональных компетенций сотрудников ЦГСБС (организована корпоративная Школа геонавигации, ежегодно проводится семинар по геологическому сопровождению бурения скважин и геомеханике).

Высокий уровень профессионализма сотрудников ЦГСБС подтверждают результаты чемпионатов России и мира по геонавигации, в рамках которых было необходимо «пробурить»

с помощью виртуального симулятора несколько ГС разного уровня сложности и обеспечить максимальную проходку по нефтенасыщенному пласту. Команда ПАО «НК «Роснефть» на чемпионате России заняла первое место в командном зачете (участвовали специалисты из пяти крупнейших компаний). На чемпионате мира сотрудник Компании занял первое место (участвовали более 250 человек из 60 компаний и 20 стран).

В 2020 году продолжилось развитие направлений работ, выполняемых в рамках геологического сопровождения бурения. К геонавигации, интерпретации каротажа во время бурения, анализа данных геолого-технологических исследований и геомеханическому моделированию добавилось направление по сейсмогеологическому сопровождению бурения сложных скважин.

РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО ГЕОФИЗИЧЕСКОГО СЕРВИСА

За 2020 год на базе собственного геофизического сервиса ООО «Башнефть-Петротест» начало работы по высокотехнологичным методам геофизических исследований скважин на объектах ООО «Башнефть-Добыча», продолжило выполнение промыслово-геофизических исследований и прострелочно-взрывных работ в Республике Башкортостан и Краснодарском крае, проводило сопровождение испытаний новых технологий в области геофизических исследований в процессе бурения в ПАО «Варьеганнефтегаз», АО «Самотлорнефтегаз», АО «Оренбургнефть», ООО «Башнефть-Добыча» и др. Также в 2020 году инициировано новое направление деятельности ООО «Башнефть-Петротест» – петрофизическое сопровождение

в процессе бурения на объектах ООО «РН-Юганскнефтегаз» и АО «Роспан Интернешнл».

В рамках реализации программы научно-технического сотрудничества между ПАО «НК «Роснефть» и Госкорпорацией «Росатом» в 2020 году подписано соглашение о сотрудничестве в области совершенствования методики обработки и интерпретации данных аппаратуры серии АИНК-ПЛ. Реализация данного соглашения позволит усовершенствовать вышеуказанную методику для скважин открытого и закрытого ствола и провести испытание аппаратуры АИНК-ПЛ на производстве для проверки работоспособности в различных геолого-технических условиях.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Линейка прикладного программного обеспечения Компании по направлению «Геология и разработка» пополняется новыми решениями. В 2020 году успешно завершена разработка и апробация первой версии симулятора «РН-ГЕОСИМ», предназначенного для геологического моделирования и анализа месторождений углеводородов с использованием трехмерных геологических моделей. Продолжается разработка программного комплекса по интерпретации геофизических исследований скважин «РН-ПЕТРОЛОГ». Разработаны модули, позволяющие загружать, хранить и визуализировать в дереве проекта данные геофизических исследований скважин, гармонизировать данные петрофизического проекта для дальнейшей многоскважинной обработки, интерактивно редактировать

данные в графическом режиме и выводить статистическую информацию по данным петрофизического проекта.

В рамках дальнейшего развития успешно завершена техническая модернизация гидродинамического симулятора «РН-КИМ» и информационной системы для анализа геолого-промысловой информации и мониторинга разработки месторождений «РН-КИН». По итогам 2020 года количество моделей, созданных в корпоративном гидродинамическом симуляторе, составило 85 %.

СИСТЕМА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В Компании сформирована и постоянно действует комплексная Система повышения производственной эффективности (далее – СППЭ), целью которой является отбор и реализация наиболее перспективных производственных инициатив – проектов по повышению производственной эффективности отдельных дочерних обществ, приводящих к существенному повышению эффективности производственных процессов всей Компании, целенаправленно оптимизируя согласованные ранее затраты. Каждый проект СППЭ проходит жесткий отбор с помощью комплекса технических и экономических экспертиз с последующим тиражированием в случае успешной реализации. По итогам 2020 года было утверждено более 400 паспортов проектов повышения производственной эффективности, а с момента запуска СППЭ в 2018 году – уже более 650. Экономический эффект от реализации и тиражирования проектов составил ~20 млрд руб. в 2020 году и ~35 млрд руб. с момента запуска СППЭ.

КРАТКИЙ ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВА ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ



Западная Сибирь является основным регионом добычи углеводородов Компании. В 2020 году добыча углеводородов по региону составила 161 млн т н. э., обеспечив 63 % добычи в Компании. Добыча жидких углеводородов за 2020 год превысила 125 млн т. Основные добывающие общества в Западной Сибири: ООО «РН-Юганскнефтегаз» (27 % от общей добычи углеводородов в ПАО «НК «Роснефть»), АО «Самотлорнефтегаз» (9 % от общей добычи) и ООО «РН-Уватнефтегаз» (4 % от общей добычи).

Для повышения эффективности извлечения запасов месторождений Западной Сибири в Компании проводятся мониторинг и оптимизация существующих систем разработки за счет перехода с традиционных наклонно направленных скважин на ГС с МГРП. Данная технология существенно повышает продуктивность скважин, охват запасов разработкой, а также позволяет сократить фонд скважин и повысить экономическую эффективность проектов. ГС с МГРП активно применяются во всех зрелых предприятиях Компании в Западной Сибири.

Активно развиваются новые проекты в Западной Сибири, наиболее крупные из которых – Эргинский кластер месторождений и Русское месторождение.

Западная Сибирь является крупнейшим регионом добычи газа, объем которого за 2020 год составил 44 млрд куб. м.

ООО «РН-ЮГАНСКНЕФТЕГАЗ»

ООО «РН-Юганскнефтегаз» является крупнейшим активом Компании. Основная часть доказанных запасов (80 %) сосредоточена на Приобском, Приразломном, Мамонтовском и Малобалыкском месторождениях.

В условиях ограничения добычи в рамках нового Соглашения ОПЕК+ годовой уровень производства углеводородов ООО «РН-Юганскнефтегаз» составил 69 млн т н. э., из них 65 млн т жидких углеводородов. Обеспечение стабильной добычи ООО «РН-Юганскнефтегаз» реализуется как за счет бурения новых скважин, проведения геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу, так и за счет удержания базовой добычи и мероприятий на восстановление базовой добычи.

В августе 2020 года в ООО «РН-Юганскнефтегаз» достигнут очередной рекорд по коммерческой скорости бурения ГС двухколонной конструкции: 15,7 тыс. м на станок в месяц.

По сравнению с 2015 годом коммерческая скорость бурения возросла на 47 %.

В октябре 2020 года предприятие установило новый отраслевой рекорд суточной проходки – 27 542 м. Этот показатель на 414 м/сут выше предыдущего рекорда июля 2017 года. Новый рубеж пройден меньшим количеством буровых станков, при этом эффективность работ возросла более чем на 6 %. На предприятии ведется планомерная деятельность по минимизации непроизводительного времени работы. Круглосуточный мониторинг и контроль процесса строительства каждой скважины исключают неплановые простои и обеспечивает высокий уровень безопасности проведения работ.

Запускной дебит новых скважин из бурения в добычу составил 89,6 т/сут (+18,8 % к 2019 году), а средний дебит вырос на 25,5 % к уровню 2019 года, достигнув 48,9 т/сут.

В октябре 2020 года ООО «РН-Юганскнефтегаз» добился рекордных показателей, проведя 600 операций ГРП в месяц. Ежегодно общество выполняет порядка 5 тыс. операций ГРП. Для увеличения площади охвата продуктивных пластов применяется МГРП (до 20 стадий), в том числе в интервале горизонтальных участков скважин. Благодаря применению технологии ГРП в эффективную разработку вводятся запасы сверхнизкопроницаемых коллекторов. Полный цикл проектирования операций

проводится в первом отечественном симуляторе гидро-разрыва пласта «РН-ГРИД». Внедрение собственного симулятора для проектирования операций ГРП обеспечило полную технологическую независимость «Роснефти» от зарубежных программных пакетов в области инженерных расчетов для гидро-разрыва пласта.

Эффективность геолого-технических мероприятий на восстановленную добычу выросла на 20 % – с 1,23 тыс. т до 1,48 тыс. т на скважину, в основном за счет мероприятий по оптимизации добычи и очистки призабойной зоны пласта.

В соответствии с Федеральным законом от 15 октября 2020 года № 340-ФЗ о введении стимулирующих мер в отношении Приобского лицензионного участка 28 января 2021 года Компанией было заключено инвестиционное соглашение о стимулировании добычи нефти на Приобском лицензионном участке с Министерством финансов Российской Федерации (Минфином России) и Министерством природных ресурсов и экологии Российской

Федерации (Минприроды России). Предоставление налогового вычета по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в отношении Приобского лицензионного участка в общем размере 460 млрд руб. с 1 января 2021 года будет являться источником дополнительных инвестиций в развитие нефтедобычи на участке и позволит обеспечить дополнительную добычу в размере более 70 млн т за 2021–2030 годы.

РН-Юганскнефтегаз

**69 млн т н. э. –
добыча в 2020 году**

**Предоставление
налогового вычета
в отношении
Приобского
лицензионного
участка позволит
обеспечить
дополнительную
добычу в 2021–
2030 годах в размере**

>70 млн т

АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»

Основная часть доказанных запасов АО «Самотлорнефтегаз» (более 98 %) сосредоточена на Самотлорском месторождении, одном из крупнейших в мире. Промышленная добыча на Самотлорском месторождении ведется с 1969 года. Пиковая добыча нефти на месторождении превышала 150 млн т в год в 1980-е годы.

В 2020 году добыча углеводородов составила 23 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов превысила 18 млн т.

Благодаря принятым мерам государственной поддержки добычи на Самотлорском месторождении Компания продолжает работу по бурению новых скважин и проведению геолого-технических мероприятий на данном месторождении. Дополнительная добыча нефти и газового конденсата АО «Самотлорнефтегаз» за счет бурения новых скважин выросла до 1,2 млн т (+5,5 % к 2019 году), при этом количество скважин, введенных из бурения, достигло 406 штук. Удельная добыча от геолого-технических мероприятий (без учета бурения) выросла до 0,67 тыс. т



на скважину (+7,1 % к 2019 году) в основном за счет увеличения эффективности мероприятий по переходу и приобщению других пластов.

Самотлорнефтегаз

23 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

ООО «РН-УВАТНЕФТЕГАЗ»

Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Уватнефтегаз» (около 70 %) сосредоточена на Усть-Тегусском, Западно-Эпасском, Урненском, Северо-Тямкинском, Северо-Тамаргинском и Протозановском месторождениях, которые разрабатываются в составе Восточного центра освоения.

В 2020 году добыча углеводородов ООО «РН-Уватнефтегаз» составила 9,4 млн т н. э., в том числе добыча жидких углеводородов – 9,2 млн т. Ввод новых скважин из бурения в добычу увеличился до 83 скважин (+5 % к 2019 году), обеспечив 1,04 млн т дополнительной добычи (+48 тыс. т к 2019 году). Количество скважин, запущенных в добычу после зарезки боковых стволов, выросло в 2,6 раза, а дополнительная добыча увеличилась в 3,5 раза к 2019 году – до 4 240 т на скважину.

ООО «РН-Уватнефтегаз» внедряет новые технологии, направленные на увеличение добычи, обеспечение экономически рентабельного доступа к запасам, а также на сокращение удельных затрат. В направлении снижения эксплуатационных затрат в 2020 году были проведены успешные испытания технологии ГРП на нагнетательных скважинах с использованием кварцевого

песка по системе HiWAY Salik, позволяющей снижать стоимость ГРП на 5–10 % за счет экономии на стоимости проппанта, логистики и на использовании химреагентов (в среднем на одну нагнетательную скважину экономия составляет 0,5 млн руб. без НДС). Также сокращается время проведения ГРП (сокращение времени затарки воды и проппанта). При этом приемистость скважин с технологией HiWAY Salik сохраняется на уровне скважин со стандартными ГРП.

РН-Уватнефтегаз

>9 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

АО «РН-НЯГАНЬНЕФТЕГАЗ»

Основная часть доказанных запасов АО «РН-Няганьнефтегаз» (более 99 %) сосредоточена на Красноленинском месторождении, участки Каменный (западная часть), Ем-Еговский, Пальяновский.

Добыча углеводородов АО «РН-Няганьнефтегаз» в 2020 году превысила 7 млн т н. э., в том числе добыча жидких углеводородов – 5,9 млн т. Рост среднего дебита действующего фонда составил 13 % относительно 2019 года и достиг 6,7 т/сут на скважину. В 2020 году на месторождениях АО «РН-Няганьнефтегаз» было проведено 207 геолого-технических мероприятий (без учета бурения), удельная дополнительная добыча от мероприятий выросла на 2 % и достигла 0,7 тыс. т на скважину.

РН-Няганьнефтегаз

>7 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

ООО «РН-ПУРНЕФТЕГАЗ»

Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Пурнефтегаз» (более 90 %) сосредоточена на Тарасовском и Комсомольском месторождениях.

В 2020 году добыча углеводородов ООО «РН-Пурнефтегаз» превысила 6 млн т н. э., в том числе добыча жидких углеводородов составила более 3 млн т.

Бурение новых скважин в добычу увеличилась до 54 скважин (+42 % к 2019 году), а дополнительная добыча достигла 165 тыс. т (+60 % к 2019 году). Доля ГС с МГРП увеличилась с 53 % в 2019 году до 66 % в 2020 году.

Эффективность геолого-технических мероприятий без учета бурения увеличилась на 60 % и достигла 1,4 тыс. т на скважину, в основном за счет геолого-технических мероприятий по переходу и приобщению других пластов, а также мероприятий по выводу скважин из бездействия.

Рост среднего дебита действующего добывающего фонда составил 3,2 % к 2019 году и достиг 7,9 т/сут на скважину, что обусловлено также ростом компенсации отборов закачкой на 3–4 % к предыдущему году.

РН-Пурнефтегаз

>6 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ И ДАЛЬНИЙ ВОСТОК (СУША)



Компания продолжает активно развивать свое присутствие в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. В 2020 году добыча углеводородов по указанным регионам превысила 38 млн т н. э., в том числе жидких углеводородов – 32 млн т.

Основную долю в добыче обеспечивают месторождения Ванкорского кластера (52 % от общей добычи региона) и Верхнечонское месторождение (20 % от общей добычи региона).

ВАНКОРСКИЙ КЛАСТЕР

ООО «РН-Ванкор» является оператором по освоению месторождений Ванкорского кластера – Ванкорского (крупнейшего из открытых за последние 20 лет), Сузунского, Тагульского и Лодочного, расположенных в Туруханском и Таймырском муниципальных районах на севере Красноярского края.

В 2020 году добыча углеводородов Ванкорского кластера превысила 20 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – более 15 млн т.

С начала промышленной эксплуатации Ванкорского месторождения в августе 2009 года накопленная добыча нефти и конденсата превысила 194 млн т в результате реализации программы

геолого-технических мероприятий на действующем фонде и бурения новых скважин.

Ванкорское месторождение разрабатывается ГС. В 2020 году введено из бурения 54 скважины (+32 % к 2019 году). Добыча нефти и газового конденсата по новым скважинам за 2020 год составила 0,8 млн т. На месторождении активно реализуется программа бурения боковых стволов, в 2020 году количество мероприятий по бурению боковых стволов составило 61 операцию (+49 % к 2019 году) с дополнительной добычей нефти и газового конденсата в объеме 552 тыс. т, рост – в 2,7 раза к уровню 2019 года.

На новых месторождениях Ванкорского кластера продолжают эксплуатационное бурение, строительство первоочередных объектов и обустройство инфраструктуры.

Ванкорский кластер

>20 млн т
н. э. –
добыча в 2020 году

АО «ВЧНГ»

АО «ВЧНГ» занимается разведкой и разработкой Верхнечонского месторождения, расположенного в Иркутской области и являющегося одним из крупнейших в Восточной Сибири.

Добыча углеводородов АО «ВЧНГ» в 2020 году составила 8,8 млн т н. э., в том числе

7,7 млн т жидких углеводородов. Освоение Верхнечонского месторождения ведется с применением передовых технологий. Также проводятся мероприятия, направленные на оптимизацию строительства и заканчивания скважин, мониторинг параметров работы продуктивного пласта и выбор оптимального режима эксплуатации объектов инфраструктуры.

Для эксплуатации подгазовых пластов Верхнечонского месторождения предприятие совершенствует технологию бурения многозабойных скважин, которые позволяют поддерживать минимальную депрессию для недопущения прорыва газа. В 2020 году было запущено семь скважин со средним запусковым дебитом 76,7 т/сут (на уровне показателя по 2019 году – 72,6 т/сут). Применение такого метода вскрытия пласта одновременно с ускорением графика ввода новых скважин позволило перевыполнить плановые показатели по дополнительной добыче нефти от новых скважин на 19 %.

ВЧНГ

8,8 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» ведет разработку центрального блока и Курунгского лицензионного участка Среднеботуобинского месторождения. Среднеботуобинское месторождение

входит в тройку самых крупных активов «Роснефти» в Восточно-Сибирском нефтяном кластере.

В 2020 году добыча углеводородов составила 5 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов достигла 4,8 млн т, увеличившись на 21 % по отношению к 2019 году.

Объем бурения новых скважин составил 55 скважин, при этом доля пробуренных добывающих скважин с горизонтальным окончанием составила 100 %. Средний дебит новых скважин увеличился на 39 % и достиг 105 т/сут (76 т/сут в 2019 году).

Таас-Юрях Нефтегазодобыча

**5 млн т н. э. –
добыча в 2020 году**

АО «ВОСТСИБНЕФТЕГАЗ»

АО «Востсибнефтегаз» реализует проект по освоению расширенного первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения, расположенного в Эвенкийском районе Красноярского края.

В 2020 году добыча углеводородов составила 3,3 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 3 млн т.

Выполнено 46 геолого-технических мероприятий (+5 % к 2019 году), в том числе бурение новых скважин и зарезка боковых стволов с дополнительной добычей 535 тыс. т.

Востсибнефтегаз

**3,3 млн т н. э. –
добыча в 2020 году**

УРАЛО-ПОВОЛЖЬЕ



В 2020 году суммарная добыча углеводородов Компании в регионе составила порядка 41 млн т н. э. (в том числе более 39 млн т жидких углеводородов), или 16 % от общей добычи ПАО «НК «Роснефть». Основные добывающие активы в регионе: ООО «Башнефть-Добыча», АО «Оренбургнефть», АО «Самаранефтегаз» и ОАО «Удмуртнефть».

ООО «БАШНЕФТЬ-ДОБЫЧА»

ООО «Башнефть-Добыча» ведет деятельность на лицензионных участках, расположенных на территории Республики Башкортостан, Республики Татарстан, Оренбургской области и ХМАО – Югры. Более половины всех доказанных запасов сосредоточено на шести крупнейших месторождениях, среди которых Арланское, Югомашевское и Туймазинское.

В 2020 году добыча углеводородов составила 11,5 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 11,2 млн т.

ООО «Башнефть-Добыча» обеспечивает проведение эффективных геолого-технических мероприятий и программы бурения новых скважин, которые позволяют сохранить уровень добычи нефти на зрелых месторождениях на высоком уровне. В 2020 году выполнено 968 геолого-технических мероприятий без учета бурения, при этом

удельная дополнительная добыча увеличилась на 4 % по сравнению с 2019 годом.

Предприятие наращивает темпы эксплуатационного бурения на месторождениях, в 2020 году введены 153 новые скважины (в 2019 году – 114 скважин).

Основной рост бурения скважин пришелся на Арланское месторождение, где построено 88 из 148 новых скважин в регионе. На Арланском месторождении с учетом его сложного геологического строения широко применяется технология горизонтального бурения с МГРП. В период с 2016 по 2020 год на Арланском месторождении введено в эксплуатацию более 180 ГС. Внедрение современных технологий позволило повысить эффективность разработки месторождения. С 2009 по 2019 год средний дебит нефти на скважину по месторождениям ООО «Башнефть-Добыча» увеличился на 73 %. За этот период объем добычи нефти на Арланском месторождении вырос с 3,1 млн до 4,5 млн т.

Башнефть-Добыча

**11,5 млн т н. э. –
добыча в 2020 году**

АО «ОРЕНБУРГНЕФТЬ»

Более половины всех доказанных запасов АО «Оренбургнефть» сосредоточено на семи крупнейших месторождениях, среди них Сорочинско-Никольское, Покровское, Ольховское, Пронькинское и др.

В 2020 году добыча углеводородов составила 14 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов превысила 13 млн т.

Бурение новых скважин в добычу составило 67 скважин, дополнительная добыча от новых скважин – 423 тыс. т. Средний дебит новых скважин увеличился на 7 % к 2019 году и достиг 47,6 т/сут на скважину.

Количество зарезок боковых стволов увеличилось до 42 скважин (+7,7 % к 2019 году), а дополнительная добыча составила 84 тыс. т.

Средний дебит добывающего действующего фонда достиг 16,2 т/сут на скважину (+5 % к 2019 году), что обусловлено

увеличением компенсации отборов закачкой на 3,5 п. п., а также увеличением эффективности геолого-технических мероприятий по восстановленной добыче с 1,32 тыс. т на скважину в 2019 году до 1,45 тыс. т на скважину в 2020 году.

Оренбургнефть

**14 млн т н. э. –
добыча в 2020 году**

АО «САМАРАНЕФТЕГАЗ»

Более половины всех доказанных запасов АО «Самаранефтегаз» сосредоточено на восьми крупнейших месторождениях, среди которых Бариновско-Лебяжинское, Кулешовское, Мухановское, Михайловско-Коханское и др.

В 2020 году добыча углеводородов АО «Самаранефтегаз» составила 12,8 млн т н. э., из них добыча жидких углеводородов – 12,4 млн т.

Количество геолого-технических мероприятий по гидро разрыву пласта в 2020 году выросло на 11 % относительно 2019 года и достигло рекордной отметки (с 2012 года) в 103 мероприятия, дополнительная добыча составила 173 тыс. т. Всего без учета бурения реализовано 377 геолого-технических мероприятий (+6 % к 2019 году), они обеспечили дополнительную добычу 690 тыс. т углеводородов.

Эффективность геолого-технических мероприятий по восстановленной добыче составила 1,42 тыс. т на скважину (+5,3 % к 2019 году).

Самаранефтегаз

**12,8 млн т н. э. –
добыча в 2020 году**



ЮГ РОССИИ



ООО «РН-КРАСНОДАР-НЕФТЕГАЗ»

Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Краснодарнефтегаз» (76 %) сосредоточена на Анастасиевско-Троицком и Мечетско-Черноерковском месторождениях.

В 2020 году добыча углеводородов составила 1,8 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 0,5 млн т. Для стабилизации добычи в обществе проводятся мероприятия по вовлечению запасов в разработку путем бурения новых скважин. В 2020 году бурение новых скважин увеличилось в два раза, а дополнительная добыча от новых скважин – более чем в пять раз. Средний дебит новых скважин составил 8,4 т/сут (+12 % к 2019 году).

Также на месторождениях ООО «РН-Краснодарнефтегаз» проводятся мероприятия по гидроразрыву пласта, выводу из бездействия и восстановлению добычи. Эффективность мероприятий по восстановлению добычи составила 0,4 тыс. т на скважину (+26 % к 2019 году).

РН-Краснодарнефтегаз

1,8 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

ООО «РН-СТАВРОПОЛЬ-НЕФТЕГАЗ»

Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Ставропольнефтегаз» (70 %) сосредоточена на Величаевско-Колодезном, Зимне-Ставкинско-Правобережном, Ачикулакском и Урожайненском месторождениях.

В 2020 году добыча углеводородов составила 0,71 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 0,68 млн т. Продолжается начатая в 2012 году реализация программы по вовлечению слабодренируемых запасов залежей нефти в юрских отложениях путем бурения новых скважин, проводятся мероприятия по доразведке и поисково-разведочным работам.

Ввод новых скважин из бурения в 2020 году увеличился в два раза и составил 18 скважин с дополнительной добычей 41 тыс. т (+38 тыс. т к 2019 году).

За счет проведения геолого-технических мероприятий средний дебит добывающих скважин увеличился до 6,6 т/сут (+7 % к 2019 году).

РН-Ставропольнефтегаз

0,7 млн т н. э. –
добыча в 2020 году



ТИМАНО-ПЕЧОРСКАЯ ПРОВИНЦИИ



ООО «БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС»

ООО «Башнефть-Полюс» ведет деятельность в рамках реализации проекта освоения месторождений им. Р. Требса и им. А. Титова, расположенных в Ненецком автономном округе.

В 2020 году добыча углеводородов составила 1,1 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 1 млн т. Добыта 10-миллионная тонна нефти на месторождениях им. Р. Требса и им. А. Титова.

Ввод новых скважин из бурения в добычу вырос на 9 %, введены 24 новые скважины, при этом средний дебит нефти новых скважин увеличился на 15 %, со 147 до 170 т/сут. На месторождении им. Р. Требса пробурена ГС с рекордным дебитом нефти 438 т/сут фонтанным способом эксплуатации.

Эффективность геолого-технических мероприятий по восстановленной добыче увеличилась на 150 % и достигла 5,4 тыс. т на скважину (2,2 тыс. т на скважину в 2019 году).

1,1 млн т н. э. –
добыча в 2020 году

На месторождениях
им. Р. Требса
и им. А. Титова добыта

10-миллионная
тонна нефти

РАЗРАБОТКА ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМЫХ ЗАПАСОВ

Портфель активов трудно-извлекаемых запасов (ТриИЗ) Компании насчитывает более 120 участков с суммарными извлекаемыми запасами нефти более 4 млрд т. Крупнейшие ТриИЗ Компании относятся к участкам недр на территории деятельности ООО «РН-Юганскнефтегаз» и проекта «Восток-Ойл», суммарные запасы которых составляют более 2 млрд т нефти. Значительный объем ТриИЗ также числится на балансе АО «РН-Няганьнефтегаз», «РН-Уватнефтегаз», АО «НК «Конданефть» и АО «Самаранефтегаз». Запасы этих предприятий на текущий момент составляют около 90 % ресурсной базы ТриИЗ Компании.

В Компании ведется планомерная работа по вовлечению в активную разработку ТриИЗ нефти. Объем добычи нефти из залежей, отнесенных к ТриИЗ в соответствии с действующим законодательством, на фоне ограничений по новому Соглашению ОПЕК+ составил 19,7 млн т. Доля добычи ТриИЗ по Компании выросла с 9,7 % в 2019 году до 10,2 % в 2020 году. Также в 2020 году на 20 % относительно предыдущего года вырос действующий фонд добывающих скважин на объектах ТриИЗ и составил по результатам года более 4,8 тыс. скважин.

19,7 млн т
добыча
углеводородов
из ТриИЗ в 2020 году

>4 млрд т
суммарные
ТриИЗ Компании

>2 млрд т
нефти
суммарные запасы
«РН-Юганскнефтегаз»
и проекта
«Восток-Ойл»

Основным направлением развития технологий разработки ТриИЗ является интенсификация добычи нефти из низкопроницаемых пластов, в частности усложнение конструкции и увеличение длины ГС, увеличение количества стадий гидроразрыва пласта в ГС. В последние годы на пластах с ТриИЗ в среднем ежегодно вводится порядка 100 скважин с МГРП и длиной ГС более 1 тыс. м. Увеличение количества стадий ГРП и длины ГС позволяет экономически эффективно вовлекать в разработку ранее нерентабельные запасы. Кроме того, по итогам 2020 года в рамках проектов по разработке низкопроницаемых коллекторов были реализованы следующие мероприятия:

- пробурено более 50 элементов систем разработки с нагнетательными ГС;
- пробурено более 100 скважин уплотняющего бурения базовых систем разработки;
- создан способ разработки низкопроницаемых нефтяных залежей с применением ГС, пробуренных вдоль регионального стресса с поперечными трещинами ГРП, позволяющий повысить продуктивность скважин в сравнении с базовой системой разработки и минимизировать риски прорыва трещин автоГРП;
- разработана технология одновременной изолированной добычи и закачки на ГС с МГРП;

в добычу нефти из отложений баженовского и доманиковского горизонтов, теплового воздействия для условий месторождений сверхвысоковязкой нефти Самарской области и выработки запасов высоковязкой нефти пластов ПК Западной Сибири.

По итогам 2020 года в рамках программы опытно-промышленных работ по проекту «Бажен» были реализованы следующие ключевые мероприятия:

- пробурено десять горизонтальных скважин на Салымском и Приобском лицензионных участках с внедрением компоновок заканчивания по типу ball-n-drop;
- минимизированы осложнения в процессе бурения ГС в условиях аномально высоких давлений и температур. Все скважины закончены бурением штатно;
- средняя длина горизонтального участка по пробуренным скважинам составила 970 м, при этом впервые пробурена скважина с длиной горизонтального участка на баженовскую свиту около 1,4 тыс. м;
- проведены операции многостадийного гидроразрыва пласта и запущены по фонду восемь скважин. Средняя масса проппанта на стадию составила 72 т;
- средний запускной дебит на стадию по запущенным ГС составил 6,8 т/сут при плановом 6 т/сут.

Работы по проведению многостадийного гидроразрыва пласта и программа исследований на баженовской свите будут продолжены в 2021 году.



В ближайшие годы основной объем добычи из залежей ТриИЗ планируется на месторождениях Западной Сибири за счет разработки низкопроницаемых пластов тюменской свиты и ачимовских отложений. В то же время уровень добычи нефти после 2020 года существенно зависит от снятия геологических и технологических неопределенностей, связанных с дальнейшей доразведкой и поиском оптимальных технико-экономических решений для разработки. Для достижения поставленных целей Компания реализует программу исследований и пилотных проектов по разработке низкопроницаемых пластов, баженовской свиты и высоковязкой нефти в рамках целевых инновационных проектов (ЦИП). В рамках ЦИП ведется разработка технологий освоения песчано-алевритистых залежей, сложнопостроенных сверхнизкопроницаемых, недонасыщенных коллекторов, вовлечения

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА

По итогам 2020 года уровень полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) по зрелым активам, без учета новых и развивающихся месторождений (Сузунское, Среднеботуобинское, Тагульское, Лодочное, Восточно-Мессояхское, Юрубчено-Тохомское, Кондинское, Русское, Куюмбинское, Северо-Комсомольское, им. Третьякова и им. Титова), которые еще только обустроятся газовой инфраструктурой, составил 94,3 %. С учетом развивающихся и новых месторождений, находящихся на ранней стадии разработки, уровень использования ПНГ составил 74,8 %.

В 2020 году завершено строительство 21 объекта по использованию ПНГ. Наиболее значимые объекты:

- Комплекс сооружений (первый этап – четыре газоперекачивающих агрегата) по закачке ПНГ в пласт на Юрубчено-Тохомском месторождении в АО «Востсибнефтегаз». С августа 2020 года начата поэтапная закачка газа в систему поддержания пластового давления. Объем закачки в 2020 году составил около 190 млн куб. м.
- Троицкая компрессорная станция в ООО «РН-Краснодарнефтегаз» производительностью 250 млн куб. м в год.

- Газотурбинная электростанция мощностью 50,5 МВт на Среднеботуобинском месторождении ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча».
- Компрессорная станция с установкой подготовки газа на Восточно-Мессояхском месторождении в АО «Мессояханефтегаз»¹.

С июля 2020 года начата закачка газа в подземное хранилище (ПХГ). Объем закачки в 2020 году составил около 500 млн куб. м.

Остальные объекты являются элементами систем сбора, подготовки и транспортировки ПНГ.

Добыча ПНГ в 2020 году

Ванкорский кластер

3,7 млрд куб. м

Поддержание уровня полезного использования ПНГ 98,4 % на Ванкорском месторождении. В 2020 году достигнут объем поставки газа в «Газпром» в 34,5 млрд куб. м с апреля 2014 года с даты начала поставки

«Самотлорнефтегаз»

6,1 млрд куб. м

Рост добычи составил 2,2 % относительно 2019 года в связи с увеличением поставки ПНГ на переработку на ГПЗ. Поддержание уровня полезного использования ПНГ 98,6 % на Самотлорском месторождении

«Пурнефтегаз»

2,5 млрд куб. м

Поддержание уровня полезного использования ПНГ 99,2 % в ООО «РН-Пурнефтегаз»

«Юганскнефтегаз»

4,8 млрд куб. м

Увеличение поставки ПНГ на переработку на ГПЗ за счет ускоренной замены компрессорного агрегата на КС-2 Приобского месторождения и ввода в эксплуатацию газопровода с месторождения им. Московцева

«Верхнечонскнефтегаз»

1,3 млрд куб. м

Рост добычи составил 5,9 % относительно 2019 года за счет увеличения закачки газа в ПХГ

РАЗРАБОТКА НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

ЭРГИНСКИЙ КЛАСТЕР



Продолжается реализация стратегического проекта в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре по разработке Эргинского кластера, в состав которого входят пять лицензионных участков: Кондинский, Западно-Эргинский, Эргинский, Чапровский и Новоендырский.

3 млн т
+7 % – добыча жидких углеводородов в 2020 году

В рамках реализации проекта по освоению Эргинского кластера начата полномасштабная разработка его ключевого актива – Эргинского лицензионного участка. На нем в конце августа 2020 года состоялся запуск напорного нефтепровода до Приобского месторождения и стартовала отгрузка товарной нефти в трубопроводную систему ПАО «Транснефть». На участке продолжают эксплуатационное бурение на девяти кустовых площадках, строительство объектов инфраструктуры, внутрипромысловых трубопроводов и линий электропередач. Выполнена поставка и осуществляется монтаж оборудования первого пускового комплекса объекта подготовки и транспорта нефти, запуск которого запланирован на 2021 год. Ранее в рамках освоения кластера уже запущены Кондинское и Западно-Эргинское месторождения.

На Кондинском месторождении с начала реализации проекта добыто 7,2 млн т нефти (в том числе 2,6 млн т в 2020 году), введено 478 скважин на 23 кустовых площадках, запущены основные объекты инфраструктуры. В 2020 году в рамках реализации третьего этапа разработки месторождения начато бурение на трех новых кустовых площадках. Транспортировка товарной нефти в систему магистральных нефтепроводов осуществляется по трубопроводу протяженностью 68 км.

За 2020 год на месторождениях кластера пробурены 272 скважины, объем добычи жидких углеводородов составил 3 млн т (+7 % к 2019 году).

¹ Актив, совместно управляемый с ПАО «Газпром нефть».

ВАНКОРСКИЙ КЛАСТЕР

Компания продолжает работы по формированию Ванкорского кластера (на базе Ванкорского месторождения), где успешно запущены и разрабатываются Сузунское и Тагульское месторождения. Ведутся работы по подготовке к запуску Лодочного месторождения, которое обеспечит окончательное формирование кластера.

СУЗУНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



2,1 млн т –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

Продолжается реализация второй очереди обустройства, предусматривающей строительство объектов газовой программы: установки подготовки газа с компрессорной станцией, межпромыслового газопровода Сузун – Ванкор, кустов газовых скважин. Завершено строительство трех подводных переходов методом наклонно направленного бурения общей протяженностью 2,2 тыс. м. Осуществляется строительство межпромыслового газопровода Сузун – Ванкор.

Реализуется программа доизучения нового объекта разработки (пласт Нх-3) с целью дальнейшего вовлечения в разработку. Продолжается программа разбуривания южной части месторождения.

За 2020 год на месторождении пробурено 20 скважин, в том числе семь многозабойных. Объем добычи жидких углеводородов составил 2,1 млн т.

ТАГУЛЬСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



1,4 млн т –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

Продолжаются работы по строительству объектов обустройства месторождения, кустовых площадок и прочих объектов инфраструктуры.

Реализуется программа разбуривания месторождения с целью вовлечения дополнительных объектов разработки.

За 2020 год пробурена 61 скважина, в том числе 33 многозабойных. Объем добычи жидких углеводородов составил 1,4 млн т.

ЛОДОЧНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



0,8 млн т –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

В рамках подготовки к промышленной разработке продолжается этап опытно-промышленной эксплуатации месторождения.

Ведется эксплуатационное бурение на крупнейших по объему запасов объектах разработки – пластах яковлевской свиты. Осуществляются строительно-монтажные работы на объектах инфраструктуры и объектах подготовки нефти и газа с целью обеспечения технологического запуска ключевых объектов месторождения.

За 2020 год пробурено 11 скважин, в том числе пять многозабойных. Объем добычи жидких углеводородов составил 0,8 млн т.

ДАНИЛОВСКИЙ КЛАСТЕР

Продолжается реализация проекта по разработке Северо-Даниловского месторождения. Компактное расположение, а также близость Верхнечонского месторождения позволят получить значимый синергетический эффект в результате совместного использования наземной инфраструктуры.

В 4-м квартале 2020 года состоялся запуск Северо-Даниловского месторождения. После завершения гидравлических испытаний была обеспечена отгрузка нефти с месторождения по нефтепроводу до Верхнечонского месторождения протяженностью 93 км. С целью рационального использования ПНГ на месторождении введен в эксплуатацию мобильный энергоцентр мощностью 4 МВт, который будет основным источником энергии до завершения строительства газотурбинной электростанции мощностью 31 МВт. Продолжаются строительство кустовых площадок и эксплуатационное бурение,

строительство объектов инфраструктуры и автодорог. Начаты строительные-монтажные работы на объектах подготовки и транспорта нефти.

За 2020 год на месторождении пробурено 18 скважин, добыча жидких углеводородов составила 0,3 млн т.

Ведутся масштабное строительство кустовых площадок и внутрипромысловых автодорог, инженерная подготовка строительства производственных объектов. Обустройство месторождения включает в себя бурение более 90 скважин на кустовых площадках, строительство системы поддержания

0,3 млн т –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

пластового давления и других первоочередных объектов инфраструктуры.

В декабре 2020 г. ПАО «НК «Роснефть» и Equinor закрыли сделку, в результате которой норвежская компания приобрела 49 % ООО КрасГеоНац¹, занимающегося разработкой Даниловского кластера.

¹ В марте 2021 г. переименовано в ООО «Ангаранефть».

СРЕДНЕБОТУОБИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



4,8 млн т
+21% – добыча
жидких
углеводородов
в 2020 году

Компания ведет разработку Центрального блока и Курунгского лицензионного участка Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения, которое входит в тройку самых крупных активов в Восточной Сибири.

По итогам 2020 года добыча жидких углеводородов достигла 4,8 млн т, что на 21% выше уровня 2019 года. Среднесуточная добыча на конец года составила 13,7 тыс. т / сут., что соответствует проектному уровню 5 млн т в год. Продолжается тиражирование строительства многозабойных скважин, в том числе по конструкции «фиш-бон». Пробурена первая в мире 15-ствольная многозабойная скважина общей протяженностью

12 792 м, из них 10 310 м в коллекторе. За 2020 год пробурено 56 скважин, в том числе 38 многозабойных.

Добыча с начала промышленной эксплуатации месторождения составила 15 млн т.

На месторождении закончено строительство газотурбинной электростанции собственных нужд проектной мощностью 50 Мвт, вахтового жилого комплекса на 400 мест, продолжается строительство газокompрессорной станции высокого давления для целей поддержания пластового давления и увеличения уровня полезного использования ПНГ, ведется подготовка кустовых площадок для последующего бурения.

первого пускового комплекса (590 млн куб. м в год). Газокompрессорная станция является ключевым объектом инвестиционной газовой программы, обеспечивающим утилизацию ПНГ посредством его закачки в пласт с целью организации системы поддержания пластового давления. Общий объем накопленной закачки с начала разработки составил 198 млн куб. м.

Выход газокompрессорной станции на проектные параметры планируется в 2021 году по завершении строительно-монтажных и пусконаладочных работ на втором и третьем пусковых комплексах.

Добыча жидких углеводородов в 2020 году составила 3 млн т.



ЮРУБЧЕНО-ТОХОМСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



3 млн т –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

Продолжается реализация проекта по освоению расширенного первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения, расположенного в Эвенкийском районе Красноярского края.

За 2020 год пробурено 40 скважин, в том числе четыре многозабойных. Успешно применяется технология «бурение с регулируемым давлением», позволяющая достигать проектные глубины добывающих скважин с горизонтальным окончанием. Применение горизонтального бурения позволяет эффективно разрабатывать месторождение в условиях трещинно-кавернового типа коллектора с крайне неоднородными фильтрационно-емкостными свойствами по вертикали и площади.

В рамках разработки Юрубчено-Тохомского месторождения Компания осваивает

вендские и рифейские отложения, отличающиеся сложным геологическим строением. Пласты вендских отложений залегают на поверхности самых древних на планете продуктивных рифейских отложений, возраст которых составляет более 1 млрд лет. В августе 2020 года вендские отложения были вскрыты эксплуатационной скважиной с запускным дебитом нефти 149 т/сут. Позднее было завершено строительство рекордной для рифейских отложений многозабойной скважины с четырьмя горизонтальными стволами. Общая протяженность скважины – 5 280 м, горизонтального участка – 2 220 м. Пусковой дебит нефти составил 281,5 т/сут, что в разы превышает среднероссийские показатели новых скважин.

В августе 2020 года осуществлен запуск газокompрессорной станции в объеме

ВОСТОЧНО-МЕССОЯХСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



2,8 млн т
+2% – добыча
жидких
углеводородов
в 2020 году

Продолжается разработка Восточно-Мессояхского месторождения (совместный проект с ПАО «Газпром нефть»). Пробурены и введены в эксплуатацию 122 новые скважины, в том числе 76 многозабойных (в доле 100%). Реализована газовая программа, с июля 2020 года осуществляется закачка попутного нефтяного газа с Восточно-Мессояхского лицензионного участка (ЛУ) во временное подземное хранилище газа на Западно-Мессояхском ЛУ.

Объем добычи жидких углеводородов за 2020 год составил 2,8 млн т¹, что на 2% больше, чем в 2019 году. Рост добычи обеспечен поддержанием высоких темпов бурения и ввода новых скважин, реализацией программы геолого-технических мероприятий на базовом фонде и формированием системы поддержания пластового давления с целью оптимизации разработки.

¹ В доле Компании.

РУССКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



1,8 млн т
+ более 100 % –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

Основные запасы углеводородов Русского месторождения сосредоточены на сеноманских отложениях. Нефть тяжелая, высоковязкая, малосернистая, обладает хорошими товарными свойствами. Особенностью системы разработки месторождения является масштабное применение многозабойных скважин с целью повышения продуктивности и увеличения охвата запасов. В 2020 году завершено бурение 58 ГС, в том числе 21 многозабойной и многоствольной. Всего на месторождении пробурено 337 скважин, из них 69 многозабойных. С опережением сроков выполнена ключевая цель по тиражированию многозабойных скважин на полномасштабную разработку. Всего на месторождении планируется пробурить 144 многозабойные скважины.

По данным геофизических исследований эффективность выработки запасов для многозабойных скважин может быть на 38 % выше, чем для одноствольных. Одновременно выполняются и опытно-исследовательские работы с применением нового метода картирования границ в процессе бурения, основанного на математических моделях с использованием стандартного комплекса геофизических исследований. Данная технология позволила увеличить на 17 % эффективность проходки по нефтенасыщенному коллектору.

Вместе с вводом нефтепровода ЦПС Русского месторождения – ПСП «Заполярье»¹ и нефтеконденсатопровода АО «Роспан Интернешнл» запущен второй этап объекта ПСП «Заполярье», организована проектная схема сдачи нефти в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» в поточном режиме. Введены в эксплуатацию два мобильных комплекса подготовки нефти, в том числе установка, разработанная ООО «ПИУЦ «Сапфир» в рамках целевого инновационного проекта².

Продолжается эксплуатационное бурение, ведутся работы по строительству комплекса площадочных объектов проектной схемы подготовки нефти.

Добыча жидких углеводородов в 2020 году составила 1,8 млн т, что более чем в два раза больше уровня 2019 года.



КУЮМБИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



0,7 млн т
+50 % –
добыча жидких
углеводородов
в 2020 году

Продолжено развитие Куюмбинского месторождения, разработкой которого занимается ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» (совместное предприятие с ПАО «Газпром нефть»). Добыча жидких углеводородов на месторождении в 2020 году увеличилась на 50 % и достигла 0,7 млн т³, закончено бурение 42 эксплуатационных скважин.

Продолжается строительство объектов обустройства и вспомогательной инфраструктуры. В части реализации газовой

программы – подтверждены зоны для организации временного подземного хранилища газа; по ключевому объекту газовой программы – компрессорной станции – завершены проектные работы, инициированы закупочные процедуры на газоперекачивающие агрегаты.

СЕВЕРО-КОМСОМОЛЬСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



0,5 млн т
+23 % – добыча
жидких
углеводородов
в 2020 году

На Северо-Комсомольском месторождении продолжается реализация программы опытно-промышленных работ по разработке пласта ПК-1 (совместное предприятие с Equinor). Выполняется эксплуатационное бурение, в том числе построена многозабойная скважина конструкции «фишбон».

На месторождении успешно используются интеллектуальные системы заканчивания скважин, оснащенные автономным устройством контроля притока нефти. Это позволяет минимизировать потенциальные геологические риски. Передовые технологии позволяют также бурить скважины с отходом по вертикали до 2 км. В 2020 году был установлен рекорд по протяженности горизонтального участка (2 404 м) среди одноствольных ГС, пробуренных Компанией на суше.

В рамках подготовки к запуску первого этапа полномасштабной разработки месторождения разработана проектно-сметная документация и получены экспертизы по основным крупным объектам строительства, проведена масштабная работа по выбору подрядных организаций и поставке материально-технических ресурсов для начала строительно-монтажных работ, завершена инженерная подготовка девяти крупных площадных объектов инфраструктуры.

За 2020 год пробурено 25 скважин, в том числе одна многозабойная. Добыча жидких углеводородов за 2020 год составила 0,5 млн т, что на 23 % выше уровня 2019 года.

¹ ЦПС – центральный пункт сбора нефти; ПСП – приемно-сдаточный пункт.

² Прикладной инженерный и учебный центр «Сапфир».

³ В доле Компании.

«ВОСТОК ОЙЛ» – МАСШТАБНЫЙ ПРОЕКТ МИРОВОГО КЛАССА

С УЧЕТОМ ПОСТАВЛЕННЫХ ПРЕЗИДЕНТОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЗАДАЧ ПО ОСВОЕНИЮ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И УВЕЛИЧЕНИЮ ГРУЗОПОТОКА ПО СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ КОМПАНИЯ РЕАЛИЗУЕТ КОМПЛЕКСНУЮ ПРОГРАММУ ОСВОЕНИЯ НОВОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОВИНЦИИ НА СЕВЕРЕ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ В РАМКАХ ТРАНСФОРМАЦИОННОГО ПРОЕКТА «ВОСТОК ОЙЛ».

Реализация проекта осуществляется на базе действующих месторождений Ванкорского кластера, подготовленного к разработке Пайяхского месторождения и лицензионных участков, открытого Западно-Иркинского месторождения, поисковых лицензий Компании на полуострове Таймыр. Предоставление инвестиционных стимулов для развития инфраструктуры позволило создать эффективную экономическую модель и приступить к практической реализации проекта.

>500 млн т нефти
и 138 млрд куб. м газа категории C1 + C2 –
извлекаемые запасы открытого в 2020 году Западно-Иркинского месторождения



Ключевые характеристики проекта

- Подтвержденная ресурсная база мирового класса – 6 млрд т жидких углеводородов.
- 50 лицензионных участков в периметре проекта.
- Легкая (40° API) и малосернистая (содержание серы <0,05 %) нефть превосходит по качеству нефть марок Brent и ESPO.
- Ожидаемый грузопоток по Северному морскому пути: в 2024 году – до 30 млн т, в 2027 году – до 50 млн т, в 2030 году – до 100 млн т.
- Вхождение международного партнера Trafigura в проект.
- Низкий углеродный след (12 кг / барр. н. э.) – 25 % от стандартных показателей крупных нефтяных проектов.



Конкурентные преимущества проекта

- Синергетический эффект от близости развитой инфраструктуры и накопленного опыта разработки месторождений Ванкорского кластера позволит существенно оптимизировать сроки и повысить эффективность реализации проекта.
- Близость месторождений проекта к уникальному транспортному коридору «Северный морской путь» позволит реализовать премиальное качество сырья (легкая, низкосернистая нефть) и обеспечить премию по отношению к нефти марки Brent.
- Дополнительную эффективность «Восток Ойл» обеспечит синергия с проектом по созданию высокотехнологичной судоверфи «Звезда» на Дальнем Востоке, в котором «Роснефть» является одним из акционеров и якорных заказчиков (для реализации проекта потребуются до 50 танкеров класса Arc7).



Развитие инфраструктуры

- 15 вахтовых поселков, несколько вертодромов и аэродромов, нефтеналивной терминал мощностью 100 млн т в год.
- 770 км магистральных и 7 тыс. км внутрипромысловых нефтепроводов.
- Энергоцентры общей мощностью 2,5 ГВт, в том числе с использованием ветрогенерации, более 3,5 тыс. км линий электропередач.
- 50 судов различных классов, в том числе 10 танкеров высокого ледового класса дедефтом 120 тыс. т.



Инвестиционные стимулы

- Финансирование инфраструктуры за счет льготы по НДС с действующих добычных месторождений Ванкорского кластера, входящих в «Восток Ойл».
- Нулевая ставка НДС на нефть до истечения 16 лет с года достижения выработанности 1 % для новых месторождений проекта.
- Региональные налоговые льготы: пониженные ставки налогов на прибыль и имущество для действующих и новых активов проекта.
- Поэтапное увеличение налоговой нагрузки после достижения возвратности инвестиций.

По результатам проведенных в 2020 году геологоразведочных работ открыто крупное Западно-Иркинское месторождение с извлекаемыми запасами более 500 млн т нефти и 138 млрд куб. м растворенного газа категории C1 + C2. Западно-Иркинское месторождение вместе с Пайяхским месторождением схожи по геологическому строению и формируют единую уникальную по запасам зону нефтенакпления, для освоения которой будет реализован единый подход к планированию геологоразведочных работ и выбору технологий разработки.

Проект вступил в активную фазу проектных, инженерно-исследовательских и земле-устроительных работ. Выбраны площадки для размещения первоочередных кустовых площадок для эксплуатационного бурения, площадки размещения технологических объектов сбора, подготовки и перекачки нефти, площадки вспомогательной инфраструктуры (базы разгрузки и хранения материально-технических ресурсов, вахтовые жилые городки, авиационная инфраструктура и т. д.). Завершается проектирование первой очереди и начато проектирование второй очереди магистрального нефтепровода ГНПС «Пайяха 1» – ПСП «Бухта Север», нефтеналивного терминала и порта в бухте Север. Часть проектов передана на государственную экспертизу, оформляются документы землепользования. Первая очередь сооружений позволит обеспечить с 2024 года транспортировку и перевалку до 30 млн т нефти в год. Вторая очередь расширит возможности до 100 млн т нефти в год.

ВНУТРЕННИЙ СЕРВИС

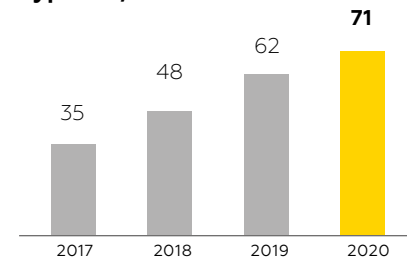
Компания продолжает развивать и совершенствовать нефтегазовый сервис для обеспечения высокого качества услуг в условиях рыночного ценообразования. Участие нефтегазового сервиса в закупках Компании в качестве ценового ориентира позволяет минимизировать риски завышения цен сторонними подрядчиками.

БУРЕНИЕ

В 2020 году собственным буровым сервисом было пробурено 6 533 тыс. м горных пород (1 767 скважин, в том числе 28 разведочных). При этом доля горизонтального бурения достигла 71 % (+9 п. п. по отношению к 2019 году).

Действующий парк буровых установок внутреннего сервиса на конец 2020 года составил 344 единицы, средний возраст установок – 10 лет. Количество буровых бригад – 296.

Рост доли горизонтального бурения, %



Ключевые достижения

- Расширен бизнес мобильного бурения за счет приобретения 81 буровой установки (новых и бывших в употреблении).
- Успешно продолжается реализация программы по тиражированию технологии бурения ГС двухколонной конструкции с применением растворов на углеводородной основе.
- При участии ООО «РН-Бурение» на Среднеботуобинском месторождении ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» пробурена первая в мире 15-забойная ГС длиной 12 792 м по технологии «березовый лист».
- Буровой бригадой Нефтеюганского филиала ООО «РН-Бурение» установлен новый отраслевой рекорд коммерческой скорости строительства скважин – 15 360 м на станок в месяц.



ТЕКУЩИЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ СКВАЖИН

ООО «РН-Сервис» на сегодняшний день является крупнейшим предприятием по текущему и капитальному ремонту скважин с филиальной сетью в 13 регионах России. В 2020 году предприятие оказывало услуги по ремонту скважин 21 добывающему обществу ПАО «НК «Роснефть» и занимало рыночную долю 48 % в объеме текущего и капитального ремонта скважин (ТКРС) ПАО «НК «Роснефть».

Фактическая выработка на одну бригаду ТКРС составила 57,5 ремонтов в год, на 4,7 % выше показателя бизнес-плана. Средняя продолжительность ремонтов относительно плановой снижена на 6,4 %.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ 2020 ГОДА

С мая 2020 года оказание услуг по комплексной подготовке скважин к проведению ГРП на месторождениях ООО «РН-Юганскнефтегаз» для ООО «РН-ГРП»: семь звеньев по подготовке к ГРП и одно звено по подготовке к ГНКТ (141 единица).

Строительство и содержание зимних автодорог для ООО «РН-Ванкор» (пилотный участок Восточно-Таркосалинского месторождения – п. Пурпе) в сезон 2020/2021 года (21 единица).

ГИДРОРАЗРЫВ ПЛАСТА

В 2020 году для производства работ по ГРП на объектах заказчиков был задействован 21 флот ГРП Компании. Все привлеченные флоты ГРП в 2020 году выполняли работы на месторождениях ПАО «НК «Роснефть».

В отчетном периоде согласно производственной программе по ГРП при плановом количестве 5 922 операции фактически на объектах Компании

выполнено 6 323 операции ГРП, выше показателя бизнес-плана на 6,7 %. В 2020 году выработка на один флот ГРП составила 33 операции в месяц. В Нижневартовском филиале средняя выработка на флот достигла 40,4 операций ГРП, а в августе 2020 года было установлено рекордное для данного региона значение – 56,9 операции на флот.

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ

В 2020 году ООО «РН-Транспорт» сохраняло лидирующие позиции в разрезе доли потребности Компании для Обществ Группы блока «Разведка и добыча».

Осуществлен вывод из эксплуатации неэффективной/неэксплуатированной техники в количестве 550 единиц.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2020 ГОДА

Среднесписочное количество техники –
7 835,3
единицы

Обновление действующего парка –
10,1 %

Объем оказанных услуг –
21 377,7 тыс.
машино-часов

Поставлено
794 единицы
автотранспорта
и спецтехники

Коэффициент технической готовности подвижного состава –
90 %

Коэффициент использования парка –
70 %

ШЕЛЬФОВЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ

19 участков
расположены
в акватории западной
Арктики (Печорское,
Баренцево и Карское
моря)

55 участков
на шельфе Российской Федерации
с суммарным ресурсным потенциалом
на 31 декабря 2020 года

41 млрд т н. э.

7 участков –
в акватории
южных морей
(Черное, Азовское
и Каспийское моря)

9 участков –
в акватории
восточной Арктики
(море Лаптевых,
Чукотское и Восточно-
Сибирское моря)

20 участков –
на шельфе Дальнего
Востока (Охотское
и Японское моря)

ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОЕ БУРЕНИЕ

В 2020 году на лицензионных участках российских морей завершено строительство трех скважин: «Новая-2» в акватории Азовского моря, «Викуловская-1» и «Рагозинская-1» на шельфе Карского моря.

Бурение разведочной скважины «Новая-2» в акватории Азовского моря было начато 21 октября 2019 года. По результатам бурения подтверждена нефтегазоносность месторождения Новое в западном направлении. В августе 2020 года скважина переведена в состав эксплуатационных.

В пределах лицензионного участка Восточно-Приново-земельский-1 на шельфе Карского моря выполнено бурение поисково-оценочной скважины «Викуловская-1». В скважине по результатам интерпретации данных геофизических исследований скважин (ГИС) и опробования перспективных интервалов в открытом стволе установлена промышленная газоносность отложений. В результате открыто газовое месторождение им. Маршала Жукова. Экспертной комиссией ФБУ «ГКЗ» утверждены извлекаемые запасы газа в объеме 800 млрд куб. м.

В пределах лицензионного участка Восточно-Приново-земельский-2 на шельфе Карского моря выполнено бурение поисково-оценочной скважины «Рагозинская-1» (западный купол). В скважине по результатам интерпретации данных ГИС и опробования перспективных интервалов в открытом стволе установлена промышленная газоносность отложений нижней и верхней юры. В результате открыто газоконденсатное

СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

В полевой сезон 2020 года силами ПАО «НК «Роснефть» выполнены сейсморазведочные работы 3D на шельфе Печорского и Карского морей: 1 235 кв. км на Южно-Русском участке и суммарно 1 562 кв. км на Восточно-Приновоземельском-1 и Северо-Карском лицензионных участках. Собранные в 2020 году данные сейсморазведочных работ на текущий момент находятся на стадии аналитики (обработки и интерпретации), по завершении которой будут приняты оптимальные решения по дальнейшей стратегии геологоразведочных работ.

РЕЗУЛЬТАТЫ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ НА РОССИЙСКОМ ШЕЛЬФЕ

В 2020 году ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с лицензионными обязательствами продолжило работы по геологическому изучению и поискам нефти и газа на участках арктического и дальневосточного шельфов, а также в акватории южных морей.

Освоение углеводородных ресурсов континентального шельфа – одна из приоритетных задач экономического развития России и одно из главных стратегических направлений деятельности ПАО «НК «Роснефть». Являясь крупнейшим держателем лицензий на участки континентального шельфа, «Роснефть» в соответствии с лицензионными обязательствами выполняет полный комплекс геологоразведочных работ в акватории арктических, дальневосточных и южных морей Российской Федерации, выступает в качестве оператора либо является членом консорциумов при освоении шельфовых месторождений за рубежом, а также принимает участие в совместных международных проектах в составе консорциумов. При реализации проектов на континентальном шельфе приоритетами Компании являются экологический мониторинг районов работ, минимизация воздействия на окружающую среду, сохранение биологического разнообразия.

месторождение им. Маршала Рокоссовского. Экспертной комиссией ФБУ «ГКЗ» утверждены извлекаемые запасы в объеме 514 млрд куб. м газа и 53 млн т конденсата.

Комплексная программа бурения, реализованная «Роснефтью» в Карском море, позволила сформировать в этом районе новый нефтегазовый кластер с суммарным объемом оцененных запасов более 1,7 трлн куб. м газа и порядка 200 млн т нефти и конденсата, включающий три открытых месторождения, в том числе открытое в 2014 году на шельфе Карского моря месторождение Победа.

«Роснефть» планирует продолжить освоение нефтегазового потенциала Карского моря.

В 2020 году с берега начато бурение поисково-оценочной скважины «Мадачагская № 2ПО» на Медыньско-Варандейском лицензионном участке шельфа Печорского моря. Завершение бурения ожидается в 2021 году.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Продолжаются работы по созданию и актуализации региональных моделей геологического строения российского и зарубежного шельфов в областях присутствия и интереса Компании (в Арктике, на Дальнем Востоке, в южных морях и зарубежных акваториях). С целью снижения геологических рисков по всем элементам нефтегазовых систем (нефтегазоматеринским породам, породам-коллекторам и породам-покрышкам) лицензионных участков Компании на шельфе Дальнего Востока и Арктики проводились лабораторно-аналитические исследования каменного материала, отобранного ранее при проведении наземных полевых геологических экспедиций

на Сахалине, архипелагах Северная Земля и Новосибирские острова, в Черноморско-Кавказском регионе. Результаты этих исследований будут учтены при обновлении геологической модели региона и лицензионных участков.

Осенью 2020 года «Роснефть» впервые в истории арктических исследований провела бурение десяти малоглубинных стратиграфических скважин на севере Карского моря в ходе масштабной научной экспедиции. Основной задачей проекта был отбор керны – ценного каменного материала, который служит источником геологической информации, необходимой для определения возраста (стратификации), состава и условий формирования пород арктического шельфа. Всего было отобрано 300 м керны. Добытые образцы горных пород представляют огромный интерес для получения новейших данных о геологическом строении и нефтегазовом потенциале Северо-Карского бассейна.

Комплексные лабораторно-аналитические исследования отобранного керны будут выполнены силами компании «Иннопрактика» и геологического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. Проводимый комплекс аналитических исследований позволит повысить достоверность прогнозов нефтегазового потенциала разновозрастных осадочных бассейнов Арктики и обосновать новую геологическую модель Северо-Карского региона.

ИНЖЕНЕРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ ИЗЫСКАНИЯ

В 2020 году завершены инженерно-геологические изыскания для объектов обустройства на месторождении Кайганско-Васюканское-море сахалинского шельфа в Охотском море.

Результаты морских комплексных изысканий позволили получить полные данные для проектирования и строительства скважин, подводного обустройства месторождения и транспорта добываемых углеводородов, в том числе для обеспечения инженерной защиты и охраны окружающей среды. Детальная информация о составе грунтов на участке позволит специалистам спрогнозировать развитие геологических и инженерно-геологических процессов, а также учесть риски, которые могут возникнуть при бурении эксплуатационных скважин и строительстве объектов обустройства.

ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В рамках исполнения лицензионных обязательств в части мероприятий по охране окружающей среды проведены следующие виды работ:

- обследованы устья ранее пробуренных скважин в акваториях Карского, Охотского и Черного морей. Все работы проведены с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области ПБОТОС. Техническое состояние обследованных устьев скважин – удовлетворительное, утечек углеводородов не обнаружено;
- выполнены работы по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов (ВБР) в целях возмещения возможного ущерба ВБР и среде их обитания.

В ходе реализации программы по сохранению биологического разнообразия на лицензионных участках Компании подготовлен обоснованный перечень видов-индикаторов устойчивого состояния арктических экосистем, а также проанализированы данные о встречаемости различных видов на лицензионных участках.



ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА НА РОССИЙСКОМ ШЕЛЬФЕ

ПРОЕКТ «САХАЛИН-1»

В 2020 году продолжена эффективная реализация проекта «Сахалин-1».

ПАО «НК «Роснефть» является участником проекта в составе консорциума, в который входят компании ExxonMobil (США), SODECO (Япония), ONGC Videsh Ltd. (Индия). Доля Компании в проекте – 20 %, оператор проекта – компания «Эксон Нефтегаз Лимитед».

В рамках проекта «Сахалин-1» идет добыча углеводородов на четырех морских месторождениях: Чайво, Одопту-море, Лебединское (в границах лицензионного участка Одопту-море) и Аркутун-Даги, расположенных в акватории Охотского моря на северо-восточном шельфе острова Сахалин.

Разработка месторождений проекта осуществляется с применением самых современных технологий и методов организации работ. Добыча нефти на месторождении Одопту-море ведется с береговой площадки с помощью ГС со сверхдальним отходом от вертикали; на месторождении Чайво – с береговой площадки и с платформы «Орлан» скважинами рекордной протяженности по стволу; на месторождении

Аркутун-Даги – с крупнейшей в мире по весу верхнего строения морской стационарной эксплуатационной платформы «Беркут».

В 2020 году в целом по проекту «Сахалин-1» добыто 12,4 млн т нефти и конденсата (доля «Роснефти» составила 2,5 млн т). Потребителям поставлено более 2,4 млрд куб. м газа (доля «Роснефти» составила 0,5 млрд куб. м).

Нефть с месторождений проекта направляется на действующий береговой комплекс подготовки «Чайво» на острове Сахалин, затем перекачивается по трубопроводу на нефтеотгрузочный терминал в Де-Кастри в Хабаровском крае.

12,4 млн т
(доля «Роснефти» – 2,5 млн т) – добыча жидких углеводородов в 2020 году

>2,4 млрд куб. м
газа поставлено потребителям (доля «Роснефти» – 0,5 млрд куб. м)

СЕВЕРНАЯ ОКОНЕЧНОСТЬ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЧАЙВО

Добыча нефти на северной оконечности месторождения Чайво ведется из пяти скважин, пробуренных с берега. Скважины являются уникальными по сложности конструкции с большим отходом от вертикали. На скважинах применены инновационные высокотехнологичные системы заканчивания с устройствами контроля притока для ограничения прорывов газа и обеспечения максимальной добычи. Оператор шельфового проекта – дочернее общество Компании АО «РН-Шельф-Дальний Восток».

Фактическая добыча нефти и конденсата за 2020 год составила 0,5 млн т, суммарный объем поставленного газа потребителям – 0,05 млрд куб. м.

0,5 млн т – добыча жидких углеводородов в 2020 году

0,05 млрд куб. м
газа поставлено потребителям



ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС

«РОСПАН» И «ХАРАМПУР» – КРУПНЕЙШИЕ ГАЗОВЫЕ АКТИВЫ, КОТОРЫЕ ОБЕСПЕЧАТ НАИБОЛЬШИЙ ПРИРОСТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ КОМПАНИИ В БЛИЖАЙШЕЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.

Стратегическая цель ПАО «НК «Роснефть» в области развития газового бизнеса – долгосрочное увеличение акционерной стоимости Компании за счет роста добычи газа, обеспеченного высокоэффективным долгосрочным портфелем продаж.

Компания разрабатывает значительные запасы газа в Западной и Восточной Сибири и обладает уникальным портфелем лицензий на разработку углеводородных ресурсов российского

континентального шельфа. Извлекаемые запасы газа на 1 января 2021 года по категории АВ1С1 + В2С2 оценивались в 8,7 трлн куб. м.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет добычу газа силами более чем 35 дочерних обществ и совместных предприятий в Западной и Восточной Сибири, Центральной России, на юге Европейской части России, Дальнем Востоке, а также в Египте и Вьетнаме.



20%
доля газа в общем
объеме добычи
углеводородов
Компании в 2020 году



**62,83 млрд
куб. м**
общий объем добычи
газа за 2020 год¹



8,7 трлн куб. м
извлекаемые запасы
газа

Достижения в развитии газового бизнеса

- Несмотря на общую отрицательную динамику добычи газа в Российской Федерации в 2020 году, Компании удалось ограничить темпы падения добычи газа.
- В 2020 году завершено строительство объектов первого пускового комплекса проекта Роспан для обеспечения их запуска в 1-м квартале 2021 года. Более подробная информация представлена на с. 91–92.
- Строительство ключевых объектов «Харампурнефтегаза» находится в активной фазе. В 2020 году:
 - по проекту разработки сеноманских и опытно-промышленной эксплуатации туронских газовых залежей Харампурского месторождения работы проводились в соответствии с графиком;
 - строительная готовность установки комплексной подготовки газа, ключевого объекта проекта, в части строительно-монтажных работ составила более 40 %;
 - достигнут значительный прогресс в части строительно-монтажных работ по газопроводу внешнего транспорта, выполнены работы по строительству перехода газопровода через автомобильную и железную дороги и переходов через реки Вассейяха, Шоняюяха, Айвасадапур, а также осуществлена врезка в магистральную газотранспортную сеть ПАО «Газпром»;
 - по результатам разработки технико-экономического обоснования начаты проектно-изыскательские работы по проекту полномасштабной разработки и обустройства туронской залежи.
- В целях развития газодобычи в ЯНАО в декабре 2020 года на аукционе приобретен Западно-Минховский участок недр федерального значения на Гыданском полуострове, включающий акваторию Тазовской губы Карского моря.
- В 2020 году в рамках проекта «Дальневосточный СПГ» проведены конкурсные процедуры по выбору подрядчика и заключен договор на проектирование стадии FEED, готовится площадка под строительство завода, для чего выполнены работы по ликвидации сухопутных объектов рейдового налива нефти.
- В АО «Сибнефтегаз» построена первая многоствольная газовая ГС на Береговом нефтегазоконденсатном месторождении. Общая длина двух обсаженных горизонтальных стволов составила 1,1 км. Применение многоствольных скважин в сложных геологических условиях позволяет не только получить значительно больший дебит по сравнению с одноствольными ГС, но и снизить геологические риски.
- В АО «Роспан Интернешнл» пробурена ГС с совместным вскрытием двух нижних пластов ачимовской толщи (длина – более 5,8 тыс. м, протяженность горизонтального участка – 1 241 м). Проведено шесть стадий ГРП с закачкой 1,2 тыс. тонн проппанта. Получены показатели продуктивности, более чем в два раза превышающие ранее достигнутые пределы.

¹ Извлеченный объем газа за минусом газа, сожженного на факеле, а также газа, направленного на производство жидких углеводородов.

ДОБЫЧА ГАЗА

ПОКАЗАТЕЛИ ДОБЫЧИ ЗА ТЕКУЩИЙ ГОД

Общий объем добычи газа Компании за 2020 год как на территории России, так и за ее пределами составил 62,83¹ млрд куб. м, в том числе природного газа – 30,262 млрд куб. м, ПНГ – 32,563 млрд куб. м. При этом 4,5 млрд куб. м из общего объема добычи газа (4,49 млрд куб. м – природного газа) приходится на добычу в рамках реализации Компанией зарубежных проектов, преимущественно в Египте и Вьетнаме, а 58,32 млрд куб. м – на добычу в России. Помимо этого, часть добываемого в России газа направляется на производство жидких углеводородов. Объем добычи газа Компании в России за 2020 год, включая газ, направленный на производство жидких углеводородов, составил 58,68 млрд куб. м.

Объем добычи газа сократился по сравнению с 2019 годом на 4,13 млрд куб. м, или на 6,2%. Основными причинами являются уменьшение добычи ПНГ вследствие ограничения добычи нефти в соответствии с новым Соглашением

8,4%

доля Компании
в общем объеме
добычи газа в России

ОПЕК+, снижения спроса на газ на фоне пандемии COVID-19 и теплых погодных условий.

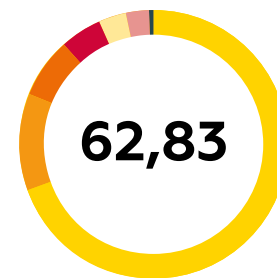
ДОБЫЧА ГАЗА ПО РЕГИОНАМ

Западная Сибирь является крупнейшим регионом добычи газа ПАО «НК «Роснефть». В 2020 году добыча составила 43,73 млрд куб. м, или 70% от всей добычи газа Компании. В том числе объем добычи природного газа составил 21,86 млрд куб. м и был в основном обеспечен месторождениями АО «Сибнефтегаз», АО «Роспан Интернешнл», ООО «РН-Пурнефтегаз» и ЗАО «Пургаз». Добыча попутного нефтяного газа осуществлялась преимущественно на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз», ООО «РН-Юганскнефтегаз» и ООО «РН-Пурнефтегаз» и составила 21,87 млрд куб. м.

Добыча газа в **Восточной Сибири** осуществляется на месторождениях Ванкорской группы – крупнейших в данном регионе. Добыча газа в регионе в 2020 году составила 7,29 млрд куб. м, в том числе ПНГ – 5,32 млрд куб. м, природного газа – 1,97 млрд куб. м.

Основная добыча региона **Дальний Восток** – ПНГ и природный газ месторождений, расположенных на суше и на шельфе острова Сахалин. Добыча газа в 2020 году составила 3,22 млрд куб. м и в основном была обеспечена АО «РН-Шельф-Дальний Восток»

Добыча газа по основным регионам деятельности в России и за рубежом, млрд куб. м



Западная Сибирь	43,73
Восточная Сибирь	7,29
Зарубежные проекты	4,50
Дальний Восток	3,22
Урало-Поволжье	2,06
Юг России	1,82
Прочие (в том числе Тимано-Печора)	0,21

в рамках проекта по разработке северной оконечности месторождения Чайво.

Основной объем добычи газа в **Урало-Поволжье** за 2020 год был обеспечен месторождениями АО «Оренбургнефть» и АО «Самаранефтегаз», а также активами ООО «Башнефть-Добыча» и составил 2,06 млрд куб. м.

На **Юге России** основным газодобывающим активом является ООО «РН-Краснодарнефтегаз», ведущее добычу как природного газа, так и ПНГ. В 2020 году добыча в регионе составила 1,82 млрд куб. м.

Добыча газа **за рубежом** составила 4,5 млрд куб. м и была преимущественно обеспечена проектом «Зохран» на шельфе Египта. Также добыча велась во Вьетнаме.

ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ГАЗОВОГО БИЗНЕСА

Карта основных активов и перспективных проектов газового бизнеса



- | | | |
|---------------------------------|--|---|
| 1. «Роспан» | 12. «Оренбургнефть» | 21. «Братскэкогаз» |
| 2. «Сибнефтегаз» | 13. «Башнефть-Добыча» | 22. Отрадненский и Нефтегорский ГПЗ Самарской области |
| 3. «Харампурнефтегаз» | 14. «Башнефть-Полюс» | 23. Бузулукское ГПП Оренбургской области |
| 4. «Кынско-Часельское нефтегаз» | 15. «Минховский кластер» | 24. Шкаповское и Туймазинское ГПП |
| 5. Ванкорская группа | 16. Юрубчено-Тохомская группа | 25. «РН-ЮганскГазПереработка» |
| 6. «РН-Пурнефтегаз» | 17. Агалеевский лицензионный участок | |
| 7. «РН-Юганскнефтегаз» | 18. «Верхнечонскнефтегаз» | |
| 8. «Самотлорнефтегаз» | 19. «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» | |
| 9. «Варьеганнефтегаз» | 20. «РН-шельф-Дальний Восток», «Сахалин-1» | |
| 10. «РН-Няганьнефтегаз» | | |
| 11. «Краснодарнефтегаз» | | |

¹ Извлеченный объем газа за минусом газа, сожженного на факеле, а также газа, направленного на производство жидких углеводородов.

«РОСПАН»

КРУПНЕЙШИЙ ГАЗОВЫЙ АКТИВ КОМПАНИИ. ПРОЕКТ ОБЕСПЕЧИТ НАИБОЛЬШИЙ ПРИРОСТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ КОМПАНИИ В БЛИЖАЙШЕЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.

>21 млрд куб. м
объем добычи газа в год

>5 млн т
объем добычи газового конденсата и нефти в год

до 1,3 млн т
производство пропан-бутана технического в год

Суммарные извлекаемые запасы по классификации АВ1С1 + В2С2



~0,9 трлн куб. м
природного газа



~0,2 млрд т
нефти и конденсата



ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

«Роспан» ведет свою историю с 1994 года. Поворотным этапом стал 2013 год, когда предприятие вошло в периметр ПАО «НК «Роснефть». С этого момента началось масштабное развитие проекта. Предприятие владеет правами на разведку и разработку Уренгойского и Восточно-Уренгойского и Северо-Есетинского месторождений в пределах Ново-Уренгойского, Восточно-Уренгойского и Ресурсного лицензионных участков. Основным объектом разработки являются Ачимовские залежи, сложность разработки которых заключается в их низкой естественной проницаемости и аномально высоком пластовом давлении. Реализация проекта при успешном проведении долгосрочных программ доизучения и геологоразведочных работ, подготовленных предприятием совместно с корпоративным институтом, позволит вовлечь в процесс разработки до 97% запасов актива, вместо планировавшихся ранее 83%



ТЕХНОЛОГИИ РАЗРАБОТКИ АЧИМОВСКИХ ЗАЛЕЖЕЙ

Ачимовский продуктивный комплекс залегает на глубинах до 4 км и характеризуется аномально высоким пластовым давлением (АВПД), достигающим 600 атм и более, что предопределяет высокое содержание конденсата и способствует успешному коммерческому использованию технологий по дополнительному выделению пропан-бутановой фракции. Наличие АВПД позволяет продлить безкомпрессорный период добычи и обеспечивает более поздний ввод дожимных компрессорных станций. При освоении актива широкое распространение получило проведение гидроразрыва пласта (ГРП), в том числе по передовой технологии HIWAY, включая работы на ГС с реализацией МГРП. Применение технологичной обеспечивает наиболее

полное вовлечение в разработку низкопроницаемого гидродинамически разобценного коллектора и увеличение продуктивности скважин. По результатам 2020 года обеспечен значительный (до 30%) прирост ресурсной базы по международной классификации PRMS, подтвержденный отчетом аудиторской компании DeGolyer & MacNaughton. Впервые оценена перспективность юрских отложений. Оценка проведена с использованием методики многовариантного анализа неопределенностей и рисков на основе вероятностного подхода. Ресурсный потенциал юрских пластов может составить до 84 млн т н. э. Продолжается реализация и дальнейшее развитие мониторинга работы скважин с применением многофазных стационарных расходомеров.



ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ

- Установка комплексной подготовки газа Ново-Уренгойского лицензионного участка.
- Установка комплексной подготовки газа и газового конденсата Восточно-Уренгойского лицензионного участка из четырех технологических линий.
- Установка подготовки нефти с товарным парком хранения и перевалки конденсата и нефти.
- Наливной железнодорожный терминал пропан-бутана технического на станции Коротчаево.
- Магистральные и внутрипромысловые трубопроводы;
- Компрессорные станции и объекты энергообеспечения.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2020 ГОДА И СТАТУС ПО 2021 ГОДУ:

- завершен комплекс основных строительно-монтажных работ, дан старт индивидуальным испытаниям и комплексному опробованию технологического оборудования для обеспечения запуска ключевых объектов первой очереди Установки комплексной подготовки газа и газового конденсата Восточно-Уренгойского ЛУ (УКПГиК), а также железнодорожного терминала перевалки пропан-бутана технического;
- подготовлены к запуску все вспомогательные инфраструктурные и линейные объекты, включая кустовые площадки, необходимые для обеспечения загрузки объектов первой очереди УКПГиК;
- осуществлен запуск всех семи агрегатов газотурбинной электростанции Восточно-Уренгойского ЛУ, энергоснабжение объектов первой очереди осуществляется по постоянной схеме.

В ФЕВРАЛЕ 2021 ГОДА:

- **осуществлена подача сухого газа** с Восточно-Уренгойской УКПГиК в Газопровод внешнего транспорта для последующей сдачи в газотранспортную систему ПАО «Газпром»;
- **начата подача стабильного газового конденсата** с ВУ УКПГиК до ВУ УПН для последующей транспортировки на ПСП «Заполярье».

ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЛАНЫ:

- постепенный **выход на проектную мощность** основных объектов производства;
- **продолжение строительства** объектов второго пускового комплекса;
- **ввод в эксплуатацию** площадки налива стабильного газового конденсата УКПГиК Восточно-Уренгойского лицензионного участка.

«ХАРАМПУРНЕФТЕГАЗ»

Вторым важнейшим проектом для развития газового бизнеса является проект обустройства и разработки газовых залежей Харампурского месторождения (проект «Харампургаз»), который реализуется Компанией в партнерстве с ВР. При этом планируется как разработка традиционных запасов газа сеноманской залежи, так и опытно-промышленная эксплуатация с последующим переходом к полномасштабной разработке запасов туронской залежи. Компания обладает необходимыми компетенциями и опытом для эффективной реализации таких сложных проектов.

В 2020 году продолжалось активное строительство ключевых объектов газового промысла сеноманской залежи:

- работы велись в соответствии с графиком проекта;
- на ключевом объекте – установке комплексной подготовки газа – достигнута строительная готовность в части строительных-монтажных работ более 40 %: выполнены работы по бетонированию оснований, изготовлению и монтажу ростверков, металлоконструкций эстакад, зданий и сооружений; произведен монтаж оборудования, технологических трубопроводов и прочего;
- достигнут значительный прогресс в части строительных-монтажных работ по газопроводу внешнего транспорта, выполнены работы по строительству перехода газопровода методом горизонтально-шнекового бурения через автомобильную и железную дороги; завершено строительство переходов через реки Вассейяха,

Шоняюяха и Айваседапур методом наклонно направленного бурения; осуществлена врезка в магистральную газотранспортную сеть ПАО «Газпром»;

>11 млрд куб. м
добыча газа
при выходе
на проектную
мощность

до 25 млрд куб. м
потенциал роста
добычи газа
при вовлечении
в промышленную
эксплуатацию
низкопроницаемых
газовых залежей
турона

- продолжалось строительство газосборных сетей, обустройство кустовых площадок и объектов энергетического хозяйства.

Также **в 2020 году** по проекту полномасштабной разработки и обустройства туронской залежи:

- в рамках этапа опытно-промышленной разработки для подтверждения запасов, изучения керна, уточнения геологической модели завершены строительные-монтажные работы на двух кустах газовых скважин, запущены системы контроля внутрискважинного давления и температуры, выполнены испытания линейного участка газосборных трубопроводов;
- по результатам проведенной в 2019 году проработки технико-экономического обоснования и с учетом результатов опытно-промышленной

разработки начаты проектно-изыскательские работы по проекту.

Суммарные извлекаемые запасы с учетом запасов туронской залежи по классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2021 года: ≈1 трлн куб. м газа; 100 млн т нефти.

Кроме того, на базе Харампурского месторождения проводится изучение характеристик геологического строения и потенциала добычи из низкопроницаемых газовых залежей березовской свиты. В 2020 году Компанией совместно с другими крупными недропользователями и Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых (ФБУ «ГКЗ») разработаны «Методические рекомендации по изучению отложений и подсчету запасов свободного газа в залежах коньяк-кампанского возраста (березовская

свита и ее аналоги)». В 2021 году планируется утверждение документа на заседании экспертно-технического совета ФБУ «ГКЗ».

Планы

В ближайшей перспективе будут завершены:

- обустройство газового промысла сеноманской залежи;
- строительство ключевых объектов: установки комплексной подготовки газа, газопровода внешнего транспорта и объектов обустройства;
- проектно-изыскательские работы по полномасштабной разработке и обустройству туронской залежи с последующим проведением экспертиз разработанной документации проекта.

Запуск газового промысла сеноманской залежи запланирован на 2022 год.





«СИБНЕФТЕГАЗ»

Крупнейший в настоящий момент газодобывающий актив Компании.

В 2020 году:

- продолжалось эксплуатационное бурение;
- велось строительство новых значимых производственных объектов инфраструктуры:
 - установки подготовки газа и конденсата и сопутствующих инфраструктурных объектов для разработки нижних горизонтов Берегового нефтегазоконденсатного месторождения,
 - дожимной компрессорной станции на Береговом нефтегазоконденсатном месторождении.

На Береговом нефтегазоконденсатном месторождении построена первая многоствольная газовая ГС. Общая длина двух обсаженных горизонтальных стволов составляет 1,1 км. Применение многоствольных скважин

в сложных геологических условиях позволяет не только получить значительно больший дебит по сравнению с одноствольными ГС, но и снизить геологические риски.

Планы

- В 2021 году запланированы:
- запуск установки подготовки газа и конденсата и сопутствующих инфраструктурных объектов;
 - запуск дожимной компрессорной станции на Береговом нефтегазоконденсатном месторождении;
 - продолжение работ по строительству прочих объектов подготовки и транспорта газа и газового конденсата.

Кроме того, будут продолжены бурение многоствольных скважин и наработка опыта для принятия решения о тиражировании технологии.

На горизонте до 2022 года за счет проектов по поддержанию добычи на действующих месторождениях и разработки

В 2020 году добыто

9,8 млрд куб. м
природного газа

Накопленная добыча газа на конец 2020 года составила

135 млрд куб. м

Суммарные извлекаемые запасы природного газа по классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2021 года составили

522 млрд куб. м

нефти и газового конденсата –

31 млн т

нижних горизонтов Берегового месторождения, не требующих больших капиталовложений, годовая добыча газа достигнет 13 млрд куб. м.

ПРОЧИЕ ПРОЕКТЫ

В 2020 году продолжалась работа по развитию перспективных центров газодобычи на базе месторождений ПАО «НК «Роснефть» в Восточной Сибири и Республике Саха (Якутия).

«Верхнечонскнефтегаз»

Ведется совместная с Beijing Enterprises Group Company Limited¹ разработка Верхнечонского нефтегазоконденсатного месторождения в Иркутской области.

Стратегическое партнерство с Beijing Enterprises Group Company Limited открывает новые перспективы монетизации запасов газа Востока России.

«Таас-Юрях Нефтегазодобыча»

На территории Республики Саха (Якутия) ПАО «НК «Роснефть» в партнерстве с ВР и консорциумом индийских компаний Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResources Limited продолжает разработку Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения, на базе которого в долгосрочной перспективе планируется реализовать крупный проект по добыче газа.

«Кынско-Часельское нефтегаз»

В долгосрочной перспективе на юго-востоке ЯНАО на базе инфраструктуры Кынско-Часельского лицензионного участка планируется формирование нового центра газодобычи. Также ожидается вовлечение в разработку семи приобретенных ранее лицензионных участков, а в перспективе – близлежащих участков в восточной зоне нераспределенного фонда. Проект предусматривает добычу

до 15,7 млрд куб. м с потенциалом роста до 19 млрд куб. м в год.

В 2020 году выполнен основной объем полевых работ по инженерным изысканиям, начата разработка проектной документации по первой фазе реализации проекта, предусматривающей добычу до 8,7 млрд куб. м в год.

В 2021 году планируется приемка отчетных материалов по изысканиям и завершение разработки проектной документации.

Также в рамках развития газодобычи в ЯНАО в декабре 2020 года на аукционе приобретен **Западно-Минховский участок** недр федерального значения на Гыданском полуострове, включающий акваторию Тазовской губы Карского моря.

¹ Доля Beijing Enterprises Group Company Limited в ПАО «Верхнечонскнефтегаз» составляет 20 %.

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПНГ

Реализация программы по рациональному использованию ПНГ способствует снижению техногенной нагрузки на окружающую среду, улучшению экологической обстановки в регионах добычи, рациональному использованию ПНГ.

Одной из ключевых целей Компании является нулевое рутинное сжигание попутного газа.

В 2020 году уровень рационального использования ПНГ по Компании с учетом развивающихся и новых месторождений, находящихся на ранней стадии разработки, составил 74,8 % – это ниже показателя 2019 года

на 3 п. п. Уровень использования ПНГ без учета месторождений, находящихся на ранней стадии разработки, составил 94,3 %.

При этом в Компании продолжилась полномасштабная

работа, направленная на повышение эффективности использования ПНГ: в отчетном периоде завершено строительство 21 объекта по использованию ПНГ.

В целях дальнейшего развития газопереработки ведутся работы по проекту строительства Майского газоперерабатывающего комплекса.

Разработана проектная документация, получены заключения государственных экспертиз. Принято решение о проведении и закупке на предоставление услуг по строительству комплекса.

СПГ-ПРОЕКТЫ¹

В целях монетизации запасов газа на шельфе Сахалина в составе консорциума «Сахалин-1» Компания участвует в проекте «Дальневосточный СПГ», в рамках которого планируется строительство завода по производству СПГ мощностью 6,2 млн т в год в районе п. Де-Кастри Хабаровского края. В 2020 году проведены конкурсные процедуры по выбору подрядчика стадии FEED, заключен договор на проектирование стадии FEED, выполнена подготовка к проведению кампании по маркетингу СПГ, готовится площадка под строительство завода, для чего выполнены работы по ликвидации сухопутных объектов рейдового налива нефти.

В 2021 году планируется завершить разработку FEED, начать мероприятия по

Компания располагает большими ресурсами газа на севере Красноярского края и ЯНАО (включая ресурсы газа проекта «Восток Ойл»), реализуется обширная программа геологоразведки. В перспективе это позволит создать в регионе крупнотоннажное производство СПГ. Экспорт СПГ на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона и Европы планируется по Северному морскому пути.

подготовке конкурса по выбору EPC-подрядчика, приступить к кампании по маркетингу СПГ.

РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ГАЗОВОГО БИЗНЕСА

ПАО «НК «Роснефть» рассматривает выход на зарубежные газовые рынки и становление в качестве глобального игрока мирового рынка СПГ как одну из своих приоритетных задач. Участие в международных газовых проектах обеспечит Компании экономически эффективный прирост запасов природного газа и формирование сбалансированного по риск-профилю портфеля активов.

Газовые активы за рубежом

Египет: 30 % участия в уникальном проекте по разработке газового месторождения Зохр, реализуемом совместно с Eni, BP, Mubadala и египетской государственной нефтегазовой компанией EGAS.

Вьетнам: 35 % участия в проекте по добыче газа и конденсата на Блоке 06.1 (компания-оператор), 100 % участия в проекте геологоразведочных работ на Блоке 05.3/11 и 32,7 % – в газопроводе «Нам Кон Сон».

Бразилия: 100 % участия в проекте геологоразведочных работ на блоках в бассейне Солимоинс (компания-оператор).

Мозамбик: 20 % участия в трех геологоразведочных блоках (A5-B, Z5-C и Z5-D) на шельфе страны с перспективой крупных газовых открытий.

Латвия: 10,56 % участия в AS Latvijas Gaze – одной из крупнейших компаний, реализующих газ на рынках стран Балтии, и компании AS Gaso – операторе газораспределительных сетей Латвии.



¹ СПГ – сжиженный природный газ.

РАЗВИТИЕ ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В ПЕРСПЕКТИВНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ РЕГИОНАХ

ПАО «НК «Роснефть» – глобальная энергетическая компания с диверсифицированным портфелем международных активов. В среднесрочной перспективе стратегической целью Компании в развитии международной деятельности является эффективное управление текущим портфелем активов. В долгосрочной перспективе Компания стремится к расширению международного присутствия в наиболее

перспективных нефтегазовых регионах мира, увеличению ресурсной базы и повышению эффективности.

Ключевая цель построения устойчивого и прибыльного международного присутствия Компании – создание дополнительной стоимости для акционеров и расширение знаний для более эффективной разработки месторождений в России

и за рубежом. Целевые направления присутствия – Южная Америка, Северная и Восточная Африка, Ближний Восток и Азиатско-Тихоокеанский регион. В данных регионах Компания ведет деятельность и активно развивает сотрудничество с местными партнерами, нацеленное на взаимовыгодную реализацию проектов.



ПРОЕКТ ЗОХР В АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ЕГИПЕТ



ПАО «НК «Роснефть» стала полноправным участником проекта, с долей участия 30 % в октябре 2017 года.

Месторождение Зохр было открыто компанией Eni в 2015 году. Площадь месторождения – 231 кв. км, глубина моря – 1,2–1,7 км, газовой залежи – 3,4–4 км. Месторождение является одним из крупнейших на шельфе Средиземного моря. Первый газ на месторождении Зохр получен в декабре 2017 года.

В 2020 году в эксплуатацию были введены две новые добывающие скважины, а весь эксплуатационный фонд насчитывает 15 скважин. Текущий эксплуатационный фонд скважин, добычные возможности и инфраструктурные объекты проекта технически способны добывать, перерабатывать и поставлять в газотранспортную систему Египта до 90 млн куб. м газа в сутки.

Фактическая добыча за 2020 год (100 % проекта) составила 21,7 млрд куб. м газа и 0,2 млн т конденсата (в доле Компании – 3,89 млрд куб. м газа и 0,04 млн т конденсата).

Весь газ, добываемый на месторождении Зохр, поставляется в национальную газовую сеть Египта. Монетизация причитающегося объема газа осуществляется в рамках подписанного с египетской государственной компанией EGAS долгосрочного контракта на поставку газа под гарантии государства. Выполнение геологоразведочных работ в рамках Блока Шорук (включая бурение одной поисковой скважины) планируется до конца июля 2022 года.

Добыча за 2020 год
(100 % проекта)
составила

21,7 млрд
куб. м
газа

0,2 млн т
конденсата

В 2020 году проект
вышел на самофинансирование.



ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ ВЬЕТНАМА



Добыча за 2020 год
(100 % проекта)
составила

3,2 млрд
куб. м газа

и **0,03 млн т**
конденсата

18 лет
безаварийности
морских работ
без потери
трудоспособности
персонала

В Социалистической Республике Вьетнам ПАО «НК «Роснефть» участвует в совместном международном проекте по добыче газа и конденсата и проведении геологоразведочных работ на Блоке 06.1 (Rosneft Vietnam B.V. (оператор проекта) – 35 %, ONGC – 45 %, PVN – 20 %). Проект реализуется на основе соглашения о разделе продукции (СРП). На участке блока расположено три газоконденсатных месторождения, которые находятся в 370 км от берега в бассейне Нам Кон Сон, глубина моря на участках достигает 190 м.

Фактическая добыча на Блоке 06.1 за 2020 год (100 % проекта) составила 3,2 млрд куб. м газа и 0,03 млн т конденсата (в доле Компании – 0,6 млрд куб. м газа и 0,01 млн т конденсата).

При реализации проекта на Блоке 06.1 22 июня 2020 года Rosneft Vietnam B.V. достигло важного показателя производственной деятельности – 18 лет безаварийных морских работ без потери трудоспособности персонала.

В рамках геологоразведочных работ на Блоке 06.1 в 2019 году Компания успешно реализовала программу бурения поисковой скважины на структуре PLD Clastic Center. Доказано наличие рентабельной залежи углеводородов. Rosneft Vietnam B.V. ведет работу по согласованию с регуляторными органами Вьетнама сроков бурения разведочной скважины.

В 2013 году Компания подписала соглашение о разделе продукции на разработку Блока 05.3/11 (в настоящее время проект находится на стадии геологоразведочных работ). Лицензионный участок расположен в регионе с доказанной нефтегазоносностью и развитой инфраструктурой и граничит с разрабатываемыми месторождениями на Блоке 06.1.

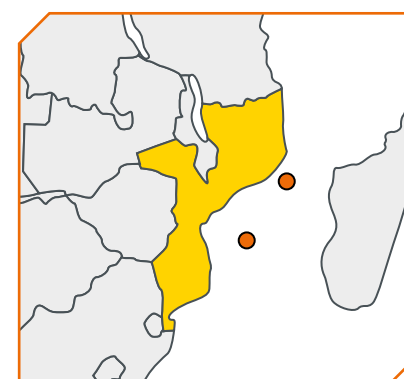
В рамках второй фазы геологоразведочных работ на Блоке 05.3/11 в 2020 году завершено бурение трех поисково-разведочных скважин.

Кроме того, ПАО «НК «Роснефть» является участником проекта морского трубопровода «Нам Кон Сон», который осуществляет транспортировку газа и газового конденсата, добываемых с шельфовых блоков в бассейне Нам Кон Сон, на береговой комплекс по подготовке газа и конденсата. Далее продукция поступает на комплекс газотурбинных электростанций для производства электроэнергии. Участники проекта: Rosneft Vietnam Pipelines B.V. – 32,7 %, Perenco – 16,3 %, PVN – 51 %.

При пропускной способности 7,7 млрд куб. м в год прокачка за 2020 год составила около 5,6 млрд куб. м (прокачивается продукция Блока 06.1 и других операторов бассейна Нам Кон Шон). Операционная эффективность – 100 %.



ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ МОЗАМБИКА



Компания участвует в консорциуме, реализующем проект по геологическому изучению трех участков шельфа Республики Мозамбик (блоки A5-B, Z5-C, Z5-D), полученных в результате пятого лицензионного раунда. Состав консорциума: «Роснефть» – 20 %; ExxonMobil

(оператор) – 40 %; мозамбикская государственная компания ENH – 20 %; Qatar Petroleum – 10 %; Eni – 10 %.

В 2020 году консорциумом завершены работы по обработке и интерпретации сейсмических данных по указанным блокам.

БРАЗИЛИЯ



ПАО «НК «Роснефть» через дочернее общество Rosneft Brasil E&P Ltda осуществляет поисково-разведочные работы на лицензионных участках в бассейне Солимоинс (штат Амазонас), является оператором и 100 %-м владельцем лицензий. В результате геологоразведочных работ прошлых лет открыт ряд месторождений газа. В 2020 году проводилась

дальнейшая работа по уточнению геологического строения и нефтегазового потенциала бассейна.

ИРАК (КУРДИСТАН)



ПАО «НК «Роснефть» с 2017 года является оператором проекта по разведке и добыче углеводородов в Иракском Курдистане. Работы выполняются на основе пяти соглашений о разделе продукции, доля Компании в которых составляет 80 %.

В 2020 году успешно завершена программа пилотной добычи, а также начато бурение первой

разведочной скважины на месторождении Биджил.

На участках продолжается проведение сейсморазведочных работ и подготовка к поисково-разведочному бурению в рамках первого субпериода СРП.

ИРАК



Bashneft International B.V. является оператором проекта и владеет 100 % в контракте на разведку и добычу углеводородов на Блоке 12.

В декабре 2019 года Компания завершила бурение и испытание второй разведочной скважины «Салман-2» на Блоке 12 в южной части Ирака. По результатам испытаний в конце 2019 года

иракской стороне поданы заявка о потенциальном коммерческом открытии и программа доразведки запасов на последующие два года. В рамках согласованной программы доразведки в 2020 году начаты работы по выполнению сейсмических исследований 3D и 2D. В 2021 году запланировано продолжение работ по поисково-разведочному бурению.

МЬЯНМА



ПАО «НК «Роснефть» участвует в проекте Блок ЕП-4 в центральной части Мьянмы через дочернюю структуру ПАО АНК «Башнефть». Соглашение о разделе продукции подписано в 2014 году между Bashneft International B.V. (90 %, оператор), San Apex Holdings Limited (10 %) и государственным регулятором Мьянмы Myanmar Oil and Gas Enterprise.

В настоящий момент реализуется первый этап геологоразведочных работ. В рамках первого этапа в 2021 году планируется пробурить поисковую скважину на одну из наиболее перспективных структур Блока ЕП-4.



ПЕРЕРАБОТКА, КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

Компания – № 1 в России по мощностям и объемам нефтепереработки. В состав Компании входит 13 крупных нефтеперерабатывающих заводов, на которых в 2020 году переработано 93 млн т нефти.



- Регионы розничного покрытия
- Добывающие активы
- НПЗ Компании
- Нефтехимические предприятия
- Порты присутствия
- ГПЗ Компании

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В 2020 ГОДУ

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ РОССИЙСКИХ НПЗ

Продолжается выполнение программы модернизации НПЗ в Российской Федерации, которая предполагает строительство и реконструкцию технологических установок и комплексов для повышения глубины переработки, выхода светлых нефтепродуктов, а также объемов выпуска качественных моторных топлив для обеспечения каналов сбыта Компании нефтепродуктами, соответствующими требованиям Технического регламента Таможенного союза.

Большинство проектов Компании находятся в активной стадии реализации: основная часть оборудования уже закуплена, завершается проектирование, ведутся строительные-монтажные работы. Наиболее приоритетными из них являются комплексы гидрокрекинга на Туапсинском, Ачинском, Новокуйбышевском и Комсомольском НПЗ.

Завершение программы модернизации обеспечит улучшение продуктовой корзины, повышение конкурентоспособности и прибыльности российских НПЗ Компании.

В 2020 году:

- На Куйбышевском НПЗ завершены работы по строительству центральной заводской лаборатории комплекса МТБЭ, получено заключение о соответствии построенного объекта капитального строительства требованиям проектной документации.

- На Ярославском НПЗ по проекту «Строительство комплекса глубокой переработки нефти» разработан базовый проект по процессу гидроочистки дизельного топлива.

Реализация программы поддержания нефтеперерабатывающих активов в Российской Федерации

Продолжена реализация проектов, связанных с устранением предписаний надзорных органов, экологических рисков, приведением к требованиям норм и правил, заменой физически изношенного оборудования, реализацией целевых программ на НПЗ в Российской Федерации.

В 2020 году продолжена реализация:

- масштабной программы по устранению предписаний Ростехнадзора, выданных по результатам проверок производственных объектов;
- программы по обеспечению измерений внутривоздушных материальных потоков;
- проектов по восстановлению после аварий газофракционирующей секции установки ЛК-6Ус Ачинского НПЗ и установки гидрокрекинга филиала ПАО АНК «Башнефть» – «Башнефть-Уфанефтехим»;
- мероприятий, направленных на снижение риска незапланированных остановок производства: замены изношенного оборудования, проектов по обеспечению промышленной и пожарной безопасности, целевых программ по замене и повышению надежности трубопроводов.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В 2020 ГОДУ

Объем переработки нефти на российских НПЗ Компании в 2020 году составил 93,0 млн т. С учетом зарубежных активов показатель достиг 104,0 млн т. Глубина переработки за 2020 год составила 74,5 %, выход светлых нефтепродуктов – 57,1 %.

ПАО «НК «Роснефть» продолжает реализацию программ поддержания действующих мощностей и модернизации НПЗ. Общий объем финансирования по блоку «Нефтепереработка»

Деятельность Компании в области нефтепереработки в 2020 году была направлена на обеспечение потребности рынка в качественных нефтепродуктах.

в проекты поддержания и развития составил в отчетном году 34,4 млрд руб. по МСФО. Приоритетными направлениями деятельности являлись также проработка и реализация высокоэффективных проектов расшивки узких мест

конфигурации активов (преодоление производственных и технических ограничений) и развития битумных производств, проведение мероприятий по повышению операционной эффективности и сокращению эксплуатационных затрат.

74,5 %
глубина переработки за 2020 год

57,1 %
выход светлых нефтепродуктов

НОВЫЕ ПРОДУКТЫ

В 2020 году был расширен ассортимент выпускаемой на российских НПЗ продукции с учетом потребности рынка:

- Сызранский НПЗ и Ачинский НПЗ начали выпуск малосернистого судового топлива RMLS, соответствующего требованиям IMO. Бункеровка таким топливом способствует минимизации воздействия транспорта на окружающую среду;
- Ангарская НХК приступила к производству высокотехнологичной минеральной основы для приготовления буровых растворов.

ЭКОЛОГИЯ

В 2020 году Компания продолжила реализацию ряда масштабных экологических проектов по снижению влияния производств на окружающую среду, в том числе следующих:

- реконструкции / технического перевооружения объектов очистки сточных вод Рязанской НПК, Куйбышевского НПЗ и Новокуйбышевского НПЗ, установки утилизации нефтешламов филиала ПАО «АНК «Башнефть» – «Башнефть-Уфанефтехим»;
- строительства новой двухблочной установки сероочистки и комплекса производства элементарной серы Рязанской НПК;
- строительства двух дополнительных линий установки производства элементарной серы ПАО «АНК «Башнефть» – «Башнефть – Уфимский НПЗ».

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Рязанская НПК в 2020 году перевела очередную установку каталитического риформинга на катализатор собственного производства.

Это уже четвертая установка каталитического риформинга Рязанской НПК из пяти, на которой российские катализаторы успешно заменили дорогостоящие импортные аналоги. Катализатор Ангарского завода катализаторов и органического синтеза имеет высокие характеристики по выходу катализата из углеводородного сырья, а также по стабильности эксплуатации. Промышленная партия катализатора гидроочистки собственного производства загружена в октябре 2020 года на установку гидроочистки дизельного топлива 24/7-26л Рязанской НПК. Ранее катализатор производства «РН-Кат», специализированного предприятия «Роснефти», успешно прошел опытно-промышленные испытания на базе Уфимской группы НПЗ Компании. Это первый катализатор гидроочистки дизельных фракций для российской нефтеперерабатывающей



отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги катализаторов гидроочистки для получения дизельного топлива «Евро-5» с ультранизким содержанием серы менее 10 ppm.

В АО «АЗКиОС» успешно завершены пилотные испытания разработанных ООО «РН-ЦИР» катализаторов изодепарафинизации IDZ-028 RN. В настоящее время в ООО «Новокуйбышевский завод катализаторов» изготовлена промышленная партия катализатора для использования на АО «Куйбышевский НПЗ». Катализатор гидроочистки дизельных фракций Ht-100RN, разработанный в ООО «РН-ЦИР» и изготовленный на АО «АЗКиОС», успешно эксплуатируется на установке ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ», показывая более надежные

эксплуатационные характеристики по сравнению с зарубежными аналогами. На установке 24/8 Сызранского НПЗ идут опытно-промышленные испытания катализатора гидроочистки вакуумного газойля, производства «РН-Кат». Текущие параметры катализатора не уступают импортным аналогам, использующихся на установке ранее. На Рязанской НПК и Стрежевском НПЗ проходят испытания защитного слоя катализаторов гидроочистки бензиновых фракций, разработанных АО «ВНИИ НП».

Саратовский НПЗ приступил к выпуску дизельного топлива с новой присадкой российского производства РН-ДДП-2401. Новая присадка имеет высокие потребительские характеристики, которые по ряду показателей превосходят импортные аналоги. Присадка значительно улучшает показатель

предельной температуры фильтруемости в межсезонном и зимнем дизельном топливе и сохраняет эксплуатационные свойства топлива в процессе хранения при низкой температуре.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НПЗ В 2020 ГОДУ

Фактический экономический эффект за 2020 год от реализации программы повышения операционной эффективности (ППОЭ) с учетом проведения в течение 2020 г. экспресс-диагностики и разработки дополнительных мероприятий с эффектом на EBITDA составил 22 млрд руб.

Реализация мероприятий по направлению «Снижение потребления энергоресурсов» позволила



получить экономический эффект более 1,4 млрд руб., что обеспечило положительное влияние на показатель энергоэффективности на 2,8 п.п.

За 2020 год выполнена утвержденная директива по экономии энергоресурсов блока «Нефтепереработка». При плановом эффекте 120 тыс. т у. т. фактический эффект составил более 200 тыс. т у. т.

РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНА УСКОРЕННОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В 2020 году:

- утверждено финансирование на тираж типового решения по оптимизационному смешению темных нефтепродуктов на пяти НПЗ;

- заключены договоры на внедрение системы усовершенствованного управления технологическим процессом (СУУТП) на 47 установках АО «Рязанская НПК», ПАО «Саратовский НПЗ» и ПАО АНК «Башнефть». Начаты работы на шести установках, согласно дорожной карте внедрения СУУТП;
- утверждены функционально-технические требования на разработку и внедрение информационной системы «Цифровой завод» в ПАО АНК «Башнефть»;
- разработаны и актуализированы 24 модели технологических установок;
- утверждены функционально-технические требования на создание единого информационного пространства Центра

- управления производством в АО «Сызранский НПЗ»;
- инициирован проект по разработке и внедрению системы консолидации производственной информации ТИС «Переработка».

Направления ППОЭ	Основные мероприятия, реализованные в 2020 году
Оптимизация мощностей и отборов	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнены мероприятия по сокращению выпуска мазута и реализации дополнительных технических решений по оптимизации выпуска темных нефтепродуктов • Техническое перевооружение схем внутризаводских коммуникаций с целью оптимизации направления технологических потоков для дополнительной выработки высокомаржинальных нефтепродуктов • Замена, техническое перевооружение внутренних контактных устройств ректификационных колонн установок АВТ • Дополнительный выпуск продукции за счет оптимизации/совмещения капитальных ремонтов и технологических операций на установках НПЗ без сокращения объемов работ
Снижение потребления энергоресурсов	<ul style="list-style-type: none"> • Реконструкция пароконденсатных и теплофикационных сетей предприятий • Увеличение эффективности котлов-утилизаторов и выработки собственных энергоресурсов • Проведение расширенного обследования и наладка технологических печей с целью повышения КПД их использования • Повышение эффективности теплообменного оборудования

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

РОССИЯ

Компания является крупнейшим переработчиком нефти в России и контролирует в ключевых регионах страны нефтеперерабатывающие заводы, объем переработки нефти на которых составил в 2020 году 93,0 млн т.

Средний индекс Нельсона российских НПЗ Компании составляет порядка 8,1.

8,1
средний индекс Нельсона российских НПЗ Компании

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ

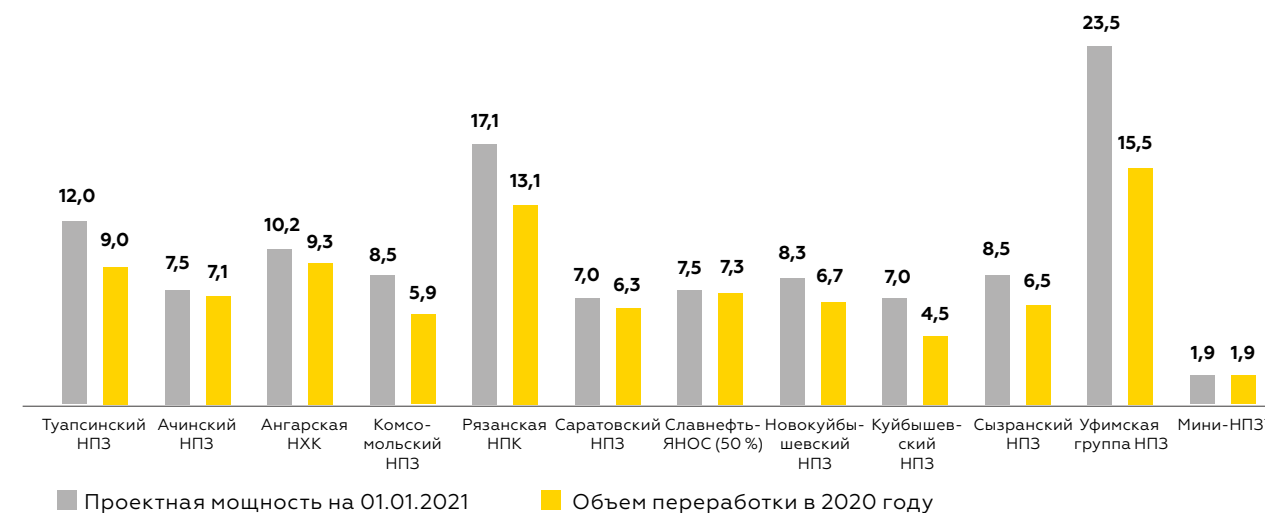
В Германии Компания через дочернее предприятие Rosneft Deutschland GmbH владеет долями (от 24 % до 54 %) в трех НПЗ, контролирует более 12 % нефтеперерабатывающих мощностей страны и занимает по этому показателю третье место в Германии с мощностью переработки 12,8 млн т. Средний индекс Нельсона по мощностям Германии – 9,0.

В Белоруссии ПАО «НК «Роснефть» косвенно владеет 21 % акций ОАО «Мозырский НПЗ».

Также Компания владеет 49 %-й долей во втором по размеру в Индии высокотехнологичном НПЗ Вадианар, имеющем общую мощность переработки 20 млн т нефти в год и индекс Нельсона 11,8.

Совместно с партнерами в Азиатско-Тихоокеанском регионе Компания проектирует НПЗ с комплексом нефтехимического производства в Индонезии и ведет проработку проекта строительства НПЗ/НХК в Китае.

Нефтеперерабатывающие мощности Компании в Российской Федерации, млн т



Выход светлых нефтепродуктов, %

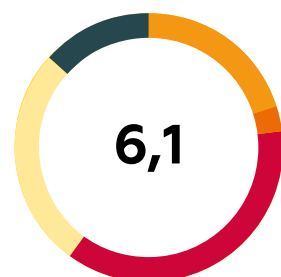


¹ Мини-НПЗ блока «Нефтепереработка»: Нижневартовское НПО, Красноленинский НПЗ, ООО «Пурнефтепереработка», Стрежевской НПЗ (50 %); без возвратного продукта.

ИНФОРМАЦИЯ ПО ЗАВОДАМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

НОВОКУЙБЫШЕВСКИЙ НПЗ

Структура выпуска товарных продуктов НПЗ, млн т



Нафта	—
Автобензины	1,2
Керосины	0,2
Дизельное топливо ¹	2,2
Мазут	1,6
Прочие	0,8

Инвестиции в 2020 году были направлены на строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства.

В 2020 году на Новокуйбышевском НПЗ проведен комплексный ремонт 18 установок, по итогам ремонта на установке АВТ-11 была введена в строй новая операторная бункерного (взрывозащищенного) типа.

Объем переработки в 2020 году

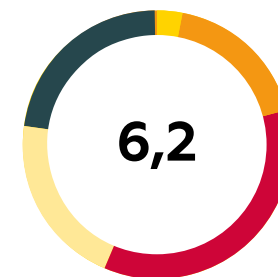
6,7 млн т

Глубина переработки

74,1%

СЫЗРАНСКИЙ НПЗ

Структура выпуска товарных продуктов НПЗ, млн т



Нафта	0,2
Автобензины	1,1
Керосины	—
Дизельное топливо ¹	2,2
Мазут	1,3
Прочие	1,4

В 2020 году основные инвестиции были направлены на продолжение строительства установки гидроочистки вакуумного газойля, установок производства водорода и серы, объектов общезаводского хозяйства, установки FCC, установки гидроочистки дизельного топлива.

В рамках реализации проектов расширения узких мест в 2020 году была закончена установка вакуумсоздающая система установки ЭЛОУ-АВТ-6 для увеличения отбора вакуумного газойля.

Начат выпуск малосернистого остаточного судового топлива RMLS 40, соответствующего введенным с начала 2020 года требованиям IMO.

Объем переработки в 2020 году

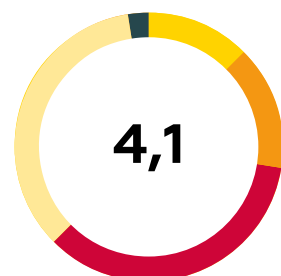
6,5 млн т

Глубина переработки

79,0%

КУЙБЫШЕВСКИЙ НПЗ

Структура выпуска товарных продуктов НПЗ, млн т



Нафта	0,5
Автобензины	0,6
Керосины	—
Дизельное топливо ¹	1,4
Мазут	1,4
Прочие	0,1

В 2020 году основные инвестиции были направлены на продолжение строительства установки гидроочистки вакуумного газойля, установок производства водорода и серы, объектов общезаводского хозяйства.

Объем переработки в 2020 году

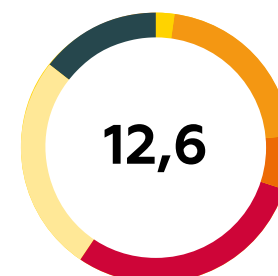
4,5 млн т

Глубина переработки

66,2%

РЯЗАНСКАЯ НПЗ

Структура выпуска товарных продуктов НПЗ, млн т



Нафта	0,3
Автобензины	2,7
Керосины	0,8
Дизельное топливо ¹	3,7
Мазут	3,3
Прочие	1,8

Инвестиции в 2020 году были направлены на ведение проектных работ по инвестиционным проектам модернизации завода.

Поставлено на производство малосернистое судовое топливо RMLS 40 вид ЭИ с содержанием серы до 0,5 %, что полностью соответствует требованиям «Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов» (MARPOL). Проведено техническое перевооружение технологических трубопроводов цеха № 1 и подключение гудроно-мазута узла установки АТ-6.

Объем переработки в 2020 году

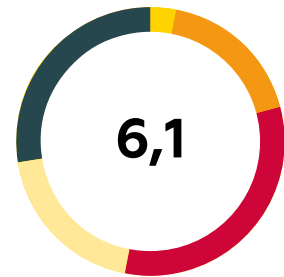
13,1 млн т

Глубина переработки

74,3%

¹ С учетом судового топлива.

¹ С учетом судового топлива.

САРАТОВСКИЙ НПЗ
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


■ Нафта	0,2
■ Автобензины	1,1
■ Керосины	–
■ Дизельное топливо ¹	2,0
■ Мазут	1,2
■ Прочие	1,7

В 2020 году велась проработка высокоэффективных проектов расшивки узких мест конфигурации предприятия.

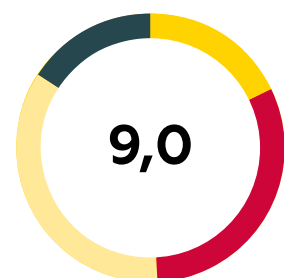
Проведено техническое перевооружение технологических печей П-1, П-2 на установке гидроочистки дизельного топлива Л-24-6 производства № 2 «под ключ». Проведена установка компрессора с регулируемой подачей воздуха на установке производства битума.

Объем переработки
в 2020 году

6,3 млн т

Глубина переработки

80,1 %

ТУАПСИНСКИЙ НПЗ
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


■ Нафта	1,6
■ Автобензины	–
■ Керосины	–
■ Дизельное топливо ¹	2,8
■ Мазут	3,1
■ Прочие	1,4

В 2020 году основные инвестиции направлялись на строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства.

Завершено строительство объектов по проекту организации контроля качества мазута с помощью поточного вискозиметра на установке ЭЛОУ-АВТ-12.

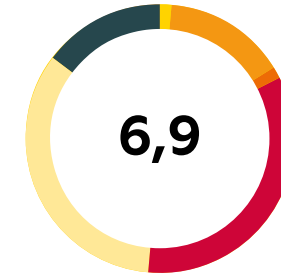
Объем переработки
в 2020 году

9,0 млн т

Глубина переработки

65,4 %

¹ С учетом судового топлива.

АЧИНСКИЙ НПЗ
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


■ Нафта	0,1
■ Автобензины	1,0
■ Керосины	0,1
■ Дизельное топливо ¹	2,3
■ Мазут	2,3
■ Прочие	1,0

В 2020 году основные инвестиции были направлены на реализацию комплексной программы модернизации завода, в том числе строительство комплекса гидрокрекинга с объектами общезаводского хозяйства и комплекса производства нефтяного кокса, а также восстановление газофракционирующей секции установки ЛК-6Ус.

Начата проработка возможности газификации Ачинского НПЗ.

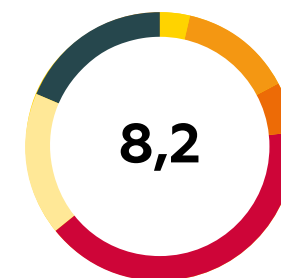
Организовано производство малосернистого остаточного судового топлива RMLS, соответствующего требованиям IMO-2020.

Объем переработки
в 2020 году

7,1 млн т

Глубина переработки

65,6 %

АНГАРСКАЯ НХК
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


■ Нафта	0,3
■ Автобензины	1,1
■ Керосины	0,5
■ Дизельное топливо ¹	3,3
■ Мазут	1,4
■ Прочие	1,5

В 2020 году основные инвестиции были направлены на реализацию комплексной программы модернизации завода, в том числе на проекты строительства установок сернокислотного алкилирования, комплекса гидроочистки дизельного топлива с сопутствующими объектами общезаводского хозяйства.

Объем переработки
в 2020 году

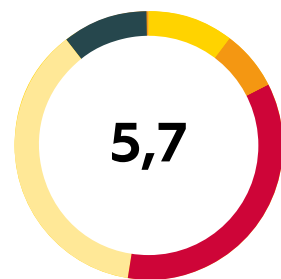
9,3 млн т

Глубина переработки

82,2 %

¹ С учетом судового топлива.



КОМСОМОЛЬСКИЙ НПЗ
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


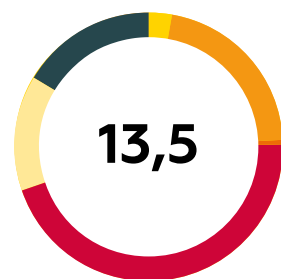
Нафта	0,6
Автобензины	0,4
Керосины	–
Дизельное топливо ¹	2,0
Мазут	2,1
Прочие	0,6

В 2020 году основные инвестиции были направлены на реализацию комплексной программы модернизации завода, в том числе строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства.

Проведено техническое перевооружение установки первичной переработки нефти ЭЛОУ АВТ-2. В ходе модернизации на двух колоннах ЭЛОУ АВТ-2 была произведена замена внутренних устройств. Завершены ремонтно-восстановительные работы на установке замедленного коксования.

Проведено техническое перевооружение парокотельной.

Объем переработки
в 2020 году
5,9 млн т
Глубина переработки
63,1%

НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМПЛЕКС ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


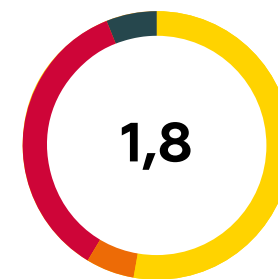
Нафта	0,4
Автобензины	2,9
Керосины	0,1
Дизельное топливо ¹	6,1
Мазут	1,9
Прочие	2,2

**«Башнефть-Новойл»,
«Башнефть-Уфанефтехим»,
«Башнефть-УНПЗ»**

В 2020 году основные инвестиции направлялись на приведение к требованиям норм и правил, а также на продолжение реализации комплексной программы развития предприятия.

Объем переработки
в 2020 году
15,5 млн т
Глубина переработки
86,0%

¹ С учетом судового топлива.

МИНИ-НПЗ
**Структура выпуска товарных
продуктов НПЗ, млн т**


Нафта	0,9
Автобензины	–
Керосины	0,1
Дизельное топливо ¹	0,6
Мазут	–
Прочие	0,1

Компания владеет долями в нескольких мини-НПЗ на территории Российской Федерации (Нижневартовское НПО, Краснотенинский НПЗ, ООО «Пурнефтепереработка», Стрежевской НПЗ – 50 %), объем переработки нефти на которых в 2020 году составил 1,9 млн т. На крупнейшем из них, Нижневартовском нефтеперерабатывающем объединении, объем переработки составил 1,5 млн т.

НОВОКУЙБЫШЕВСКИЙ ЗАВОД МАСЕЛ И ПРИСАДОК

В 2020 году на производственной площадке завода продолжалась реализация программы развития производства высококачественных масел по проектам строительства комплекса гидропроцессов (первый и второй

этапы) и проектов повышения операционной эффективности, а также велись работы по экологическим, инфраструктурным проектам, а также проектам поддержания действующих мощностей.



¹ С учетом судового топлива.

Объем переработки
углеводородного
сырья в 2020 году
936 тыс. т

Выпуск товарной
продукции
390 тыс. т

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ

Моторные топлива, выпускаемые в обращение нефтеперерабатывающими предприятиями ПАО «НК «Роснефть», соответствуют требованиям Технического регламента Таможенного союза ТР ТС 013/2011 «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» к топливам экологического класса К5 и обладают высокими экологическими и эксплуатационными свойствами, что неоднократно подтверждено квалификационными и стендовыми испытаниями в профильных НИИ, наградами и дипломами различного уровня.

Системы менеджмента качества, внедренные на НПЗ Компании, соответствуют требованиям международных стандартов серии ISO 9000 и позволяют обеспечить выработку высококачественной продукции и минимизировать риски претензий со стороны потребителей.

На НПЗ Компании организован многоступенчатый контроль качества сырья и товарной продукции, включая входной контроль качества сырья, реагентов, присадок, поступающих на заводы, а также многоступенчатый мониторинг и контроль качества компонентов и товарной продукции на всех этапах производственного цикла, от поступления на предприятие до выпуска продукции в обращение.

С 2019 года на НПЗ Компании организован расширенный мониторинг качества поступающей на переработку нефти.

Испытательные лаборатории НПЗ оснащены самым современным лабораторным и аналитическим оборудованием, что позволяет гарантировать получение результатов испытаний с высокой точностью и достоверностью.

Подтверждение соответствия продукции осуществляется в форме декларирования соответствия с участием аккредитованных испытательных лабораторий и ведущих научно-исследовательских институтов.

На НПЗ Компании с участием специалистов профильных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» регулярно проводятся «Дни качества», на которых рассматриваются лучшие практики по повышению эффективности производства и контролю качества, происходит обмен опытом специалистов Компании в области качества и безопасности нефтепродуктов.

В 2020 году продолжены работы по расширению ассортимента функциональных присадок к моторным топливам, улучшающих их эксплуатационные свойства. Проведенные мероприятия позволили существенно повысить альтернативность выбора присадок и снизить затраты на их приобретение. В рамках программы импортозамещения НПЗ Компании применяют только отечественные противоизносные присадки, производимые Обществами Группы. Кроме того, в 2020 году в ПАО «НК «Роснефть» – МЗ «Нефтепродукт» организовано производство депрессорно-диспергирующих присадок для дизельных топлив.



Системная реализация мероприятий по улучшению качества нефтепродуктов и его контролю позволила разработать более жесткие требования к автомобильному бензину с улучшенными экологическими и эксплуатационными свойствами АИ-95-К5 «Евро-6» (содержит меньше серы, бензола, ароматических и олефиновых углеводородов, смол, а также имеет увеличенный срок хранения) и начать его производство в ПАО АНК «Башнефть», ПАО «Саратовский НПЗ», АО «РНПК», АО «Сызранский НПЗ» для реализации на территории Республики Башкортостан, в Краснодарском крае, Рязанской, Калужской, Тульской, Московской областях и Москве.

КРАТКИЙ ОБЗОР ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ/ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

ROSNEFT DEUTSCHLAND GMBH (RDG)

Компания вышла на рынок продуктов нефтепереработки Германии в 2011 году с приобретением 50 % совместного предприятия Ruhr Oel GmbH (ROG). В результате реорганизации ROG, завершившейся в конце 2016 года, «Роснефть» получила прямой контроль над более чем 12 % нефтеперерабатывающих мощностей в Германии с общей мощностью переработки около 12,5 млн т в год. «Роснефть» стала акционером и удвоила свои доли участия в НПЗ Bayernoil – до 25 % (с 12,5 %), НПЗ MiRO – до 24 % (с 12 %), НПЗ PCK (Шведт) – до 54,17 % (с 35,42 %). В свою очередь, компания BP консолидировала 100 % долей в НПЗ Gelsenkirchen.

В декабре 2019 года Rosneft Deutschland GmbH завершила сделку по приобретению у BP Europa SE 3,57 % акций НПЗ Bayernoil Raffineriegesellschaft mbH. В результате компания увеличила свою долю в НПЗ до 28,57 %. Благодаря закрытию сделки Компания нарастила долю в перерабатывающих мощностях НПЗ Bayernoil почти до 3 млн т в год, а суммарную мощность переработки Компании на НПЗ Германии до 12,8 млн т в год. Приобретение доли в НПЗ Bayernoil укрепило позиции компании как в Баварии, являющейся одним из крупнейших промышленных регионов Германии, так и в Австрии.

«Роснефть» стала третьим по величине нефтепереработчиком на немецком рынке

и работает с 2017 года в рамках нового дочернего предприятия – Rosneft Deutschland GmbH. ПАО «НК «Роснефть» ежегодно обеспечивает около четверти немецкого импорта сырой нефти – около 23 млн т в год.

В продолжение соглашения о реструктуризации совместного предприятия «Роснефть» и BP договорились о постепенных изменениях в цепочке реализации нефтепродуктов в целях обеспечения своевременного выполнения контрактов с клиентами НПЗ на переходном этапе. Данный период завершен в соответствии с планом.

1 января 2019 года Rosneft Deutschland GmbH приступила к прямым продажам

нефтепродуктов. Компания осуществляет реализацию всех нефтепродуктов, которые производятся Rosneft Deutschland GmbH на трех немецких НПЗ с долей участия ПАО «НК «Роснефть», включая бензин, дизель, печное топливо, авиатопливо, сжиженный углеводородный газ, битум, мазут и продукты нефтехимического производства. Компания выступает ведущим оптовым поставщиком нефтепродуктов на рынке Германии.

Компания поставляет нефтепродукты напрямую с НПЗ, а также с более чем 30 отгрузочных терминалов на территории Германии, используя автомобильный, железнодорожный и речной транспорт. Клиентская база компании насчитывает более 600 предприятий в Германии, Польше, Чехии, Швейцарии, Австрии и Франции, а также Турции, Сингапуре и Таиланде.

Успешному старту полномасштабной реализации продукции также способствовал опыт работы компании по продажам битума в 2018 году. За этот период Rosneft Deutschland GmbH поставила продукцию более чем 130 предприятиям Германии.

В рамках расширения присутствия на немецком рынке авиатоплива Rosneft Deutschland GmbH заключила контракты на выполнение заправки «в крыло» с аэропортами в Мюнхене, Берлине

НПЗ MiRO расположен в Карлсруэ (земля Баден-Вюртемберг). Завод является крупнейшим нефтеперерабатывающим предприятием в Германии и одним из наиболее современных и мощных в Европе. Мощность – 14,9 млн т в год (доля «Роснефти» в мощностях – 3,6 млн т в год), индекс Нельсона – 9,4.

РСК Raffinerie GmbH расположен в Шведте (земля Бранденбург). Расположение НПЗ позволяет осуществлять поставки нефти марки Urals по трубопроводу «Дружба». Мощность НПЗ – 11,6 млн т в год (доля «Роснефти» в мощностях – 6,3 млн т в год), индекс Нельсона – 9,8.

НПЗ Bayernoil обеспечивает топливом Баварию и северную часть Австрии. Мощность НПЗ Bayernoil – 10,3 млн т в год (доля «Роснефти» в мощностях – 2,9 млн т в год), индекс Нельсона – 6,8.

и Штутгарте. В отчетном году Rosneft Deutschland GmbH также успешно осуществила перевод клиентов в новый аэропорт Берлин-Бранденбург.

Rosneft Deutschland GmbH, являясь акционером НПЗ РСК в Бранденбурге, обеспечивает в среднем около половины всего объема керосина, потребляемого в берлинских аэропортах. В 2020 году наблюдалось снижение объемов производства авиатоплива из-за ситуации с коронавирусом.

В рамках стратегии по созданию собственного направления маркетинга Rosneft Deutschland GmbH внедрила информационную систему нового поколения SAP S/4 HANA. По объему данных этот проект стал самым

крупным в европейской нефтегазовой отрасли и одним из самых масштабных в мире. Данное программное обеспечение представляет собой новейшую разработку для ресурсного планирования предприятий.

МОЗЫРСКИЙ НПЗ

Компания косвенно владеет 21 % акций ОАО «Мозырский НПЗ» (Республика Беларусь) через ПАО «НГК «Славнефть». Объем переработки нефтяного сырья ОАО «Мозырский НПЗ» в доле ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году составил 1,9 млн т. Завершается реализация инвестиционного проекта по строительству установки гидрокрекинга тяжелого нефтяного остатка, ввод которой запланирован на 2021 год.

NAYARA ENERGY LIMITED

В августе 2017 года ПАО «НК «Роснефть» закрыло сделку по приобретению 49,13 % акций в индийской компании Essar Oil Limited (в мае 2018 года переименована в Nayara Energy Limited), владеющей крупнейшим НПЗ в Вадианаре и розничной сетью АЗС в Индии.

Мощность переработки НПЗ Вадианар составляет 20 млн т в год. По объемам переработки данный НПЗ является вторым в Индии, а по уровню технологической сложности входит в десятку лучших заводов мира (индекс сложности Нельсона – 11,8). Высокая гибкость по сырью позволяет переработать тяжелые и сверхтяжелые сорта нефти с общей долей более 90 % от годового

объема переработки. НПЗ имеет высокий уровень операционной эффективности активов.

НПЗ Вадианар имеет собственный глубоководный порт, который может принимать сверхбольшие танкеры класса VLCC, а также покрывает с избытком потребности в электроснабжении за счет собственной электростанции.

В состав бизнеса Nayara Energy Limited входит крупная сеть АЗС в Индии, работающая в настоящее время под брендами Essar и Nayara. По состоянию на конец декабря 2020 года сеть насчитывает 5 975 действующих АЗС и располагает тремя собственными и 13 арендованными нефтебазами.

Nayara Energy Limited представлена в 30 регионах Индии

из 36 и занимает порядка 5,8 % доли рынка по объему реализации. Запланировано дальнейшее увеличение количества АЗС до 7,6 тыс. АЗС к 2024 году посредством фокусного развития в перспективных локациях.

Nayara Energy Limited реализует поэтапную программу развития НПЗ Вадианар.

В октябре 2020 г. советом директоров Nayara Energy Limited было принято финальное инвестиционное решение о реализации первой фазы проекта развития НПЗ Вадианар.

Первая фаза программы развития включает в себя реконструкцию установки каталитического крекинга и строительство новых установок для производства до 450 тыс. т полипропилена в год.



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ

В целях расширения присутствия на растущих высокомаржинальных рынках «Роснефть» реализует ряд перспективных проектов в области нефтепереработки и нефтехимии на территории Индонезии и Китая.

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА НПЗ И НХК В ТУБАНЕ

Проект реализуется совместно с индонезийской компанией Pertamina. 28 ноября 2017 года учреждено совместное предприятие PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia («Роснефть» – 45 %, Pertamina – 55 %).

Проектная мощность по первичной переработке нефти – до 15 млн т в год, нефтехимического комплекса – более 1 млн т в год по этилену и 1,3 млн т в год по производству ароматических углеводородов.

В октябре 2019 года совместное предприятие PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia подписало контракт с испанской компанией Técnicas Reunidas SA на проведение базового (BED) и расширенного базового проектирования (FEED) по проекту строительства нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в Тубане (о. Ява, Индонезия). Запуск НПЗ и нефтехимического комплекса возможен в 2026 году.

«КИТАЙСКО-РОССИЙСКАЯ ВОСТОЧНАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ», ТЯНЬЦЗИНЬ (СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ВОСТОК-НЕФТЕХИМИЯ»)

Участниками совместного предприятия по строительству и эксплуатации Тяньцзиньского НПЗ/НХК являются:

- ПАО «НК «Роснефть» – 49 %;
- Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КННК) – 51 %.

Планируемая мощность Тяньцзиньского НПЗ – 16 млн т в год.

Совет директоров совместного предприятия «Восток-нефтехимия» утвердил технологическую конфигурацию НПЗ и комплекса ароматических

углеводородов. В связи с изменением ситуации на рынке нефтепродуктов КНР достигнута договоренность сторон об обновлении и актуализации технико-экономического обоснования проекта НПЗ и нефтехимического комплекса.



НЕФТЕХИМИЯ

Нефтехимические активы являются важной частью производственного комплекса ПАО «НК «Роснефть». Высокое качество выпускаемой продукции и постоянное совершенствование производственного процесса позволяют Компании успешно конкурировать с российскими и зарубежными производителями на российском рынке.

В состав нефтехимического комплекса ПАО «НК «Роснефть» входят:

- АО «Ангарский завод полимеров» (АЗП);
- АО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» (ННК);
- ПАО «Уфаоргсинтез» (УОС).

Кроме того, нефтехимическое производство представлено комплексом ароматики в «Башнефть-Уфанефтехим» и мощностями по производству метанола, бутиловых спиртов, аминов в Ангарской НХК.

«АНГАРСКИЙ ЗАВОД ПОЛИМЕРОВ»

Основными видами выпускаемой продукции АЗП являются этилен, полиэтилен высокого давления, пропилен, бензол, бутилен-дивинильная фракция, этилбензол, стирол, полистирол и др.

АЗП на сегодняшний день остается единственным предприятием в Восточной Сибири, выпускающим полистирол и полиэтилен высокого давления. Предприятие ежегодно производит более 200 тыс. т этилена, более 100 тыс. т пропилена и 60 тыс. т бензола. Часть производимого этилена в качестве сырья направляется на АО «Саянскимпласт», а часть используется для производства полиэтилена высокого давления и других видов нефтехимической

продукции. Сырьем для завода является прямогонный бензин и углеводородные газы, в основном производства Ангарской НХК.

В 2020 году на АЗП переработано 735,3 тыс. т углеводородного сырья и произведено 576,8 тыс. т товарной продукции с высокой добавленной стоимостью.

«НОВОКУЙБЫШЕВСКАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»

ННК – одна из крупнейших производителей продукции газопереработки, нефтехимии и органического синтеза на территории России и Восточной Европы.

Перечень выпускаемой продукции насчитывает более 30 наименований, в том числе метил-трет-амиловый эфир (МТАЭ), фенол синтетический технический, спирт этиловый синтетический технический, ацетон технический, сжиженные углеводородные газы, пара-третичный бутилфенол.

На предприятии функционирует производство высокооктановой добавки к моторным топливам МТАЭ мощностью 300 тыс. т в год, не имеющее аналогов в России и странах СНГ производство пара-трет-бутилфенола (ПТБФ), а также единственное в стране производство синтетического этанола.

В 2020 году объем переработки углеводородного сырья составил 877,4 тыс. т, объем выпуска товарной продукции – 839,9 тыс. т.

Ведется реализация проекта по строительству опытно-промышленной установки получения

синтетических высокоиндексных низкозастывающих полиальфаолефиновых базовых масел (ПАОМ).

«УФАОРГСИНТЕЗ»

УОС – одно из крупнейших нефтехимических предприятий Российской Федерации, специализируется на производстве фенола, ацетона, полиэтилена высокого давления, полипропилена и его сополимеров, синтетического каучука и другой продукции органического синтеза. Завод обеспечивает более 30 % выпуска фенола в России, занимает лидирующее положение в производстве ацетона. Предприятие способно выпускать более 850 тыс. т нефтехимической продукции в год.

Продукция предприятия широко используется в производстве оргстекла, фенолоформальдегидных смол, алкилфенолов, пленок, товаров технического и сельскохозяйственного назначения, резинотехнических изделий, а также в машиностроении, легкой промышленности, медицине, электронике и электротехнике.

УОС выпускает ряд уникальных продуктов органического синтеза, которые не имеют аналогов в России. Производимый здесь синтетический этиленпропиленовый каучук используется для изготовления различных резинотехнических изделий, в том числе для нужд военно-промышленного комплекса, а также изоляции проводов и кабелей в электроприборах.

В 2020 году предприятием переработано 643,9 тыс. т углеводородного сырья, получено 576,2 тыс. т товарной продукции.

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА

Газоперерабатывающие активы перерабатывают попутный нефтяной газ, добываемый на нефтегазодобывающих предприятиях ПАО «НК «Роснефть», и выпускают продукцию, которая в основном является сырьем для нефтехимических предприятий ПАО «НК «Роснефть».

В состав газоперерабатывающих активов ПАО «НК «Роснефть» входят:

- АО «Отраденский ГПЗ» (ОГПЗ);
- АО «Нефтегорский ГПЗ» (НГПЗ);
- ООО «Туймазинское ГПП» (ТГПП);
- ООО «Шкаповское ГПП» (ШГПП);
- ООО «РН-Бузулукское ГПП» (БГПП).

«ОТРАДЕНСКИЙ ГПЗ»

На ОГПЗ в 2020 году было переработано 224,3 млн куб. м попутного нефтяного газа, добытого на нефтегазовых промыслах АО «Самаранефтегаз» и АО «Оренбургнефть». Продукцией являются сухой отбензиненный газ, широкая фракция легких углеводородов, фракция этановая и сера техническая.

В настоящее время на ОГПЗ продолжается реализация комплексной программы технического перевооружения и замены физически и морально устаревшего оборудования на современные блочные установки, которые позволят улучшить производственную эффективность и повысить уровень автоматизации.

«НЕФТЕГОРСКИЙ ГПЗ»

На НГПЗ в 2020 году было переработано 411,3 млн куб. м попутного нефтяного газа,

добытого на нефтегазовых промыслах АО «Самаранефтегаз» и АО «Оренбургнефть». Продукцией являются сухой отбензиненный газ, широкая фракция легких углеводородов, фракция этановая и сера техническая.

В настоящее время на НГПЗ продолжается реализация комплексной программы технического перевооружения и замены физически и морально устаревшего оборудования на современные блочные установки, которые позволят улучшить производственную эффективность и повысить уровень автоматизации.

«ТУЙМАЗИНСКОЕ ГПП»

На ТГПП, входящем в состав ПАО АНК «Башнефть», в 2020 году было переработано 22,7 млн куб. м попутного нефтяного газа, добытого на нефтегазовых промыслах ООО «Башнефть-Добыча» (НГДУ «Туймазанефть»), и 96,4 тыс. т широкой фракции легких углеводородов (покупной ресурс и собственная выработка). Продукцией являются сжиженные газы (пропан-бутан технический, пропан-бутан автомобильный, бутан технический, фракция изобутановая, фракция нормального бутана), бензин газовый стабильный и сера техническая.

«ШКАПОВСКОЕ ГПП»

На ШГПП, входящем в состав ПАО АНК «Башнефть», в 2020 году было переработано 31,5 млн куб. м ПНГ, добытого на нефтегазовых промыслах ООО «Башнефть-Добыча» (НГДУ «Ишимбайнефть» и НГДУ «Уфанефть»), и 124,5 тыс. т широкой фракции легких углеводородов (покупной ресурс

и собственная выработка). Продукцией являются сжиженные газы (пропан-бутан технический, пропан-бутан автомобильный, пропан технический, бутан технический, фракция изобутановая, фракция нормального бутана) и бензин газовый стабильный.

«БУЗУЛУКСКОЕ ГПП»

На БГПП, в состав которого входят две отдельные производственные площадки (Покровская УКПГ и Зайкинское ГПП), в 2020 году было переработано 1,12 млрд куб. м попутного нефтяного газа и нестабильного газового конденсата, добытых на нефтегазовых промыслах АО «Оренбургнефть». Продукцией являются газ горючий природный сухой отбензиненный, сжиженные газы (пропан-бутан технический, пропан-бутан автомобильный, пропан технический, пропан автомобильный, бутан технический), бензин газовый стабильный и сера техническая.

В настоящее время на БГПП ведется реализация инвестиционного проекта по строительству на Зайкинском ГПП установки сероочистки газа мощностью 1,2 млн куб. м в год, что позволит принять в переработку дополнительные объемы сернистого попутного нефтяного газа с перспективных лицензионных участков АО «Оренбургнефть».

ПРОИЗВОДСТВО КАТАЛИЗАТОРОВ

«НОВОКУЙБИШЕВСКИЙ ЗАВОД КАТАЛИЗАТОРОВ» (НЗК)

В 2019 году на НЗК введен новый, не имеющий аналогов в России, высокотехнологичный объект – «Опытно-промышленное производство катализаторов гидропроцессов». Целью создания опытно-промышленного производства (ОПП) является отработка технологий синтеза новых катализаторов, разработанных научно-исследовательскими организациями ПАО «НК «Роснефть» и Российской Федерации, с последующим переносом отработанных технологий синтеза в крупнотоннажное производство. Оборудование ОПП предоставляет возможность отработки как отдельных стадий, так и полного цикла производства катализаторов на основе оксида алюминия. В 2020 году на ОПП осуществлена наработка первой промышленной партии катализаторов изодепарафинизации дизельного топлива, разработанных в ООО «РН-ЦИР», предназначенных для выработки на Куйбышевском НПЗ зимнего и арктического дизельного топлива без применения депрессорных присадок. В случае

успешных результатов промышленного испытания этих катализаторов на Куйбышевском НПЗ в 2021 году производство катализаторов изодепарафинизации будет расширено, что позволит получать дополнительную прибыль как НПЗ Компании, так и производителю соответствующих катализаторов.

На установке регенерации катализаторов НЗК в 2020 году отрегенировано для повторного использования на НПЗ Компании 319 т катализаторов гидропроцессов и 256 т катализаторов для иных НПЗ Российской Федерации.

«АНГАРСКИЙ ЗАВОД КАТАЛИЗАТОРОВ И ОРГАНИЧЕСКОГО СИНТЕЗА» (АЗКИОС)

На АЗКИОС продолжают строительно-монтажные работы на установке по производству платиносодержащих катализаторов риформинга и изомеризации бензина. Ввод установки мощностью 600 т в год в 2021 году позволит не только повысить качество вырабатываемых катализаторов риформинга

и изомеризации, но и сократить потери платины, повысить надежность и безопасность производства, а также в значительной мере обеспечить потребности всех НПЗ Российской Федерации в современных катализаторах данного типа.

В 2020 году АЗКИОС произвел и реализовал 416 т катализаторной продукции, что на 103 т больше, чем в 2019 году. В АО «АЗКИОС» успешно завершены пилотные испытания разработанных ООО «РН-ЦИР» катализаторов изодепарафинизации IDZ-028 RN.

Катализатор гидроочистки дизельных фракций Ht-100RN, разработанный в ООО «РН-ЦИР» и изготовленный на АО «АЗКИОС», успешно эксплуатируется на установке ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ», показывая более надежные эксплуатационные характеристики по сравнению с зарубежными аналогами.

«РН-КАТ» (СТЕРЛИТАМАК)

В 2019 создано специализированное предприятие ООО «РН-Кат» по производству катализаторов. Производительность предприятия по катализаторам гидроочистки – 4 тыс. т в год. Мощность завода позволит планомерно заменить импортные аналоги катализаторов гидроочистки, используемых в данный момент на НПЗ, что повысит технологическую устойчивость, независимость и экономическую эффективность нефтеперерабатывающего сегмента Компании. В 2020 г. предприятием произведено 685 т катализаторов гидроочистки, на установки «Роснефти» загружена 201 т.



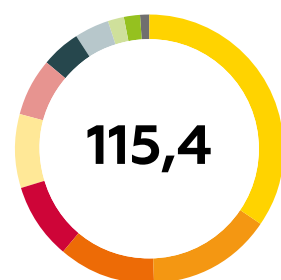
КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ

ПАО «НК «Роснефть» проводит политику, направленную на обеспечение сбалансированности каналов монетизации нефти, в том числе переработки на собственных нефтеперерабатывающих мощностях в России, Германии, Индии, реализации на экспорт по долгосрочным контрактам и на основе спотовых продаж в ходе проводимых тендеров, а также реализации на внутреннем рынке.

Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг экономической эффективности каналов монетизации нефти, что позволяет максимизировать долю высокомаржинальных каналов в общей структуре продаж.

Каналы реализации нефти за рубежом, %



Китай (трубопроводный)	35 %
Центральная и Восточная Европа (трубопроводный)	15 %
Международный трейдинг	12 %
Приморск (морской)	9 %
Козьмино (морской)	9 %
Усть-Луга (морской)	7 %
Республика Беларусь (трубопроводный)	5 %
Новороссийск (морской)	4 %
Де-Кастри (морской)	2 %
Железнодорожный	2 %
Варандей (морской)	1 %

В отчетном году ПАО «НК «Роснефть» поставило около 93 млн т нефти на заводы в России. Помимо поставок нефти на собственные НПЗ в России, Компания в 2020 году поставила 4,6 млн т собственной нефти на заводы с долей участия Компании в Германии.

Общий объем реализации нефти третьим лицам в 2020 году составил 120,6 млн т, включая 5,2 млн т нефти, проданной на внутреннем рынке.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ В СТРАНЫ ДАЛЬНЕГО И БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

Объем реализации нефти в страны дальнего и ближнего зарубежья составил 115,4 млн т. Среди экспортных направлений реализации нефти экономически наиболее привлекательным для Компании является восточное направление – поставки по трубопроводу в Китай, реализация в портах Козьмино и Де-Кастри.

Объем поставок в восточном направлении с учетом международного трейдинга в 2020 году составил 61,9 млн т, их доля от общего объема реализации в страны дальнего и ближнего зарубежья увеличилась до 54 %. Из них поставки от лица ПАО «НК «Роснефть» составили 54,8 млн т, а объемы поставки через международные трейдинговые подразделения – 7,1 млн т.

Помимо этого, Компания реализовала 47,2 млн т нефти в Северо-Западную, Центральную и Восточную Европу, в страны

Средиземноморья и по другим направлениям дальнего зарубежья. Экспорт в СНГ составил 6,3 млн т.

Основная часть экспортных поставок Компании осуществляется через мощности компании «Транснефть», включая сеть магистральных трубопроводов и порты. В отчетном году экспортные поставки осуществлялись в основном с использованием следующих транспортных маршрутов:

- трубопроводным транспортом – около 96 млн т, что составило 83,2 % от общего объема реализации нефти в страны дальнего и ближнего зарубежья. 32,7 млн т из данного объема было экспортировано через порты, а около 63,2 млн т – посредством трубопровода в направлении Китая, Республики Беларусь, Центральной и Восточной Европы;
- железнодорожным и смешанным транспортом – 1,9 млн т, или 1,6 % от общего объема экспортных поставок;
- прочее, включая поставки через экспортный терминал Де-Кастри – 3,6 млн т.

ПОСТАВКИ НЕФТИ В РАМКАХ ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ

В рамках соглашения между правительством Китайской Народной Республики и правительством Российской Федерации продолжают поставки нефти в адрес «Китайской национальной нефтегазовой корпорации» (КННК) в объеме 40 млн т в год, включая 10 млн т транзитом через территорию республики Казахстан.



Это позволяет сохранять присутствие Компании на одном из стратегических для «Роснефти» направлений.

РАСШИРЕНИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА С КОНЕЧНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В течение 2020 года Компания продолжила сотрудничество с конечными потребителями. Объем экспортных поставок нефти в адрес конечных потребителей в 2020 году достиг около 67 млн т.

В 2020 году в рамках сохранения и расширения сотрудничества с конечными потребителями нефти ПАО «НК «Роснефть» был заключен долгосрочный контракт с компанией Total Oil Trading на поставку нефти на НПЗ Лойна (группа Total) в Германии по трубопроводу «Дружба» в период с апреля 2020 года по март 2022 года.

Также в 2020 году начались поставки нефти в Германию по ранее подписанным годовым контрактам с Shell и Eni. Помимо этого, «Роснефть» и компания Indian Oil Corporation Limited подписали контракт на поставку нефти в Индию через порт Новороссийск до конца 2020 года. В 2020 году продолжилось сотрудничество с компанией SOCAR Trading S.A. по поставкам нефти на НПЗ STAR (Турция) из порта Новороссийск и с компанией ENEOS (JXTG Nippon) по поставкам нефти сортов ESPO и Sokol в Азиатско-Тихоокеанский регион.

Компания также продолжает развивать сотрудничество с конечными потребителями в рамках поставки нефтепродуктов. Так, в 2020 году в адрес ENEOS (JXTG Nippon) было поставлено около 0,7 млн т бензина газового стабильного (БГС).

В рамках сотрудничества по долгосрочным договорам в 2020 году доля поставок нефти и нефтепродуктов по контрактам от одного года и выше превысила 90 % от объема экспорта в дальнее зарубежье из России.

Ключевые достижения

Доля реализации нефти в восточном направлении с учетом международного трейдинга в 2020 году выросла до 54 % от объема реализации в страны дальнего и ближнего зарубежья.

По долгосрочным контрактам объем поставок нефти в Китай сохраняется на высоком уровне в размере 40,0 млн т в год.

Доля поставок нефти и нефтепродуктов по долгосрочным договорам (от одного года и выше) превысила 90 % от объема экспорта в дальнее зарубежье из России.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В СТРАНЫ ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ

Объем реализации нефтепродуктов на экспорт в 2020 году составил 63,4¹ млн т.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярные крупнооптовые поставки нефтепродуктов на рынок Монголии. В 2020 году объем поставок светлых и темных нефтепродуктов составил 1,2 млн т.

Компания продолжает активную работу над расширением международной географии деятельности и диверсификацией маршрутов поставок. В 2020 году осуществлялись поставки дизельного топлива на экспорт с привлечением флота Компании прямой отправкой с Сызранского и Саратовского НПЗ на условиях CFR в иностранный порт. Данный вариант логистики позволил максимизировать задействование собственного танкерного флота «Роснефти» и исключить расходы на дополнительную перевалку в морских портах.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

В 2020 году объем реализации нефтепродуктов Компании на внутреннем рынке России составил 37,9² млн т, что на 10 % ниже показателя 2019 года.

ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшим биржевым продавцом моторных топлив в Российской Федерации. В 2020 году Компания активно

принимала участие в реализации нефтепродуктов через биржевой канал. Доля биржевых продаж Компании от суммарной реализации на бирже в основную торговую сессию в 2020 году (с учетом Уфимской группы НПЗ) составила:

- по автобензинам – **44 %**;
- дизельному топливу – **40 %**;
- мазуту – **42 %**.

Компания перевыполняет объемные нормативы продаж на бирже, утвержденные совместным приказом ФАС России и Минэнерго России от 12 января 2015 года. Так, по результатам 2020 года с НПЗ ПАО «НК «Роснефть» (с учетом Уфимской группы НПЗ) на бирже продано 27,3 % от объема производства автобензинов, 17,1 % дизельного топлива, 25,2 % керосина и 2,8 % мазута при установленных нормативах 10, 6, 10 и 2 % соответственно.

В соответствии с полученными запросами контрагентов в полном объеме и в срок была успешно завершена поставка моторного топлива в рамках программы Северного завоза. В том числе были осуществлены поставки через порт Архангельск, что позволило отработать новый логистический маршрут и увеличить объемы реализации в рамках развития программы Северного завоза.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В БЛИЖНЕМ ЗАРУБЕЖЬЕ

В 2020 году Компания продолжила стабильное и бесперебойное снабжение рынка Армении с использованием танкерной

логистики. По результатам года на рынок поставлено 194,0 тыс. т качественных бензинов и дизельного топлива производства российских НПЗ Компании.

Помимо этого, ПАО «НК «Роснефть» осуществляет поставки бензинов и дизельного топлива в Киргизскую Республику, в адрес дочернего сбытового предприятия ЗАО «РН-Кыргызнефтепродукт», для дальнейшей реализации через собственную сеть АЗС, а также оптом. Общий объем поставки нефтепродуктов в 2020 году составил 53,7 тыс. т.

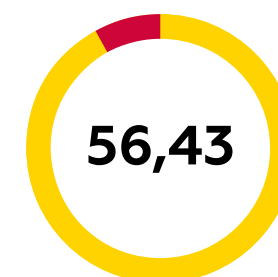
В течение 2020 года были продолжены поставки для розничной сети в Грузии, объем поставок составил 191,0 тыс. т нефтепродуктов, что на 10,5 тыс. т больше показателя прошлого года.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ

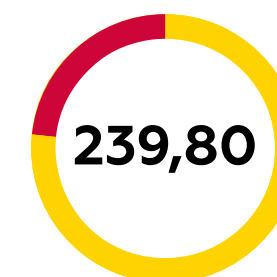
В соответствии с политикой ПАО «НК «Роснефть» обеспечение потребности федеральных заказчиков в нефтепродуктах является приоритетным направлением деятельности Компании. В 2020 году ПАО «НК «Роснефть», включая дочерние общества, в полном объеме исполнило свои обязательства по снабжению нефтепродуктами федеральных заказчиков. В 2021 году работа в этом направлении с указанной категорией заказчиков будет продолжена.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

Объем реализации, млрд куб. м



Выручка от реализации, млрд руб.



■ На территории России 51,98
■ За пределами России 4,45

■ На территории России 184,50
■ За пределами России 55,30

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет поставки природного, сухого отбензиненного и попутного нефтяного газа, добытого на российских активах Компании, потребителям на внутреннем рынке Российской Федерации, а также за пределами Российской Федерации с зарубежных активов Компании. Попутный нефтяной газ поставляется для переработки как на собственные ГПЗ Компании, так и на сторонние газоперерабатывающие предприятия – ПАО «СИБУР Холдинг» и ПАО «Сургутнефтегаз».

Природный и сухой отбензиненный газ поставляются потребителям на внутреннем рынке в основном через газотранспортную систему ПАО «Газпром»

в рамках договора на транспортировку газа. Поставки осуществляются как конечным потребителям, так и региональным сбытовым компаниям более чем в 40 регионах. За пределами Российской Федерации основные объемы газа реализуются с добычных активов в Египте и Вьетнаме.

В 2020 году на объем потребления газа оказали влияние как теплые погодные условия в начале года, так и снижение спроса на газ вследствие ограничительных мероприятий, связанных с COVID-19. В итоге объем реализации газа ПАО «НК «Роснефть» на внутреннем рынке снизился до 51,98 млрд куб. м, выручка составила 184,5 млрд руб.

Долгосрочная Стратегия развития ПАО «НК «Роснефть» нацелена на достижение Компанией лидирующей позиции среди независимых поставщиков газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

Объем реализации газа за рубежом составил 4,45 млрд куб. м и был преимущественно обеспечен реализацией газа с месторождения Зохр.

Крупнейшим по объему реализации газа регионом присутствия ПАО «НК «Роснефть» остается Свердловская область, где Компания продолжает стабильно обеспечивать порядка 80 % потребности региона в газе, осуществляя поставки в адрес как промышленных, так и социальных потребителей.

В целях повышения эффективности монетизации газа в Компании разработана система оптимизации товарно-транспортных потоков, используемая при построении оперативного баланса газа.

В течение 2020 года Компания также продолжила участвовать в биржевых торгах природным газом на площадке АО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа», запущенных в октябре 2014 года, реализовав 1,4 млрд куб. м газа, что составило 9 % от общего объема биржевых торгов.



¹ С учетом бункеровки на экспорт.

² С учетом бункеровки на внутренний рынок.

РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС



3 057
станций
сеть действующих
АЗС Компании

Розничная сеть Компании бесперебойно обеспечивает спрос потребителей Российской Федерации качественными моторными топливами в 66 российских регионах, а также в Абхазии, Республике Беларусь и Киргизии. Бренд АЗС «Роснефть» является одним из лидеров в России по узнаваемости и восприятию качества топлива.

На 31 декабря 2020 года сеть действующих АЗС Компании включала в себя 3 057 станций,

в том числе 61 АЗС в Республике Беларусь, на территории Абхазии и в Киргизии. Собственные и арендуемые АЗС располагали 2 092 магазинами. Нефтебазовое хозяйство Компании на 31 декабря 2020 года включало 129 действующих нефтебаз (в том числе две газонаполнительные станции) общей емкостью 2,3 млн куб. м, а также около 1 тыс. бензовозов.

С учетом сложившейся ситуации на фоне распространения коронавирусной инфекции Компания сохранила одну из лидирующих позиций на российском розничном рынке нефтепродуктов. Розничный объем реализации Компании в 2020 году составил 13,3 млн т, при этом реализация нефтепродуктов на одной АЗС составила в среднем 11,7 т/сут.

В рамках развития розничного бизнеса в 2020 году реализованы следующие мероприятия:

- в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки, связанной с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, обеспечена бесперебойная работа АЗС/АЗК при сохранении высоких стандартов обслуживания клиентов розничной сети Компании. Предприняты все необходимые меры для сохранения здоровья персонала и клиентов АЗС/АЗК. В магазинах проводится системный контроль наличия антисептических средств и товаров для здоровья в условиях повышенного спроса. Все магазины и кафе при АЗС Компании работают в строгом соответствии с рекомендациями Роспотребнадзора

- по проведению профилактических и дезинфекционных мероприятий;
- для поддержания и развития продаж в условиях пандемии Компания постоянно развивает сервисы для соблюдения социального дистанцирования и минимизации контактов. Так, продолжена работа по развитию сервисов бесконтактной дистанционной оплаты топлива и сопутствующих товаров через мобильные приложения «Яндекс.Заправки», «Яндекс.Навигатор» и «Яндекс.Карты». На конец года к сервису бесконтактной оплаты топлива подключены порядка 1,5 тыс. АЗС (Москва, Санкт-Петербург, Уфа, Красноярский, Самарский, Воронежский, Ростовский и Краснодарский регионы, Волгоградская область и Новосибирск),

- сервис бесконтактной оплаты еды доступен на 50 МАЗК;
- в рамках развития розничного предложения фирменных топлив в 2020 году начата реализация фирменного бензина Pulsar-95 в Хабаровском крае и Брянской области. На конец 2020 года фирменные бензины Pulsar с октановыми числами Pulsar-92, Pulsar-95 и Pulsar-100 реализуются на более чем 1,1 тыс. АЗС в 33 регионах России, «Евро-6» – в 11 регионах на более чем 750 АЗС, Active – в восьми регионах на более чем 130 АЗС;
- «Роснефть» обеспечивает качество своей продукции на всем маршруте ее транспортировки, от товарного парка нефтеперерабатывающих заводов до бака автомобиля. Проверки качества топлива на нефтебазах и АЗС проводятся во всех регионах присутствия розничной сети Компании – это более 5 тыс. испытаний ежедневно в 74 стационарных и 17 мобильных лабораториях;
- в 2020 году независимые проверки качества топлива на объектах предприятий нефтепродуктообеспечения проводились Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии (Росстандартом). Проведено 24 проверки на восьми нефтебазах, а также проверено отпускаемое клиентам топливо на 85 АЗС/АЗК в различных регионах страны. Проверки подтвердили высокое качество моторного топлива Компании;
- проведено обновление внешнего вида 41 станции в Санкт-Петербурге, Ленинградской, Курской и Белгородской областях в рамках ребрендинга АЗС «ТНК» и АЗС «ПТК» в бренд «Роснефть» и «ВР»;

- в рамках реализации проекта по внедрению фуд-предложения на АЗК/АЗС 602 объекта оснащены оборудованием для приготовления хот-догов, сэндвичей и горячих напитков;
- с целью продвижения концепции здорового питания на АЗК/АЗС «Роснефть» реализуется проект «Завтраки и обеды», стартовал пилотный проект по реализации сборных сэндвичей;
- в рамках развития форматов киоска при АЗС и кафе при АЗК в Московском регионе в 2020 году начат пилотный проект – введены в эксплуатацию объекты (киоски / магазин с кафе) под брендом «Зерно»;
- с целью расширения предоставляемых сервисов Компании на АЗК реализованы мероприятия по пилотированию таких сервисов, как установка почтоматов в партнерстве с одним из лидеров в области интернет-торговли, на ряде МАЗК ВР реализован пилотный проект по бесконтактной мойке автомобиля (роботизированная мойка);
- пилотируется востребованность сервиса пакетных страховых и сервисных продуктов в категориях авто, медицинские, юридические и консалтинговые услуги, страхование путешественников, имущества;
- в 2020 году Компания эксплуатировала сеть станций из 13 модулей компримированного природного газа (КПГ) на действующих АЗС и одну отдельную автомобильную газонаполнительную компрессорную станцию (АГНКС) в Ставрополе, ежедневно на станциях заправляется до 3,6 тыс. автомобилей. За год сеть реализовала в качестве автомобильного топлива



- 22 млн куб. м природного газа, что на 19 % выше прошлогодних значений. Реализация проекта будет продолжена. Развитие сети АГНКС в России является одним из приоритетов «Роснефти» в розничном бизнесе и одним из важнейших направлений, позволяющих расширить конкурентные преимущества Компании на внутреннем рынке;
- в рамках развития инновационного и экологически ориентированного подхода к учету интересов потребителей «Роснефть» осуществляет развитие зарядной инфраструктуры на АЗС Компании в соответствии с прогнозами спроса и развитием рынка электромобилей. На АЗС Компании установлены и работают 14 зарядных станций для электромобилей, включая пять быстрых зарядных станций (50 кВт) в Московской области, Владивостоке, Хабаровске и Ленинградской области и девять медленных зарядных станций (22 кВт) в Тверской области и Краснодарском крае. «Роснефть» планирует развивать зарядную инфраструктуру

для электромобилей в рамках сотрудничества с крупнейшими электроэнергетическими компаниями России;

- начиная с 2017 года все Общества Группы нефтепродуктообеспечения реализуют планы по сокращению потребления топлива на собственные нужды, успешное выполнение которых, кроме экономии, способствует сокращению выбросов парниковых газов.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА

Компания продолжает развивать цифровые каналы коммуникации с клиентами и поставщиками.

По состоянию на 31 декабря 2020 года автоматизированы измерения на 119 нефтебазах и более чем 2,9 тыс. АЗС/АЗК, оснащено средствами измерений почти 100 % материальных потоков на АЗС/АЗК и порядка 90 % на нефтебазах.

В 2020 году был разработан прототип системы, позволяющей повысить качество сквозного контроля цепочки движения нефтепродуктов от нефтебазы до пистолета АЗС.

Введена в опытно-промышленную эксплуатацию ERP-система розничной торговли, позволяющая создать трехуровневую автоматизированную систему управления продажами нефтепродуктов и сопутствующих товаров и услуг от АЗС до головного офиса Компании, планируется дальнейшее тиражирование на все предприятия розничного бизнеса Компании.

Проведена апробация технологии электронного документооборота при заказе и поставке сопутствующих товаров на АЗС с использованием технологии блокчейна.

Разработана технология и реализуется пилотный проект по использованию инновационной технологии оплаты нефтепродуктов и сопутствующих товаров и услуг на АЗС с помощью QR-кодов в мобильных приложениях банков-партнеров.

Организованы и осуществлены мероприятия по совершенствованию учебно-методических материалов для корпоративного обучения персонала АЗК/АЗС с применением цифровых технологий:

- разработан и внедрен в Обществах Группы нефтепродуктообеспечения дистанционный электронный курс для персонала АЗК/АЗС «Стандарты и правила работы работников АЗК/АЗС»;
- на основе технологий виртуальной реальности (VR) разработан имитационный тренажер «Прием нефтепродуктов из автоцистерн на АЗС», проведено пилотное обучение персонала в учебном центре АО «РН-Москва».

АВИАЗАПРАВОЧНЫЙ БИЗНЕС

Общий объем реализации авиационного керосина производства НПЗ Компании за 2020 год составил 2,7 млн т, в том числе 2,6 млн т в России и 0,1 млн т за рубежом.

Структура потребителей в 2020 году:

- 1,4 млн т – реализация в адрес авиакомпаний и совместных предприятий;
- 1,3 млн т – крупный опт, включая реализацию на бирже.

Реализация авиационного топлива на территории Российской Федерации осуществляется через сеть собственных и партнерских топливо-заправочных комплексов в 44 аэропортах. Также Компания осуществляет реализацию в 10 аэропортах на территории Испании, Германии, Грузии, Объединенных Арабских Эмиратов, Монголии и Китая.

В 2020 году расширена сеть заправок в России и за рубежом:

- организована операционная деятельность в аэропорту Улан-Удэ;
- начаты заправки в аэропортах Барселоны (Испания), Штутгарта (Германия), Дубая (Объединенные Арабские Эмираты), Пекина (Китай).

БУНКЕРОВОЧНЫЙ БИЗНЕС

Бункеровочный бизнес Компании представлен в пяти морских бассейнах Российской Федерации, 20 портах присутствия, имеет 10 региональных представительств, а также трейдинговые подразделения в Лондоне и Пекине.

Объем реализации бункерного топлива в 2020 году составил 1,9 млн т, в том числе 34 % было реализовано на внутреннем рынке и 66 % составили продажи в адрес иностранных судовладельцев.

В 2020 году реализованы мероприятия по увеличению выработки судовых топлив, отвечающих требованиям IMO по содержанию серы (до 0,5 %):

- запущено производство малосернистого судового топлива RMLS 40 на АО «Ачинский НПЗ ВНК» (реализация в Дальневосточном регионе), АО «Сызранский НПЗ» (реализация в Черноморском и Северо-Западном регионах);
- ООО «Нижневартовское НПО» приступило к производству судового топлива DMF-III. Топливо поставляется к реализации на реках Западной Сибири и Волго-Донского бассейна.

ООО «РН-Бункер» производит более трети речных бункеровок в Российской Федерации.

РЕАЛИЗАЦИЯ БИТУМНОЙ ПРОДУКЦИИ

Объем реализации битумных материалов в 2020 году составил 2,9 млн т. Объем реализации дорожного битума по новому ГОСТ 33133-2014 за 2020 год составил 1,1 млн т и вырос на 10 % по сравнению с 2019 годом.

Основной объем продукции был реализован на внутреннем рынке (96 %).

Компания развивает производство и реализацию инновационного полимерно-битумного вяжущего (ПБВ), существенно улучшающего качество дорожного покрытия. Объем продаж ПБВ в 2020 году вырос на 110 % относительно 2019 года и составил 0,22 млн т.

РЕАЛИЗАЦИЯ СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Общий объем реализации смазочных материалов и попутной продукции Компании в 2020 году составил 1,05 млн т, в том числе на внутреннем рынке было реализовано 67 %, на экспорт – 33 %.

В 2020 году объем реализации премиальных масел составил 0,1 млн т и вырос на 23 % по сравнению с 2019 годом.

Стартовало производство высокотехнологичной минеральной углеводородной основы для приготовления буровых растворов Rosneft Drilltec B2 на Ангарской ХХК.

Компания стала поставщиком ОАО «БЕЛАЗ» и ОАО «Минский автомобильный завод» (МАЗ) в части премиальных моторных, трансмиссионных и гидравлических масел на первую заливку в карьерные самосвалы и технику специального назначения.

ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ЛОГИСТИКА

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2020 ГОДУ

- Потребность Компании в транспортировке углеводородов и продуктов их переработки обеспечена на 100 %.
- Производственная программа НПЗ и направления реализации нефтепродуктов были сформированы с учетом максимизации консолидированного нетбека Компании, а также с учетом оперативных изменений объемов производства и реализации в условиях падения спроса, связанного с распространением COVID-19.
- Снижены средние остатки нефтепродуктов на НПЗ с 589 до 474 тыс. т.

ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2021 ГОДУ

- Безусловными приоритетами Блока являются повышение эффективности производственной программы на НПЗ в рамках процесса ежемесячного производственного планирования. В 2021 году Компания продолжит выполнение мероприятий, направленных на реализацию вышеуказанных целей:
- Ежемесячная оптимизация производственных программ НПЗ и распределения углеводородов.
- Продолжение работ по сокращению сверхнормативных остатков нефтепродуктов на НПЗ за счет улучшения

ритмичности производства и отгрузки нефтепродуктов.

- Проведение работ по развитию информационных технологий, направленное на улучшение синхронизации процессов производства, реализации отгрузки продукции. В данном направлении ведется проработка инициативы «Цифровое ядро коммерции и логистики», по итогам реализации которой ожидается ежегодное снижение остатков до 5,5 % к уровню технологического норматива в 2021 году, до 8,3 % к уровню технологического норматива в 2022 году и далее.



ИНФОРМАЦИЯ ПО МОРСКИМ И РЕЧНЫМ ПЕРЕВОЗКАМ АО «РОСНЕФТЕФЛОТ»

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2020 ГОДУ

- «Роснефтефлот» получил и начал коммерческую эксплуатацию первого танкера класса «Афрамакс» нового поколения «Владимир Мономах».
- «Роснефтефлот» начал эксплуатировать танкер «РН Приморье» на перевозках светлых нефтепродуктов на Дальнем Востоке.
- По заказу «Роснефтефлота» начато строительство танкера-челнока дедвейтом 69 тыс. т.

ПЛАНЫ НА 2021 ГОД

- Завершение строительства и ввод в эксплуатацию второго танкера класса «Афрамакс».
- Реализация речной навигационной программы Компании.
- Разработка концепции судов по обеспечению действующих и перспективных проектов Компании (танкеры и вспомогательный флот для проекта «Восток Ойл», бункеровщики сжиженного природного газа, рейдовая перевалка, портовая инфраструктура).

ИНФОРМАЦИЯ ПО СОБСТВЕННЫМ МОРСКИМ ТЕРМИНАЛАМ



ТЕРМИНАЛ ПО ПЕРЕВАЛКЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ ООО «РН-МОРСКОЙ ТЕРМИНАЛ ТУАПСЕ»

Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых на Туапсинском НПЗ, Саратовском НПЗ, Самарской группе заводов, Нижневартовском НПО, группе заводов «Башнефти» и стороннего ресурса. Также терминал используется для перевалки нефтепродуктов на внутренний рынок (АЗС/АЗК АО «НК «Роснефть» – «Кубаньнефтепродукт»), а также оказывает услуги по перевалке бункерного топлива. В 2020 году объем перевалки нефтепродуктов через производственные мощности Туапсинского терминала (с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок) составил 16,1 млн т (15,2 млн т в 2019 году). Через собственный глубоководный причал перевалено 10,1 млн т из общего грузооборота (9,3 млн т в 2019 году). Дополнительно через Туапсинский терминал было перевалено 0,14 млн т нефти для нужд Туапсинского НПЗ (0,95 млн т в 2019 году). Количество принятых

в 2020 году из морского транспорта нефтепродуктов доведено до 644 тыс. т (90 тыс. т в 2019 году). На терминале реализуется программа реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной безопасности, а также программа развития производственных мощностей для обеспечения перспективного грузооборота Туапсинского НПЗ. В 2020 году выполнены строительно-монтажные работы по оборудованию объектов Общества страховочной системой для защиты производственного персонала от падения с высоты. Введены в опытно-промышленную эксплуатацию объекты целевой программы по автоматизации измерений и контроля качества «Оснащение весами эстакад № 1, 2, 3 (первая очередь)» и «Обеспечение контроля движения материальных потоков в резервуарах и технологических трубопроводах». Продолжены работы по проектированию

природоохранного объекта «Очистные сооружения левого берега».

Предприятия «Роснефти» признаны лучшими социально ориентированными компаниями российского ТЭК: «РН-Морской терминал Туапсе» – победитель конкурса на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли в 2020 году в номинации «Развитие культуры здорового образа жизни, расширение стандартов здорового образа жизни сотрудников компании численностью до 4 тыс. человек».

ТЕРМИНАЛ ПО ПЕРЕВАЛКЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ ООО «РН-МОРСКОЙ ТЕРМИНАЛ НАХОДКА»

Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых Комсомольским НПЗ, Ангарской НХК, Ачинским НПЗ. Также терминал используется для перевалки нефтепродуктов на внутренний рынок для Магаданской, Чукотской, Камчатской областей и на о. Сахалин. В 2020 году объем перевалки нефтепродуктов через Находкинский терминал (с учетом бункеровки) составил 5,2 млн т, в том числе 0,07 млн т – сторонний ресурс.

На терминале реализуется программа реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной

безопасности. В 2020 году на терминале продолжалась реконструкция очистных сооружений с целью доведения объектов до требований существующего законодательства. Завершены строительно-монтажные работы по реконструкции пускового комплекса № 3 очистных сооружений производственно-ливневых сточных вод, сбрасываемых в бухту Новицкого.

Кроме того, терминал реализует целевые программы Компании, а именно:

- целевую программу по метрологии, автоматизации измерений и контроля качества ООО «РН-Морской терминал Находка». В 4-м квартале 2020 года завершены строительно-монтажные работы

по объекту системы оперативного учета нефтепродуктов (СОУН), второй этап (система оперативного учета нефтепродуктов нефтепирса – монтаж СИКНП на отпускных технологических трубопроводах для учета массы нефтепродукта, погруженного на танкеры). 30 декабря 2020 года СИКНП введена в опытно-промышленную эксплуатацию;

- В качестве основной схемы измерений при приемке нефтепродуктов в железнодорожных цистернах в Обществе введен в промышленную эксплуатацию массоизмерительный комплекс «ЖД весы».

ТЕРМИНАЛ ПО ПЕРЕВАЛКЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ ООО «РН-МОРСКОЙ ТЕРМИНАЛ АРХАНГЕЛЬСК»

Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых на Самарской группе заводов, Ангарской НХК, стороннего ресурса, а также оказывает услуги по перевалке бункерного топлива для нужд ООО «РН-Бункер». Кроме того, терминал используется для завоза топлива в районы Крайнего Севера и для снабжения оптовых покупателей на территории Архангельской области.

В 2020 году объем перевалки нефтепродуктов через производственные мощности терминала (с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок) составил 1,15 млн т, в том числе 0,23 млн т – сторонний ресурс.

В 2020 году выполнены строительно-монтажные работы по оборудованию объектов

Компанией страховочной системой для защиты производственного персонала от падения с высоты; продолжена работа по объекту «АСУ ТП» – выполнены работы по подготовке к монтажу на резервуарах датчиков гидростатического давления (установка датчиков запланирована на 2021 год); выполнены проектно-изыскательские работы по проекту реконструкции объектов инженерно-технической защиты в рамках исполнения требований законодательства по обеспечению антитеррористической защищенности терминала.

Для сокращения времени простоя груженых вагонов реализована технология единовременной погрузки в морской транспорт и слива груза бензина каталитического

крекинга (БКК) из вагонов-цистерн. Выполнены технические мероприятия по разделению сегрегации БКК, что позволит при необходимости обеспечить прием и отгрузку дополнительного вида нефтепродукта.

В рамках плана капитальных ремонтов реализован проект модернизации системы противоаварийной защиты в насосные светлые нефтепродукты, позволяющий в будущем обеспечить безопасную эксплуатацию данного объекта в соответствии с современными требованиями промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

3

ОБЗОР РЫНКА



МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В 2020 ГОДУ

ДИНАМИКА ВВП

В 2020 году пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 охватила весь мир и привела к повсеместному снижению деловой активности, закрытию границ, изоляции, остановке предприятий, дестабилизации работы рынков, падению цен на акции и доходности облигаций, снижению спроса, снижению доходов населения и росту безработицы.

По оценке Международного валютного фонда (МВФ) (январь 2021 года), спад мировой экономики в 2020 году (здесь и далее ВВП по ППС¹ в постоянных ценах 2011 года) составил 3,5 % г/г, ВВП развитых стран сократился на 4,9 % г/г в 2020 году, развивающихся – на 2,4 % г/г.

Связанные с пандемией локдауны наиболее негативно повлияли на сферу услуг, что обусловило более глубокое падение экономики развитых стран по сравнению с развивающимися.

ВВП США в 2020 году сократился, по данным МВФ, на 3,4 % г/г. В условиях спада экономики Федеральная резервная система (ФРС) США перешла к сверхмягкой денежно-кредитной политике и три раза в течение года снижала ключевую ставку, уже в марте 2020 года доведя ее до уровня 0–0,25 % годовых, стремясь обеспечить спрос на кредиты со стороны домохозяйств и предприятий для поддержки уровня жизни и экономической активности. В случае успешного

преодоления пандемии ожидается, что экономический рост в США в 2021 году составит 5,1 % г/г.

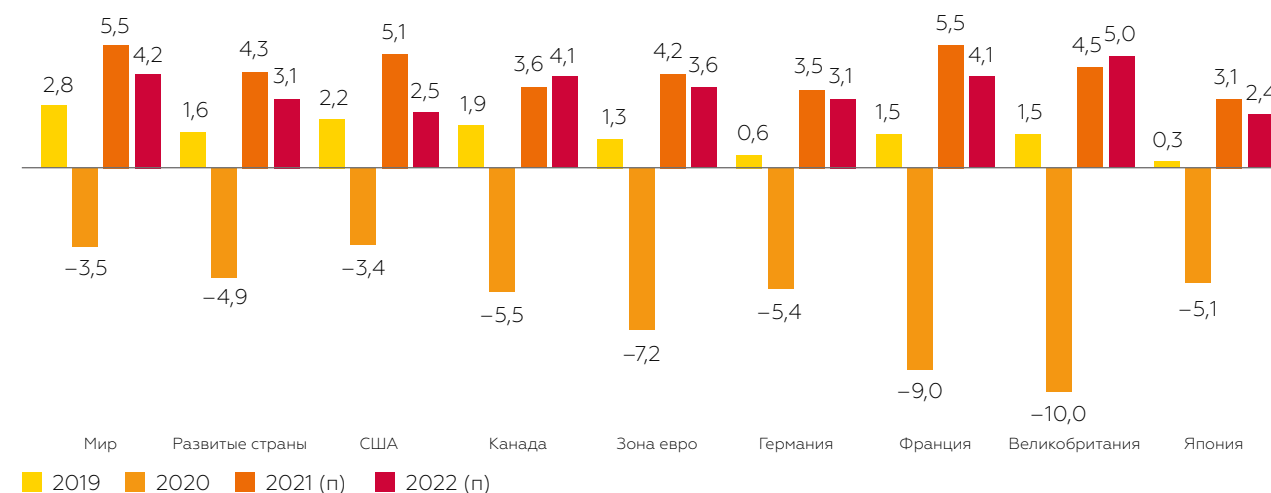
ВВП зоны евро в 2020 году, по оценкам МВФ, сократился на 7,2 % г/г, что связано с продолжительными локдаунами, закрытием границ и другими карантинными мерами.

Для поддержки экономики еврозоны Европейский центральный банк весь год сохранял базовую процентную ставку на уровне 0 %, ставку по депозитам – на уровне –0,4 % годовых, ставку по краткосрочным кредитам – на уровне 0,25 %. Также регулятором была инициирована программа выкупа облигаций (Pandemic emergency purchase programme) на сумму до 1,85 трлн евро. В рамках программы Европейский центральный банк может покупать, в частности, долговые обязательства Греции, которые не были включены в прежнюю программу скупки активов. Ожидаемый горизонт покупок в рамках программы – конец марта 2022 года. При условии благоприятной эпидемической ситуации в еврозоне в 2021 году прогнозируется рост ВВП на 4,2 % г/г.

Наиболее значительно среди развитых стран сократился ВВП Великобритании – на 10,0 % г/г, по данным МВФ. В связи с мировой пандемией и выходом Великобритании из Евросоюза объем инвестиций в стране сократился на 11,3 % г/г, расходы населения – на 12,1 % г/г.

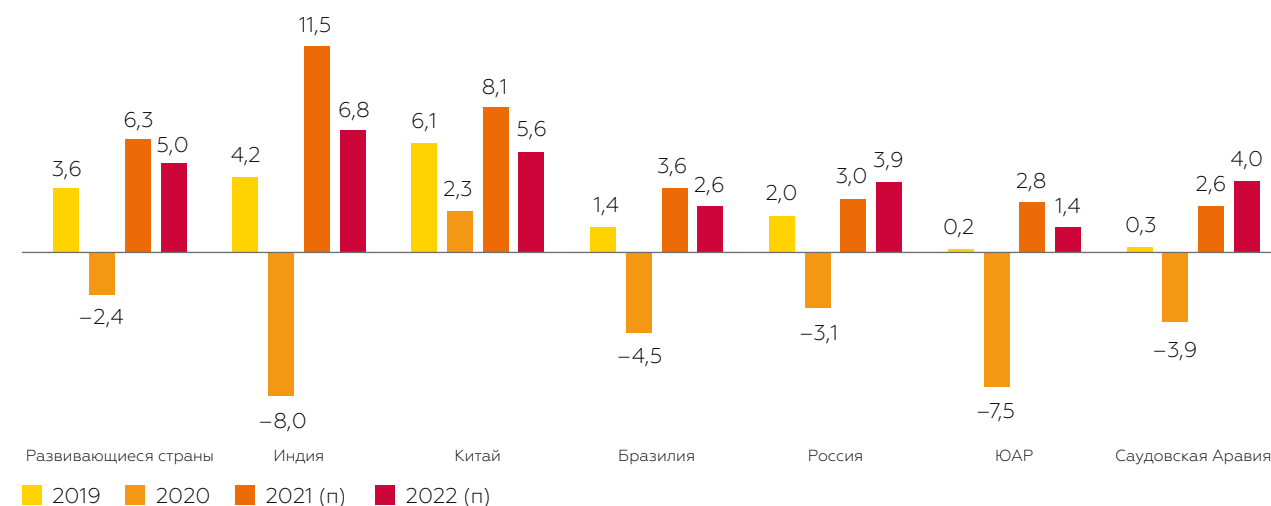
¹ Паритет покупательной способности.

Темпы роста ВВП развитых стран, % г/г



Источник: МВФ

Темпы роста ВВП развивающихся стран, % г/г



Источник: МВФ

Негативное влияние на ряд развивающихся государств, помимо непосредственно пандемии, оказали снижение цен на сырьевые товары и геополитическая напряженность в различных регионах мира.

Китай стал единственной крупной экономикой в мире, избежавшей абсолютного спада ВВП из-за пандемии COVID-19. Экономика Китая, сократившись на 6,8 % в 1-м квартале 2020 года, в первую волну пандемии, впоследствии сумела набрать

положительные темпы роста, которые по итогам года составили 2,3 % г/г (самые низкие темпы роста с 1976 года). Основной вклад в восстановительный рост китайской экономики в 2020 году внесли инвестиции². К концу года наблюдался рост китайского экспорта, поскольку экономические проблемы из-за коронавируса в других странах способствовали спросу на китайские товары³. Сохранение таких тенденций, по оценкам МВФ, позволит Китаю достигнуть в 2021 году темпов роста 8,1 % г/г.

ВВП Индии под влиянием эпидемии сократился на 8,0 % г/г в 2020 году. Однако снятие ограничений в результате всеобщей вакцинации от коронавирусной инфекции в 2021 году и повышение деловой активности могут позволить Индии достичь восстановительного экономического роста на 11,5 % г/г.

Экономический спад в той или иной степени наблюдался и во всех странах Латинской Америки, спад ВВП Бразилии в 2020 году составил 4,5 % г/г.

² По оценке МВФ (январь 2021 года).

³ <https://www.reuters.com/article/idUSL1N2JT039>, http://www.stats.gov.cn/english/Statisticaldata/nsdp/201508/t20150819_1232260.html

Существенное сокращение экономики в 2020 году произошло в странах Ближнего Востока и Центральной Азии, в том числе в Саудовской Аравии – на 3,9 % г/г.

В случае реализации благоприятного сценария, по оценкам МВФ, восстановительный

рост мировой экономики составит 5,5 % г/г в 2021 году с последующим замедлением до 4,2 % г/г в 2022 году. Темпы роста ВВП развитых стран в 2021 году вырастут до 4,3 % г/г, развивающихся – до 6,3 % г/г.

Основным риском для мировой экономики по-прежнему

остаётся эпидемическая ситуация с COVID-19. Не снимаются с повестки дня экономические и политические противоречия между тремя главными мировыми экономическими центрами и в особенности между США и Китаем.

МИРОВАЯ ТОРГОВЛЯ

Повсеместные ограничения и закрытие предприятий обусловили падение мировой торговли, по оценкам МВФ, на 9,6 % г/г в 2020 году после и без того слабого роста из-за торговых противоречий в 2019 году (1,0 % г/г).

Объём торговли товарами и услугами развитых стран сократился в 2020 году на 10,1 % г/г, развивающихся – на 8,9 % г/г.

Превышение масштабов сокращения торговли над спадом ВВП в целом по миру и в отдельности по группам развитых и развивающихся стран свидетельствует о наличии процессов регионализации в противоположность глобализации.

При благоприятном сценарии развития эпидемической ситуации МВФ прогнозирует

восстановительный рост мировой торговли в 2021 году на 9,2 % г/г и в 2022 году – на 6,7 % г/г. Такие темпы, превышающие мировой экономический рост, предполагают возвращение к прежней модели глобальной кооперации.

ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2020 году спад российской экономики, по оценкам МВФ, составил 3,6 % г/г, по оценкам Министерства экономического развития Российской Федерации – 3,8 % г/г. По данным Росстата (первая оценка), ВВП России в 2020 году сократился меньше предварительных ожиданий – на 3,1 % г/г (в 2019 году – рост на 2,0 % г/г).

Основными причинами экономического спада являются вызванные эпидемией COVID-19 повсеместные (в России и за рубежом) карантинные меры и связанная с ними неблагоприятная внешнеэкономическая конъюнктура – снижение мирового спроса и мировых цен на продукты российского экспорта.

В условиях мирового кризиса экспорт российских товаров¹ (в стоимостном выражении) в 2020 году, по данным Федеральной таможенной службы Российской Федерации, сократился на 21,3 % г/г (–89,9 млрд долл. США), до 332,87 млрд долл. США (422,8 млрд долл. США в 2019 году).

Сокращение российского экспорта в 2020 году произошло почти по всем позициям, но в наибольшей мере коснулось экспорта сырой нефти, а также нефтепродуктов и газа (включая сжиженный природный газ – СПГ). При этом в отношении нефти существенную роль сыграло сокращение добычи в рамках договоренностей ОПЕК+.

Стоимостный объём экспорта сырой нефти в 2020 году сократился на 40,4 % г/г, до 72,4 млрд долл. США, нефтепродуктов – на 32,2 % г/г, до 45,3 млрд долл. США, газа (включая СПГ) – на 35,4 % г/г, до 32,0 млрд долл. США. Доля углеводородного сырья и нефтепродуктов в общем стоимостном объёме экспорта товаров в 2020 году составила 44,3 %, что на 11,8 п. п. ниже уровня 2019 года.

Дефицит бюджета Российской Федерации в 2020 году составил 4,5 % ВВП, государственный долг увеличился с 12,3 % ВВП в 2019 году до 19,1 % ВВП по состоянию на 1 января 2021 года.

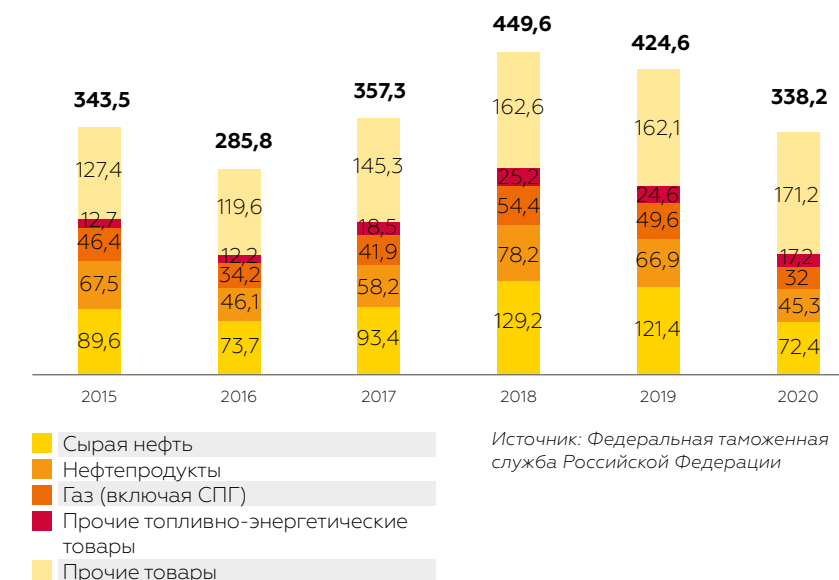
По оценке Центрального банка Российской Федерации, внешний долг Российской Федерации по состоянию на 1 января 2021 года составил 470,1 млрд долл. США, сократившись с начала года на 21,3 млрд долл. США. Снижение долговых обязательств перед нерезидентами наблюдалось по всем секторам экономики, при этом наиболее заметным стало уменьшение иностранной задолженности прочих секторов по привлеченным кредитам².

На 1 января 2021 года международные резервы Российской Федерации увеличились на 41,4 млрд долл. США, главным образом за счет роста в их составе объемов монетарного золота (вклад 69 %), и составили 595,77 млрд долл. США. Таким образом, чистый долг Российской Федерации является отрицательным.

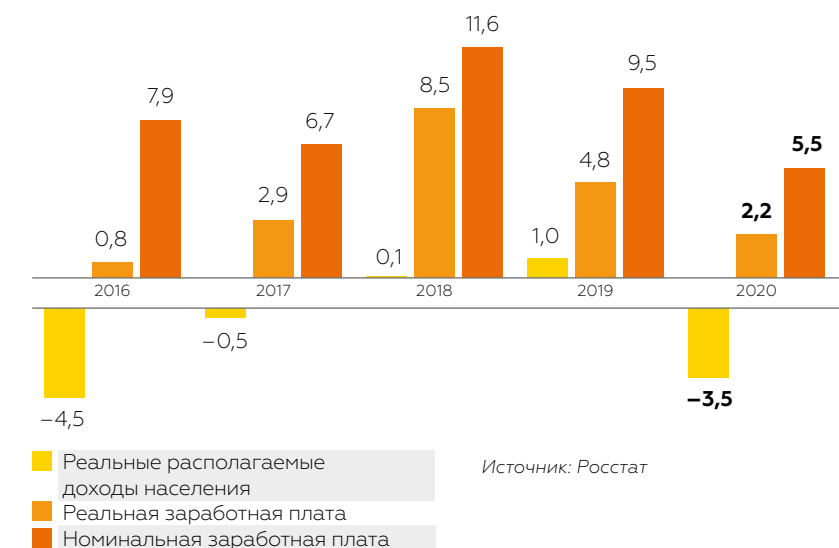
Устойчивое состояние российской экономики и финансовой системы подтверждается и основными международными рейтингами. Ведущие рейтинговые агентства S&P Global Ratings, Moody's и Fitch сохранили международные суверенные кредитные рейтинги России на прежнем инвестиционном уровне («ВВВ–», «Ваа3» и «ВВВ» соответственно) со «стабильным» прогнозом.

В 2020 году усилилась тенденция предыдущих лет к снижению численности занятых: занятость в декабре 2020 года сократилась на 1,7 млн человек, то есть на 2,3 % по отношению к соответствующему периоду 2019 года. На сокращение занятости повлияло как естественное сокращение численности рабочей силы почти на 0,7 млн человек (–0,9 % г/г), так и увеличение численности безработных (рост на 1,0 млн человек, +27,6 % г/г).

Экспорт товаров Российской Федерации, млрд долл. США



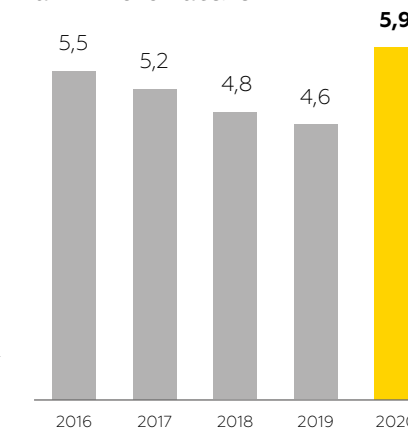
Динамика реальных располагаемых доходов населения и заработной платы в России, % г/г



Уровень безработицы в декабре 2020 года, таким образом, вырос за год на 1,3 п. п. и достиг максимального за пять лет значения – 5,9 %.

В 2020 году в связи с кризисной ситуацией покупательная способность населения снизилась. Реальные располагаемые денежные доходы, по оценке Росстата, в 2020 году по сравнению с 2019 годом снизились на 3,5 %. В то же время реальная начисленная заработная плата в 2020 году увеличилась на 2,2 % г/г.

Уровень безработицы в России (на конец года), % экономически активного населения



¹ По методологии таможенной статистики.

² https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/ext-debt/

Согласно прогнозу Министерства экономического развития Российской Федерации (сентябрь 2020 года), в 2021 году на темпы восстановления экономики будет оказывать влияние ряд разнонаправленных факторов. С одной стороны, по мере вакцинации и затухания эпидемии, снятия карантинных мер и ограничений деловой активности все большую поддержку росту будет оказывать эффект от стимулирующих мер

правительства для достижения национальных целей развития. С другой стороны, бюджетная консолидация и постепенное сокращение в 2021 году бюджетной поддержки, непосредственно связанной с эпидемией, будут сдерживать экономический рост.

С учетом указанных факторов Министерство экономического развития Российской Федерации прогнозирует рост

ВВП в 2021 году на уровне 3,3 % г/г, а в 2022–2023 годах рост экономики продолжится темпами не менее 3 % г/г и будет в основном опираться на расширение внутреннего спроса – как потребительского, так и инвестиционного.

МВФ (январь 2021 года) прогнозирует экономический рост России в 2021 году на 3,0 % г/г и ускорение роста до 3,9 % г/г в 2022 году.

ЦЕНЫ НА ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ. ВАЛЮТНЫЙ КУРС, ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА И ИНФЛЯЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2020 году произошло значительное снижение цен на нефть из-за кризиса на мировом рынке нефти, обусловленного беспрецедентным падением спроса в связи с ограничительными мерами по борьбе с пандемией. Среднегодовая цена нефти Brent в 2020 году снизилась на 35,2 % по сравнению с 2019 годом и составила 41,67 долл. США / барр.¹ Среднегодовая цена нефти Urals в 2020 году составила 41,74 долл. США / барр., что на 34,2 % ниже уровня 2019 года, и таким образом оказалась даже чуть выше цены нефти Brent.

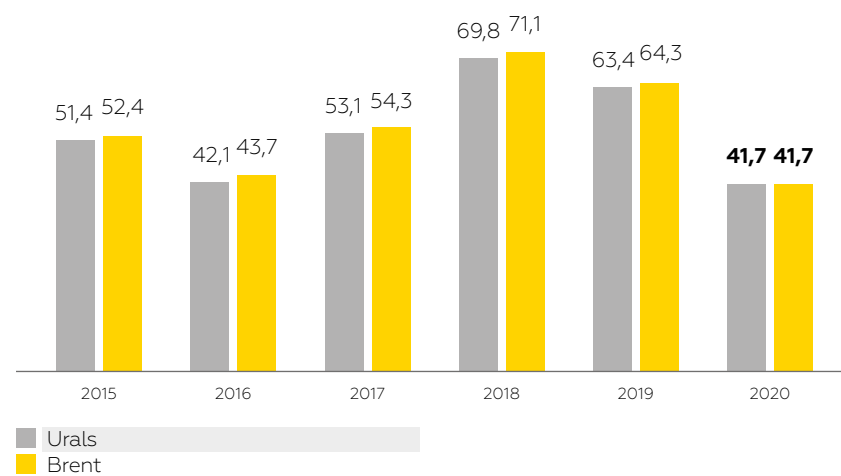
В течение 2020 года динамика мировых цен на нефть была разнонаправленной. В январе – апреле 2020 года происходило снижение цен на нефть Brent с 63,5 долл. США / барр. в январе до 18,6 долл. США / барр. в апреле (Urals – с 61,3 долл. США / барр. до 20,2 долл. США / барр.). Обвальное снижение цен на нефть в марте – апреле 2020 года было вызвано

прекращением сделки ОПЕК+ из-за отсутствия договоренностей между странами-участниками по ограничению добычи на фоне падающего спроса на нефть и высоких коммерческих запасов нефти. В период с мая до конца года после достигнутых договоренностей о сокращении добычи странами – участниками ОПЕК+ и по мере снятия карантинных ограничений наблюдался растущий тренд

цены, и в декабре среднегодовая цена Brent достигла 49,9 долл. США / барр. Некоторое снижение цен осенью было обусловлено второй волной коронавируса и напряженной ситуацией в США из-за выборов президента.

В 2020 году на фоне сохранения геополитической напряженности, расширения санкций против Российской Федерации,

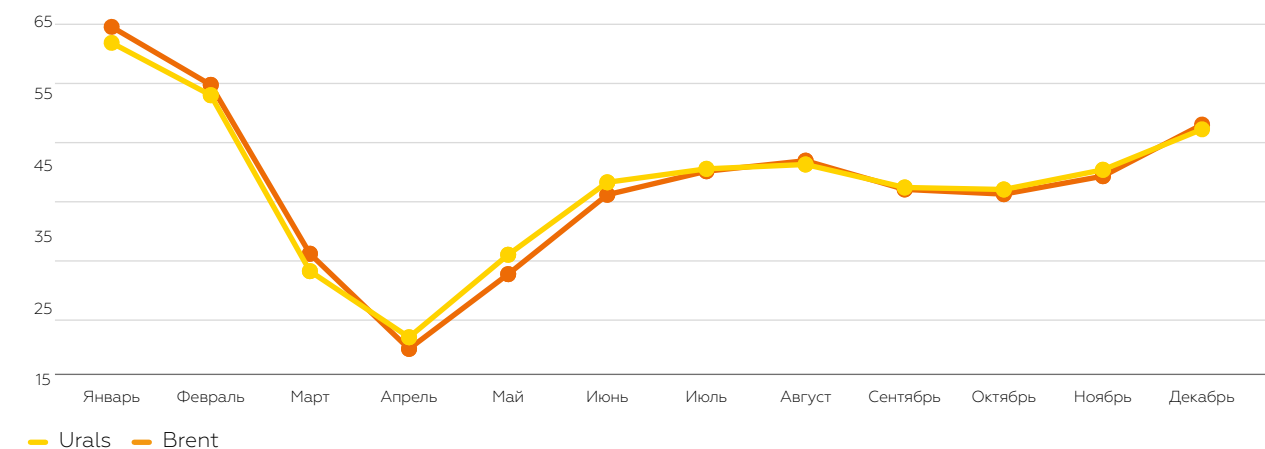
Среднегодовая цена на нефть Urals и Brent, долл. США / барр.



Источники: Platts, расчеты Экспертно-аналитической группы

¹ Источники: Platts, расчеты Экспертно-аналитической группы.

Среднемесячная цена на нефть Urals и Brent в течение 2020 года, долл. США / барр.



Источник: Platts

рисков введения новых санкций и снижения цен на нефть отмечалось ослабление курса российской национальной валюты. В 2020 году среднегодовой номинальный курс доллара США к российскому рублю, по данным Центрального банка Российской Федерации, вырос на 10,0 % г/г и составил 71,94 руб. за долл. США.

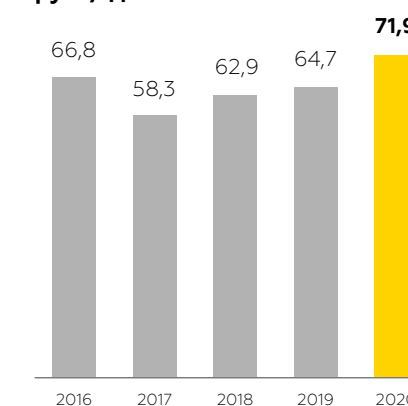
Номинальный курс доллара США к российскому рублю на 31 декабря

2019 года составил 73,88 руб. за долл. США, рост на конец года – 17,4 % г/г.

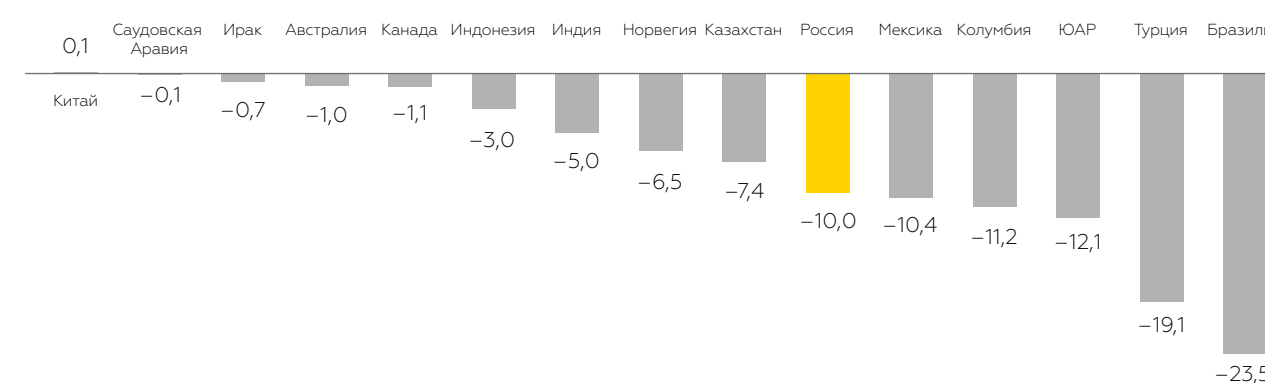
При этом в 2020 году в сравнении с валютами других развивающихся стран ослабление рубля оказалось не самым значительным.

В 2020 году Центральный банк Российской Федерации в сравнении с предыдущими годами проводил достаточно мягкую денежно-кредитную

Среднегодовой номинальный курс доллара США к рублю, руб. / долл. США

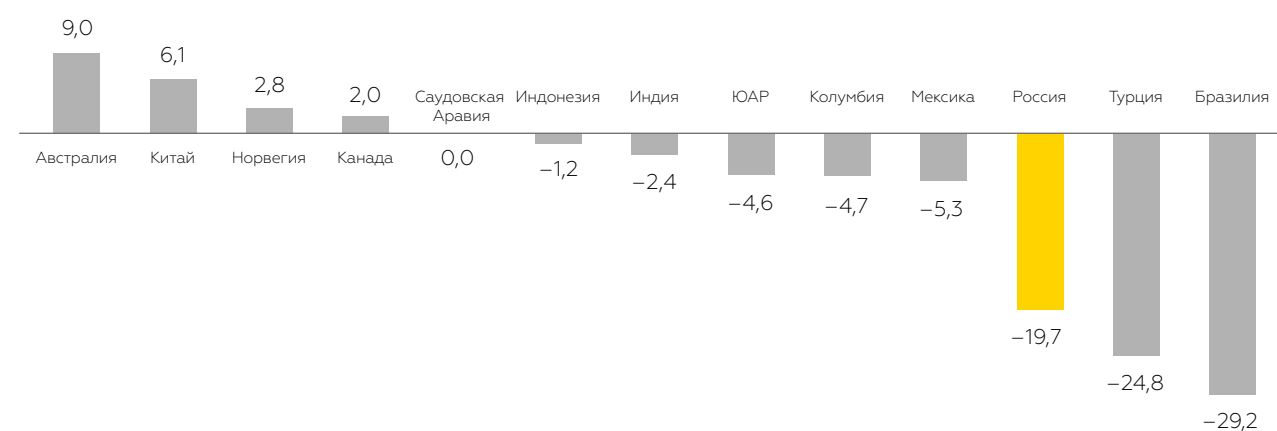


Изменение² среднегодовых номинальных валютных курсов крупнейших развивающихся и нефтедобывающих стран к доллару США в 2020 году, % г/г



Источник: Банк международных расчетов

² Укрепление национальной валюты – «+», ослабление национальной валюты – «-».

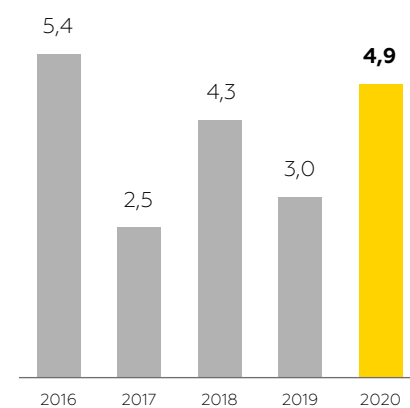
Изменение¹ номинальных валютных курсов крупнейших развивающихся и нефтедобывающих стран к доллару США на конец декабря 2019 года, % г/г


Источник: Банк международных расчетов

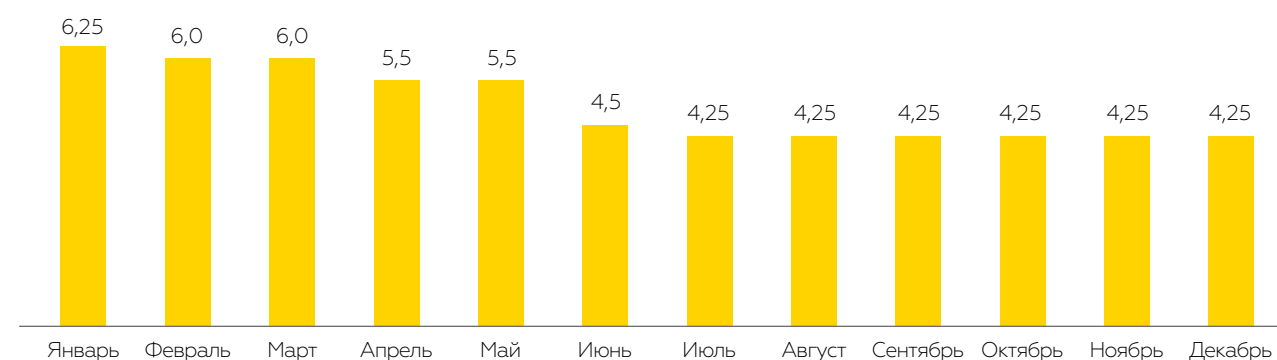
политику, в рамках которой предпринял решительные действия по снижению ключевой ставки. В период с 7 февраля по 24 июля 2020 года ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации была снижена за четыре шага с 6,25 % годовых в начале года до значения 4,25 % годовых, оставшегося неизменным до конца года.

По данным Росстата, в 2020 году инфляция ускорилась и составила к концу 2020 года 4,9 % (декабрь

к декабрю предыдущего года) (в 2019 году – 3,0 %), не сильно отклонившись от целевого ориентира по инфляции «вблизи 4 %», установленного в «Основных направлениях денежно-кредитной политики Центрального банка Российской Федерации на 2020 год и период 2021–2022 годов». Главными факторами ускорения инфляции в 2020 году стали: во-первых, ослабление номинального обменного курса рубля к основным иностранным валютам и вызванный этим эффект

Инфляция в России, %, декабрь к декабрю предыдущего года


Источники: Центральный банк Российской Федерации, Росстат

Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации в 2020 году, % годовых


Источник: Центральный банк Российской Федерации

¹ Укрепление национальной валюты – «+», ослабление национальной валюты – «-».

Индексы цен и тарифов

Показатель	2019		2020	
	дек/дек	г/г	дек/дек	г/г
Индекс потребительских цен	103,0	104,5	104,9	103,4
Индекс цен производителей промышленной продукции	95,7	102,9	103,6	97,1
Добыча нефти и природного газа	89,2	102,3	90,7	78,9
Производство нефтепродуктов	84,7	97,0	96,8	89,8
Производство машин и оборудования	102,5	103,0	104,9	104,6
Производство, передача и распределение электроэнергии	100,0	104,4	104,5	102,9
Индекс тарифов на грузовые перевозки	101,5	102,8	105,2	101,7

Источник: Росстат

переноса роста цен импортной продукции во внутренние цены, во-вторых, смягчение денежно-кредитной политики в связи с пандемией COVID-19 и, в-третьих, международная конъюнктура и низкий урожай отдельных сельскохозяйственных товаров.

Среднегодовой индекс потребительских цен в 2020 году, наоборот, оказался ниже, чем в 2019 году, и составил 3,4 % г/г (4,5 % г/г в 2019 году).

Индекс цен производителей в исчислении декабрь к декабрю предыдущего года в 2020 году составил 103,6 % (95,7 % в 2019 году). Среднегодовой индекс цен производителей промышленной продукции на внутреннем рынке в 2020 году составил 97,1 % (102,9 % в 2019 году).

Согласно прогнозу Центрального банка Российской Федерации, в 2021 году будут приняты меры для сдерживания роста

инфляции, что должно привести к возвращению темпов роста потребительских цен к целевому уровню Центрального банка Российской Федерации в пределах 4 %. Прогноз Министерства экономического развития Российской Федерации предусматривает рост цен в 2021 году на 3,7 % на конец периода к декабрю предыдущего года; в среднем за 2021 год – на 3,6 % г/г.

По прогнозу Министерства экономического развития Российской Федерации, среднегодовые цены производителей промышленных товаров на внутреннем рынке в 2021 году повысятся на 5,0 % г/г.

Рост транспортных тарифов естественных монополий оказывает значительное влияние на уровень операционных затрат нефтяных компаний России.

**Изменения тарифов
ПАО «Транснефть»**

- С 1 января 2020 года индексация тарифов на услуги «Транснефти» на транспортировку нефти по магистральным нефтепроводам составила 3,42 %.
- С 1 февраля 2020 года тарифы на транзит нефти по территории Республики Беларусь для ОАО «Гомельтранснефть Дружба» были проиндексированы на 6,6 % (среднегодовой темп инфляции, установленный прогнозом России, увеличенный на 3 п. п.).

**Изменения железнодорожных тарифов
ОАО «РЖД»**

- С 1 января 2020 года железнодорожные тарифы были проиндексированы на 3,5 %

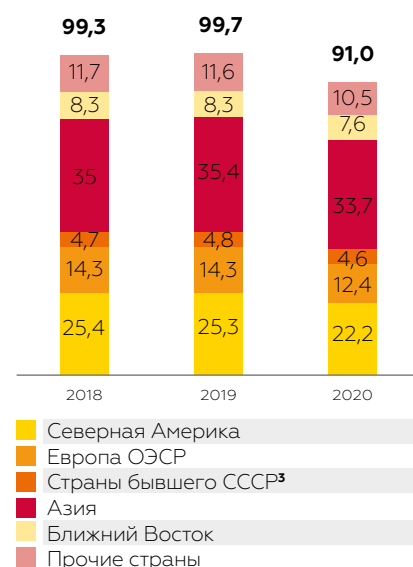
ОБЗОР НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

МИРОВОЙ РЫНОК НЕФТИ

В 2020 году произошло наиболее значительное падение спроса на нефть в современной истории, связанное с ограничительными мерами в рамках борьбы с пандемией COVID-19, введенными практически во всех странах. В апреле 2020 года мировое потребление жидких углеводородов¹ сократилось на 23,9 % г/г, до 76,3 млн барр. / сут. В ответ на это страны – участницы ОПЕК+ договорились (12 апреля 2020 года) о рекордном в истории сокращении добычи нефти на 9,7 млн барр. / сут. относительно базового уровня² в период с 1 мая по 30 июня 2020 года, который был продлен до 31 июля 2020 года. С 1 августа по 31 декабря 2020 года сокращение добычи ОПЕК+ составило 7,7 млн барр. / сут. относительно базового уровня.

В 1-м квартале 2020 года избыток мирового предложения жидких углеводородов достиг 6,5 млн барр. / сут. и во 2-м квартале увеличился до 9,3 млн барр. / сут. В 3-м квартале 2020 года профицит предложения жидких углеводородов сменился дефицитом в объеме 1,6 млн барр. / сут. в результате сокращения добычи нефти странами ОПЕК+ (в том числе Россией), снижения добычи в других странах (в том числе в США) и постепенного восстановления спроса со снятием ряда

Мировой спрос на жидкие углеводороды по регионам, млн барр. / сут.

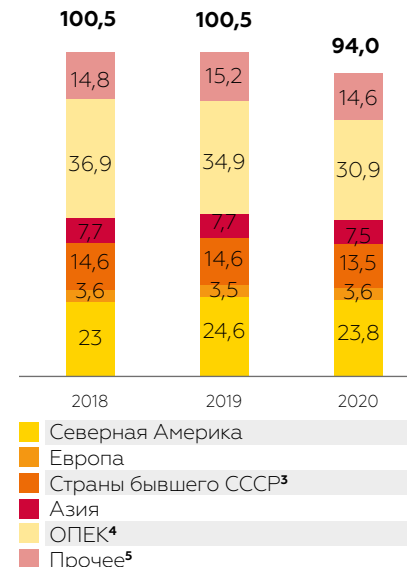


Источник: МЭА

ограничений. В 4-м квартале дефицит предложения увеличился до 2,2 млн барр. / сут. В целом по итогам 2020 года избыток предложения жидких углеводородов на мировом рынке составил 3,0 млн барр. / сут., по данным Международного энергетического агентства (МЭА).

В 2020 году мировой спрос на жидкие углеводороды сократился на 8,7 % г/г (по данным МЭА) и составил 91,0 млн барр. / сут. Потребление жидких углеводородов снизилось во всех регионах, в наибольшей степени – в Северной Америке (35 % мирового

Мировое производство жидких углеводородов по регионам, млн барр. / сут.



сокращения в 2020 году), в странах – членах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) Европы (21 %) и в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (20 %). На эти регионы в 2020 году пришлось 24, 14 и 37 % мирового спроса на жидкие углеводороды соответственно.

Мировое производство жидких углеводородов⁶ в 2020 году сократилось на 6,5 % г/г, до 94,0 млн барр. / сут. (по данным МЭА).

Наиболее значительно производство жидких углеводородов снизилось

¹ Здесь и далее под спросом на жидкие углеводороды подразумевается потребление нефтепродуктов, выработанных из нефти и газового конденсата, потребление нефти в качестве топлива, потребление углеводородных компонентов, полученных из нетрадиционных источников (биотопливо, GTL, CTL и др.).

² За базовый уровень принят объем добычи нефти в октябре 2018 года для всех стран – участниц ОПЕК+, за исключением России и Саудовской Аравии, для которых за базовый принят уровень 11 млн барр. / сут.

³ За исключением Эстонии, Латвии и Литвы.

⁴ 13 стран-участниц на 31 декабря 2020 года.

⁵ Включает производство в прочих странах, мировое производство биотоплива и объемное расширение углеводородов при переработке.

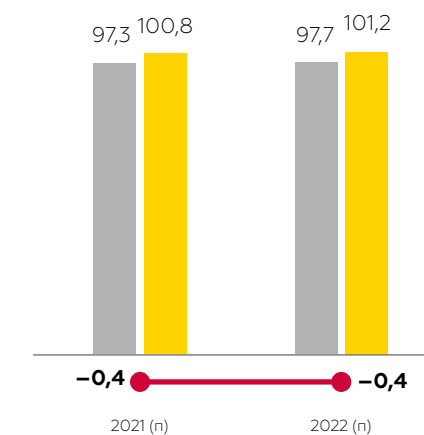
в странах ОПЕК⁷ (на 11,5 % г/г, до 30,9 млн барр. / сут.) и странах бывшего СССР (на 7,8 % г/г, до 13,5 млн барр. / сут.). Добыча сырой нефти в странах ОПЕК сократилась на 12,9 % г/г, до 25,7 млн барр. / сут., наибольшее снижение произошло в Ливии (на 0,7 млн барр. / сут. г/г, до 0,4 млн барр. / сут.), Ираке (на 0,7 млн барр. / сут. г/г, до 4,0 млн барр. / сут.) и Саудовской Аравии (на 0,6 млн барр. / сут. г/г, до 9,2 млн барр. / сут.).

Производство жидких углеводородов в США в 2020 году снизилось на 3,4 % г/г, до 16,6 млн барр. / сут.,

в том числе добыча сырой нефти и газового конденсата – на 7,7 % г/г, до 11,3 млн барр. / сут. Начиная с апреля 2020 года США остановили нефтедобычу на части своих скважин, в том числе в сланцевых регионах, из-за значительного избытка нефти на внутреннем рынке. Добыча сырой нефти и газового конденсата в стране снизилась с 12,7 млн барр. / сут. в марте до 10,0 млн барр. / сут. в мае.

Постепенно часть остановленных скважин была возвращена в эксплуатацию, что привело к росту добычи до 11,1 млн барр. / сут. в декабре 2020 года.

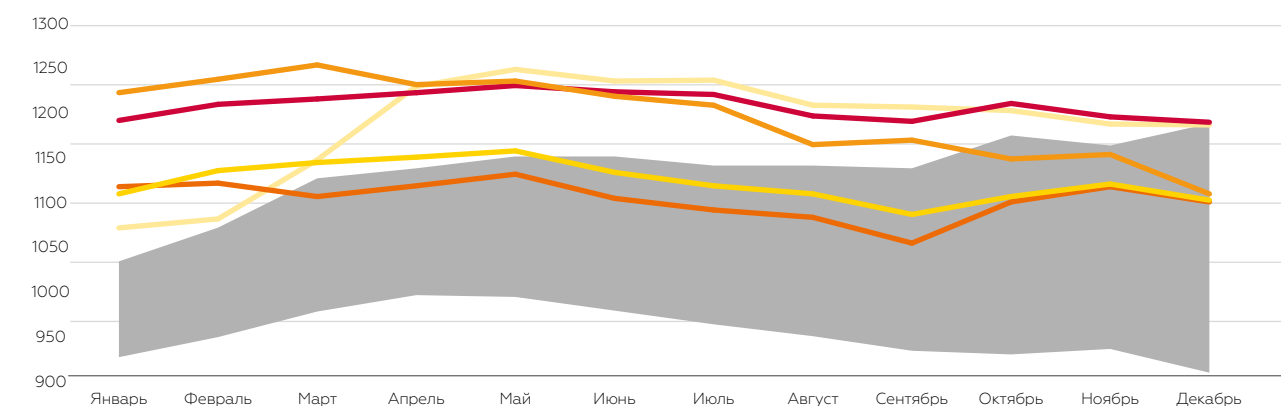
Прогноз EIA мирового спроса и производства жидких углеводородов, млн барр. / сут.



■ Спрос
■ Производство
— Профицит производства

Источник: прогноз Управления энергетической информации США (EIA) от января 2021 года

Коммерческие запасы сырой нефти в странах ОЭСР, млрд барр.



— 2016 — 2019
— 2017 — 2020
— 2018 ■ Диапазон за 2010–2015 годы

Источник: МЭА

В Канаде производство жидких углеводородов в 2020 году сократилось на 4,3 % г/г до 5,3 млн барр. / сут., в том числе добыча сырой нефти и газового конденсата – на 7,1 % г/г, до 3,1 млн барр. / сут.

По итогам 2020 года увеличилось производство жидких углеводородов в Норвегии (на 15,2 % г/г до 2,0 млн барр. / сут. в связи с вводом в промышленную эксплуатацию в октябре 2019 года

месторождения Johan Sverdrup) и в Бразилии (на 5,2 % г/г, до 3,0 млн барр. / сут., в связи с ростом добычи нефти на морских подсолевых месторождениях).

Коммерческие запасы сырой нефти стран ОЭСР в декабре 2020 года составили около 1,18 млрд барр., что на 8,5 % выше уровня декабря 2019 года.

По прогнозу МЭА (от февраля 2021 года), в 2021 году мировой

спрос на жидкие углеводороды увеличится на 6,0 % г/г, до 96,4 млн барр. / сут.

По оценкам Управления энергетической информации США (EIA), в 2021 году мировой спрос на жидкие углеводороды увеличится на 5,8 % г/г, до 97,7 млн барр. / сут., мировое производство – на 3,3 % г/г, до 97,3 млн барр. / сут.; дефицит мирового предложения жидких углеводородов сохранится в 2021–2022 годах.

⁶ Здесь и далее под производством жидких углеводородов подразумевается добыча сырой нефти и газового конденсата, газоконденсатных жидкостей, а также производство углеводородных компонентов из нетрадиционных источников (биотопливо, GTL, CTL и др.). Мировое производство жидких углеводородов включает объемное расширение углеводородов при переработке.

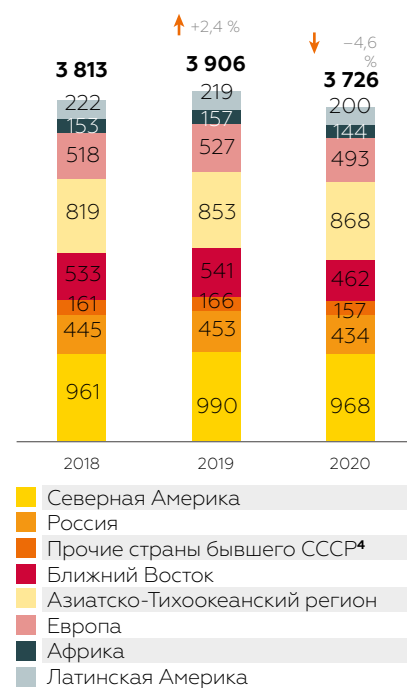
⁷ 13 стран-участниц на 31 декабря 2020 года.

МИРОВОЙ РЫНОК ГАЗА

Мировой спрос на газ в 2020 году сократился на 4,6 % г/г, до 3,73 трлн куб. м¹, что связано со снижением деловой активности из-за ограничительных мер по борьбе с коронавирусной инфекцией. Дополнительным фактором снижения потребления газа стала конкуренция в электроэнергетике с возобновляемыми источниками энергии. Вместе с тем поддержку спросу на газ оказывало снижение цен на региональных рынках газа, переключение с угольной на газовую генерацию, а также развитие газовой инфраструктуры в азиатских странах.

В 2020 году потребление газа сократилось во всех регионах, кроме Азиатско-Тихоокеанского региона, где спрос на газ вырос на 1,8 % г/г (+15,2 млрд куб. м), до 868 млрд куб. м, главным образом за счет Китая.

В Европе потребление газа сократилось на 6,3 % г/г (-33,4 млрд куб. м), до 493,1 млрд куб. м (13,2 % мирового объема потребления), что связано с длительными локдаунами и высокой степенью конкуренции в электроэнергетике с возобновляемыми источниками энергии. В Северной Америке, являющейся крупнейшим потребителем газа (26,0 % мирового объема потребления газа в 2020 году), спрос на газ сократился на 2,2 % г/г (-22,2 млрд куб. м), до 967,8 млрд куб. м (уровень 2018 года). Наиболее значительное сокращение потребления газа в 2020 году произошло в странах Ближнего Востока – на 14,6 % г/г (-79,2 млрд куб. м), до 462,3 млрд куб. м (12,4 % мирового объема потребления

Потребление газа по регионам, млрд куб. м


газа). В Латинской Америке спрос на газ сократился на 8,4 % г/г (-18,5 млрд куб. м), до 200 млрд куб. м (5,4 % мирового объема потребления газа), в Африке – на 8,7 % г/г (-13,7 млрд куб. м), до 144 млрд куб. м (3,9 % мирового объема потребления газа).

Снижение спроса сопровождалось значительным сокращением мировой добычи газа² – на 5,5 % г/г, до 3,78 трлн куб. м. Добыча газа сократилась во всех регионах, наиболее значительно – в странах Ближнего Востока (на 82,8 млрд куб. м, или 12,4 % г/г, до 587,2 млрд куб. м), обеспечивающих 15,5 % мировой добычи газа, а также в странах Африки (на 40,8 млрд куб. м, или 15,2 % г/г, до 227,3 млрд куб. м), обеспечивающих 6,0 % мировой добычи газа. В Северной Америке (крупнейший

Добыча газа по регионам, млрд куб. м


регион по добыче газа – 28,8 % мировой добычи) добыча газа в 2020 году снизилась на 19,4 млрд куб. м (-1,7 % г/г), до 1,09 трлн куб. м, в СНГ – на 35,4 млрд куб. м (-4,0 % г/г), до 844,4 млрд куб. м, в Европе – на 14,3 млрд куб. м (-6,5 % г/г), до 206,2 млрд куб. м. В Азиатско-Тихоокеанском регионе отмечается наименьшее снижение добычи газа (на 7,9 млрд куб. м, или 1,1 % г/г, до 676,1 млрд куб. м) и увеличение доли региона в мировой добыче газа с 17,1 % в 2019 году до 17,9 % в 2020 году.

Ежегодно около трети добываемого в мире газа направляется на экспорт. Оценочно³, в 2020 году на экспорт было отправлено около 0,97 трлн куб. м газа, из них около 50 % было поставлено по газопроводам, 50 % – в виде СПГ.

Россия, крупнейший экспортер газа в мире, в 2020 году обеспечила около 25 % мировых поставок газа на внешний рынок – 240,9 млрд куб. м (-7,5 % г/г), по данным Федеральной таможенной службы Российской Федерации

и Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК). В 2021 и 2022 годах с восстановлением мировой экономики, по оценкам IHS Markit, ожидается рост мирового спроса на газ

темпами 1,5 % г/г и 1,3 % г/г соответственно, потребление газа увеличится до 3,78 трлн куб. м в 2021 году и 3,83 трлн куб. м в 2022 году.

РЫНОК СЖИЖЕННОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА

Несмотря на пандемию и падение мирового спроса на газ, мировой экспорт СПГ увеличился в 2020 году на 1,5 % г/г (минимальный темп роста с 2015 года) и достиг 362,1 млн т (или 499,5 млрд куб. м)⁵. Росту объема торговли СПГ также способствовали более низкие цены на него по сравнению с ценами на трубопроводный газ в течение 1–3-го кварталов 2020 года. Доля СПГ в мировом потреблении газа в 2020 году составила 13,4 % (12,6 % в 2019 году)⁶.

Основной вклад в рост торговли СПГ в 2020 году внесли страны Азии – поставки СПГ в регион увеличились на 4,3 % г/г, до 256,7 млн т, в том числе в Китай – на 12,2 % г/г, до 69,2 млн т, в Индию – на 14,6 % г/г, до 26,4 млн т. Япония, крупнейший потребитель СПГ, вновь сократила его импорт на 2,6 % г/г, до 75,2 млн т.

Страны Европы сократили импорт на 3,2 % г/г, до 84,6 млн т, в том числе Франция – на 14,9 % г/г, до 13,8 млн т, Италия – на 9,2 % г/г, до 9,1 млн т,

Испания – на 4,9 % г/г, до 15,4 млн т, Нидерланды – на 7,0 % г/г, до 5,6 млн т. Вместе с тем значительно увеличились поставки СПГ в Турцию (на 17,9 % г/г, до 11,2 млн т) и Великобританию (на 5,1 % г/г, до 14,0 млн т).

После снижения в 2019 году немного увеличился импорт СПГ странами Ближнего Востока и Северной Африки⁷ в 2020 году – на 0,6 % г/г, до 7,1 млн т. При этом Египет вышел на самообеспечение газом, прекратил импорт и возобновил экспорт СПГ во многом благодаря вводу в эксплуатацию месторождения Зохран. Месторождение разрабатывается международным консорциумом, в состав которого входит ПАО «НК «Роснефть» с долей 30 %.

Значительную часть прироста экспорта СПГ обеспечивал ввод в 2020 году новых технологических линий в США:

- запуск второй и третьей линий завода СПГ Cameron LNG (округ Кэмерон, штат Луизиана) мощностью 4,5 млн т в год каждая;

- запуск второй и третьей линий завода СПГ Freeport LNG (побережье Мексиканского залива, штат Техас) мощностью 5,1 млн т в год каждая;
- запуск второй и пятой – десятой линий завода Elba Island LNG (округ Чатем, штат Джорджия) суммарной мощностью 1,75 млн т в год.

Кроме того, были увеличены мощности первой – второй линий на заводе Corpus Christi (побережье Мексиканского залива, штат Техас) (+1,2 млн т в год) и первой – пятой линий на заводе Sabine Pass (перевал Сабин, округ Кэмерон, штат Луизиана) (+3 млн т в год).

Всего за 2020 год в США было введено 20,95 млн т в год новых мощностей и увеличены мощности действующих линий на 4,2 млн т в год.

Среди экспортеров наибольшее снижение экспорта СПГ в 2020 году произошло в Тринидаде и Тобаго (-2,3 млн т, до 10,7 млн т), Малайзии (-2,2 млн т, до 24,0 млн т) и Египте (-2,1 млн т, до 1,3 млн т).

¹ По предварительной оценке агентства IHS Markit.

² По предварительной оценке агентства IHS Markit.

³ На основе данных IHS Markit, BP Plc.

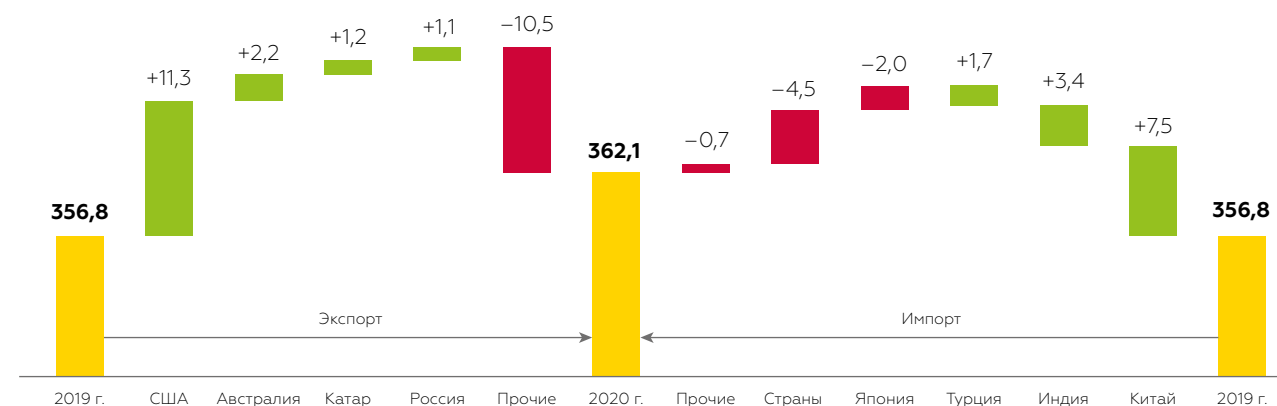
⁴ За исключением Эстонии, Латвии и Литвы.

⁵ Переводной коэффициент IHS Markit – 1 379.

⁶ Рассчитано на основе данных IHS Markit.

⁷ Египет, Израиль, Иордания, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты.

Структура прироста экспорта и импорта СПГ в 2020 году по странам, млн т



Источник: IHS Markit

В 2020 году было принято всего одно (минимальное количество за 23 года) окончательное инвестиционное решение¹ по строительству завода по производству СПГ: проект Energia Costa Azul LNG мощностью 3 млн т в год в Мексике, ожидаемый ввод

в эксплуатацию – конец 2024 – начало 2025 года, акционеры проекта – Total (16,6 %) и Sempra (83,4 %).

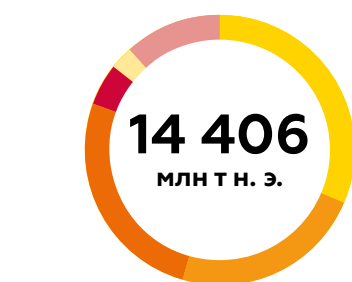
Мощности регазификационных терминалов увеличились в 2020 году на 19,7 млн т², в том числе: в Индии был введен

регазификационный терминал Mundra мощностью 5 млн т в год, в Бразилии – плавучий регазификационный терминал Sergipe мощностью 5,6 млн т в год, появились два новых импортера – Мьянма (терминал мощностью 1,1 млн т в год) и Хорватия (терминал мощностью 1,9 млн т в год).

ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПРОГНОЗ СПРОСА НА УГЛЕВОДОРОДЫ

Научно-технический прогресс значительно раздвинул границы возможностей энергетики и энергообеспечения человечества. Энергетическая трансформация и проблемы изменения климата создают кардинально новые представления о будущем мировой энергетики. Вместе с тем все источники энергии, включая возобновляемые, имеют естественные ограничения. Возможности замещения ископаемого топлива возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ) имеют пределы, обусловленные их существенными технологическими недостатками – небольшой плотностью потока энергии и непостоянством во времени.

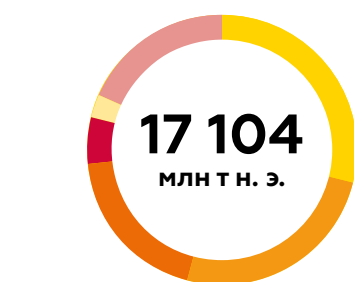
Структура мирового энергопотребления по видам топлива в 2019 году, %



Нефть	31,4 %
Газ	23,2 %
Уголь	26,2 %
Атомная энергия	5,0 %
Гидроэнергия	2,6 %
Прочие ВИЭ	11,6 %

Источник: МЭА

Структура мирового энергопотребления по видам топлива в 2040 году, %



Нефть	28,9 %
Газ	25,3 %
Уголь	19,4 %
Атомная энергия	5,3 %
Гидроэнергия	2,9 %
Прочие ВИЭ	18,2 %

Источники: оценка на основе прогнозов МЭА, ОПЕК, Минэнерго США, IHS Markit, BP Plc и ПАО «НК «Роснефть»

¹ Окончательное инвестиционное решение – решение о начале реализации проекта. Как правило, принимается после завершения этапа проектирования, получения необходимых разрешений, заключения ЕРС-контракта, определения источников финансирования и направлений реализации продукции проекта.

² С учетом плавучего регазификационного терминала в Хорватии, который прибыл в пункт эксплуатации 1 декабря 2020 года, однако первая отгрузка топлива началась 1 января 2021 года.

Значительное сокращение мирового потребления нефти и газа в 2020 году связано с ограничениями экономической активности из-за пандемии COVID-19, которые носят временный характер. Спрос на углеводороды неизбежно будет восстанавливаться с оживлением экономики. При этом сложившийся относительно низкий уровень цен на традиционные энергоресурсы приводит к снижению стимулов к энергосбережению и одновременно усиливает ценовую конкурентоспособность углеводородов по отношению к ВИЭ.

По прогнозам ведущих международных агентств, нефтегазовых и консалтинговых компаний³ и по прогнозным расчетам специалистов ПАО «НК «Роснефть», в перспективе до 2040 года углеводороды останутся основой мировой энергетики, их доля в мировом энергетическом балансе существенно не изменится.

Сохранится доминирующая позиция нефти⁴ в структуре мирового энергопотребления, хотя ее доля, как и доля угля, снизится при увеличении доли газа, атомной энергии и ВИЭ.

К 2040 году мировой спрос на нефть увеличится на 420 млн т по сравнению с 2019 годом и составит более 4,9 млрд т. Основной рост будет обеспечен странами Азиатско-Тихоокеанского региона, на которые в 2040 году придется 39,4 % мирового спроса на нефть – более 1,9 млрд т. В странах Северной Америки и Европы спрос на нефть будет снижаться до 856 млн т (17,3 % мирового спроса на нефть)

и 469 млн т (9,5 % мирового спроса на нефть) в 2040 году соответственно.

До 2030 года газ будет лидировать среди источников энергии по объему абсолютного прироста мирового спроса.

Мировой спрос на газ будет расти в среднем на 1,4 % в год и достигнет почти 5,2 трлн куб. м к 2040 году, его доля в мировом топливно-энергетическом балансе составит более 25 %.

Опережающий рост спроса на газ будет поддерживаться его высокими экологическими характеристиками по сравнению с остальными ископаемыми ресурсами.

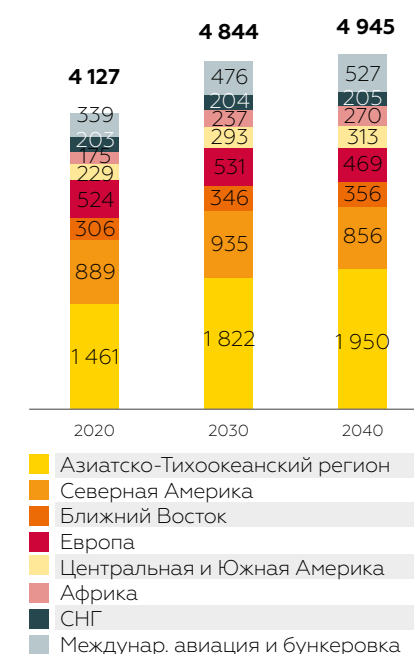
Рост потребления газа прогнозируется во всех регионах, кроме Европы. Крупнейшим регионом

по объему потребления газа в прогнозном периоде станет Азиатско-Тихоокеанский регион, где спрос вырастет на 616 млрд куб. м относительно 2019 года, почти до 1,5 трлн куб. м, и превысит уровень потребления Северной Америки (1,3 трлн куб. м в 2040 году, +276 млрд куб. м относительно 2019 года).

Северная Америка останется лидером по объему добычи газа (1,4 трлн куб. м газа в 2040 году, 28 % мирового объема производства).

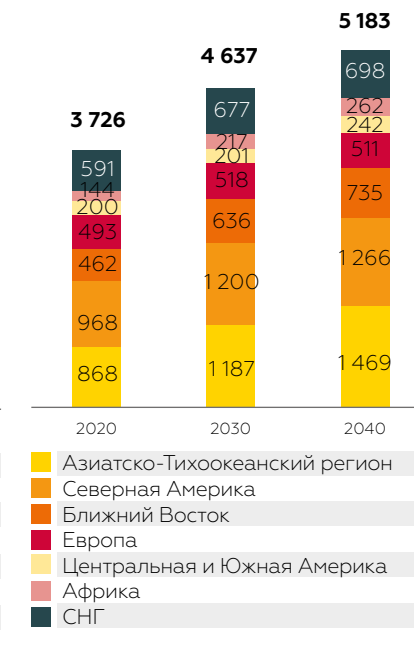
Наибольший прирост добычи газа (около 29 % мирового прироста) в прогнозном периоде обеспечат страны Ближнего Востока, где добыча газа достигнет более чем 970 млрд куб. м в 2040 году.

Спрос на нефть по регионам, млн т



Источники: оценка на основе прогнозов МЭА, ОПЕК, Минэнерго США, IHS Markit, BP Plc и ПАО «НК «Роснефть»

Спрос на газ по регионам, млрд куб. м



³ МЭА, ОПЕК, Минэнерго США, IHS Markit, BP Plc.

⁴ Включает потребление нефтепродуктов, выработанных из нефти и газового конденсата, а также потребление нефти в качестве топлива.

НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Россия входит в тройку мировых лидеров (включая также США и Саудовскую Аравию) по добыче нефти. Добыча нефти и газового конденсата в России в 2020 году составила 512,8 млн т, что на 8,5 % ниже уровня 2019 года. Сокращение добычи в Российской Федерации было связано с принятым в апреле 2020 года решением стран – участниц соглашения ОПЕК+ существенно сократить объем добычи нефти относительно базового уровня с целью установления баланса на мировом рынке. Для России был согласован базовый уровень добычи нефти (без газового конденсата) в объеме 11 млн барр. / сут., целевой уровень – в объеме 8 492 тыс. барр. / сут. в период с 1 мая по 31 июля 2020 года и в объеме 8 993 тыс. барр. / сут. в период с 1 августа по 31 декабря 2020 года.

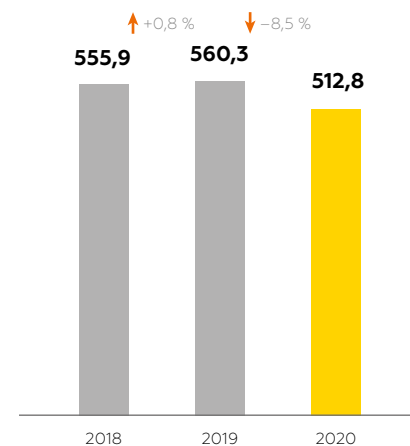
Сокращение добычи нефти и газового конденсата произошло во всех нефтедобывающих федеральных округах России, за исключением Дальневосточного федерального округа, где по итогам 2020 года добыча нефти увеличилась на 3,8 % г/г, до 34,5 млн т (6,7 % добычи в Российской Федерации), за счет Республики Саха (+19,9 % г/г, до 16,2 млн т, 3,2 % добычи в Российской Федерации), компенсировавшей спад добычи в Сахалинской области (–7,2 % г/г, до 18,3 млн т, 3,6 % добычи в Российской Федерации).

Основное сокращение добычи нефти и газового конденсата в России произошло в Уральском (снижение на 8,0 % г/г, до 285,3 млн т, 55,6 % добычи в Российской Федерации) и Приволжском

федеральных округах (снижение на 10,7 % г/г, до 106,2 млн т, 20,7 % добычи в Российской Федерации). В Уральском федеральном округе добыча снизилась в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (на 10,7 % г/г, до 210,8 млн т, 41,1 % добычи в Российской Федерации) и в Тюменской области (на 10,3 % г/г, до 11,2 млн т, 2,2 % добычи в Российской Федерации). При этом увеличилась добыча в Ямало-Ненецком автономном округе (на 2,9 % г/г, до 63,3 млн т, 12,3 % добычи в Российской Федерации).

В Приволжском федеральном округе наибольшее сокращение добычи нефти и газового конденсата произошло в Республике Башкортостан (на 31,2 % г/г, до 11,1 млн т, 2,2 % добычи в Российской Федерации) и в Республике Татарстан (на 10,8 % г/г, до 32,7 млн т, 6,4 % добычи в Российской Федерации). Также в 2020 году сократилась добыча нефти и газового конденсата в Оренбургской (на 4,7 % г/г, до 20,7 млн т, 4,0 % добычи в Российской Федерации) и Самарской областях (на 3,6 % г/г, до 15,5 млн т,

Добыча нефти и газового конденсата в России, млн т

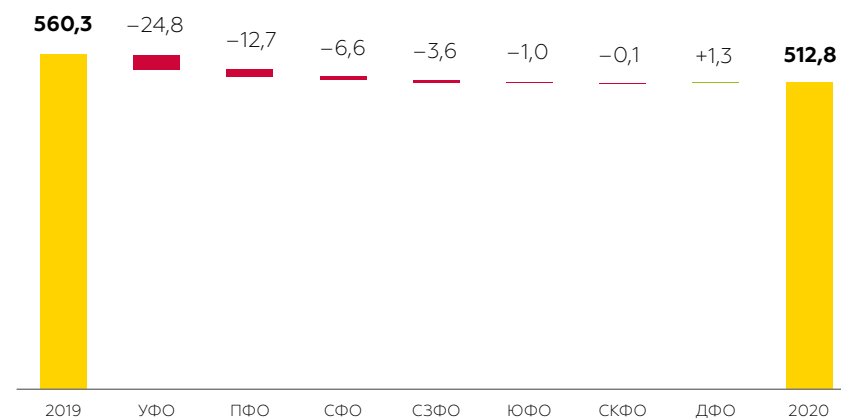


Источник: ЦДУ ТЭК

3,0 % добычи в Российской Федерации), в Пермском крае (на 6,0 % г/г, до 15,1 млн т, 2,9 % добычи в Российской Федерации) и в Удмуртии (на 9,7 % г/г, до 9,5 млн т, 1,8 % добычи в Российской Федерации).

В Южном федеральном округе добыча нефти и газового конденсата сократилась на 6,8 % г/г, до 13,6 млн т (2,7 % добычи в Российской Федерации), в основном за счет Волгоградской (–23,0 % г/г,

Изменение добычи нефти и газового конденсата по округам России, млн т



Источник: ЦДУ ТЭК

до 1,8 млн т, 0,4 % добычи в Российской Федерации) и Астраханской областей (–2,5 % г/г, до 11,0 млн т, 2,1 % добычи в Российской Федерации) и Краснодарского края (–16,2 % г/г, до 0,6 млн т, 0,1 % добычи в Российской Федерации).

В 2020 году продолжилось снижение добычи нефти и газового конденсата в Сибирском, Северо-Западном и Северо-Кавказском федеральных округах. В Сибирском федеральном округе добыча сократилась на 12,9 % г/г, до 44,6 млн т (8,7 % добычи в Российской Федерации), в основном из-за спада добычи в Красноярском крае (на 15,4 % г/г, до 20,2 млн т, 3,9 % добычи в Российской Федерации), в Томской

(на 24,5 % г/г, до 6,9 млн т, 1,3 % добычи в Российской Федерации) и Иркутской областях (на 3,5 % г/г, до 17,3 млн т, 3,4 % добычи в Российской Федерации).

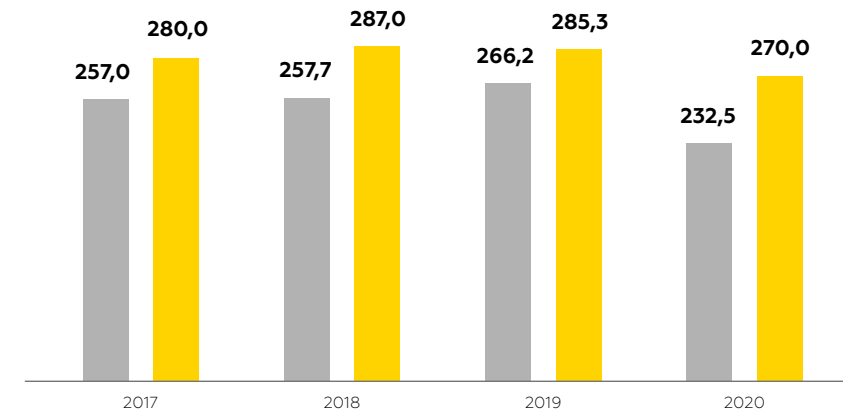
В Северо-Западном федеральном округе добыча снизилась на 11,6 % г/г, до 27,6 млн т (5,4 % добычи в Российской Федерации), в том числе в Ненецком автономном округе – на 12,0 % г/г, до 14,1 млн т (2,8 % добычи в Российской Федерации), в Республике Коми – на 11,2 % г/г, до 13,0 млн т (2,5 % добычи в Российской Федерации).

В Северо-Кавказском федеральном округе добыча нефти снизилась до уровня 0,9 млн т (–12,9 % г/г, 0,2 % добычи в Российской Федерации),

в том числе в Ставропольском крае – до 0,7 млн т (–8,8 % г/г, 0,1 % добычи в Российской Федерации), в Республике Дагестан – до 0,12 млн т (–25,8 % г/г, 0,02 % добычи в Российской Федерации), в Чеченской Республике – до 0,05 млн т (–29,1 % г/г, 0,01 % добычи в Российской Федерации), в Республике Ингушетия – до 0,05 млн т (–7,5 % г/г, 0,01 % добычи в Российской Федерации).

Объем переработки нефти и газового конденсата в 2020 году в России снизился на 5,4 % г/г, до 270,0 млн т, экспорт нефти – на 12,6 % г/г, до 232,5 млн т. Доля экспорта в добыче нефти и газового конденсата по итогам 2020 года составила 45,3 % (–2,2 п. п.).

Экспорт и переработка нефти и газового конденсата в России, млн т



■ Экспорт нефти
■ Переработка нефти

Источник: ЦДУ ТЭК

По итогам 2020 года поставки нефти и газового конденсата в дальнее зарубежье сократились на 11,8 % г/г, до 219,2 млн т. Почти 58 % экспорта в дальнее зарубежье было обеспечено морским транспортом (около 126,5 млн т), в том числе 15,1 % – через Приморск, 15,0 % – через морской нефтеналивной терминал Козьмино.

Экспорт нефти и газового конденсата в ближнее зарубежье в 2020 году снизился на 24,1 % г/г, до 13,3 млн т. Все поставки были направлены в Беларусь.



ГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

По итогам 2020 года Россия занимает второе место в мире (после США) по объемам добычи газа и первое место по объемам его экспорта.

В 2020 году добыча природного и попутного газа в России сократилась на 6,1% г/г, до 692,9 млрд куб. м¹. ПАО «НК «Роснефть» обеспечило около 8,4% добычи газа в стране – 58,3 млрд куб. м².

Добываемый газ реализуется как на внутреннем рынке Российской Федерации, так и экспортируется.

По данным Федеральной таможенной службы Российской Федерации и ЦДУ ТЭК, экспорт природного газа из России в 2020 году составил 240,9 млрд куб. м, сократившись на 7,5% по сравнению

с 2019 годом. 199,2 млрд куб. м (–9,4% г/г) было экспортировано ПАО «Газпром»³ по трубопроводам, из которых поставки в дальнее зарубежье составили 164,0 млрд куб. м (–9,8% г/г), в ближнее зарубежье – 35,2 млрд куб. м (–7,9% г/г).

Отгрузка СПГ⁴ на экспорт в 2020 году увеличилась на 1,2 млрд куб. м (3,0%) по сравнению с 2019 годом и составила 41,7 млрд куб. м.

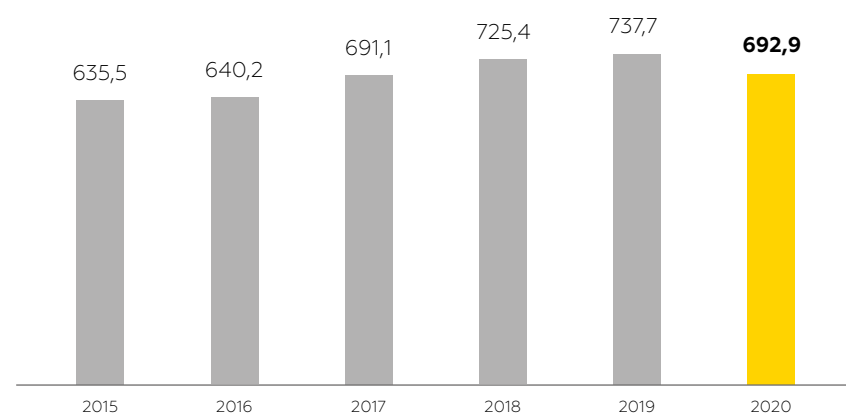
Основными потребителями газа на внутреннем рынке Российской Федерации являются предприятия электроэнергетики, население, жилищно-коммунальное хозяйство, нефтяная промышленность, металлургическая и агрохимическая промышленность. На их долю приходится около 80% всего потребления газа в Российской Федерации.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет поставки газа в адрес промышленных потребителей, а также в адрес населения и коммунально-бытовых предприятий.

Цены реализации газа ПАО «НК «Роснефть», поставляемого в адрес конечных потребителей, не подлежат государственному регулированию и определяются на основании достигнутых соглашений. В качестве ценового ориентира используются оптовые цены на газ, добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, реализуемый потребителям Российской Федерации, устанавливаемые соответствующими приказами Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации (далее – регулируемая цена на газ).

В настоящее время действующие оптовые цены на газ для реализации всем категориям потребителей Российской Федерации (кроме населения) определены в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) № 638/20 от 10 июля 2020 года, оптовые цены на газ для последующей реализации населению определены в соответствии с приказом ФАС России № 636/20 от 10 июля 2020 года. В соответствии с данными приказами индексация цены на газ для всех категорий потребителей составила 3,0%.

Добыча природного и попутного газа в России, млрд куб. м



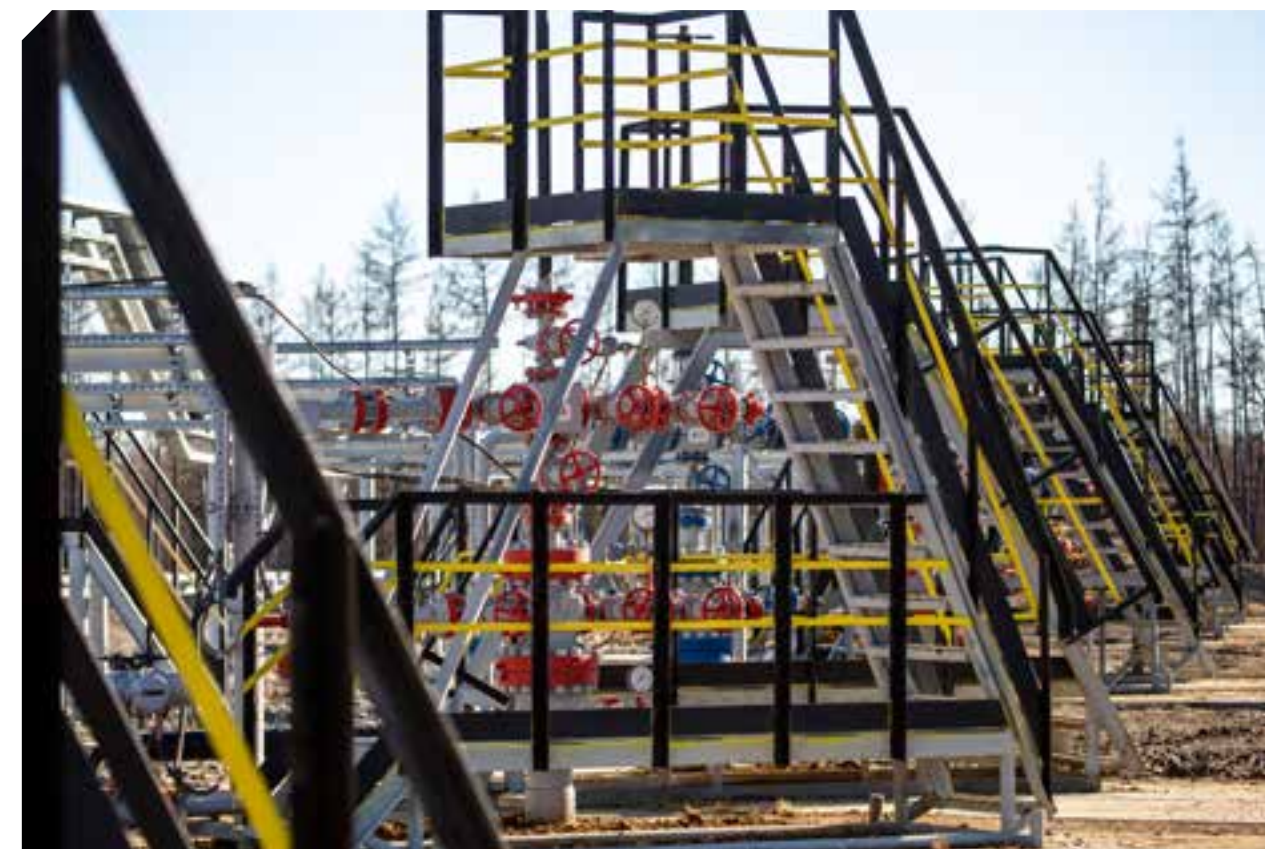
Источник: ЦДУ ТЭК

¹ Данные ЦДУ ТЭК приводятся исходя из условий: температура 20 °С, давление 101 325 Па. Данные международных агентств: температура 15 °С, давление 101 325 Па.

² Без учета газа, направленного на производство жидких углеводородов.

³ В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 18 июля 2006 года № 117-ФЗ «Об экспорте газа» исключительное право на экспорт природного газа в газообразном состоянии предоставляется организации – собственнику единой системы газоснабжения или ее дочернему обществу со 100%-й долей участия.

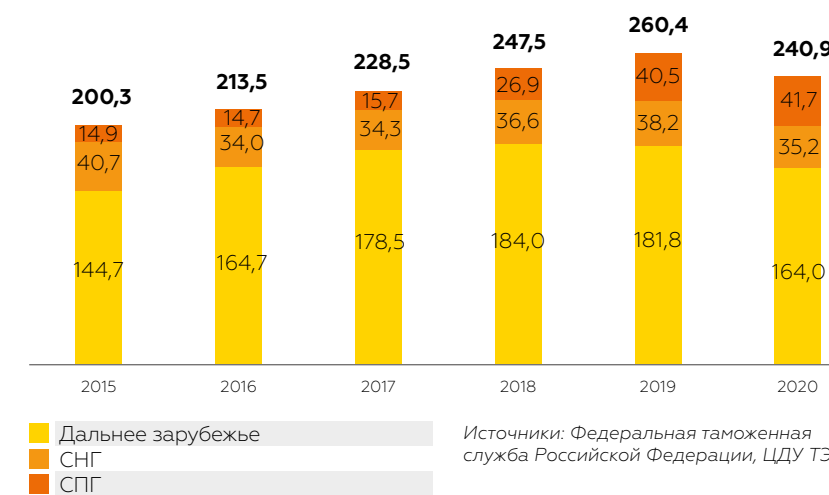
⁴ Крупнотоннажное производство СПГ в Российской Федерации сосредоточено на Сахалинском заводе СПГ, созданном в рамках проекта «Сахалин-2», оператором которого является компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», и на заводе «Ямал СПГ» (Ямало-Ненецкий автономный округ), подконтрольном «НОВАТЭК».



Регулируемая цена на газ дифференцируется между субъектами Российской Федерации. При этом цена, как правило, увеличивается по мере удаления региона от основного центра добычи газа в Ямало-Ненецком автономном округе.

Ориентиром для уровня индексации регулируемой цены на газ в прогнозном периоде является прогноз социально-экономического развития Российской Федерации, публикуемый Министерством экономического развития Российской Федерации.

Экспорт природного газа из России, млрд куб. м



Источники: Федеральная таможенная служба Российской Федерации, ЦДУ ТЭК

ПАО «Газпром», являясь собственником объектов Единой системы газоснабжения, оказывает услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам для независимых организаций. Стоимость данных услуг определяется приказами ФАС России (ранее – Федеральной службой по тарифам, ФСТ)¹. Тариф, в соответствии с которым определяется стоимость услуг по транспортировке газа, является двухставочным и состоит из платы за пользование газопроводами и платы за перемещение газа. Плата за пользование устанавливается для пары «точка входа – точка выхода» и зависит от расстояния между данными точками. Плата за перемещение зависит от товаротранспортной работы, проделанной ПАО «Газпром» при транспортировке газа.

Действующие тарифы утверждены приказом ФСТ России № 216-э/1 от 8 июня 2015 года. В 2016–2020 годах индексация тарифов не производилась.

ПАО «Газпром» также оказывает независимым производителям услуги по хранению газа в подземных хранилищах газа (ПХГ). В настоящее время действуют 23 объекта ПХГ, которые расположены в основных районах потребления газа. Тарифы на пользование ПХГ не регулируются и устанавливаются ПАО «Газпром» самостоятельно для каждого



Фактический рост регулируемых цен на газ в Российской Федерации

	2016	2017	2018	2019	2020
Рост цен для потребителей, исключая население, %	0,0	Июль: 3,9	Август: 3,4	Июль: 1,4	Август: 3,0
Рост цен для населения, %	Июль: 2,0	Июль: 3,9	Июль: 3,4	Июль: 1,4	Август: 3,0

соответствующего ПХГ на сезон хранения (с 1 апреля по 31 марта следующего года). ПАО «НК «Роснефть» использует мощности ПХГ для регулирования неравномерности потребления газа конечными потребителями.

В последние годы для внутреннего рынка газа Российской Федерации характерно усиление

конкуренции за потребителей и постепенный рост доли независимых производителей газа в общем объеме поставок на внутренний рынок.

В 2020 году продолжилось развитие биржевых торгов природным газом на площадке Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой

биржи, которые были запущены 24 октября 2014 года в рамках исполнения поручения Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам топливно-энергетического комплекса

и экологической безопасности. Биржевые договоры могут быть заключены на трех балансовых пунктах (КС «Надым», «622,5 км (Локосово)», КС «Парабель») с поставкой газа на следующий месяц.

Поставки природного газа по контрактам, заключенным в рамках биржевых торгов, за 12 месяцев 2020 года составили 16,05 млрд куб. м, начиная с момента запуска – более 89 млрд куб. м.

Индексация регулируемых цен (тарифов) на продукцию (услуги) отраслей инфраструктурного сектора на 2021–2023 годы, прогноз

Показатели	2021	2022	2023
Индексация оптовых цен для всех категорий потребителей, исключая население, %	Июль: 3	Июль: 3	Июль: 3
Индексация оптовых цен для населения, %	Июль: 3	Июль: 3	Июль: 3

Источник: прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов (от 26 сентября 2020 года)

¹ Федеральная служба по тарифам была упразднена указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2015 года № 373, правопреемником является ФАС России.

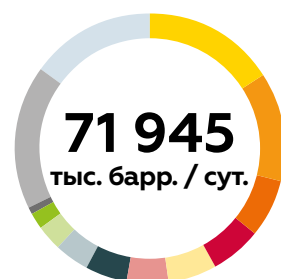
КОНКУРЕНТНЫЙ АНАЛИЗ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

«Роснефть» является крупнейшей нефтегазовой компанией в Российской Федерации и лидирует по запасам и добыче жидких углеводородов среди международных публичных нефтегазовых компаний, акции / депозитарные расписки которых торгуются на международных фондовых биржах. Показатели эффективности управления запасами и устойчивости ресурсной базы, включая обеспеченность запасами, органический прирост запасов и стоимость органического прироста запасов, являются одними из наиболее важных критериев инвестиционной привлекательности нефтегазовой компании.

По классификации Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC) доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2020 года составили 38 644 млн барр. н. э. (5 221 млн т н. э.)¹, обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов превысила 20 лет, а органический коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов составил свыше 150 %. Соответствующий аудит, предусматривающий оценку запасов до конца срока рентабельной разработки месторождений, проведен компанией DeGolyer and MacNaughton.

**Добыча нефти в мире,
тыс. барр. / сут.**

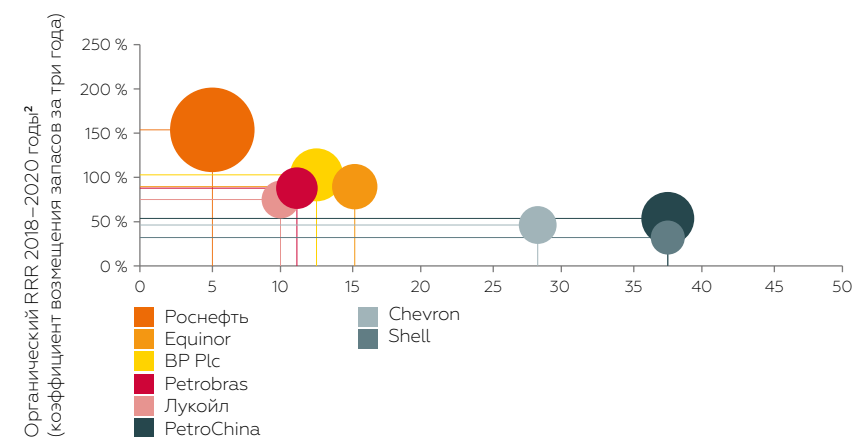


США	16 %
Саудовская Аравия	13 %
Россия (без Роснефти)	7 %
Роснефть	6 %
Ирак	6 %
Канада	5 %
Китай	5 %
Бразилия	4 %
Иран	3 %
Норвегия	2 %
Венесуэла	1 %
Прочие страны	17 %
Прочие страны ОПЕК	15 %

Источник: Wood Mackenzie

38 644
млн барр. н. э.
доказанные запасы
углеводородов
по классификации SEC

Возмещение запасов и затраты на разведку и добычу



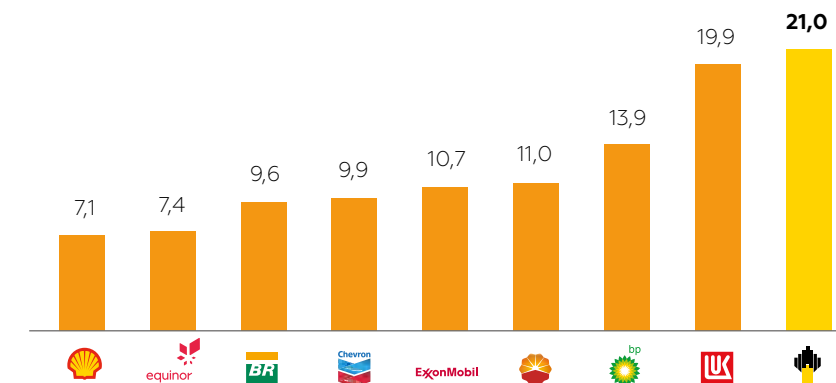
Источник: отчетность компаний.

¹ С учетом приобретений/отчуждений активов, включая топливный газ.

² Показатели с учетом ассоциированных и совместных предприятий. PetroChina – без учета ассоциированных и совместных предприятий.

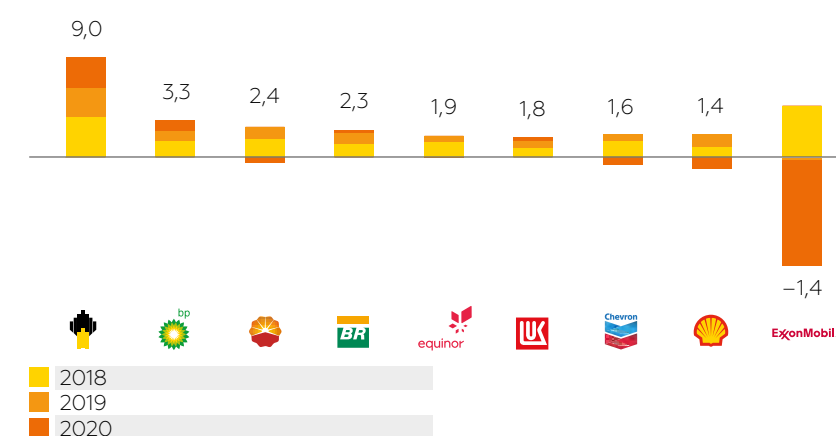
По классификации системы управления нефтяными ресурсами (PRMS), согласно оценке DeGolyer and MacNaughton, запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» по категории 1P на 31 декабря 2020 года составили 43 484 млн барр. н. э. (5 884 млн т н. э.), по категории 2P – 83 761 млн барр. н. э. (11 308 млн т н. э.), по категории 3P – 126 216 млн барр. н. э. (17 028 млн т н. э.). По итогам 2020 года прирост запасов по действующим активам ПАО «НК «Роснефть» (без учета приобретений/отчуждений) составил более 700 млн т н. э. по категории PRMS 3P и был обеспечен благодаря успешному поисково-разведочному и эксплуатационному бурению и применению передовых методов увеличения нефтеотдачи (в том числе на залежах трудноизвлекаемых запасов). Основной эффект был достигнут на месторождениях предприятий ООО «РН-Юганскнефтегаз», АО «РН-Няганьнефтегаз», АО «Роспан Интернешнл», АО «Верхнеконскнефтегаз»,

Обеспеченность доказанными запасами 2020 года (SEC), лет³



Источник: отчетность компаний

Органический прирост запасов (SEC), млрд барр. н. э.³



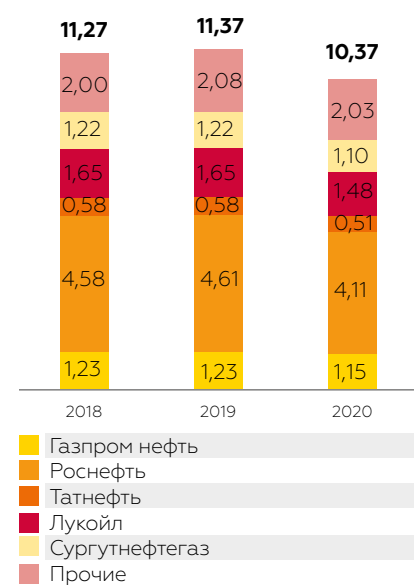


АО «ВЧНГ», ООО «РН-Пурнефтегаз». Также существенное увеличение оценки запасов показали активы, входящие в периметр проекта «Восток Ойл».

В результате геологоразведочных работ в 2020 году было открыто 208 новых залежей и 19 новых месторождений с запасами углеводородов по категории АВ1С1 + В2С2 в объеме более 2 млрд т н. э. По результатам проведенного поисково-оценочного бурения на шельфе Карского моря были открыты два новых уникальных арктических месторождения (газовое им. Жукова и газоконденсатное им. Рокоссовского) с суммарными запасами в объеме 1,3 трлн куб. м газа и 55 млн т конденсата. В рамках проекта «Восток Ойл» на полуострове Таймыр открыто уникальное Западно-Иркинское месторождение с запасами углеводородов по категории С1 + С2 в объеме более 600 млн т н. э.

Компания является лидером российской нефтяной отрасли по запуску новых добычных проектов. На протяжении последних лет были запущены такие крупные проекты, как Сузунское, Юрубчено-Тохомское, Кондинское, Тагульское, Русское месторождения, вторая очередь Среднеботуобинского месторождения, Западно-Эргинское месторождение, Восточно-Мессояхское и Куymbинское месторождения. В 3-м квартале 2020 года начата полномасштабная разработка Эргинского лицензионного участка (ключевого актива Эргинского кластера) с запуском напорного нефтепровода до Приобского месторождения. В 4-м квартале 2020 года состоялся запуск нефтепровода до Верхнечонского месторождения для обеспечения отгрузки нефти с Северо-Даниловского месторождения. В среднесрочной перспективе интенсификация добычи

Добыча нефти и газового конденсата в Российской Федерации, млн барр. / сут.



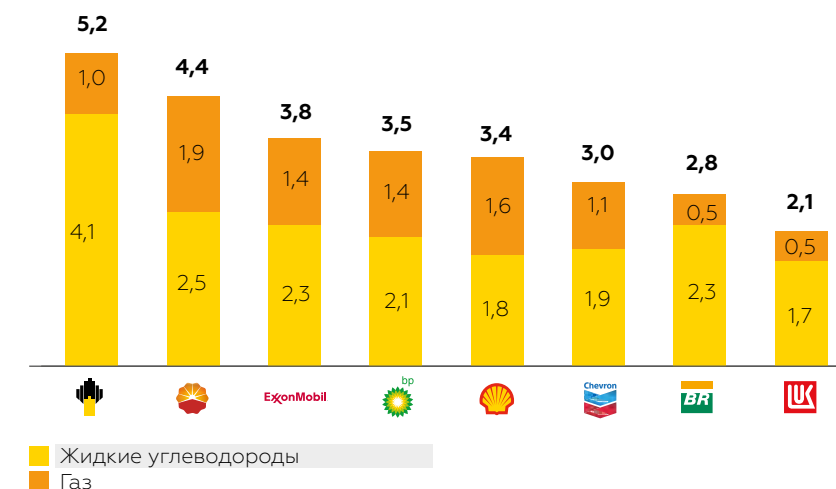
Источник: ЦДУ ТЭК.

на зрелых месторождениях и разработка новых перспективных нефтяных и газовых проектов, включая Ванкорский, Эргинский и Даниловский кластеры, Роспан, Харампурское, Северо-Комсомольское и другие месторождения, позволят продолжать наращивать объемы добычи Компании за счет органического роста. Во исполнение задачи Президента Российской Федерации по загрузке Северного морского пути Компания приступила к практической реализации масштабного проекта по добыче углеводородов, который позволит воплотить в жизнь комплексную программу освоения новой нефтегазовой провинции на севере Красноярского края (проект «Восток Ойл»). Вместе с партнерами «Роснефть» планирует создать в этом регионе уникальный нефтегазовый кластер мирового значения.

В соответствии с планами продолжается реализация добычных проектов за пределами Российской Федерации.

ПАО «НК «Роснефть» в течение многих лет стабильно обеспечивает высокие уровни покрытия текущей добычи приростом запасов (стоимость замещения запасов в 2018–2020 годах составила 0,3 долл. США / барр. н. э.). В 2021–2022 годах Компания намерена замещать не менее 100 % добываемых углеводородов. Одновременно предполагается ускоренное вовлечение запасов в разработку с сокращением сроков подготовки проектов, перевод

Добыча углеводородов в 2020 году, млн барр. н. э. / сут.



Источник: отчетность компаний за 2020 год.

ресурсов в запасы с учетом их рентабельности, повышение успешности поисково-разведочного бурения в Российской Федерации.

Доля Компании в добыче нефти в Российской Федерации составляет около 40 %, а в мировой добыче – около 6 %. «Роснефть» лидирует по среднему темпу прироста добычи углеводородов за последние 10 лет.

Гарантиями перспективного роста добычи Компании являются оптимальный набор новых крупных добывающих проектов и использование передовых технологий добычи на действующих месторождениях. Развитие технологического потенциала – один из ключевых элементов Стратегии «Роснефть – 2022» и основа роста конкурентоспособности Компании.

Средний темп прироста добычи углеводородов за 10 лет, %

ПАО «НК «Роснефть»	7,5 %
PetroChina	2,8 %
Chevron	1,1 %
Petrobras	0,9 %
Shell	0,2 %
ПАО «Газпром»	0,1 %
ПАО «ЛУКОЙЛ»	-0,7 %
BP Plc	-1,0 %
ExxonMobil	-1,7 %

Источник: отчетность компаний, Газпром – Wood Mackenzie.

ПЕРЕРАБОТКА И КОММЕРЦИЯ

«Роснефть» является крупнейшим переработчиком в Российской Федерации. В состав перерабатывающего блока Компании входят 13 крупных нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), а также нефтехимические и газоперерабатывающие предприятия, расположенные в пяти федеральных округах – Центральном, Приволжском, Южном, Сибирском и Дальневосточном. Деятельность Компании в области нефтепереработки в первую очередь направлена на выполнение стратегической задачи по обеспечению внутреннего рынка высококачественными нефтепродуктами, включая удаленные регионы страны. Так, Ачинский НПЗ, Комсомольский НПЗ и Ангарская НХК являются ключевыми поставщиками моторных топлив для районов Восточной Сибири и Дальнего Востока, гарантируя бесперебойное снабжение и сдерживая рост цен, который неизбежно наблюдался бы в случае поставок нефтепродуктов с НПЗ Центральной России.

В целом, в отличие от основной части других российских производителей, для нефтеперерабатывающих предприятий Компании характерна значительная, в силу географического расположения, удаленность от экспортных рынков, что ограничивает экономическую эффективность переработки; в то же время продолжается работа по подключению НПЗ Компании к системе магистральных продуктопроводов ПАО «Транснефть».

На предприятиях нефтепереработки продолжается реализация проектов развития и поддержания действующих мощностей.

В сегменте нефтепереработки и нефтехимии успешно реализуется программа повышения операционной эффективности. В рамках Стратегии «Роснефть – 2022» предприятия проводят системную работу по сокращению эксплуатационных затрат своих производственных объектов, в том числе за счет внедрения передовых технологических решений, направленных на сокращение потребления энергоресурсов в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001 «Система энергетического менеджмента».

Действующая программа инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» направлена на замещение импортных технологий в производстве высококачественных нефтепродуктов. Одной из главных задач программы является переход нефтеперерабатывающих заводов Компании на использование катализаторов собственного производства, что позволяет снизить риски зависимости от зарубежной продукции, оптимизировать затраты на нефтепереработку и увеличить конкурентоспособность перерабатывающего сегмента «Роснефти».

На нефтеперерабатывающих предприятиях Компании продолжается реализация системы «Цифровой завод», которая осуществляется в рамках Стратегии Компании «Роснефть – 2022» и направлена на повышение эффективности управления производством.

ПАО «НК «Роснефть» как экологически ответственная компания постоянно совершенствует и расширяет разработку и производство высокотехнологичных видов нефтепродуктов

с улучшенными экологическими характеристиками. Компания расширяет географию реализации бензинов «Евро-6» и АИ-100, наращивает выпуск малосернистого судового топлива RMLS.

Компания – активный участник рынка нефти и нефтепродуктов как в России, так и за ее пределами.

«Роснефть» является крупнейшим экспортером нефти в Российской Федерации. Экспорт нефти осуществляется в страны Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и СНГ, нефть реализуется на международном рынке и поставляется на переработку на нефтеперерабатывающие заводы в Российской Федерации и за рубежом. В целом Компания продолжает успешно диверсифицировать каналы поставки нефти. В условиях растущей конкуренции на нефтяном рынке Компания уделяет особое внимание увеличению объемов экспортных поставок по долгосрочным контрактам, включая поставки нефти по контрактам с КННК (CNPC), а также поставки по прямым договорам в Европу. Компания также использует возможности расширения партнерских связей на базе краткосрочных контрактов.

Укреплению конкурентных позиций Компании на европейском рынке способствует переработка нефти на НПЗ, расположенных в Германии. Общий объем переработки Компании на НПЗ Германии в 2020 году составил 10,97 млн т в год. «Роснефть» на текущий момент – третий по величине игрок на немецком рынке нефтепереработки. Средняя глубина переработки – 93 %,

средний индекс сложности по Нельсону – 9,0. Операционная деятельность осуществляется дочерним предприятием Rosneft Deutschland GmbH. Эта компания управляет как поставками сырья в адрес НПЗ, доли в которых принадлежат ПАО «НК «Роснефть» (PCK Raffinerie GmbH, НПЗ MiRO, НПЗ Bayernoil), так и продажами нефтепродуктов.

ПАО «НК «Роснефть» последовательно реализует планы по расширению своего присутствия на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона. Nayara Energy, ассоциированная организация Компании, владеет и управляет одним из наиболее современных нефтеперерабатывающих предприятий Индии – НПЗ в Вадинаре (индекс Нельсона – 11,8), составляющим примерно 8 % индийской нефтепереработки. В 2020 году Nayara Energy располагала быстро растущей розничной сетью в Индии с более чем 5 975 действующими АЗС (более 8 % от общего количества заправок станций в Индии) и 2,2 тыс. АЗС на различных стадиях ввода в эксплуатацию.

Наряду с ПАО «НК «Роснефть» поставки российской нефти на внешний рынок осуществляют российские вертикально-интегрированные нефтяные компании: ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть». При этом поставки нефти на экспорт всех российских производителей осуществляются на основании графика транспортировки нефти за пределы территории Российской Федерации, основанного на принципе равнодоступности к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах. Основными конкурирующими поставщиками других сортов нефти на внешних рынках являются международные и национальные нефтяные компании, включая Shell, BP, ExxonMobil, Chevron, Total, Equinor, Saudi Aramco, NIOC и др.

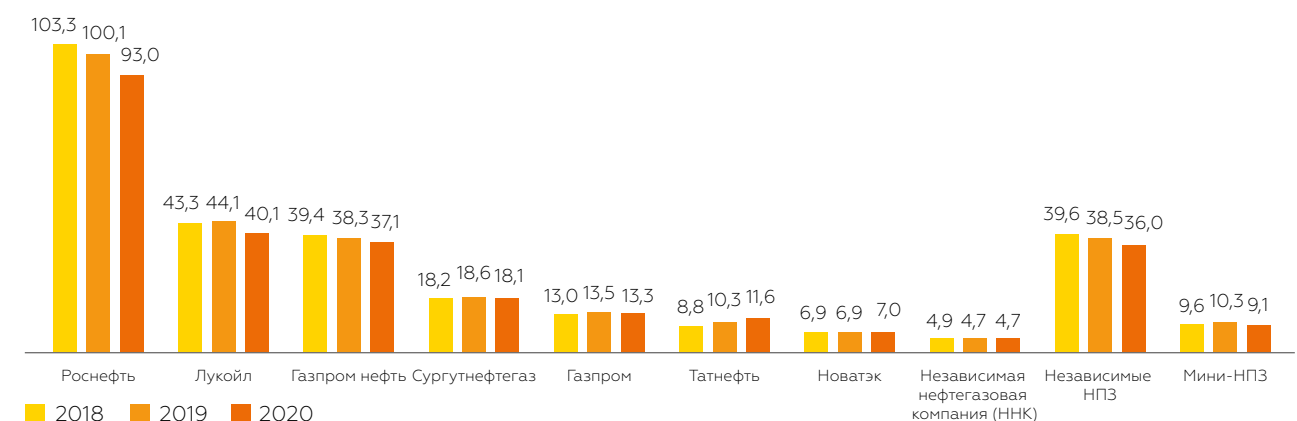
Компания стабильно поставляет на внутренний рынок необходимые объемы нефтепродуктов. «Роснефть» является одним из крупнейших участников оптового рынка автомобильных бензинов и дизельного топлива в Российской Федерации. Компания располагает крупнейшей сетью розничных продаж в России. Продажа

нефтепродуктов на внутреннем рынке производится во всех федеральных округах Российской Федерации. В распоряжении Компании находится значительная собственная и привлеченная инфраструктура нефтепродуктообеспечения (нефтебазы, АЗС/АЗК), которая учитывает емкость региональных рынков и наличие платежеспособного спроса. Товарный знак ПАО «НК «Роснефть» является одним из самых узнаваемых на рынке нефтепродуктов в регионах деятельности Компании и ассоциируется у потребителей с высоким уровнем качества топлива, продаваемого на АЗС.

Экспорт нефтепродуктов, как и нефти, осуществляется в страны Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и СНГ. Конкурентным преимуществом Компании является умение поддерживать стабильные отношения с зарубежными партнерами, включая расширение и возобновление контрактов по поставке нефтепродуктов.

В результате успешно проведённой работы в 2018 году по созданию собственного направления маркетинга

Динамика переработки нефти в Российской Федерации, млн т



Источник: ЦДУ ТЭК, «Роснефть» – данные отчетности.

Rosneft Deutschland в январе 2019 года в полном объеме начала осуществлять маркетинг и продажи нефтепродуктов в Германии и теперь выступает не только одним из крупнейших нефтепереработчиков, но и ведущим оптовым поставщиком нефтепродуктов на этом рынке. Компания поставляет нефтепродукты напрямую с трех НПЗ в Германии с долей участия ПАО «НК «Роснефть», а также с более чем 30 отгрузочных терминалов на территории Германии, используя автомобильный, железнодорожный и речной транспорт. Клиентская база Компании насчитывает более 500 предприятий в Германии, Польше, Чехии, Швейцарии, Австрии и Франции.

Наряду с ПАО «НК «Роснефть» продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляются такими крупными компаниями, как ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть» и другими. На внешних рынках основными конкурирующими поставщиками нефтепродуктов являются такие крупнейшие международные нефтегазовые компании, как Shell, BP Plc, Total, ExxonMobil, Chevron и другие, местные перерабатывающие компании.

В условиях усиления мониторинга экологических параметров деятельности нефтегазовой отрасли Компания уделяет особое внимание развитию газового бизнеса, в том числе повышению технологичности производства, эффективной монетизации газа, включая формирование долгосрочного портфеля контрактов на поставку, участие в проектах по производству СПГ и программе развития газомоторного топлива в Российской

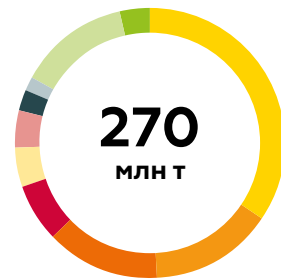
Федерации, а также работе по созданию равных условий доступа к инфраструктурным мощностям и потребителям.

Развитие сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций в России является одним из приоритетов «Роснефти» в розничном бизнесе и одним из важнейших направлений, позволяющих расширить конкурентные преимущества Компании на внутреннем рынке.

«Роснефть» также наращивает трейдинговый потенциал и трейдинговые компетенции на международном рынке СПГ.

Одновременно Компания успешно развивается в новых экологически ориентированных сегментах деятельности. Судостроительный комплекс «Звезда», созданный консорциумом во главе с «Роснефтью», реализует проекты по строительству «зеленых» танкеров, спроектированных с соблюдением высоких экологических стандартов: главная и вспомогательная энергетические установки могут работать на экологически чистом топливе – СПГ. Первый российский «зеленый» танкер типа «Афрамекс» «Владимир Мономах» в мае 2020 года был спущен на воду со стапеля ССК «Звезда». В июле 2020 года ССК «Звезда» стал единственной российской верфью, которая получила международную лицензию, позволяющую строить СПГ-газовозы с мембранной системой хранения. В декабре 2020 года ССК «Звезда» получил лицензию на строительство атомных судов в соответствии с действующими в Российской Федерации нормами. Верфь успешно прошла проверки Межрегионального территориального управления

Структура переработки нефти в Российской Федерации, млн т



Роснефть	93,0
Лукойл	40,1
Газпром нефть	37,1
Сургутнефтегаз	18,1
Газпром	13,3
Татнефть	11,6
Новатэк	7,0
Независимая нефтегазовая компания (ННК)	4,7
Независимые НПЗ	36,0
Мини-НПЗ	9,1

Источник: ЦДУ ТЭК, «Роснефть» – данные отчетности.

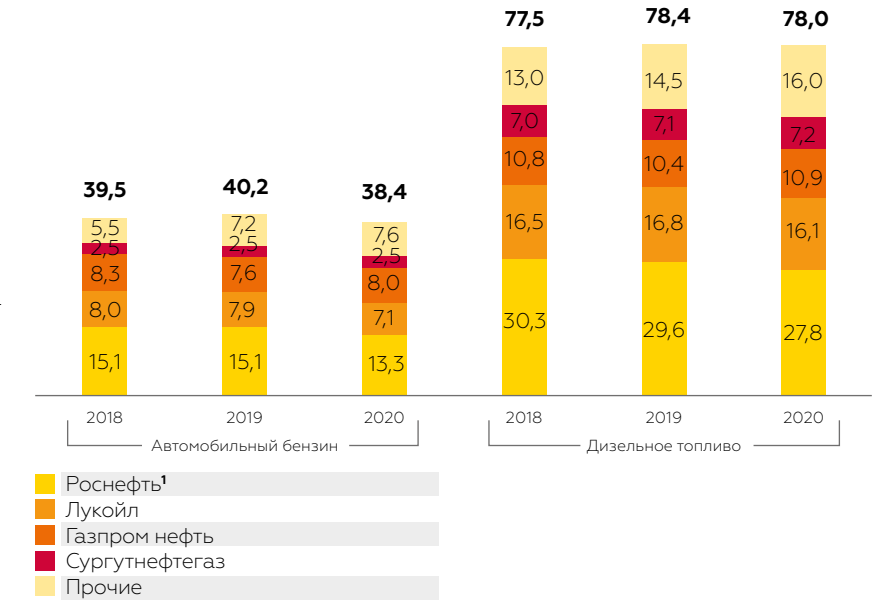
по Сибири и Дальнему Востоку Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. ССК «Звезда» стал единственной российской верфью, которая может строить атомные ледоколы проекта 10510 «Лидер».

В рамках развития инновационного и экологически ориентированного подхода к учету интересов потребителей «Роснефть» осуществляет развитие зарядной инфраструктуры на АЗС Компании в соответствии с прогнозами спроса и развитием рынка электромобилей. На АЗС Компании установлены и работают 14 зарядных станций для электромобилей, включая пять быстрых зарядных станций (50 кВт) в Московской области, Владивостоке, Хабаровске и Ленинградской области и девять медленных зарядных станций (22 кВт) в Тверской области и Краснодарском крае. Компания «Роснефть» планирует развивать зарядную инфраструктуру для электромобилей

в рамках сотрудничества с крупнейшими электроэнергетическими компаниями России.

Проекты по импорту и смешению с дизельным топливом нового биокомпонента HVO (гидрированное растительное масло) успешно реализованы на НПЗ Bayernoil и MiRO в Германии для соответствия возросшим требованиям европейского законодательства в области снижения выбросов CO₂. В целях дальнейшего повышения эффективности в управлении выбросами рассматривается несколько направлений, в частности развитие производства «зеленого» водорода.

Производство моторных топлив в Российской Федерации, млн т



ОПЕРАЦИОННАЯ И ФИНАНСОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

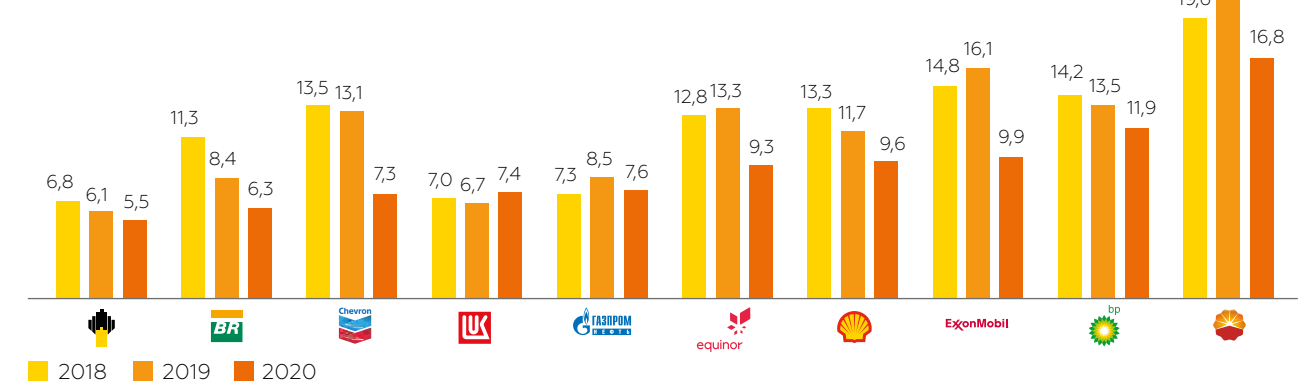
Следует отметить, что 2020 год охарактеризовался рядом событий, оказавших значительное влияние на всю нефтегазовую отрасль. Наиболее существенным изменением, негативно повлиявшим на баланс спроса и предложения углеводородов, стало снижение потребления в связи с ограничениями, введенными из-за пандемии COVID-19. Сокращение добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+ способствовало ограничению предложения, что на фоне частичного восстановления спроса способствовало улучшению

ценовой ситуации на рынке углеводородов к концу 2020 года. Вместе с тем радикальное снижение цены на нефть в 2020 году привело к значительному снижению операционной прибыли в нефтегазовой отрасли, пересмотру компаниями среднесрочных и долгосрочных ценовых прогнозов, увеличению объема списаний и снижению чистой прибыли до отрицательных значений.

В условиях неопределенности и волатильности на мировом рынке нефти «Роснефть» продемонстрировала высокую

эффективность в разведке и добыче, традиционно сохранив низкие затраты на поиск и разработку запасов углеводородов и приверженность долгосрочным целям по обеспечению органического роста добычи углеводородов. За последние пять лет средние затраты на поиск и разработку запасов (F&D Costs) Компании составили 4,75 долл. США / барр. При этом коэффициент органического замещения запасов Компании по классификации SEC 1P за пять лет (2016–2020 годы) вырос со 151 до 156 %.

Удельные капитальные затраты на разведку и добычу², долл. / барр. н. э.



¹ Данные отчетности. Объемы дизельного топлива «Роснефти» указаны без учета судового топлива.

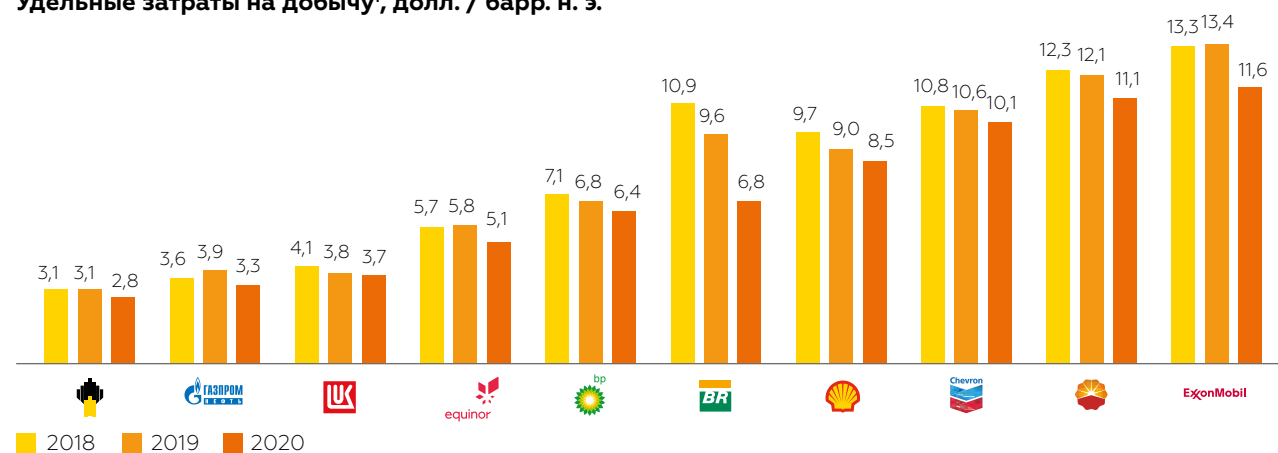
² Данные Petrobras – удельные капитальные затраты на разведку и добычу в Бразилии.

Сохранение низких удельных затрат на добычу – еще один показатель операционной эффективности добычи «Роснефти». За рассматриваемый период мы удерживали роль безусловного лидера

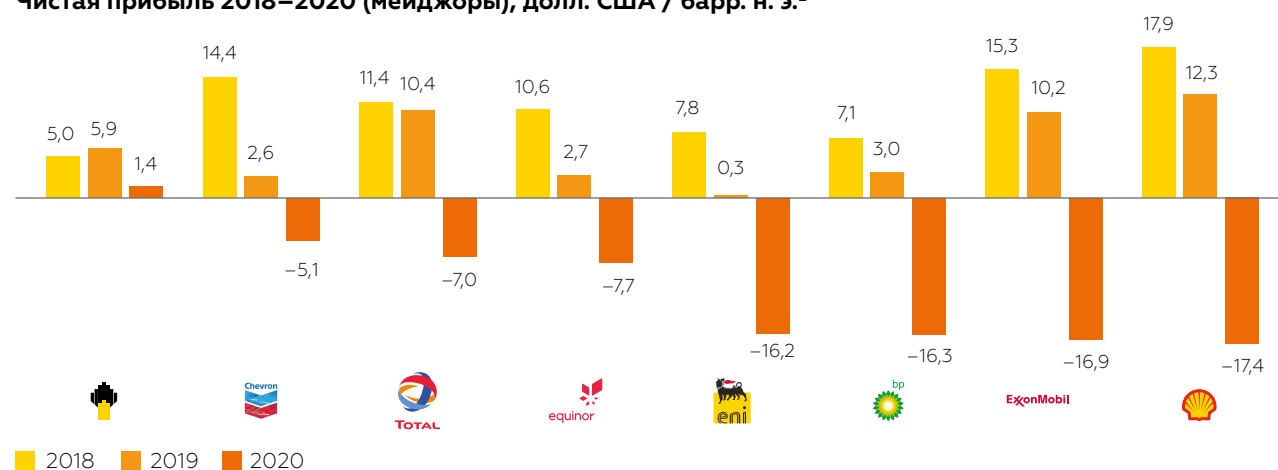
в Российской Федерации по затратам на добычу благодаря использованию оптимальных технологий добычи и постоянному контролю затрат. Текущие операционные затраты на баррель добычи «Роснефти»

существенно ниже, чем у международных компаний – мейджоров, и на 15–30 % ниже затрат на подъем российских нефтегазовых компаний.

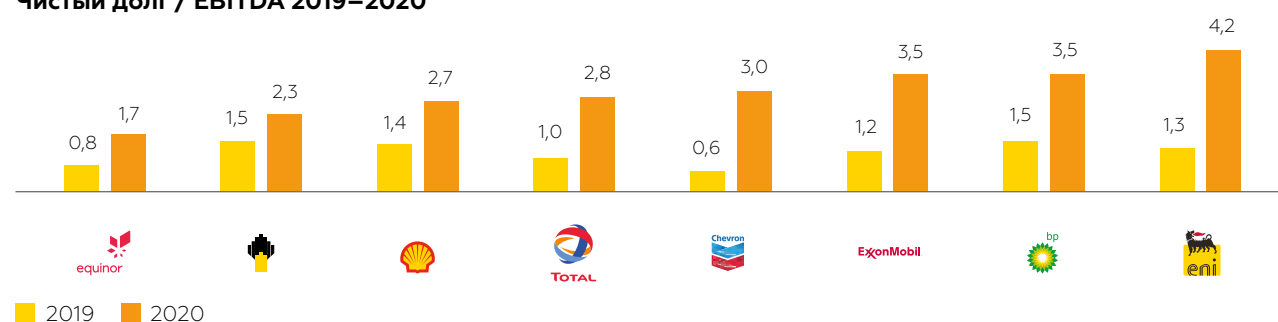
Удельные затраты на добычу¹, долл. / барр. н. э.



Чистая прибыль 2018–2020 (мейджоры), долл. США / барр. н. э.²



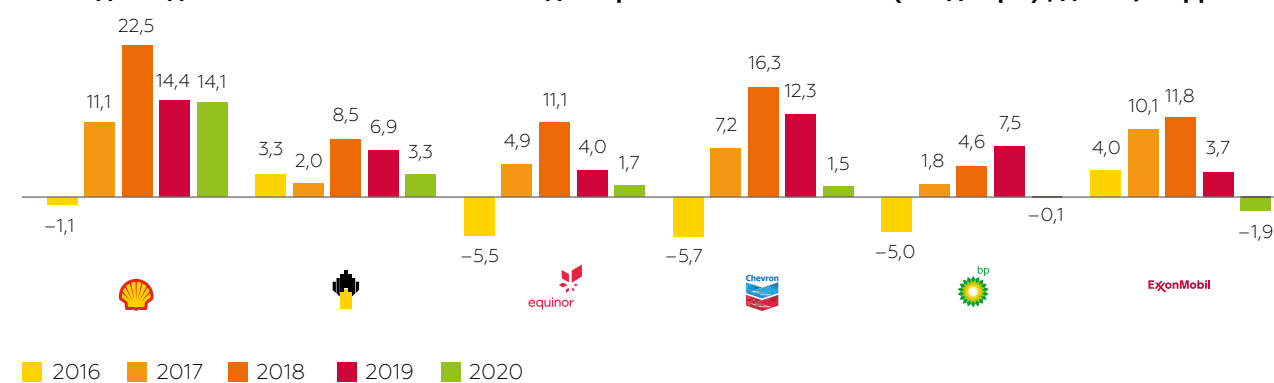
Чистый долг / EBITDA 2019–2020



¹ Данные Petrobras – удельные затраты на добычу в Бразилии.

² На барр. н. э. добычи углеводородов с учетом ассоциированных и совместных предприятий.

Свободный денежный поток 2016–2020 годов: сравнительный анализ (мейджоры)³, долл. / барр. н. э.



На протяжении многих лет ПАО «НК «Роснефть» стабильно показывает положительный свободный денежный поток. Этим наша Компания выгодно отличается от большинства конкурентов, показатели которых в период после покупки активов и в фазе запуска инвестиционных проектов часто подвержены значительной волатильности с переходом в отрицательную зону.

В непростой период 2020 года Компания продемонстрировала высокую финансовую устойчивость и качество портфеля активов, обеспечив достижение положительной чистой прибыли и наименьший рост показателя «Чистый долг / EBITDA» в сравнении с крупнейшими международными компаниями.

По данным отчетности BP Plc, Shell, Equinor, Total, ENI, Chevron, ExxonMobil.

КЛИМАТИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА И УГЛЕРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

В условиях усиления внимания к изменению климата социально ответственное инвестирование (ESG – environment, social, governance) становится доминирующим трендом в определении инвестиционной привлекательности Компании. ESG-рейтинги, выставляемые международными агентствами, стали неотъемлемой частью оценки компаний при принятии инвестиционных решений. Деятельность и инициативы компаний в области борьбы с изменением климата становятся важным фактором при определении их конкурентной позиции.

Компания в полной мере принимает важность климатической повестки и проводит оценку системных, экологических, инфраструктурных и экономических рисков, возникающих в связи с изменением климата. В контексте снижения выбросов парниковых газов в «Роснефти» ведется постоянная работа. С 2006 года действует постоянно расширяемая целевая газовая инвестиционная программа, направленная на рост утилизации попутного нефтяного газа. В рамках Киотского протокола с 2006 по 2012 год «Роснефть» при участии Всемирного банка

и ряда европейских государственных фондов успешно осуществила три совместных проекта по сокращению сжигания попутного нефтяного газа, позволивших снизить ежегодные выбросы CO₂ на 2 млн т. Программа по повышению энергоэффективности утверждена и регулярно обновляется с 2009 года при непосредственном участии Совета директоров Компании. В 2013 году «Роснефть» начала работу по системной оценке и мониторингу выбросов парниковых газов. С 2017 года внедрена программа по системному

мониторингу, оптимизации производственных потерь и рационализации потребления энергоресурсов на собственные нужды.

Благодаря постоянной реализации таких программ «Роснефть» обеспечивает низкий уровень интенсивности выбросов парниковых газов по сравнению с конкурентами. По результатам сравнительного анализа интенсивности выбросов CO₂-экв. в 2019 году ПАО «НК «Роснефть» входит в первый квартал рейтинга крупнейших международных нефтегазовых компаний по показателю интенсивности прямых выбросов как в сегменте «Разведка и добыча», наряду с компаниями CNOOC и Equinor, так и в сегменте «Нефтепереработка».

Компания проводит постоянную работу по внедрению и расширению использования принципов низкоуглеродного развития в системе корпоративного управления. Для оценки результатов деятельности в области

снижения парниковых выбросов в «Роснефти» в 2019 году был учрежден Подкомитет по углеродному менеджменту. В состав Подкомитета вошли топ-менеджеры из операционных, энергетических, экономических и экологических подразделений. В связи с растущей значимостью вопросов углеродного менеджмента в 2020 году в Компании было принято решение о преобразовании Подкомитета в Комитет по углеродному менеджменту с прямым подчинением Главному исполнительному директору. Комитет начал свою работу в 2021 году.

В апреле 2020 года Совет директоров Компании одобрил расширение задач и функций Комитета по стратегическому планированию и переименовал его в Комитет по стратегии и устойчивому развитию. Комитет оказывает содействие Совету директоров в определении стратегических целей и ориентиров развития Компании, включая цели в области социальной и экологической ответственности,

ESG, вклада в достижение целей ООН в области устойчивого развития.

В июне 2019 года ПАО «НК «Роснефть» присоединилось к инициативе по сокращению выбросов метана – Methane Guiding Principles.

20 декабря 2018 года Совет директоров одобрил мероприятия в области экологической и социальной ответственности (ESG) с утверждением публичной позиции «Роснефти» в части приверженности 17 целям устойчивого развития, определенным ООН. В июне 2020 года ПАО «НК «Роснефть» представило обновленную публичную позицию Компании – «Роснефть»: вклад в реализацию целей ООН в области устойчивого развития». В публичной позиции подтверждается намерение «Роснефти» достичь лидерских позиций в области минимизации воздействия на окружающую среду и экологичности производства. В июле 2020 года ПАО «НК «Роснефть» представило публичную позицию Компании в области прав человека и Декларацию в области соблюдения прав человека при взаимодействии с поставщиками товаров, работ, услуг.

В декабре 2020 года Совет директоров Компании рассмотрел долгосрочный план по углеродному менеджменту до 2035 года, который учитывает позицию ключевых акционеров Компании и станет основой экологической повестки ПАО «НК «Роснефть» в контексте низкоуглеродного развития экономики, включая управление климатическими рисками и определение возможностей и конкурентных преимуществ, связанных с будущим спросом на чистую энергию.



ОБЗОР ОСНОВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ОКАЗАВШИХ НАИБОЛЬШЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ И ФИНАНСОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

НАЛОГОВЫЙ РЕЖИМ В НЕФТЕДОБЫЧЕ

ЗАВЕРШЕНИЕ НАЛОГОВОГО МАНЕВРА В НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ И ПРИМЕНЕНИЕ НАЛОГА НА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДОХОД ОТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ (НДД)

В 2020 году продолжилась реализация решений по завершению налогового маневра – поэтапному снижению вывозных таможенных пошлин на нефть, газовый конденсат и нефтепродукты, вплоть до полного их обнуления с 2024 года, при повышении налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на нефть и газовый конденсат в размере, равном снижению пошлин, а также применению возвратного акциза на нефтяное сырье.

Также в отношении отдельных месторождений продолжилось применение налога на дополнительный доход (НДД), предусматривающего более низкие ставки НДПИ по сравнению с общим режимом и уплату НДД по ставке 50 % от налоговой базы, определяемой как свободный денежный поток проекта по разработке участка недр после возврата инвестиций (определяется

в порядке, установленном Налоговым кодексом Российской Федерации). Общее количество участков недр, переведенных на НДД, на 31 декабря 2020 года составляет 36 (без учета участков, на которых в 2020 году не велась добыча нефти). Объем добычи нефти на указанных участках недр за 2020 год составил 29 млн т.

МЕРЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ НА СЕВЕРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

С 1 апреля 2020 года введены особые льготные фискальные условия для проектов по освоению ресурсов углеводородного сырья на севере Российской Федерации:

- введена новая пятая группа участков недр, которые могут переводиться на НДД, в которую включены участки недр севернее 70° с. ш. в Красноярском крае, Республике Саха (Якутия), Чукотском автономном округе со степенью выработанности запасов нефти на 1 января 2019 года менее 0,1 %;
- установлена нулевая ставка НДПИ при добыче нефти на участках недр, входящих в новую пятую группу НДД,

- до истечения 12 лет с начала промышленной добычи, а также понижающие коэффициенты к ставке (Кг) на четыре последующих года (0,2; 0,4; 0,6 и 0,8). С 1 января 2021 года указанный срок применения нулевой ставки НДПИ продлен с 12 до 16 лет;
- введено право на применение до 31 марта 2030 года налогового вычета из НДПИ при добыче нефти на участках недр, расположенных в Красноярском крае севернее 67° и южнее 69° с. ш., в связи с созданием объектов дорожной, транспортной, инженерной и энергетической инфраструктуры, необходимых для осуществления деятельности по освоению участков недр, отнесенных к пятой группе НДД (инфраструктурный вычет). Предельный размер вычета определяется исходя из превышения фактической цены на нефть Urals над базовым уровнем (Цбаз), равным 42,45 долл. США / барр. на 2020 год с индексацией на последующие периоды. С 1 января 2021 года базовая цена для расчета инфраструктурного вычета по НДПИ снижена до 25 долл. США / барр.;

- установлена нулевая ставка НДС при добыче природного газа и газового конденсата совместно с природным газом на участках недр, расположенных на отдельных территориях Арктической зоны Российской Федерации и используемых исключительно для производства СПГ (или) продукции нефтехимии на новых производственных мощностях, до достижения предельного накопленного объема добычи (250 млрд куб. м газа или 20 млн т конденсата на участке недр) или до истечения 12 лет

- с первого числа месяца, в котором осуществлена реализация первой партии СПГ (продукции нефтехимии).

ИНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВЫХ УСЛОВИЙ В НЕФТЕДОБЫЧЕ

С 1 января 2020 года с целью компенсации дополнительных бюджетных расходов в связи с изменениями в 2019 году формулы демпфера (используемого в рамках возвратного акциза на нефтяное сырье), предполагающими увеличение размера акцизного вычета по сравнению с ранее действовавшей

формулой, коэффициент $K_{\text{АБДТ}}$, увеличивающий ставку НДС на нефть, был дополнен новой надбавкой ($H_{\text{Буг}}$), коррелирующей с параметрами демпфера.

С 1 апреля 2020 года новые морские месторождения углеводородного сырья, расположенные в Белом, Печорском, Охотском морях и южной части Баренцева моря, дата начала промышленной добычи углеводородного сырья на которых приходится на период после 1 января 2020 года, переведены в четвертую категорию сложности (наиболее льготную) для целей НДС.

АКЦИЗЫ НА НЕФТЯНОЕ СЫРЬЕ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

В 2020 году Компания продолжила применение введенного с 1 января 2019 года в рамках завершения налогового маневра механизма так называемого возвратного акциза на нефтяное сырье, предполагающего начисление акциза на нефтяное сырье, направляемое на переработку на территории Российской Федерации, и применение вычета по нему.

Ставка акциза на нефтяное сырье определяется исходя из текущих мировых цен на нефть, курса доллара США к рублю, количества и видов производимых продуктов переработки. Для отдельных субъектов Российской Федерации (в том числе для Красноярского края и Иркутской области) действуют повышенные региональные коэффициенты.

В состав вычета также входит демпфирующая составляющая, которая рассчитывается как разница между мировыми ценами на бензин и дизельное топливо и условными ценами внутреннего рынка и может приниматься как положительные (к возмещению из бюджета), так и отрицательные (к уплате в бюджет) значения в зависимости от соотношения указанных показателей. С учетом сложившихся макроэкономических условий демпфер в 2020 году начиная с февраля, составлял отрицательную величину.

С 1 января 2020 года планово повышены ставки акцизов на нефтепродукты, за исключением ставок на авиационный керосин и темное судовое топливо (на 3,2–5,8 %).

С 1 апреля 2020 года существенно расширено понятие средних дистиллятов для целей акцизов (в результате чего к средним дистиллятам отнесены практически все темные нефтепродукты, за рядом исключений, указанных в ст. 181 Налогового кодекса Российской Федерации), а темное судовое топливо (как отдельная позиция) исключено из перечня подакцизных товаров.

При этом введен налоговый вычет при использовании средних дистиллятов в качестве топлива для производства электрической и (или) тепловой энергии, а также увеличен налоговый вычет при реализации средних дистиллятов в качестве бункерного топлива, вывозимого за пределы территории Российской Федерации в виде припасов.

Ставки акцизов на нефтепродукты в 2019–2020 годах, руб. за т

Подакцизные товары	С 1 января по 31 декабря 2019 года	С 1 января по 31 марта 2020 года	С 1 апреля по 31 декабря 2020 года
Автомобильный бензин			
• не соответствующий классу «Евро-5»	13 100	13 100	13 100
• соответствующий классу «Евро-5»	12 314	12 752	12 752
Прямогонный бензин	13 912	14 720	14 720
Дизельное топливо	8 541	8 835	8 835
Авиационный керосин	2 800	2 800	2 800
Моторные масла	5 400	5 616	5 616
Бензол, параксиллол, ортоксиллол	2 929	3 058	3 058
Средние дистилляты	9 241	9 535	16 191 ¹
Темное судовое топливо ²	2 100	2 100	–



¹ Средняя ставка за период. Значение ставки на месяц рассчитывается по формуле: $9\,585 - (\text{ЦДТэксп} - 48\,300) \times 0,65$, если $\text{ЦДТэксп} \leq 48\,300$ руб/т, и $9\,585$, если $\text{ЦДТэксп} > 48\,300$ руб/т (ЦДТэксп – средняя цена экспортной альтернативы для дизельного топлива класса 5 для налогового периода).

² В отношении топлива, произведенного на нефтеперерабатывающих мощностях, расположенных в Хабаровском крае; в иных случаях ставка акциза равна 0.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

В 2020 году принят ряд федеральных законов, предусматривающих существенное изменение фискального режима в нефтяной отрасли начиная с 2021 года. К новациям, имеющим наибольшее значение для Компании, относятся следующие.

ВВЕДЕНИЕ НАЛОГОВОГО ВЫЧЕТА ДЛЯ ПРИОБСКОГО УЧАСТКА НЕДР

При добыче нефти на участках недр, отвечающих установленным законом критериям (к которым относится Приобский участок недр), устанавливается налоговый вычет в размере 3 830 млн руб. в месяц до достижения накопленного объема вычета в сумме 460 млрд руб.

Вычет действует при условии заключения соглашения о добыче нефти с Министерством финансов Российской Федерации и Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации (заключено ПАО «НК «Роснефть» и указанными федеральными органами исполнительной власти в январе 2021 года) и применяется в конкретном месяце в случае превышения стоимости добытой нефти над базовой ценой на нефть, установленной ст. 96.6 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Кроме того, сумма вычета не может превышать размер условных дополнительных доходов федерального бюджета от применения вычета, определяемых как сумма НДС

и экспортных пошлин от дополнительной добычи в результате применения вычета (разница между фактическим объемом добычи и базовым (в отсутствие вычета), зафиксированным в соглашении о добыче).

КОРРЕКТИРОВКА ФИСКАЛЬНЫХ ЛЬГОТ ДЛЯ ПРОЕКТОВ НА СЕВЕРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Как указывалось выше, начиная с 1 января 2021 года продлен срок применения нулевого НДС при добыче нефти на участках недр, отнесенных к пятой группе НДС: нулевая ставка действует до истечения 16 лет с начала промышленной добычи нефти на участке недр. Кроме того, увеличен предельный размер инфраструктурного вычета по НДС за счет снижения базовой цены для его расчета (Цбаз) до 25 долл. США / барр. на весь период, а также законодательно закреплено освобождение от экспортных пошлин на нефть на период действия льготных ставок НДС.

ИЗМЕНЕНИЕ ФИСКАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВЫРАБОТАННЫХ УЧАСТКОВ НЕДР И УЧАСТКОВ, СОДЕРЖАЩИХ ЗАПАСЫ СВЕРХВЯЗКОЙ НЕФТИ

С 1 января 2021 года отменяются льготы по НДС для сверхвязкой нефти и для нефти, добываемой на выработанных участках недр (понижающий коэффициент Кв), при сохранении понижающего коэффициента к ставке НДС (Кдв) для выработанных залежей трудноизвлекаемой нефти.

Одновременно для выработанных участков недр введено право перехода на НДС – соответствующие участки отнесены к третьей группе НДС. При этом с 1 января 2024 года для таких участков установлен налоговый вычет в размере 20 % от суммы НДС, применяемый после достижения выработанности 80 % (при расчете степени выработанности для целей вычета учитываются приросты и списания запасов нефти после 2006 года, в отличие от аналогичного расчета, применявшегося при определении размера коэффициента Кв). Для выработанных участков в Охотском море указан вычет действует с 1 января 2021 года.

Для разрабатываемого Компанией Русского месторождения, содержащего запасы сверхвязкой нефти, также введено право перехода на НДС.

ИЗМЕНЕНИЕ ФИСКАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, ПРИМЕНЯВШИХ ЛЬГОТЫ ПО ВЫВОЗНЫМ ТАМОЖЕННЫМ ПОШЛИНАМ НА НЕФТЬ

С 1 января 2021 года отменяется действие особых формул расчета ставок вывозных таможенных пошлин для отдельных участков недр, перечень которых был установлен Законом Российской Федерации «О таможенном тарифе», а также налоговый вычет по НДС при добыче нефти на таких участках. Соответствующие участки могут быть переведены на НДС, решение о переходе должно быть принято до конца 2021 года.

ИЗМЕНЕНИЕ ПАРАМЕТРОВ НДС

Помимо описанных выше категорий участков недр, с 1 января 2021 года право перехода на НДС предоставлено в отношении следующих участков:

- расположенных полностью или частично в границах Северо-Кавказского федерального округа, Сахалинской области (кроме морских месторождений);
- расположенных севернее 65° с. ш. полностью в границах Республики Коми (удовлетворяющих критериям, установленным Налоговым кодексом Российской Федерации для четвертой группы НДС), а также шести участков недр в Оренбургской и Самарской областях (географические координаты участков указаны в Налоговом кодексе Российской Федерации).

Также с 1 января 2021 года были изменены отдельные параметры исчисления НДС и НДС на нефть для участков недр, перешедших на НДС.

Так, устанавливается временное ограничение на учет накопленных убытков прошлых лет, согласно которому для налоговых периодов 2021–2023 годов налоговая база не может быть уменьшена на сумму убытков прошлых лет более чем на 50 % (при этом данное ограничение неприменимо в отношении участков недр пятой группы НДС).

Кроме того, изменяется размер коэффициента индексации убытков: вместо единого коэффициента индексации

убытков, переносимых на будущее (1,163), устанавливаются различные размеры коэффициента индексации убытков по налоговым периодам и группам участков недр НДС. Для пятой группы сохраняется ранее действовавшее значение коэффициента – 1,163.

Также уточняется порядок определения значения удельных расходов при расчете минимальной налоговой базы по НДС: значение удельных расходов устанавливается в размере 7,14 тыс. руб. / т до 31 декабря 2023 года и 8,6 тыс. руб. / т с 1 января 2024 года с индексацией на коэффициент-дефлятор.

Ставки НДС по участкам недр, перешедшим на НДС, были повышены для отдельных участков недр, входящих во вторую группу НДС, за счет отмены пониженных значений ставок для участков, в отношении которых на 1 января 2021 года отсутствуют условия для применения налоговых каникул по НДС в рамках общего налогового режима, а также установления повышенных ставок на 2021–2023 годы для отдельных участков.

Решения о пересмотре фискальных условий, принятые в 2020 году, носят комплексный и сбалансированный характер. В целом новые параметры налоговой системы не оказывают негативного влияния на планы Компании по реализации проектов в нефтедобыче.

КОРРЕКТИРОВКИ АКЦИЗНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

С 1 января 2021 года уточняются отдельные параметры механизма возвратного акциза на нефтяное сырье, в частности, вводится инвестиционная надбавка (К_{инв}), увеличивающая размер акцизного вычета, получаемого собственниками нефтяного сырья, направляемого на переработку, для лиц, заключивших до 1 октября 2021 года с Министерством энергетики Российской Федерации инвестиционные соглашения.

Изменяется определение понятия средних дистиллятов, в частности:

- уменьшается показатель плотности для признания смеси углеводородов в качестве средних дистиллятов, что приводит к исключению из состава средних дистиллятов ряда темных нефтепродуктов (в частности, гудрона, мазута);
- уточняется критерий определения высоковязких продуктов, не относимых к средним дистиллятам, что также исключает ряд продуктов из-под налогообложения акцизами.

Кроме того, предусматривается введение с 1 января 2022 года механизма возвратного акциза на этан и сжиженный углеводородный газ (СУГ) при направлении этана и (или) СУГ на переработку в товары, являющиеся продукцией нефтехимии.

4

**УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ**



4

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ. БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ

При осуществлении производственной деятельности ПАО «НК «Роснефть» осознает свою ответственность за здоровье, охрану труда и благополучие работников, подрядчиков и местных сообществ, а также за охрану окружающей среды в регионах присутствия.

В 2020 году мировая экономика столкнулась с новыми вызовами. Исключительная по своим масштабам пандемия коронавируса внесла глобальные изменения во все отрасли. В этих сложных условиях Компания продолжает уделять

особое внимание внедрению высоких стандартов безопасности труда, поддержанию усиленного контроля и эффективных процессов управления рисками для обеспечения безопасных условий труда сотрудников и реализации программ минимизации воздействия на окружающую среду. «Роснефть» также продолжила работу по развитию и усилению инициатив в области углеродного менеджмента, направленных на минимизацию воздействия рисков и последствий, связанных с изменением климата и процессом энергетического перехода.

ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В декабре 2018 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» утвердил стратегические направления развития Компании, связанные с реализацией Целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ООН). Таким образом, миссия, ценности, цели и стратегические ориентиры Компании согласуются с 17 Целями устойчивого развития ООН.

«Роснефть» определила пять приоритетных целей, достижению которых она будет

способствовать в ходе своей основной деятельности: «Хорошее здоровье и благополучие», «Недорогостоящая и чистая энергия», «Достойная работа и экономический рост», «Борьба с изменением климата» и «Партнерство в интересах устойчивого развития». В поддержку этих приоритетных целей ПАО «НК «Роснефть» усилило систему управления рисками промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (ПБОТОС), усовершенствовал процессы и процедуры



управления, а также обеспечив активное развитие компетенций. Компания также усилила мониторинг программ ПБОТОС, с тем чтобы улучшить их внедрение и реализацию во всех аспектах производственной деятельности.

В 2020 году Компания перешла на международный стандарт ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда» и подтвердила соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015

«Системы экологического менеджмента». По результатам прошедшего независимого аудита ПАО «НК «Роснефть» и 66 Обществ Группы получили сертификаты соответствия международным стандартам (в рамках единого сертификата).

ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПБОТОС

ПАО «НК «Роснефть» нацелено на обеспечение безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда сотрудников и подрядчиков, поддержание здоровья населения в районах деятельности Компании и минимизацию воздействия ее деятельности на окружающую среду. Показатели ПБОТОС ежегодно сравниваются с показателями компаний нефтегазовой и нефтеперерабатывающей отраслей.

«Роснефть» также инвестировала средства в ряд проектов по улучшению состояния окружающей среды и экологических программ для достижения целей своей экологической стратегии, определенных в Стратегии «Роснефть – 2022».

В 2020 году разработана и рассмотрена на Комитете Совета директоров по стратегии и устойчивому развитию Концепция

экологического развития Компании до 2030 года, определяющая основные принципы природоохранной деятельности и способствующая достижению Целей ООН в области устойчивого развития, а также национальных экологических целей Российской Федерации на период до 2030 года.

ОТ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ – К ДЕЙСТВИЯМ

В 2020 году проведено пять заседаний Комитета по ПБОТОС «Роснефти», на которых были рассмотрены результаты деятельности в этой сфере, ход реализации ключевых программ направления и согласованы приоритеты ПБОТОС. Итоги достижения целевых показателей в области ПБОТОС рассматриваются ежеквартально сначала Комитетом по ПБОТОС, в состав которого входят представители

руководства Компании, и далее Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Заседания Подкомитета по углеродному менеджменту также проводились ежеквартально для рассмотрения прогресса в реализации мероприятий Плана по углеродному менеджменту «Роснефти» на 2020 год. В августе отчетного года Подкомитетом была сформирована группа для разработки

долгосрочного Плана по углеродному менеджменту до 2035 года. Этот план согласован Главным исполнительным директором и рассмотрен на Совете директоров в декабре 2020 года, а затем доведен до общественности. В конце отчетного года Подкомитет по углеродному менеджменту был преобразован в Комитет по углеродному менеджменту с подчинением Главному исполнительному директору Компании.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И ЗДОРОВЬЯ НАШИХ ЛЮДЕЙ – НАИВЫСШАЯ И БЕЗУСЛОВНАЯ ЦЕННОСТЬ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Наивысшим приоритетом «Роснефти» является безопасность всех сотрудников, подрядчиков, производственной деятельности и сообществ, в которых Компания осуществляет свою деятельность. В ПАО «НК «Роснефть» следуют принципу «Любое происшествие можно предотвратить».

В 2020 году основное внимание было уделено разработке, внедрению и реализации ключевых программ в области промышленной безопасности и охраны труда и мероприятий по развитию лидерства и культуры безопасности, соблюдению Золотых правил безопасности труда, безопасности подрядных организаций и обеспечению безопасности дорожного движения. В отчетном году Компанией были обеспечены необходимые мероприятия по охране труда и промышленной безопасности, расходы на которые составили около 48 млрд руб. в условиях перевода на дистанционный режим работы и ограничительных мер, способствующих сохранению здоровья сотрудников.

РАЗВИТИЕ ЛИДЕРСТВА И КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Личные обязательства руководителей в области ПБОТОС распространяются на топ-менеджеров Компании, генеральных директоров Обществ Группы и руководителей других уровней. Эти обязательства предоставляют им возможность лично продемонстрировать лидерство в области безопасности труда на производстве. Руководители всех уровней определяют четкие руководящие принципы в области

ПБОТОС в соответствии с едиными Принципами лидерства Компании и обеспечивают безопасные условия труда для всех сотрудников «Роснефти» и подрядчиков.

Сотрудники и подрядчики, где бы они ни работали, должны соблюдать Золотые правила безопасности труда и принимать меры по прекращению работы, если безопасность или здоровье любого человека находятся под угрозой. Представители профсоюзов оказывают дополнительную поддержку Обществ Группы для обеспечения соблюдения процедур охраны труда.

Компания придерживается принципа непрерывного развития потенциала и компетентности сотрудников, особенно в сферах с самыми высокими рисками в области ПБОТОС, и это способствует укреплению приверженности ПБОТОС. Программы развития потенциала включают корпоративное обучение силами внутренних тренеров, внешнее обучение, прямые диалоги и распространение агитационных материалов.

В 2020 году более 25 тыс. работников Обществ Группы прошли обучение у внутренних тренеров на ключевых корпоративных курсах в области ПБОТОС: «Порядок внутреннего расследования происшествий», «Управление рисками в ПБОТОС» и «Лидерство в области ПБОТОС».

В рамках сотрудничества с РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина внутренние

Приоритетные направления ПБОТОС в 2020 году

- Развитие лидерства и культуры безопасности
- Внедрение Золотых правил безопасности труда
- Повышение уровня безопасности подрядчиков
- Безопасность дорожного движения
- Повышение уровня промышленной безопасности
- Совершенствование риск-ориентированного подхода в производственной деятельности
- Разработка долгосрочного Плана по углеродному менеджменту до 2035 года,
- Разработка Концепции экологического развития до 2030 года

тренеры Компании совместно с сотрудниками университета подготовили адаптированный формат ключевых корпоративных курсов для руководителей Обществ Группы и их заместителей, по которым в 2020 году успешно прошли обучение 355 человек.

Сотрудники головного офиса Компании и Обществ Группы прошли обучение в ноябре и декабре 2020 года по теме «Требования международных стандартов ISO 45001:2018 и ISO 14001:2015. Внутренний аудитор ИСУ ПБОТОС по ISO 45001:2018 и ISO 14001:2015 (в соответствии с ISO 19011:2018)» для развития уровня компетентности сотрудников в части требований этих двух стандартов.

В 4-м квартале 2020 года блоком ПБОТОС был организован выборочный опрос сотрудников Обществ Группы по вопросам культуры безопасности труда, включая вопросы по мотивации, оценке рисков ПБОТОС, Золотым правилам безопасности труда, средствам индивидуальной защиты, отношению к безопасности труда, информированию о происшествиях, коммуникациям в области ПБОТОС и соблюдению противозаразительных мер. Результаты опроса являются ценной информацией для дальнейшего развития культуры безопасности и продемонстрировали положительную динамику повышения культуры безопасности труда наших сотрудников.

Впервые в 2020 году в «Роснефти» организовано обучение работников по вопросам углеродного менеджмента. Проведено более 15 информационных сессий для руководителей и сотрудников различных подразделений Аппарата управления Компании и Обществ Группы, в том числе задействованных в реализации пилотных проектов по обнаружению утечек метана. С 2021 года данные сессии будут проводиться в виде корпоративного обучения на постоянной основе. Профильные специалисты Компании обучены на курсе «Система учета, мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов в свете нормативных и методических требований в соответствии со стандартами ISO 14064», который проведен внешним провайдером, обладающим опытом обучения и внедрения указанного стандарта.

Одним из важнейших приоритетов Компании является сохранение окружающей среды на благо нынешнего и будущих поколений. «Роснефть»



требует от каждого сотрудника ответственного отношения к окружающей среде, повышения уровня экологической культуры и соблюдения требований охраны окружающей среды. В прошлом году впервые на всех уровнях Компании были организованы прямые диалоги на тему «Экологическая культура и лидерство в области охраны окружающей среды». Руководители от топ-менеджеров до линейных менеджеров операционных подразделений Обществ Группы проводили видеоконференции (в связи с ограничениями, введенными из-за пандемии COVID-19) для работников Компании в целях разъяснения экологических вопросов, повышения вовлеченности сотрудников и осведомленности о соблюдении данных требований, а также поощрения сохранения окружающей среды как на рабочем месте, так и дома.

Проведен VII Общекорпоративный съезд экологов ПАО «НК «Роснефть», в работе которого приняли участие

топ-менеджеры Компании, руководители и специалисты ее структурных подразделений и более чем 200 Обществ Группы, а также представители международных партнеров — Equinor и BP. Ключевой темой съезда стало обсуждение прогресса в достижении экологических целей Стратегии «Роснефть – 2022», а также долгосрочных целей Компании по охране окружающей среды, углеродному менеджменту и мер по их выполнению в контексте Целей устойчивого развития ООН, национальных целей и приоритетов Энергетической стратегии Российской Федерации. Кроме того, уделено внимание вопросам промышленной экологии, сохранения биоразнообразия, применения новых природоохранных технологий. Отдельным пунктом повестки дня съезда стала тема социально ответственного инвестирования (ESG) и приоритетного значения экологических показателей для инвестиционной привлекательности Компании.

ЗОЛОТЫЕ ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Несмотря на ограничения, вызванные коронавирусной инфекцией, в 2020 году были приняты дополнительные меры по внедрению Золотых правил безопасности труда во всех Обществах Группы, подключенных к корпоративным ресурсам «Портал обучения и развития» и «Дистанционное обучение». Так, например, запущено дистанционное обучение с использованием интерактивного курса «Золотые правила безопасности труда», которое будет дальше поэтапно внедряться в Обществах Группы для максимального охвата сотрудников Компании.

>130 тыс. работников прошли обучение Золотым правилам безопасности труда в дистанционном формате

БЕЗОПАСНОСТЬ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ И ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Осознавая риски для жизни и здоровья работников, связанные с распространением новой коронавирусной инфекции, а также производственные риски, связанные с вводимыми противоэпидемическими и ограничительными мероприятиями, «Роснефть» приняты ответственные шаги, направленные на защиту работников Компании и подрядных

организаций и обеспечение непрерывной деятельности производственных объектов. Это реализовано посредством планирования и организации работы, в том числе вахтового режима, соблюдения строгих санитарных мер, введения контрольно-карантинных мероприятий, зонирования работ и контроля за их выполнением. Для сотрудников были обеспечены обязательные медицинские осмотры и выдача средств индивидуальной защиты на необходимом уровне. Весь контроль осуществлялся в соответствии с правовыми и корпоративными стандартами и требованиями.

В 2020 году были внедрены новые правила и процедуры закупок для квалификации и допуска подрядчиков на объекты Компании. Также введена новая процедура оценки рисков для ранжирования подрядчиков по уровню влияния на ПБОТОС. Ожидания и требования в области ПБОТОС, предъявляемые к подрядчикам, включаются в их договорные обязательства.

БЕЗОПАСНОСТЬ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

В «Роснефти» действует положение «Система управления безопасной эксплуатацией транспортных средств», которое устанавливает требования к водителям, транспортным средствам и оборудованию Компании, а также подрядным и субподрядным организациям.

В рамках системы управления транспортной безопасностью для предотвращения

дорожно-транспортных происшествий в 2020 году Компания утвердила Концепцию по безопасности дорожного движения ПАО «НК «Роснефть» на 2020–2022 годы. Она учитывает основные цели и задачи Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 и Стратегии безопасности дорожного движения Российской Федерации на 2018–2024 годы, в том числе:

- снижение травматизма и тяжести последствий дорожно-транспортных происшествий;
- соблюдение требований законодательства в области ПБОТОС;
- непрерывное улучшение показателей безопасности дорожного движения;
- отсутствие происшествий из-за неисправности транспортного средства и состояния здоровья водителей;
- использование риск-ориентированного барьерного подхода в процессе управления безопасностью дорожного движения.

Кроме того, в рамках Концепции безопасности дорожного движения ПАО «НК «Роснефть» на 2020–2022 годы были реализованы следующие приоритетные мероприятия по снижению рисков:

- обучение водителей по программам защитного вождения;
- установка бортовых систем мониторинга (БСМТС – ГЛОНАСС), видеорегистраторов, использование портативных приборов измерения скорости движения транспортных средств;

- создание единой корпоративной телематической платформы для спутникового мониторинга транспортных средств Компании на базе ГЛОНАСС;
- публикация статей о безопасности дорожного движения в региональных/корпоративных СМИ;
- реализация плана коммуникационной поддержки.

В течение года Обществами Группы были организованы профилактические акции по предотвращению дорожно-транспортных происшествий «Мы за безопасность дорожного движения – 2020», «Безопасная дорога – 2020» и «Осторожно, дети!» в целях обеспечения снижения числа аварий.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Компания использует барьерный подход к оценке рисков с использованием предупреждающих и реагирующих барьеров для планирования и реализации программ и мероприятий, направленных на предотвращение аварий, связанных с утечками или нарушениями целостности, а также минимизацию последствий.

В 2020 году «Роснефть» приступила к реализации новой масштабной программы «Повышение надежности трубопроводов 2020–2025 гг.». Участие в Программе принимают 23 нефтегазодобывающих предприятия Компании. Основные цели ее реализации:

- снижение показателя отказов промышленных трубопроводов на 20 % от уровня 2019 года;

23 нефтегазодобывающих Общества Группы участвуют в новой программе «Повышение надежности трубопроводов 2020–2025 гг.»

- увеличение объемов внутритрубно-диагностики для контроля состояния трубопроводов;
- подбор, испытание и внедрение новых технологий и покрытий, обеспечивающих защиту от коррозии и отложений;
- разработка и внедрение инструментария для оперативного контроля и анализа работы и состояния парка промысловых трубопроводов.

Программа предусматривает реконструкцию более 7 тыс. км трубопроводов, капитальный и текущий ремонты более 6 тыс. км. транспортных сетей.

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД

В период 2019–2020 годов обновленные подходы к управлению рисками в области ПБОТОС, предполагающие единые критерии оценки и уровни принятия решений, а также применение барьерного подхода, были внедрены в 135 Обществах Группы. Приоритет при этом

отдан Обществам Группы, осуществляющим высокорисковую деятельность в области ПБОТОС, в том числе включенным в периметр корпоративных сертификатов ISO 45001 и ISO 14001.

Важным результатом внедрения процесса управления рисками ПБОТОС во всех Обществах Группы является выявление недостатков в барьерах безопасности. Полученные сведения позволяют установить приоритетность работ по укреплению барьеров безопасности, имеющих отношение к наиболее значимым рискам. Это в большой степени будет способствовать уменьшению количества серьезных происшествий как для работников Компании и подрядных организаций, так и для окружающей среды.

В 2020 году особое внимание при анализе состояния барьеров безопасности уделялось объектам, расположенным в Арктической зоне Российской Федерации и районах вечной мерзлоты, а также безопасному состоянию резервуарных парков.

В 2020 году в целях поддержки внедрения барьерного подхода разработаны методические рекомендации по оценке и анализу рисков, связанных с пожарами и газонефтеводопроявлениями, а также несколько типовых диаграмм «галстук-бабочка», использование которых обеспечивает единообразный подход при описании рисков и применимых барьеров безопасности.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

«ЗЕЛЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

Компания на системной основе реализует ряд мероприятий и инвестиционных проектов, нацеленных на предотвращение воздействия на окружающую среду. В период 2018–2020 годов «зеленые»

инвестиции, направленные на сокращение сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ), повышение надежности трубопроводов, улучшение управления сточными водами, отходами и рекультивацию земель, составили около 120 млрд руб.

~120 млрд руб.
составили «зеленые» инвестиции «Роснефти» в период 2018–2020 годов

УГЛЕРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ – УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ

В декабре 2020 года Совет директоров «Роснефти» рассмотрел План по углеродному менеджменту до 2035 года, согласованный Главным исполнительным директором и предусматривающий долгосрочный подход к сокращению углеродного следа Компании в контексте глобального энергетического перехода к низкоуглеродной экономике. Основными целями Плана являются:

- предотвращение абсолютных выбросов парниковых газов в объеме 20 млн т CO₂-экв. (области охвата 1 и 2);
- сокращение интенсивности выбросов в нефтегазодобыче на 30 % (области охвата 1 и 2);
- снижение интенсивности выбросов метана до уровня ниже 0,25 %;
- нулевое рутинное сжигание ПНГ к 2035 году.

Реализация плана позволит укрепить позиции ПАО «НК «Роснефть» как одного из лидеров мирового энергетического рынка в условиях

энергетического перехода и обеспечить максимальную монетизацию доказанных запасов Компании.

ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ, НЕ СВЯЗАННЫЕ С ПАРНИКОВЫМИ ГАЗАМИ

В 2020 году Компания сократила объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 14 %, в том числе за счет реализации программы утилизации ПНГ. Одним из ключевых мероприятий по реализации этой программы в 2020 году стал ввод в эксплуатацию приоритетных объектов утилизации ПНГ на Юрубчено-Тохомском месторождении «Восточно-Сибирской нефтегазовой компании».

ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Одним из стратегических приоритетов Компании является минимизация потребления пресной воды в соответствии с Целями устойчивого

14 %
составило сокращение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2020 году

развития ООН. Это достигается за счет реализации проектов модернизации инфраструктуры и использования наилучших доступных технологий. В 2020 году «Роснефть» продолжила сокращать объем отведения загрязненных сточных вод благодаря строительству и реконструкции объектов водоочистки, в том числе в рамках программы модернизации нефтеперерабатывающих предприятий, а также за счет выхода на проектную мощность реконструированных очистных сооружений «Башнефть-Уфанефтехим» и поддержания эффективности очистки на других очистных сооружениях.



С февраля 2020 года введены в промышленную эксплуатацию локальные очистные сооружения и блок оборотного водоснабжения для производства присадок в ООО «НЗМП». В октябре 2020 года введен в эксплуатацию комплекс сооружений для утилизации очищенных сточных вод в АО «Роспан Интернешнл».

ОБРАЩЕНИЕ С БУРОВЫМИ И НЕФТЕСОДЕРЖАЩИМИ ОТХОДАМИ

В 2020 году Компания переработала более 4,7 млн т отходов бурения, сократив ранее накопленный объем буровых отходов более чем на 1,3 млн т. Кроме того, в отчетном году

>4,7 млн т отходов бурения переработала Компания в 2020 году

было переработано около 850 тыс. т нефтесодержащих отходов. «Роснефть» постоянно работает над совершенствованием процессов контрактования услуг по обращению с отходами и внедрением современных методов обращения с отходами для поддержания достигнутых высоких темпов их утилизации.

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ

Компания продолжила реализацию мероприятий по охране и реабилитации земель, в 2020 году было рекультивировано более 500 га загрязненных территорий.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗЛИВАМИ НЕФТИ

«Роснефть» предпринимает дополнительные усилия по совершенствованию системы предупреждения разливов и управления аварийно-спасательными формированиями. Для этого в 2020 году в Компании централизована функция координации работ по предотвращению разливов и реализации мер, направленных на предотвращение причинения ущерба окружающей среде от порывов трубопроводов на суше и происшествий с экологическими последствиями на шельфе Российской Федерации.

Принимая во внимание особую роль и ответственность за сохранение объектов окружающей среды и арктических природных экосистем, в ПАО «НК «Роснефть» разработан План мероприятий по спасению животных в рамках шельфовых проектов при разливе нефти и нефтепродуктов, который является дополнением к планам ликвидации разливов нефти (планам ЛРН). Документ представляет собой руководство для Обществ Группы и операторов проектов в рамках планирования и управления ликвидацией последствий разливов нефти и нефтепродуктов, затрагивающих дикую природу, и содержит подходы к разработке мероприятий по защите, спасению и реабилитации животных.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Особое внимание Компания уделяет мероприятиям, направленным на сохранение биоразнообразия.

В развитие национального проекта «Экология» в декабре 2019 года между ПАО «НК «Роснефть» и Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации заключено соглашение о взаимодействии, которое предусматривает развитие сотрудничества в области сохранения биоразнообразия. Цель проекта – оценка современного состояния, численности и динамики популяций таких ключевых видов – индикаторов устойчивого состояния морских и сухопутных экосистем Арктики, как дикий северный олень и занесенные в Красную книгу Российской Федерации белая чайка, атлантический морж и белый медведь.

В 2020 году в рамках этой деятельности были проведены экспедиционные полевые работы по изучению белого медведя на архипелаге Новая Земля (мысе Желания) и моржа на островах архипелага Земля Франца-Иосифа, а также Оранских островах и острове Виктория. Кроме того, в ходе полевых работ в июле – августе отчетного года на острове Визе были организованы работы по изучению белых чаек. Фактическая стоимость этих мероприятий в 2020 году составила более 119 млн руб.

Компания продолжает начатые в 2016 году работы по публикации научно-популярных изданий на основе уникальных данных, полученных в результате экспедиционных исследований, проводимых собственными силами и с привлечением ведущих научно-исследовательских институтов страны. В 2020 году изданы «Экологический атлас. Баренцево море»

и «Виды – биологические индикаторы состояния морских арктических экосистем».

В осенне-зимний период 2020 года на полуострове Таймыр и в Эвенкии проведены полевые исследования дикого северного оленя. Учеными Сибирского федерального университета и Арктического научно-исследовательского центра были проведены авиационные обследования и мечение оленей ошейниками со спутниковыми передатчиками, что позволит дистанционно исследовать пути миграции животных. Также проводились ежедневные стационарные наблюдения за миграцией диких северных оленей, водные и наземные моторизованные маршруты по берегам рек Хета и Хатанга. Отобрано более 50 проб для дальнейших лабораторных исследований.

Общества Группы провели масштабную работу по воспроизводству водных биологических ресурсов – по предварительным результатам, в речные системы России было выпущено более 70 млн молодых рыб.

ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

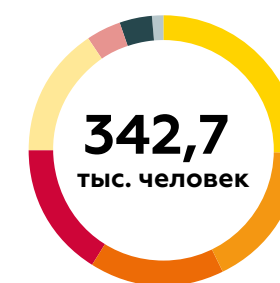
Достижение поставленных задач невозможно без главного актива Компании – высокопрофессионального персонала, мотивированного на эффективную работу в любых рыночных условиях.

За 2020 год фактическая среднесписочная численность персонала Обществ Группы составила 342,7 тыс. человек¹. В сравнении с 2019 годом (315,4 тыс. человек) показатель увеличился на 27,3 тыс. человек.

Основные причины роста среднесписочной численности «Роснефти» – увеличение количества Обществ Группы в связи с расширением бизнеса², а также приобретение или включение в периметр бизнес-плана Компании ряда активов³.

Средний возраст персонала «Роснефти» увеличился на 0,3 года и составил 40,6 года (на конец 2020 года – 40,3 года). Руководящие должности занимали 43,9 тыс. человек (на конец 2019 года – 40,8 тыс. человек). При этом доля работников, относимых к категории «Руководители», в 2020 году практически не изменилась

Среднесписочная численность за 2020 год (по периметру бизнес-плана)



Разведка и добыча, включая газ	25,3 %
Коммерция и логистика	17,5 %
Корпоративные сервисы	16,3 %
Внутренний сервис (нефтесервис)	16,0 %
Нефтепереработка и нефтехимия	15,6 %
Прочие	4,1 %
Наука	3,9 %
Аппарат управления (ПАО «НК «Роснефть»)	1,3 %

Списочная численность на 31 декабря 2020 года (по периметру бизнес-плана)



Разведка и добыча, включая газ	24,7 %
Коммерция и логистика	17,9 %
Корпоративные сервисы	16,2 %
Внутренний сервис (нефтесервис)	16,0 %
Нефтепереработка и нефтехимия	15,7 %
Прочие	4,1 %
Наука	4,1 %
Аппарат управления (ПАО «НК «Роснефть»)	1,2 %

и составила 12,3 % от общей списочной численности (12,2 % на конец 2020 года).

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРУДА И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Повышение эффективности труда было и остается одним из ключевых приоритетов «Роснефти». Целевое значение показателя производительности труда в целом по Компании по итогам 2020 года (в сопоставимых условиях) выполнено. В ПАО «НК «Роснефть»

разработан перечень мероприятий по росту производительности труда, который ежегодно актуализируется в составе Долгосрочной программы развития Компании. Показатели производительности труда в качестве одного из главных параметров

эффективности включены в ключевые показатели эффективности деятельности ряда топ-менеджеров «Роснефти», в том числе Главного исполнительного директора, а также руководителей верхнего звена Обществ Группы основных бизнес-блоков.

¹ По периметру бизнес-плана Компании.

² ООО «РН-Юганскнефтегаз» (+0,6 тыс. человек), ООО «Харампурнефтегаз» (+0,7 тыс. человек), группа «РН-Охрана» (+1,2 тыс. человек) и т. п.

³ Общества Группы «СИБИНТЕК» (+19,3 тыс. человек), ООО «Петербургская топливная компания» (+1,3 тыс. человек), ПАО «Самаранефтегеофизика» (+1,0 тыс. человек).

В течение 2020 года обеспечены разработка и доведение в Общества Группы пяти типовых организационных структур (ТОС) по функциональным направлениям их деятельности. Поэтапное внедрение планируется в период до 2022 года включительно.

С целью получения выгоды от автоматизации методологически унифицированных кадровых бизнес-процессов обеспечено продолжение работ по тиражированию методологии Единого корпоративного шаблона по управлению персоналом,

оплате труда и социальному развитию (ЕКШ) на базе двух корпоративных ИТ-платформ: SAP и 1С. По результатам 2020 года были завершены работы по тиражированию еще в семи Обществах Группы.

РАБОТА С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

В рамках реализации плана по работе с кадровым резервом в 2020 году проведена актуализация состава кадрового резерва на целевые позиции первого и второго эшелонов Аппарата управления Компании и первого эшелона управления Обществ Группы.

Проведено заседание кадрового комитета (блок «Региональные продажи») под председательством профильного топ-менеджера Компании, актуализирован состав кандидатов в кадровый резерв по бизнес-блоку.

Проведена работа по сбору информации по дополнительным кандидатам, прошедшим отборочные процедуры для включения в кадровый резерв первого эшелона управления Обществ Группы.

В целях обеспечения кадровой защищенности Компании в Обществах Группы проведена системная работа по развитию управленческого кадрового резерва: организована многоступенчатая система оценки компетенций для отбора, определения приоритетов развития резервистов, формирования индивидуальных планов их развития.

В 2020 году в целях отбора в кадровый резерв и планирования мероприятий по развитию резервистов проведена оценка управленческих и профессионально-технических компетенций для 2 382 работников Компании. Объем управленческого обучения кадровых резервистов составил 1 004 человеко-курса.

Проанализированы и направлены на согласование локальные нормативные документы по работе с кадровым резервом на предмет их технической актуализации.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В 2020 году в условиях сложной эпидемиологической обстановки было обеспечено устойчивое развитие корпоративной системы подготовки персонала.

Компанией совместно с российскими и зарубежными образовательными организациями-партнерами была проведена большая работа по переработке содержания учебных программ и внедрению дистанционных форматов обучения с использованием ИТ-платформ, методов группового и индивидуального онлайн-обучения, контроля уровня знаний.

В отчетном году всего проведено 761,9 тыс. человеко-курсов обязательного

профессионально-технического и управленческого обучения, что на 38 % превышает план 2020 года.

Тематики программ обучения охватывают все направления деятельности Компании.

В рамках Стратегии «Роснефть – 2022» в части развития кадрового потенциала организовано управленческое обучение по программам:

- MBA для руководителей, кадрового резерва и высокопотенциальных работников Аппарата управления Компании и Обществ Группы (95 человек);
- «Лидер будущего» («Стратегический уровень»,

«Операционный уровень», «Молодые таланты», 93 человека.

Программы реализованы в партнерстве с ВШМ СПбГУ, МГИМО МИД Российской Федерации, РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, с привлечением иностранных партнеров – Политехнического университета Турина (Италия), Лиссабонского университета NOVA (Португалия), Катарского филиала Высшей коммерческой школы Парижа HEC Paris (Франция, Катар).

Успешно проведено обучение по программам:

- подготовки молодых инженерных кадров блока

- Upstream: «Технологический надзор и контроль строительства скважин (буровой супервайзинг)», «Выполнение работ по супервайзингу строительства скважин», «Нефтепромысловая химия», «Управление проектами» (108 человек);
- подготовки начальников цехов предприятий бизнес-блока «Разведка и добыча» «Методы повышения производственной эффективности и совершенствования производства» (79 человек);
 - профессиональной переподготовки целевых категорий персонала блоков бизнеса «Практический инжиниринг и технологии нефтегазового производства», «Инженерная экономика нефтегазового производства», «Организационное развитие и эффективное управление персоналом в нефтегазовой отрасли» (87 человек);
 - повышения квалификации по направлению

- «геология и разведка» (в рамках реализации образовательных проектов с МГУ им. М. В. Ломоносова);
- подготовки внутренних тренеров и линейного персонала АЗК/АЗС предприятий НПО;
 - профессиональной переподготовки различных целевых категорий по программам в области ПБОТОС;
 - повышения квалификации в области комплаенс, соблюдения норм деловой этики, противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции (более 30,7 тыс. человеко-курсов);
 - специализированных курсов для работников, связанных с организацией авиационного обеспечения производственной деятельности Компании.

Инициативы Компании по продолжению обучения в сложных условиях были поддержаны не только традиционными провайдерами образовательных услуг российского и зарубежного

рынков, но и международными компаниями – партнерами ПАО «НК «Роснефть».

В рамках сотрудничества с компанией ВР в образовательной сфере проведены видеоконференция по вопросам оценки персонала, круглый стол по электронному взаимодействию между работником и работодателем, совместный семинар по развитию HR-компетенций и вебинар по созданию корпоративных учебных центров. Представители ВР приняли участие в ежегодной конференции лучших наставников «Роснефти» с докладом по теме: «Развитие системы наставничества на производстве 2.0. Опыт ВР».

Совместно с Международным центром исследований и разработок (МЦИР, Катар) с привлечением ведущих экспертов международного рынка проведен образовательный курс «Цифровая трансформация – шаг в цифровую эру» для ИТ-блока Компании.



Кадровое обеспечение проекта «Восток Ойл»

В рамках кадрового сопровождения проекта «Восток Ойл» одной из приоритетных задач является своевременная и качественная подготовка квалифицированных рабочих кадров и специалистов под потребности проекта.

Для этих целей в 2020 году Компанией совместно с Министерством образования Красноярского края разработана и реализуется комплексная программа взаимодействия региональных Обществ Группы с краевыми организациями среднего профессионального образования и Институтом нефти и газа Сибирского федерального университета. Программа включает следующие направления: актуализацию и разработку новых образовательных программ нефтегазовых направлений под потребности бизнеса; материальное оснащение учебной базы образовательных организаций современным программным обеспечением и оборудованием для качественной организации учебного процесса; программу студенческих практик и стажировки преподавательского

состава на производственных объектах Обществ Группы в Красноярском крае.

С целью обеспечения объемов подготовки персонала Обществ Группы под потребности проекта «Восток Ойл», а также для повышения эффективности развития практических навыков студентов профильных направлений среднего профессионального и высшего образования, в 2020 году в Компании разработана и утверждена концепция создания корпоративного учебного центра в Восточной Сибири на базе ООО «РН-Ванкор». Согласно концепции, корпоративный учебный центр планируется оснастить современными инновационными средствами теоретической и практической подготовки (компьютерные тренажерные комплексы, системы дистанционного обучения, классы виртуальной реальности, тематические лаборатории) с учебным фондом в 51 аудиторию вместимостью более 1,5 тыс. учебных мест.

Для отработки практических навыков обучающихся планируется создание учебного полигона

с 16 закрытыми и открытыми участками практического тренинга по видам основного производства и сервисных работ (бурение, добыча нефти и газа, нефтесервис, энергетика, транспорт), а также участками тренинга по видам безопасности (оказание первой помощи пострадавшим на производстве, промышленная безопасность, пожарная безопасность, электробезопасность, безопасность на транспорте, экологическая безопасность, включая ликвидацию аварийных разливов нефти и нефтепродуктов и т. д.).

Кроме того, в состав объектов корпоративного учебного центра включен комплекс зданий и сооружений социально-бытового назначения (общественное гостиничного типа, столовая и спортивно-оздоровительный комплекс).

Расчетный среднегодовой объем обучения на базе корпоративного учебного центра составляет около 68 тыс. курсов в год, включая практический тренинг обучающихся.

РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО РЕСУРСА ОБУЧЕНИЯ

Внутренним ресурсом – собственными учебными центрами, тренерами, экспертами и наставниками на производстве – обеспечивается 63 % общего объема обучения (479,6 тыс. человеко-курсов).

В структурах Обществ Группы и на базе образовательных организаций в регионах деятельности Компании созданы и успешно функционируют 64 учебных центра с полигонами / участками практического тренинга, ведущих повышение квалификации, профессиональное и обязательное обучение рабочих и специалистов.

Для целей обучения работников Обществ Группы, ведущих деятельность на территории Республики Башкортостан,

в 2020 году был создан корпоративный учебный центр ООО «Башнефть-ПРОФИ».

Проводятся работы по созданию:

- корпоративного учебного центра в Восточной Сибири на базе ООО «РН-Ванкор» в Красноярске в рамках стратегического инвестиционного проекта «Восток Ойл»;
- электротехнического учебно-тренировочного полигона на базе учебного центра ОАО «Самаранефтегаз»;
- учебного центра в структуре ССК «Звезда»;
- регионального учебного центра на базе ООО «РН-Комсомольский НПЗ»;
- учебного центра в структуре АО «Оренбургнефть».

Развивается система внутреннего обучения, обеспечивающая сохранение и передачу знаний внутри Компании.

В 2020 году с привлечением внутреннего ресурса проведено 207 внутренних корпоративных тренингов (5 113 человеко-курсов).

Реализована программа подготовки внутренних тренеров – обучение прошло 68 групп, 850 человеко-курсов (99 – Аппарат управления Компании, 751 – Общества Группы).

Объем дистанционного обучения в 2020 году – более 422 тыс. человеко-курсов.

По итогам реализации мероприятий сквозной системы наставничества сформирован интегральный рейтинг в номинации «Эффективность программ наставничества в Обществах Группы» за 2020 год. В нем приняли участие 89 Обществ Группы в бизнес-блоках «Разведка и добыча», «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия», «Внутренние сервисы», «Корпоративные сервисы (КНИПИ)», «Судостроение и судоремонт». По каждому бизнес-блоку определены победители.

Организовано проведение корпоративного конкурса «Лучший наставник – 2020» в Обществах Группы (первый этап) и бизнес-блоках «Разведка и добыча», «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия», «Внутренние сервисы», «Корпоративные сервисы (КНИПИ)», «Судостроение и судоремонт» (второй этап).

Общее количество участников первого этапа составило 5 634 наставника рабочих, 1 564 наставника молодых специалистов из 89 Обществ Группы.

Общее количество участников второго этапа составило 191 наставника рабочих и 215 наставников молодых специалистов.

Организовано проведение развивающего мероприятия «Онлайн-конференция по наставничеству для победителей и призеров корпоративного конкурса «Лучший наставник – 2019». В мероприятии приняли участие 30 лучших наставников из 26 Обществ Группы.

ОБУЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН

«Роснефть», являясь глобальной компанией, развивает партнерские отношения с зарубежными нефтегазовыми компаниями и лучшими мировыми образовательными организациями для комплексной подготовки персонала, который будет эффективно работать в любой точке мира.

В 2020 году в вузах-партнерах при поддержке ПАО «НК «Роснефть» прошли обучение венесуэльские, кубинские и монгольские специалисты:

- в июле 2020 года завершено обучение группы 27 венесуэльских студентов;

- продолжено обучение второй группы из 20 кубинских граждан;
- организовано обучение 41 гражданина Монголии.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ

В 2020 году в Компании продолжена работа по внедрению профессиональных стандартов.

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 14 июля 2016 года № 5119п-П13 вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы» дважды в 2020 году рассмотрен Советом директоров Компании. По данным последнего мониторинга, из 1 360 утвержденных профессиональных стандартов в Компании возможно применение более четверти.

Из них 68 являются обязательными к применению в части требований к квалификации (в зависимости от вида деятельности Общества Группы). Обязательность применения стандартов выявлена более чем для 49 тыс. работников, из них свыше 96 % имеют образование, соответствующее требованиям профессиональных стандартов.

Начиная с 2015 года представители ПАО «НК «Роснефть» наряду с представителями других нефтегазовых компаний принимают участие в работе Совета по профессиональным

квалификациям в нефтегазовом комплексе. В соответствии с планом работы Совета в 2020 году ПАО «НК «Роснефть» с привлечением Общества Группы ЦПК НК «Роснефть» НКИ» разработано и передано на утверждение в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации два проекта отраслевых профессиональных стандартов. Данным министерством в 2020 году утверждено три отраслевых профессиональных стандарта, ранее разработанных ПАО «НК «Роснефть».

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ

Система комплексной оценки персонала Компании задает единые требования к знаниям и навыкам (компетенциям) работников всех сегментов бизнеса, включая персонал Аппарата управления «Роснефти» и Обществ Группы.

Оценка персонала проводится в трех направлениях: при планировании обучения (для развития компетенций), формировании кадрового резерва и экспертных сообществ, а также приеме на работу и изменении должности. Критериями являются управленческие, корпоративные и профессионально-технические компетенции. Оценка охватывает все категории персонала: руководителей, специалистов и рабочих.

Оценка компетенций позволяет выявить пробелы в знаниях и определить приоритеты развития работников, оптимизировать расходы на обучение, повысить квалификацию сотрудников и, соответственно, эффективность персонала.

В целях накопления результатов оценки и их интеграции с общей базой данных персонала Обществ Группы и Аппарата управления Компании и обучающими ресурсами «Роснефти» введена в промышленную эксплуатацию единая информационная система оценки и развития персонала Компании по компетенциям «Портал обучения и развития».

Оценка корпоративных и управленческих компетенций проводится на основе модели данных показателей ПАО «НК «Роснефть», утвержденной Главным

исполнительным директором. Модель отражает культуру и ценности Компании и содержит описание компетенций руководителей. С ее использованием в 2020 году проведена оценка 11,19 тыс. человек.

Оценка профессионально-технических компетенций персонала проводится на основе материалов, разработанных в ходе реализации целевого инновационного проекта «Внедрение компетентностного метода развития персонала во всех сегментах деятельности Компании».

К работе над проектом привлекаются профильные вузы: РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина (проекты «Нефтепереработка» и «Снабжение»), Томский политехнический университет (проекты «Нефтегазодобыча» и «Шельф»), Уфимский государственный нефтяной технический университет (проекты «Нефтегазохимия» и «Нефтепереработка»), а также ведущие отечественные и зарубежные консалтинговые компании.

В рамках целевого инновационного проекта разработаны и внедрены в деятельность «Роснефти» профессионально-технические компетенции и инструменты оценки и развития персонала следующих блоков бизнеса: «Шельфовые проекты», «Нефтепереработка», «Добыча нефти и газа», «Нефтепродуктообеспечение», «Логистика и транспорт», «Капитальное строительство», «Экономика и финансы», «Снабжение», «Энергоэффективность»,

«Капитальное строительство», «Газ», «Проектно-исследовательские работы НИПИ», «Нефтегазопереработка, нефтегазохимия и энергетика КНИПИ». В 2020 году продолжена реализация соответствующих проектов для блоков бизнеса «Внутренний аудит», «Управление персоналом и социальные программы», «Нефтегазохимия» и «ПБОТОС».

Всего в 2020 году оценку профессионально-технических компетенций прошли свыше 16,18 тыс. человек, в том числе по материалам целевых инновационных проектов, а также с использованием материалов для оценки профессионально-технических компетенций ключевых рабочих профессий блоков «Нефтепереработка и нефтегазохимия», «Разведка и добыча» и «Внутренний сервис».

В целях повышения надежности энергосбережения и безопасности эксплуатации энергообъектов Компании начата разработка единых корпоративных требований (включая комплекты оценочных средств и программы обучения) к профессиональным компетенциям рабочих блока «Энергетика». В 2020 году разработаны требования к пяти наиболее массовым профессиям: электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, электромонтер по ремонту аппаратуры, релейной защиты и автоматики, оператор котельной, слесарь по ремонту оборудования котельных и машинист двигателей внутреннего сгорания. На 2021 год запланирована разработка еще шести локальных нормативных документов.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Молодежная политика «Роснефти» направлена на обеспечение постоянного притока в Компанию профессионально подготовленных молодых специалистов из числа лучших выпускников образовательных организаций высшего образования и их максимально быструю и эффективную адаптацию на предприятиях. С этой целью «Роснефть» проводит активную работу по формированию молодого внешнего кадрового резерва из числа обучающихся образовательных организаций в регионах своей производственной деятельности.

В рамках Молодежной политики реализуются довузовская подготовка школьников – работа с «Роснефть-классами», взаимодействие с вузами и их студентами, работа с молодыми специалистами.

Приоритетной задачей для проектов Молодежной политики в 2020 году стало сохранение системы взаимодействия с образовательными организациями и работы с молодыми специалистами в условиях пандемии, обеспечение ее эффективности, а также реализация в полном объеме проектов,

включенных в Стратегию развития Компании «Роснефть – 2022»: довузовская подготовка учащихся в «Роснефть-классах» и работа с талантливой молодежью. Реализация указанных проектов является подтверждением поддержки Компанией государственной политики Российской Федерации в области образования и отвечает ключевым целям нацпроекта «Образование»: «Непрерывное образование», «Выявление талантов», «Умная школа» и «Учитель будущего».

ДОВУЗОВСКАЯ ПОДГОТОВКА

Инструментом реализации Молодежной политики является корпоративная система непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие». Стартовый проект системы, в рамках которого Компания выступает ответственным партнером

государственной системы образования – проект по довузовской подготовке учащихся.

«Роснефть-классы» создаются в регионах присутствия «Роснефти» на базе лучших образовательных организаций

общего образования (школ, лицеев и гимназий) при поддержке Обществ Группы, имеющих значимую перспективную потребность в квалифицированных кадрах с учетом перспективы развития и наращивания мощностей Компании.



Обучение в «Роснефть-классах» ориентировано на получение школьниками качественного среднего общего образования с углубленным изучением технических дисциплин, продолжение обучения в вузах по инженерным специальностям и направлениям подготовки и трудоустройство выпускников на работу в Компанию после получения ими профильного образования.

Развивая «Роснефть-классы», Компания содействует внедрению в образовательный процесс школ-партнеров цифровых технологий, развитию учебной и материально-технической базы школ, повышению эффективности учебной и профориентационной работы с учащимися, осуществляет поддержку талантливых учащихся и нацеленных на постоянный профессиональный рост учителей.

В 2020 году при поддержке Компании обеспечена деятельность 122 «Роснефть-классов» в 64 общеобразовательных организациях, расположенных в 57 городах и поселках страны (27 субъектах Российской Федерации), в них обучались 2 776 человек.

С целью расширения возможностей непрерывного образования школьников и педагогов, поддерживая создание цифровой образовательной среды в организациях, на базе которых действуют «Роснефть-классы», Компания обеспечила оснащение 55 школ-партнеров оборудованием, необходимым для организации дистанционного обучения.

Это позволило школам обеспечить образовательный процесс в период пандемии, а также продолжить в 2020 году реализацию совместного проекта ПАО «НК «Роснефть» и МГУ им. М. В. Ломоносова

по дистанционному обучению педагогов. В отчетном году было обеспечено повышение квалификации преподавателей в летней электронной школе для учителей «Образовательные технологии в условиях цифровой реальности», организованной МГУ им. М. В. Ломоносова и Российской академией образования. Обучение прошли 186 педагогов (из 17 субъектов Российской Федерации, 33 школ).

Во всех общеобразовательных организациях-партнерах активно проводится профориентационная работа с учащимися. Ключевым корпоративным мероприятием для учащихся «Роснефть-классов» в 2020 году стали семинары «Лестница к успеху», которые прошли в восьми федеральных округах, 57 городах и поселках страны. Участниками семинаров стал 2 761 человек (122 «Роснефть-класса»).

С целью повышения эффективности работы с «Роснефть-классами» в школах реализуется программа ранней профилизации и предпрофильной подготовки, ориентированная на учащихся 5–9 классов. В рамках программы обеспечивается личностное и профессиональное самоопределение школьников, формируется осознанный подход к выбору профиля обучения в старшей школе, повышается качество отбора учащихся в «Роснефть-классы».

С целью выработки единых подходов при реализации указанной программы Департаментом кадров ПАО «НК «Роснефть» разработана концепция ранней профилизации и предпрофильной подготовки школьников, методические материалы ориентированы на педагогов школ и работников Обществ Группы, реализующих проект по довузовской подготовке учащихся.

Значимым направлением является работа с талантливой молодежью: выявление, поддержка и развитие одаренных школьников. Учащиеся «Роснефть-классов» принимают активное участие в олимпиадном движении: в 2019–2020 учебном году 985 человек стали победителями и призерами олимпиад различных уровней, конкурсов, конференций, из них 517 учеников – победители и призеры этапов Всероссийской олимпиады школьников.

С целью развития программ работы с талантливой молодежью регионов Компанией продолжено сотрудничество с образовательным центром «Сириус». В 2020 году для одаренных учащихся «Роснефть-классов» состоялась третья партнерская образовательная программа, организованная в дистанционном формате: 986 учащихся «Роснефть-классов» из 25 регионов подали заявки на участие. Программа состояла из трех учебных модулей, разработанных экспертами Центра «Сириус» и Корпоративного научно-проектного комплекса ПАО «НК «Роснефть». По итогам конкурсного отбора экспертным советом «Сириуса» сформирован рейтинг участников и определены 108 финалистов из 30 городов и поселков страны.

Эффективность проекта довузовской подготовки школьников подтверждается трудоустройством на предприятия Компании выпускников «Роснефть-классов», получивших профильное высшее образование. В 2020 году в 34 Общества Группы трудоустроились 106 выпускников, всего в 63 Общества Группы трудоустроено 896 выпускников «Роснефть-классов».



РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

В 2020 году в 101 Обществе Группы работал 3 621 молодой специалист. За отчетный год на предприятия Компании были трудоустроены 1 009 выпускников вузов.

Работа с молодыми специалистами проводится в соответствии с положением Компании «Организация работы с молодыми специалистами», которое охватывает все направления работы с названной целевой аудиторией:

- адаптацию;
- их обучение и развитие;
- выявление и развитие молодых специалистов с лидерским потенциалом;
- оценку эффективности их развития;
- материальную и социальную поддержку.

Для ускорения процесса адаптации молодых специалистов в Обществах Группы проводятся специальные адаптационные курсы, работает 71 Совет

молодых специалистов и действует институт наставничества. Обучение и профессиональный рост молодых специалистов осуществляется в рамках целевой программы обучения и развития «Три ступени» в соответствии с индивидуальными планами их развития.

В 2020 году продолжена работа по обучению и развитию молодых специалистов. Объем обучения этой целевой аудитории составил 1 146 человеко-курсов, направленных на развитие профессионально-технических, корпоративных и управленческих компетенций. Проведение научно-технических конференций молодых специалистов организовано в очном (региональные научно-технические конференции в 1-м квартале 2020 года) и заочно-цифровом форматах с использованием корпоративных информационных ресурсов. В региональных и кустовых научно-технических конференциях приняли участие

3 634 работника Компании, в том числе 2 716 молодых специалистов из 97 Обществ Группы.

Межрегиональная научно-техническая конференция впервые была организована на трех информационно-коммуникационных порталах, включая корпоративный портал межрегиональной научно-технической конференции на платформе портала Департамента кадров. В ней приняли участие 395 молодых специалистов из 77 Обществ Группы, 97 из них стали победителями, призерами и номинантами, 89 проектов рекомендованы к внедрению. В рамках конференции был разработан и реализован цикл из 15 развивающих мероприятий для молодых специалистов. Организован обмен лучшими HR-практиками для представителей кадровых служб Обществ Группы. Разработаны сайт и электронный журнал межрегиональной научно-технической

конференции. Церемонии открытия и подведения итогов проведены в формате телетрансляций. Реализованный формат позволил существенно расширить целевую аудиторию участников конференции. В развивающих мероприятиях суммарно приняли участие около 1,5 тыс. работников Компании.

В сентябре – октябре 2020 года в целях формирования молодого стратегического резерва проведены деловые оценочные игры для молодых специалистов

третьего года работы, демонстрирующих лидерский потенциал. Количество участников оценочных игр – 382 молодых специалиста из 88 Обществ Группы. По результатам отобраны 157 человек из 61 Общества Группы с высоким уровнем развития корпоративных и управленческих компетенций, они рекомендованы для рассмотрения в молодой стратегической кадровой резерв для дальнейшего обучения, организуемого для победителей деловых оценочных игр в рамках реализации

целевой программы обучения и развития молодых специалистов «Три ступени». Так, в 2020 году проведено обучение 148 молодых специалистов – победителей деловых оценочных игр, организованных в 2019 году.

В целях повышения эффективности деятельности советов молодых специалистов в декабре 2020 года проведена ежегодная конференция председателей этих советов, количество участников – 84 человека.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВУЗАМИ

В 2020 году на основе соглашений о сотрудничестве развивалось взаимодействие с 70 российскими и зарубежными вузами в большинстве регионов присутствия Компании. Из них 26 университетов являются вузами – партнерами ПАО «НК «Роснефть». Соглашения с вузами позволяют активно развивать сотрудничество в области подготовки и переподготовки кадров, научной и инновационной деятельности, совершенствовать научно-образовательную инфраструктуру вузов для подготовки высококвалифицированных специалистов под актуальные потребности бизнеса. В рамках реализации соглашений о сотрудничестве с вузами в 2020 году:

- продолжена работа 25 базовых кафедр, в научно-педагогическую деятельность которых в 2020 году были вовлечены 68 работников Компании;
- на базе МГУ им. М. В. Ломоносова создан Научно-образовательный центр ПАО «НК «Роснефть» по цифровым технологиям в нефтегазовой отрасли на кафедре геологии и геохимии горючих ископаемых

геологического факультета, и открыта профильная магистерская программа «Цифровизация в сфере геологии горючих ископаемых»;

- дан старт новому направлению экспертной и проектной работы в стенах МГУ им. М. В. Ломоносова – запущена магистерская программа «Геномика и здоровье человека» (под руководством заведующего кафедрой генетики биологического факультета, члена-корреспондента РАН Е. И. Рогаева);
- продолжена реализация проектов по развитию инфраструктуры университетов, обеспечивающей повышение качества подготовки специалистов (Морской инженерный научно-образовательный центр в Санкт-Петербургском государственном морском техническом университете, именная буровая лаборатория ПАО «НК «Роснефть» в Тюменском индустриальном университете, научно-образовательный центр «Роснефть – Уфимский государственный нефтяной технический университет» и др.);

- завершен проект создания образовательного центра среднего профессионального образования на базе факультета среднего профессионального образования Грозненского государственного нефтяного технического университета (ГГНТУ) им. академика М. Д. Миллионщикова. Торжественное открытие центра, приуроченное к 100-летию вуза, состоялось 20 августа 2020 года. Центр стал современной высокотехнологичной площадкой обучения студентов ГГНТУ, персонала Компании и населения Чеченской Республики;
- проведены в очном и дистанционном форматах профориентационно-имиджевые мероприятия «Дни «Роснефти» с участием свыше 14,5 тыс. студентов;
- 2 475 студентов прошли практику на предприятиях Компании;
- в Аппарате управления Компании была организована долгосрочная стажировка 129 магистрантов вузов – партнеров ПАО «НК «Роснефть».

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПОМОЩЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ

ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы оказывают благотворительную помощь образовательным организациям различного уровня, осуществляющим подготовку кадров под потребности бизнеса Компании и участвующим в проектах и программах корпоративной системы непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие».

За счет средств благотворительной помощи осуществляется поддержка деятельности «Роснефть-классов». Эти средства направляются на следующие цели:

- организацию дополнительного образования для учащихся по профильным предметам с привлечением преподавателей из вузов-партнеров;
- поддержку деятельности «Роснефть-классов», в том числе материально-техническое оснащение профильных кабинетов, приобретение оборудования для обеспечения дистанционного обучения педагогов и школьников;

- организацию работы по повышению квалификации преподавателей профильных предметов;
- проведение профориентационных и командообразующих мероприятий для школьников.

В 2020 году для достижения этих целей школам-партнерам было перечислено 225,2 млн руб.

В рамках взаимодействия с образовательными организациями профессионального и высшего образования средства финансовой поддержки используются в целях:

- совершенствования и развития материально-технической и учебно-методической баз образовательных организаций;
- поддержки деятельности базовых кафедр и специализированных магистратур вузов-партнеров под потребности стратегических проектов Компании;
- финансирования крупных инфраструктурных проектов на базе образовательных организаций-партнеров;

- поддержки одаренных студентов, мотивированных на профессиональное развитие в периметре «Роснефти», студентов-магистрантов, проходящих стажировку в структурных подразделениях ПАО «НК «Роснефть» и перспективных преподавателей посредством выплаты им корпоративных стипендий и грантов. В 2020 году присуждены 849 таких стипендий и 130 грантов.

В 2020 году ПАО «НК «Роснефть» продолжило работу по выделению грантов для выполнения научно-педагогическими работниками вузов-партнеров поисковых исследований в интересах Компании (68 грантов). По результатам отчетного года выполнено 16 поисковых исследований 11 вузами-партнерами.

Общий объем благотворительной помощи образовательным организациям профессионального и высшего образования в 2020 году на указанные цели составил 889,9 млн руб.



СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ

Программе развития социального партнерства ПАО «НК «Роснефть» уделяет особое внимание. Работа идет по двум основным направлениям:

- корпоративное социальное партнерство – через укрепление конструктивных взаимоотношений с Межрегиональной профсоюзной организацией ПАО «НК «Роснефть», включающей в себя большинство профсоюзов Обществ Группы. В 2020 году продолжены традиционные для данного направления мероприятия:
 - совместное принятие решений по совершенствованию шаблона «Типовой коллективный договор Обществ Группы». В 2020 году в него внесено три изменения и дополнения, повышающих социальную защищенность работников,

- проведение встречи руководства кадрово-социального блока Компании с лидерами профсоюзных организаций, входящих в Межрегиональную профсоюзную организацию ПАО «НК «Роснефть»;
- отраслевое социальное партнерство – через взаимодействие с Общероссийским отраслевым объединением работодателей нефтяной и газовой промышленности. В 2020 году к отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации присоединились более 50 Обществ Группы. Это дает Обществ Группы ряд преимуществ при использовании норм Трудового кодекса Российской Федерации.

В рамках взаимодействия с Общероссийским отраслевым объединением работодателей нефтяной и газовой промышленности обеспечено:

- утверждение Правительством Российской Федерации временных правил работы вахтовым методом в условиях пандемии и последующее их продление на 2021 год;
- утверждение Российской трехсторонней комиссией, а также прохождение первого чтения в Государственной Думе Российской Федерации проекта изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации в части отнесения затрат на приобретение санаторно-курортных путевок работникам к расходам на оплату труда.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ПАО «НК «Роснефть» на протяжении многих лет остается одним из самых социально ответственных работодателей России. В 2020 году в соответствии со Стратегией «Роснефть – 2022» была продолжена работа по повышению мотивации и улучшению социальной защищенности работников и пенсионеров Компании.

В отчетном году на создание оптимальных условий труда на производстве: охрану здоровья, поддержку здорового образа жизни и дополнительные социальные гарантии для работников – Компания направила 27,6 млрд руб. Соблюдение высоких стандартов социальной защиты работников – неизменная позиция руководства ПАО «НК «Роснефть».

Структура расходов по основным направлениям Социальной политики в 2020 году, млрд руб.



Негосударственное пенсионное обеспечение	50 %
Охрана здоровья, поддержка здорового образа жизни и другие социальные выплаты	42 %
Содержание здравпунктов и социальной инфраструктуры	5 %
Обеспечение жильем	3 %

КОРПОРАТИВНОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ВЕТЕРАНОВ

Корпоративная пенсионная программа – важное звено кадровой и Социальной политики ПАО «НК «Роснефть». Целью программы является повышение социальной защищенности работников при их выходе на пенсию. Общая сумма пенсионных взносов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на негосударственное пенсионное обеспечение работников в 2020 году составила 13,9 млрд руб.

Корпоративное пенсионное обеспечение объединяет следующие направления:

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ:

- программа распространяется более чем на 280 тыс. работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, заключивших пенсионный договор с АО «НПФ Эволюция»¹;

направленной на улучшение социальных условий для пенсионеров. В 2020 году за счет инвестиционного дохода АО «НПФ Эволюция» 40,2 тыс. пенсий проиндексированы на 6,18 %.

В рамках коллективных договоров Обществ Группы перечислено 700 млн руб. на оказание материальной помощи пенсионерам к праздникам, единовременной материальной помощи по семейным обстоятельствам, родственникам на случай смерти пенсионера, оплату санаторно-курортных путевок и пр.

В честь празднования 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов начато проведение ежегодной компенсации расходов на оплату

3,4 тыс. ветеранов Компании получили дополнительную материальную помощь в 2020 году

жилья и коммунальных услуг для ветеранов Великой Отечественной войны и приравненных к ним категорий лиц.

Реализация действующих пенсионных программ позволяет повышать социальную защищенность не только работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, но и пенсионеров, вышедших на заслуженный отдых ранее.

ПРОЕКТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ВЕТЕРАНОВ:

- более 17 лет в Компании реализуется проект социальной поддержки ветеранов,
- в 2020 году ежемесячную пенсию по ветеранскому проекту получали около 23 тыс. человек,
- в отчетном году проведена ежегодная индексация пенсий на 5 %;

ПРОГРАММА «АКТИВНОЕ ДОЛГОЛЕТИЕ»:

- в рамках утвержденной Стратегии «Роснефть – 2022» в 2020 году продолжена реализация программы «Активное долголетие»,



¹ До переименования – АО «НПФ «Нефтегарант».

КОМПЛЕКСНАЯ ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

Комплексная жилищная программа, как один из важных мотивационных инструментов корпоративной Социальной политики, успешно реализуется уже 15 лет. Программа дает возможность Компании осуществить продолжительное сотрудничество с высококвалифицированными и ценными работниками за счет обеспечения их жильем по следующим направлениям:

- ипотечное кредитование;
- предоставление служебных квартир.

С августа 2020 года для работников – участников корпоративной ипотечной программы банками-партнерами (Всероссийским банком развития регионов и Дальневосточным

банком) предоставляется льготный ипотечный кредит с процентной ставкой 5,25 % годовых в рублях, что соответствует формуле «Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации + 1 %».

Кроме того, жилищный вопрос иногородних специалистов решается путем использования фонда служебного жилья, который составляет более 1,5 тыс. квартир в регионах присутствия Компании.

Реализуя комплексную жилищную программу, ПАО «НК «Роснефть» также обеспечивает вклад в исполнение федеральной программы «Жилье».

1 158
работников
Компании
 улучшили свои жилищные условия в рамках программы ипотечного кредитования в 2020 году

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ И ЛИЧНОЕ СТРАХОВАНИЕ

ПАО «НК «Роснефть» в целях сохранения и укрепления здоровья работников Компании, профилактики заболеваемости, а также популяризации здорового образа жизни на постоянной основе реализует мероприятия в области охраны здоровья и личного страхования по следующим направлениям:

- организация оказания экстренной и плановой медицинской помощи работникам, в том числе на удаленных и труднодоступных производственных объектах Компании;
- добровольное медицинское страхование (ДМС) персонала Компании, обеспечивающее получение необходимых медицинских услуг сверх программ обязательного медицинского страхования граждан Российской Федерации в лучших медицинских учреждениях страны;

- предоставление работникам Обществ Группы возможности санаторно-курортного, реабилитационно-восстановительного лечения и оздоровления;
- реализация профилактических программ по предупреждению и снижению заболеваемости, а также развитию культуры здорового образа жизни.

В рамках утвержденной Советом директоров Компании Стратегии «Роснефть – 2022» в 2020 году продолжена реализация программы «Современная медицина», включающей:

- оснащение промышленных здравпунктов современным профессиональным учебно-тренировочным оборудованием. За отчетный период в 52 Обществах Группы, имеющих здравпункты, закуплено свыше 670 единиц оборудования для отработки навыков оказания экстренной медицинской помощи;

- создание и развитие корпоративной телемедицинской сети, которая в 2020 году начала работу на базе 33 здравпунктов удаленных производственных объектов, что позволило провести свыше 2 тыс. телемедицинских консультаций с крупными региональными консультативными центрами;
- проведение диспансеризации работников Компании, направленной на раннее выявление сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний. В 2020 году в условиях пандемии с учетом введенных противоэпидемических ограничений диспансеризацию прошли порядка 12 тыс. работников «Роснефти».

Реализуется корпоративная программа развития культуры здорового образа жизни «Живите дольше!». С учетом сложившейся эпидемиологической ситуации

на территории Российской Федерации большинство мероприятий программы, направленных на выявление и минимизацию рисков для здоровья работников, популяризацию активного и здорового образа жизни, укрепление физического и психологического здоровья, прошли в дистанционном режиме и формате информационных акций.

Одним из главных инструментов социальной защищенности работников, членов их семей и пенсионеров – ветеранов труда остаются санаторно-курортное, реабилитационно-восстановительное лечение и оздоровление, направленные на сохранение здоровья, профессионального долголетия работников и профилактику заболеваемости.

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой в мире в 2020 году было частично приостановлено санаторно-курортное оздоровление работников и членов их семей в здравницах Российской Федерации, а также в Республике Куба.

Всего за 2020 год в здравницах России оздоровлено 30,8 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров – преимущественно в оздоровительных объектах периметра Компании и в региональных санаторно-курортных и оздоровительных организациях.

При условии улучшения эпидемиологической ситуации в мире программу отдыха и оздоровления работников в Республике Куба планируется возобновить со второго полугодия 2021 года.

Программами личного страхования (ДМС и добровольного страхования от несчастных случаев) в 2020 году было охвачено более 340 тыс. работников Компании.

Оказание медицинской помощи в современных, высокотехнологичных, многопрофильных клиниках, максимально приближенных к месту жительства или рабочим местам, а также поддержание высоких стандартов качества оказываемых работникам медицинских услуг являются залогом повышения профессионального долголетия сотрудников Компании.

В условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 ресурсы ДМС позволили оперативно организовать проведение противоэпидемических мероприятий, включая системное тестирование персонала на возможное инфицирование (проведено более 780 тыс. тестов в Компании) и оказание необходимой медицинской помощи работникам на удаленных производственных объектах.

Продолжена практика заключения Обществами Группы договоров добровольного страхования работников от несчастных случаев со страховым покрытием 24/7. Выплаты страхового возмещения являются дополнительным источником поддержки работника, утратившего трудоспособность (временно или полностью), или членов его семьи при наступлении страхового случая.

Реализация корпоративных программ в области охраны здоровья и личного страхования способствует поддержке и развитию мероприятий национального проекта «Здравоохранение».



СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2020 ГОДУ

Последовательная и комплексная реализация социально-экономических программ в рамках заключенных соглашений с региональными органами власти и отдельных благотворительных проектов, благодаря системному подходу к воздействию на социальную среду, обеспечивает снижение социальных рисков и достижение основных целей при осуществлении благотворительной деятельности:

- содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия «Роснефти»;
- развитие партнерских отношений с регионами присутствия Компании;
- поддержка государственной политики в сфере образования;
- поддержка государственных программ по развитию здравоохранения, физической культуры и спорта, науки и технологий, охране окружающей среды и прочих.

Качество жизни населения регионов присутствия (в том числе работников Обществ Группы) и максимальная социальная ориентированность и эффективность реализуемых проектов являются главным приоритетом Социальной политики «Роснефти». Особое внимание уделяется развитию инфраструктуры муниципальных районов, городов и поселков, на средства Компании благоустраиваются улицы, дороги и территории, осуществляется ремонт инженерной и транспортной систем, объектов

электро- и теплоснабжения, замена оборудования, реализуются мероприятия по защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечению пожарной безопасности.

ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы в 2020 году в рамках осуществления благотворительной деятельности традиционно направляли финансирование на строительство, ремонт, оснащение и поддержку детских дошкольных учреждений и детских домов, учреждений общего и дополнительного образования. Неизменными остались направления по поддержке массового спорта, физической культуры и популяризации здорового образа жизни, развитию культуры и возрождению духовного наследия, науки и высшего образования, реализации экологических проектов.

Одним из важных направлений социальной политики Компании остается сохранение традиций, культуры и духовного наследия коренных народов, проживающих на территориях ее производственной деятельности. Нефтяники считают своим долгом активно участвовать в жизни северян, делать ее более комфортной для местного населения, бережно используя и восполняя природные ресурсы территории. Компания успешно сотрудничает с коренными малочисленными народами Севера и оказывает им

Направления финансирования в 2020 году



Развитие физической культуры и спорта, в том числе детского, популяризация здорового образа жизни	43,0 %
Развитие инфраструктуры областей, районов и муниципальных образований	23,8 %
Детские дошкольные учреждения	9,3 %
Образование и наука	7,6 %
Культура и возрождение духовного наследия	5,3 %
Прочие (включая поддержку пенсионеров, малообеспеченных семей, молодежных организаций, городских мероприятий, социально-бытовых и сельскохозяйственных учреждений, экологические проекты)	4,9 %
Здравоохранение	3,3 %
Благотворительные, общественные организации и гуманитарная помощь	1,0 %
Поддержка ветеранов, инвалидов и остро нуждающихся	0,8 %
Поддержка коренных малочисленных народов Севера	0,6 %
Детские дома	0,3 %

всестороннюю поддержку. Благодаря этому сотрудничеству с нефтяниками представители коренных народов имеют возможность поддерживать традиционный уклад жизни. В числе приоритетов – поддержка домашнего оленеводства и промыслов



как ключевых видов деятельности северян, обучение студентов и медицинское обслуживание местного населения, сохранение национальных языков, быта и фольклора. Вместе с тем продолжается планомерная работа и по обеспечению граждан из числа коренных малочисленных народов Севера, проживающих в отдаленных и труднодоступных территориях (стойбищах), доступом к современным цифровым технологиям в целях пользования государственными услугами, возможности дистанционного обучения и т. д. ПАО «НК «Роснефть» продолжает поддержку, направленную и на развитие здравоохранения в субъектах Российской Федерации. В связи с этим необходимо отметить, что в 2020 году в рамках борьбы с пандемией новой коронавирусной инфекции мероприятиями первостепенной важности для Компании

являлись реализация расширенного комплекса организационно-ограничительных и санитарно-эпидемиологических мер в целях недопущения завоза и распространения COVID-19 на производственных объектах.

Кроме того, Компанией осуществлялось эффективное взаимодействие с субъектами Российской Федерации в целях оказания дополнительной поддержки регионов производственной деятельности для борьбы с пандемией и реализации полного комплекса мер защиты населения и жизненно важной инфраструктуры в условиях сложившейся санитарно-эпидемиологической обстановки, в том числе путем оснащения медицинских организаций необходимым оборудованием, включая мобильные комплексы компьютерной томографии, средствами индивидуальной защиты,

а также поддержки персонала лечебных учреждений, непосредственно задействованного в борьбе с пандемией.

Поддержка Компании позволила обеспечить медицинский персонал инфекционных отделений стационаров лечебных учреждений и выездные бригады скорой помощи необходимыми и соответствующими всем современным требованиям средствами индивидуальной защиты, включая специальные защитные костюмы, влагонепроницаемые комбинезоны и уплотненные фартуки, респираторы с клапанами, многослойные защитные маски и противоаэрозольные фильтрующие полумаски, защитные очки, шлемы, бахилы и халаты, пульверизаторы, тонометры, антисептики и др. Это способствовало сокращению заболеваемости COVID-19 среди работников учреждений, позволив успешно и эффективно выполнять противоэпидемические мероприятия.

СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

В рамках спонсорской деятельности «Роснефть» осуществляет поддержку масштабных проектов в области культуры, защиты экологии, развития науки, образования и спорта. В 2020 году она направила на спонсорскую деятельность 1 220,6 млн руб. Участие Компании и Обществ Группы в спонсорских проектах свидетельствует о социальной ответственности и способствует укреплению положительного имиджа «Роснефти».

Возрождение и развитие традиций партнерства бизнеса и культурного сообщества являются важными составляющими работы Компании. В 2020 году благодаря поддержке «Роснефти» в Государственном музее изобразительных искусств им. А. С. Пушкина была организована уникальная выставка британского живописца Томаса Гейнсборо. В Государственном Эрмитаже получила развитие постоянно действующая историческая экспозиция «Античная колонизация Северного Причерноморья», открытая благодаря финансовому участию Компании еще в 2019 году. Также «Роснефть» выступила генеральным

спонсором открытой в декабре 2020 года в Эрмитаже выставки «Линия Рафаэля», посвященной 500-летию со дня смерти великого художника. На экспозиции представлены не только шедевры великого итальянского мастера эпохи Ренессанса, но и уникальные работы его учеников.

На протяжении многих лет «Роснефть» является генеральным спонсором Санкт-Петербургской академической филармонии им. Д. Д. Шостаковича и совместно с британской компанией ВР поддерживает деятельность российско-британского Фестивального оркестра Бриттена – Шостаковича.

**1 220,6
млн руб.**
в 2020 году
«Роснефть» направила
на спонсорскую
деятельность

В год 75-летия Победы в Великой Отечественной войне «Роснефть» совместно с агентством «ТАСС» реализовала спецпроект «Топливо Победы», в рамках которого происходило информирование населения России о вкладе работников нефтяного комплекса в успехи Советской



армии и флота в борьбе с нацистской военной машиной. Спецпроект был награжден специальным призом всероссийской премии «МедиаТЭК-2020».

ПАО «НК «Роснефть» выступило генеральным спонсором фонда содействия сохранению военно-исторического наследия и созданию коллекции исторических самолетов «Крылатая память Победы». При поддержке Компании был восстановлен штурмовик Ил-2 летчика Валентина Скопинцева, который участвовал в боях Великой Отечественной войны. В 2020 году этот самолет принял участие в праздновании Дня военно-морского флота, пролетев над Санкт-Петербургом. Кроме того, при поддержке Компании в Галерее под открытым небом на Тверском бульваре в Москве открылась выставка «Бессмертный авиаполк», на которой были представлены найденные поисковыми отрядами и восстановленные специалистами фонда «Крылатая память Победы» самолеты.

«Роснефть» поддерживает развитие профессионального и любительского спорта. Компания финансирует хоккейный клуб ЦСКА и является спонсором футбольного клуба «Арсенал», баскетбольного клуба «Аверс» и других спортивных команд. «Роснефть» поддерживает отечественного автопроизводителя и способствует развитию автоспорта в России, являясь спонсором автомобильной гоночной команды LADA Sport ROSNEFT. Компания также выступает генеральным спонсором Международной федерации самбо.

Забота об окружающей среде является неотъемлемой частью корпоративной культуры



и социальной ответственности ПАО «НК «Роснефть». **Компания на регулярной основе проводит масштабную работу по обеспечению экологической безопасности, сохранению и восстановлению природных ресурсов, защите редких видов животных и изучению морских млекопитающих.** В 2020 году «Роснефть» продолжила реализацию комплексной программы опеки белых медведей в зоопарках России, которая ведется с 2013 года. На конец отчетного года в 16 зоопарках страны Компания обеспечивала содержание 34 белых медведей.

В 2020 году при поддержке «Роснефти» была продолжена программа Института океанологии им. П. П. Ширшова Российской академии наук по изучению черноморских дельфинов. Исследования проводятся впервые с начала 1980-х годов и важны с точки зрения получения информации о состоянии Черного моря в целом. Кроме того, Компания поддерживает ряд проектов по изучению белых медведей, северного оленя, соболя и атлантических моржей.

На конец 2020 года в 16 зоопарках страны Компания обеспечивала содержание

**34
белых медведей**

В рамках взаимодействия ПАО «НК «Роснефть» и национального парка «Русская Арктика» реализуется программа по изучению внешнего воздействия на наиболее ценный природный регион мира – Арктику. Подобные исследования арктических экосистем проводятся в России впервые. В рамках программы была организована экспедиция на остров Хейса архипелага Земля Франца-Иосифа, в ходе которой ученые провели аэровизуальные наблюдения изменения экологического состояния арктических территорий, а также отобрали для исследования керн.

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

ПАО «НК «Роснефть» является одним из крупнейших потребителей топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в Российской Федерации.

Суммарный объем потребления ТЭР по Компании¹ за 2020 год составил 18,9 млн т у. т.², или 216 946 млн руб.

Распределение энергопотребления и энергозатрат за 2020 год по направлениям производственной деятельности представлено в таблице.

Распределение энергопотребления и энергозатрат за 2020 год по направлениям производственной деятельности

Направление деятельности	Потребление топливно-энергетических ресурсов			Приведено к тыс. т у. т. / млн руб.	Доля ТЭР, %
	Электроэнергия, тыс. кВт·ч / млн руб.	Теплоэнергия, тыс. Гкал / млн руб.	Топливо, тыс. т / млн руб.		
Добыча нефти и газа	37 750 767 / 133 233	2 752 / 7 125	1 547 / 3 453	7 093 / 143 811	37,4
Переработка нефти	6 001 792 / 19 863	19 460 / 19 806	4 093 / 15 529	9 786 / 55 198	51,6
Нефтехимия и газопереработка	2 308 307 / 6 335	6 799 / 5 604	405 / 1 170	1 843 / 13 109	9,7
Добыча и распределение газа	340 630 / 1 746	113 / 264	61 / 102	142 / 2 112	0,7
Нефтепродуктообеспечение	319 479 / 1 674	70 / 86	5 / 32	55 / 1 792	0,3
Сервис	92 343 / 452	248 / 451	2 / 21	48 / 923	0,4
Итого	46 813 318 / 163 303	29 442 / 33 336	6 111 / 20 307	18 967 / 216 946	100,0

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В отчетном году Компания начала реализацию Программы энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2020–2024 годы, утвержденную Советом директоров

в марте 2020 года. В рамках Программы планировалось проведение мероприятий по повышению эффективности использования электрической и тепловой энергии,

а также котельно-печного топлива по основным направлениям производственной деятельности. Фактическая экономия ТЭР за 2020 год представлена в таблице.

Фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов за 2020 год

Направление деятельности	Экономия за 2020 год			Приведено к тыс. т у. т.	Доля, %
	Электроэнергия, тыс. кВт·ч	Теплоэнергия, тыс. Гкал	Топливо, т у. т.		
Нефтедобыча	1 356 788	2	957	164,1	41,0
Нефтепереработка	33 649	236	175 129	212,2	54,0
Нефтегазохимия	3 458	40	9 373	15,3	4,0
Распределение газа	26 931	0	0	3,2	0,8
Нефтепродуктообеспечение	4 612	0	144	0,7	0,2
Внутренний сервис	1 554	1	365	0,7	0,2
Итого	1 426 991	279	185 967	396,3	100,0

¹ Данные по наиболее энергоемким активам, находящимся под прямым оперативным управлением ПАО «НК «Роснефть», за 2020 год.

² Перевод электро- и теплоэнергии из натуральных единиц в условные выполнен по ГОСТу Р 51750–2001, топлива – по Постановлению Росстата № 46.



РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В соответствии с Политикой «Роснефти» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, а также стандартом Компании «Система энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» в 2020 году реализованы следующие действия:

- скорректирован перечень Обществ Группы в составе Программы энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2021–2025 годы. Добавлены новые активы ООО «РН-Бузулукское ГПП», ПАО «Саратовнефтепродукт». С учетом объединения/отчуждения активов, отсутствия новых энергосберегающих мероприятий на горизонте 2021–2025 годов в периметр Программы энергосбережения вошли 82 Общества Группы;
- разработан регламент по работе с модулем «Энергоэффективность установок электроприводного центробежного насоса» информационной системы «Мехфонд» в Обществах Группы блока «Разведка и добыча», что позволило ПАО «НК «Роснефть» одному из первых в отчетственной нефтегазовой отрасли ввести в процесс эксплуатации добывающих

скважин процедуру контроля энергоэффективности установок электроприводного центробежного насоса и реализации целевых энергосберегающих мероприятий, не дожидаясь отказа оборудования или геолого-технических мероприятий;

- организован процесс корпоративного обучения по пяти программам повышения энергоэффективности. В 2020 году проведено обучение 471 сотрудника в специализированном корпоративном учебном центре;
- введен в действие приказ ПАО «НК «Роснефть» от 3 февраля 2020 года № 71 «О разработке и реализации целевых программ по внедрению информационной системы контроля энергопотребления на предприятиях нефтепереработки и нефтегазохимии», предусматривающий формирование автоматизированной приборной базы учета ТЭР и создание/внедрение корпоративного программного обеспечения по нормированию, планированию и отчетности потребления энергоресурсов;
- проведена внутрикорпоративная проверка системы энергетического

менеджмента в 21 Обществе Группы бизнес-блоков «Разведка и добыча» и «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия». Подготовлены индивидуальные дорожные карты по отработке выявленных недостатков на 2020–2022 годы. Аналогичная проверка запланирована на 2021 год;

- проведен внутренний аудит энергоэффективности 386 технологических объектов и установок собственным персоналом подразделений по энергоэффективности и энергосбережению в 35 Обществах Группы с целью выявления потенциала энергосбережения и его реализации в рамках Программы энергосбережения;
- сертифицировано по международному стандарту ISO 50001 «Система энергетического менеджмента» одно Общество Группы – ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча». Общее количество сертифицированных по ISO 50001 – 42 Общества Группы, на которые приходится 98 % от общего энергопотребления Компании за 2020 год.

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

В 2020 году в рамках осуществления проектов энергообеспечения перспективных нагрузок Обществ Группы блока «Разведка и добыча» реализованы следующие объекты энергетики:

- **электростанции собственных нужд:**
 - допущена в эксплуатацию ГТЭС 50 МВт Среднеботуобинского месторождения ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»,
 - завершен основной объем строительно-монтажных работ (96,6 %)

и выполняются пусконаладочные работы на ГТУ-ТЭС Туапсинского НПЗ 153 МВт (вторая очередь),

- завершаются пусконаладочные работы по АСУ ТП ГТЭС 105 МВт Восточно-Уренгойского лицензионного участка АО «Роспан Интернешнл»;

- **электросетевые объекты классом напряжения 110 кВ:**
 - введены в эксплуатацию две подстанции 110 кВ в АО «Оренбургнефть»

и ООО «РН-Юганскнефтегаз» общей трансформаторной мощностью 100 МВА с питающими ВЛ 110 кВ общей протяженностью 64 км.

Кроме того, в 2020 году проведена реконструкция социально значимого объекта для севера Сахалинской области «Тепломагистраль ТЭЦ – г. Оха» протяженностью 1,36 км.

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

В целях обеспечения бесперебойного энергообеспечения действующих и перспективных производственных объектов в Компании ежегодно реализуется комплекс мер по повышению надежности и эффективности энергоснабжения. В 2020 году проведено восемь технических аудитов качества организации эксплуатации энергетического оборудования с разработкой корректирующих мероприятий, направленных на повышение надежности энергоснабжения. За 2020 год выполнено 106 корректирующих мероприятий, по 166 срок исполнения не наступил. В результате выполнения корректирующих мероприятий уменьшено количество аварийных отключений в собственных сетях в отчетном году относительно 2019 года на 12,7 %.

В рамках технических аудитов также проводятся проверки выполнения нормативных требований по охране труда и промышленной безопасности при эксплуатации оборудования.

В целях повышения уровня компетенции персонала блока «Энергетика» Обществ Группы

Департаментом энергетики совместно с Департаментом кадров определены основные направления развития и обучения персонала. В рамках данной деятельности реализованы следующие мероприятия:

- сформированы общие и индивидуальные программы развития на 2020–2021 годы работников блока «Энергетика» Обществ Группы «Разведка и добыча», прошедших пилотное тестирование и оценку уровня профессионально-технической компетенции;
- разработаны профили профессионально-технической компетенции для Обществ Группы блока «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия», проведено пилотное тестирование с привлечением специалистов Департамента энергетики, проводится доработка профилей компетенций и тестовых вопросов;
- начата разработка методических указаний по профессиональной квалификации работников по 11 наиболее массовым энергетическим рабочим профессиям блоков «Разведка и добыча»

и «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия», разработаны методические указания по пяти профессиям;

- в меню корпоративного обучения на 2021 год внесено 11 специализированных программ;
- внутренними тренерами Департамента энергетики организовано и проведено обучение внутренних тренеров блока «Энергетика» Обществ Группы «Разведка и добыча» и «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия» по направлениям «Особенности эксплуатации электростанций собственных нужд», «Организация эксплуатации котельных», «Типовые алгоритмы противоаварийной автоматики энергосистем» и «Проведение оперативных переключений и подготовка работ на энергетическом оборудовании».

ЛОКАЛИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ

ПРОГРАММА ЛОКАЛИЗАЦИИ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ В ИНТЕРЕСАХ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

В Компании разработана и с 2015 года реализуется Программа локализации и импортозамещения техники и технологий ПАО «НК «Роснефть».

Основой Программы являются стратегические цели и задачи Компании, предусмотренные Стратегией «Роснефть – 2022» и Долгосрочной программой развития ПАО «НК «Роснефть».

Мероприятия Программы направлены на выполнение следующих целей:

- обеспечить развитие ПАО «НК «Роснефть» как высокотехнологичной нефтегазовой компании;
- обеспечить технологически устойчивое положение Компании на рынке углеводородов за счет повышения доли товаров российского производства и реализации проектов по локализации на территории Российской Федерации производства иностранного оборудования совместно с ведущими мировыми производителями нефтегазового оборудования;
- обеспечить развитие инфраструктуры в интересах реализации проектов в области разведки, добычи, переработки и транспортировки нефти и газа, реализуемых в рамках локализации производства оборудования.

В рамках выполнения мероприятий Программы компания «Роснефть» на регулярной основе инвестирует

в собственные решения и продукты, позволяющие сохранить технологическую независимость.

В части развития критических технологий по поиску, разведке, разработке месторождений полезных ископаемых утверждена программа опытно-промышленных испытаний (ОПИ) в ООО «РН-Юганскнефтегаз» аппаратуры многопараметрических исследований скважин в процессе бурения, разрабатываемой в рамках Программы научно-технического сотрудничества с государственной корпорацией «Росатом» Всероссийским научно-исследовательским институтом автоматики им. Н. Л. Духова. Проведение ОПИ на пяти скважинах запланировано в 2021 году.

Завершены ОПИ информационной системы мониторинга ледовой обстановки, разработанной в периметре Компании. Система сдается в промышленную эксплуатацию. Также разработаны три компонента системы буксировки айсбергов (буксировочные тросы, буи и буксировочные сети) и поданы заявки на полезные модели.

В рамках заключенного договора между АО «Роспан Интернешнл» и ГК «Росатом» о технологическом партнерстве в сфере производства и технического обслуживания импортозамещающей продукции прорабатывается вопрос изготовления отечественного мультифазного

расходомера (МФР) для замера дебитов газоконденсатных скважин. В 2020 году завершены научно-исследовательские работы, получены основные результаты работ.

Проведены ОПИ корпоративного симулятора гибких насосно-компрессорных труб (ГНКТ) «РН-ВЕКТОР» при проектировании работ для предупреждения осложнений, оценки остаточного ресурса и оперативного контроля операций с ГНКТ. По результатам ОПИ корпоративный симулятор ГНКТ «РН-ВЕКТОР» показал соответствие заявленным критериям.

Развитие производства российских катализаторов является ключевым направлением обеспечения технологической устойчивости перерабатывающего сегмента Компании и исключения зависимости от импортных поставок катализаторов. В 2020 году «Роснефть» приступила к промышленной эксплуатации катализатора гидроочистки собственного производства. Промышленная партия уникального катализатора загружена на установку гидроочистки дизельного топлива Рязанской нефтеперерабатывающей компании. Это первый катализатор гидроочистки дизельных фракций для российской нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги для получения дизельного топлива «Евро-5» с ультранизким содержанием серы – менее 10 ppm.

Комсомольский НПЗ, который входит в нефтеперерабатывающий комплекс ПАО «НК «Роснефть», приступил к завершающему этапу строительства комплекса гидрокрекинга с интегрированной гидроочисткой дизельного топлива. Проектная мощность комплекса гидрокрекинга и гидроочистки составляет 3,65 млн т в год. С его запуском Комсомольский НПЗ увеличит глубину переработки нефти до 92 %.

«Роснефть» запустила в 2020 году в эксплуатацию первый в России опытно-промышленный комплекс для производства катализаторов гидропроцессов, построенный в 2019 году на территории ООО «Новокуйбышевский завод катализаторов». Благодаря вводу в эксплуатацию нового комплекса будет получен значительный экономический эффект за счет сокращения затрат на закупку катализаторов сторонних производителей, а также логистической составляющей. Например, потребности НПЗ Компании в катализаторах гидроочистки составляют около 2 тыс. т в год. Стоимость такого количества катализаторов гидроочистки – ~2,5 млрд руб. в год. Новые технологические возможности в перспективе позволят заметно снизить зависимость России от импортной продукции в области катализаторов для процессов нефтепереработки. В состав нового опытно-промышленного комплекса входят девять основных технологических линий, а также пять вспомогательных блоков, которые включают в себя оборудование для производства катализаторов процессов нефтепереработки, а также различные средства контроля, измерения и управления процессами

приготовления катализаторов. Комплекс способен производить около 200 кг/сут различных катализаторов (6 т ежемесячно).

Ученые ООО «РН-ЦИР» (научный институт Компании) в 2020 году разработали инновационную технологию переработки ацетона, производимого в периметре «Роснефти», в высокомаржинальный продукт – изопропиловый спирт (ИПС), значительная часть которого в настоящее время завозится в Россию по импорту. Технология включает гидрирование ацетона на собственном гетерогенном металлсодержащем катализаторе, получаемом из доступного в нашей стране сырья. ИПС будет применяться в качестве антиобледенительного агента в производстве незамерзающей автомобильной стеклоочистительной жидкости высокого качества, не обладающей неприятным запахом (в отличие от ИПС, получаемого из пропилена), для розничной сети Компании. Кроме того, ИПС является основой высокоэффективных антисептиков, предназначенных для борьбы с распространением инфекций, в связи с чем ожидается существенный рост спроса на ИПС в России и в мире. Строительство промышленной установки получения ИПС из ацетона и установки по производству стеклоочистительной жидкости на основе собственного ИПС запланировано на площадке, входящей в «Роснефть» Новокуйбышевской нефтехимической компании, имеющей соответствующий нефтехимический профиль.

Также одним из стратегических направлений является разработка собственного

специализированного наукоемкого программного обеспечения. Разработана первая версия программного комплекса геологического моделирования «РН-ГЕОСИМ 1.0», с 2021 года планируется внедрение версии 1.0 в Обществах Группы. Разработанный комплекс позволит на 50 % заместить импортное программное обеспечение в части построения геологических моделей.

Завершена разработка усовершенствованной версии гидродинамического симулятора «РН-КИМ» с новой функциональностью.

На текущий момент более 21 тыс. операций гидроразрыва пласта (ГРП) выполнены с полным циклом проектирования в симуляторе ГРП. Симулятор коммерциализирован, лицензии реализуются Обществами Группы и внешним компаниям на возмездной основе. Завершены научно-исследовательские работы, направленные на определение направлений дальнейшего развития «РН-ГРИД» с целью разработки новой функциональности и соответствия новым технологическим вызовам в области ГРП, запущены НИОКР по разработке «РН-ГРИД» версии 3.0.

Разработана новая версия корпоративного ПК для геомеханического моделирования устойчивости ствола скважины при бурении – «РН-СИГМА» 2.0. В новой версии добавлен функционал геомеханического сопровождения бурения в режиме реального времени и построения динамических моделей устойчивости ствола.

Программный комплекс прошел пилотные испытания в Обществах Группы.

РАЗВИТИЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА

Созданный на мощностях Компании машиностроительный кластер ставит на период 2020–2025 годов следующие основные цели:

- формирование научно-производственной инфраструктуры для организации реинжиниринга, внедрение инновационных технологий и импортозамещения;
- реализация пилотных проектов и проведение опытно-конструкторских испытаний в рамках исполнения целевых инновационных проектов Компании;
- предоставление мощностей в рамках развития проектов по локализации производства с участием иностранных технологических партнеров, а также совместных предприятий с российскими инновационными центрами / производствами.

Предприятия машиностроительного комплекса совместно с научно-проектным комплексом Компании принимают активное участие в реализации целевых инновационных проектов. В 2020 году в управляющей компании машиностроительного кластера ООО «РН-Ремонт НПО» сформировано управление инжиниринга, конструкторско-технологической политики и развития, которое возьмет на себя функцию реализации целевых инновационных проектов и освоение импортозамещения. На сегодняшний день в рамках целевых инновационных проектов для АО «РН-Няганьнефтегаз» изготовлена и поставлена установка для предварительного сброса воды и подготовки нефти УРПСВ-10000 (интеллектуальная собственность

ПАО «НК «Роснефть»), идет формирование стратегии по развитию и подготовке к производству мобильных модульных технологических решений для подготовки водонефтяной эмульсии. Взаимодействие с научно-проектным комплексом не ограничивается только производством нового оборудования. Так, на пилотных объектах кластера проводится работа по автоматизации и роботизации выполняемых на ежедневной основе операций при ремонте насосно-компрессорных труб (НКТ) и электропогружных установок, а также при текущем и капитальном ремонте скважин.

В рамках стратегии развития машиностроительного кластера осуществляется расширение географии присутствия и диверсификации услуг. За последний год было обеспечено развитие услуг по сервисному обслуживанию, ремонту и прокату НКТ, установок электроцентробежных насосов для ООО «РН-Ванкор»

и по Чекмагушевскому региону добычи ООО «Башнефть-Добыча». Проведена сертификация и получена лицензия на изготовление и ремонт танк-контейнеров под потребность проекта «Восток Ойл» для круглогодичного обеспечения проекта горюче-смазочными материалами. Начаты сервисное обслуживание и ремонт нефтепромыслового оборудования для ООО «Восточно-Сибирская нефтяная компания», ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», АО «Тюменнефтегаз» и АО «Самотлорнефтегаз».

Машиностроительный кластер ставит перед собой задачи не только по развитию внутреннего потенциала, но и в части сотрудничества и привлечения технологических партнеров. С целью обмена опытом заключено соглашение о сотрудничестве с машиностроительным кластером Республики Татарстан.



ПРОМЫШЛЕННЫЙ И СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КЛАСТЕР НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

В целях развития судостроения и повышения эффективности освоения континентального шельфа по поручению Президента Российской Федерации компания «Роснефть» реализует программу создания судостроительного кластера на Дальнем Востоке. Ядром является судовой верфь «Звезда» в г. Большом Камне – первый в стране комплекс крупнотоннажного судостроения.

Необходимо отметить, что судовой верфь имеет в портфеле заказов как ледоколы и суда высокого ледового класса, так и суда, работающие на сжиженном природном газе (СПГ). Такой набор компетенций является уникальным не только для российских, но и для ведущих мировых верфей.

Учитывая поставленные задачи по импортозамещению и повышению уровня локализации, вокруг судостроительного комплекса «Звезда» формируется промышленный кластер производства судового комплектующего оборудования.

Несмотря на острую эпидемиологическую обстановку, связанную с распространением коронавирусной инфекции, ограниченную возможность миграции рабочих ресурсов и необходимость соблюдения всех санитарно-защитных норм, Компании удалось организовать выполнение большого объема строительных работ на объектах верфи:

- проведено дноуглубление акватории объемом 625 тыс. куб. м;

- проведена замена более 56 432 куб. м грунта;
- устроено более 3,5 тыс. т шпунта и 1 803 шт. свай;
- уложено более 144 тыс. куб. м бетона;
- выполнено устройство более 31 тыс. кв. м ограждающих конструкций и кровли;
- смонтировано более 4 тыс. т металлоконструкций;
- нанесено более 6,1 тыс. кв. м огнезащиты;
- уложено 10 593 пог. м кабельных линий сетей электроснабжения и слаботочных сетей;
- смонтировано четыре распределительных трансформаторных подстанции;
- смонтировано более 12,1 тыс. пог. м сетей тепло- и газоснабжения;
- смонтировано более 8,7 тыс. пог. м сетей водоснабжения и канализации.

В завершающей стадии находятся пусконаладочные работы на одном из ключевых объектов ССК «Звезда» – сухом доке с преддоковыми площадками и достроечными набережными. Сухой док – уникальное гидротехническое сооружение длиной 485 м, шириной 114 м и глубиной 14 м, которое позволит осуществлять постройку большинства типов существующих и перспективных судов практически без ограничения тоннажа и спусковой массы корпусов, включая самый мощный в мире атомный ледокол «Лидер».

Портфель заказов верфи уже насчитывает 56 судов. Все заказы – наукоемкие, технологически сложные суда преимущественно высокого ледового класса (суда снабжения, научно-исследовательские суда, ледоколы, арктические челночные танкеры, «зеленые» танкеры

класса «Афрамекс», суда-газовозы). Все суда производственной программы ССК «Звезда» строятся в России впервые.

В ноябре 2020 года на ССК «Звезда» состоялся важный этап в освоении производства судов-газовозов, ранее строившихся исключительно за рубежом. Верфь приступила к резке стали для головного судна для проекта «Арктик СПГ 2». Этому событию предшествовала работа как производственного, так и организационного плана. На ССК «Звезда» организовано обучение сотрудников и впервые в России получена лицензия на изготовление и монтаж грузовых систем для транспортировки СПГ, обеспечена подготовка производства и организовано технологическое партнерство, которое позволит реализовать проект в беспрецедентно сжатые даже по мировым меркам сроки.

Еще одной важной вехой в работе верфи стал спуск на воду в декабре 2020 года уникального на данный момент ледокольного судна снабжения «Катерина Великая», которое также будет работать в российской Арктике.

Также в 2020 году верфь передала АО «Роснефтефлот» свое первое судно – российский нефтеналивной танкер «Владимир Мономах» класса «Афрамекс», который прошел все ходовые испытания.

Таким образом, ССК «Звезда» по истечении пяти лет с момента регистрации освоен весь производственный цикл по строительству судов – от резки стали до проведения всех испытаний и передачи судна заказчику.



ЗАВОД ВРК «САПФИР»

ПРОЕКТ ПО РАЗРАБОТКЕ ВИНТОРУЛЕВЫХ КОЛОНК

Вокруг ССК «Звезда» образуется промышленный кластер судового комплектующего оборудования. На территории кластера возведен цех завода по производству винторулевых колонок, которые будут устанавливаться на судах ледового класса, в том числе на судах-газовозах.

Руководит проектом по разработке и локализации производства ключевого элемента

судовой электродвигательной системы – винторулевой колонки – совместное предприятие ПАО «НК «Роснефть» и General Electric – ООО «Завод ВРК Сапфир».

С 2019 года завод осуществляет производственную деятельность. Первые две винторулевые колонки мощностью 7,5 МВт каждая были установлены на многофункциональное судно снабжения усиленного ледового класса, спуск на воду которого состоялся в декабре 2020 года.

В отчетном году продолжена модернизация завода для возможности выпуска винторулевых колонок повышенной мощности. Одновременно ООО «Завод ВРК Сапфир» получило заказ на поставку винторулевых колонок мощностью 15 МВт для установки на суда-газовозы.

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ

ПАО «НК «Роснефть» на протяжении последних лет является одним из крупнейших потребителей товаров, работ и услуг среди российских компаний. Годовой объем таких ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы у сторонних контрагентов составил 2,76 трлн руб.

Постоянное развитие Компании требует вовлечения огромного количества продукции, применения передовых технологий, привлечения новых подрядчиков и поставщиков.

В этой связи важнейшей составляющей закупочной деятельности «Роснефти» является выстраивание долгосрочного сотрудничества с поставщиками и подрядчиками. Заключение долгосрочных договоров и размещение долгосрочных заказов гарантируют стабильность развития нефтегазовой отрасли, машиностроения, рынка сервисных услуг, обеспеченность рабочих мест для сотрудников всех отраслей, создает условия для разработки новых технологий. Так, по результатам 2020 года уровень покрытия централизованной потребности 2021 года долгосрочными договорами составил 75 %.

Компания последовательно движется к внедрению категорийного управления в закупочной деятельности, в том числе с использованием основного инструмента – категорийной/закупочной стратегии. За 2019–2020 годы ПАО «НК «Роснефть» было разработано 26 стратегий по наиболее капиталоемким направлениям закупок.

В рамках внедрения категорийного управления в снабжении и в целях развития механизма долгосрочной квалификации¹

продолжается деятельность по покрытию отдельных групп материально-технических ресурсов (МТР), работ, услуг типовыми требованиями к потенциальным поставщикам и подрядчикам. Информация о применяемых типовых требованиях размещается на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг». Заблаговременное прохождение потенциальным поставщиком или подрядчиком проверки на соответствие утвержденным типовым требованиям упрощает подготовку и участие в закупках Компании по соответствующим категориям.

Также для выстраивания долгосрочных взаимоотношений с поставщиками локальными нормативными документами Компании предусмотрена долгосрочная аккредитация (до 18 месяцев), позволяющая существенно сократить издержки потенциальных поставщиков, участвующих в процедурах закупки. Процедуру аккредитации можно пройти как при участии в закупочных процедурах Компании, так и заранее.

В целях повышения экономической эффективности закупок «Роснефть», являясь

вертикально интегрированной холдинговой компанией, осуществляет консолидированные закупки товаров, работ и услуг для Обществ Группы. Данный подход соответствует рекомендациям федеральных органов исполнительной власти. Закупки МТР централизованы в ПАО «НК «Роснефть» на уровне 64 %, в том числе номенклатура компетенции Аппарата управления Компании – 50,5 %, прочая региональная номенклатура – до 13,5 %.

При выборе поставщиков и подрядчиков Компания руководствуется принципами открытости, конкурентности, обоснованности, эффективности и отсутствия дискриминации. Указанные принципы установлены действующим законодательством Российской Федерации, а также принятой в 2020 году в Компании единой Политикой в области снабжения. Политика определяет ключевые цели,

задачи и основополагающие принципы работы с поставщиками Компании и приоритеты организации снабжения ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы. Принципы реализуются через единое для Компании и Обществ Группы Положение о закупке товаров, работ, услуг.

Прозрачность закупок, расширение конкуренции и равный доступ участников рынка к закупкам обеспечиваются за счет организации закупочных процедур в электронном виде на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть»). Практически все конкурентные закупки проводятся в электронном виде.

За 2020 год Компанией и Обществами Группы инициировано на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть») более 137 тыс. закупочных процедур.

Всего на этой электронной торговой площадке зарегистрировано более 464 тыс. поставщиков².

В целях повышения прозрачности и эффективности низко стоимостных закупок (стоимостью до 500 тыс. руб.) на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» расширяется использование Корпоративного интернет-магазина (КИМ).

Справочно

КИМ обеспечивает ускорение и контроль внутренних бизнес-процессов Компании и Обществ Группы, их оптимизацию в части сокращения времени проведения закупок и операционных издержек, а также снижения закупочных цен за счет увеличения конкуренции. Данный механизм обеспечил привлечение новых контрагентов на закупки «Роснефти», преимущественно предприятий малого и среднего бизнеса.



¹ Срок действия – 18 месяцев.

² Накопительный итог с начала работы электронной торговой площадки АО «ТЭК-Торг».



Так, по состоянию на 31 декабря 2020 года в КИМ зарегистрировано более 41 тыс. организаций, в том числе более 30 тыс. – субъекты малого и среднего предпринимательства (далее – МСП). За отчетный год было опубликовано более 55 тыс. закупочных процедур, объем завершенных закупок – на общую сумму более 3,6 млрд руб., что почти вдвое превышает показатели предыдущего года.

Компания ориентирована на развитие взаимоотношений с субъектами МСП. Ежегодно объем договоров, заключаемых «Роснефтью» с субъектами МСП, составляет не менее 100 млрд руб.

Стоит отметить, что более 50 % потенциальных поставщиков товаров, работ и услуг, аккредитованных в ПАО «НК «Роснефть», являются субъектами МСП.

В целях повышения информированности поставщиков и подрядчиков, в том числе субъектов МСП, о проводимых закупках, в 2020 году ПАО «НК «Роснефть» совместно с АО «Корпорация «МСП» организовано и проведено 13 семинаров/мероприятий по вопросам организации закупочной деятельности в Компании. Семинары проведены в городах Иваново, Сочи, Хабаровск, Ульяновск, Туапсе и Нижневартовск, в Республиках Башкирия и Татарстан, Волгоградской и Сахалинской, Томской областях, а также Красноярском крае.

В Компании реализуется Программа локализации и импортозамещения техники и технологий в интересах ПАО «НК «Роснефть» на 2019–2021 годы с перспективой до 2028 года. Положением о закупке товаров, работ, услуг

предусмотрено право Компании применять приоритеты товаров российского происхождения, работ и услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, в случаях и порядке, установленных действующим законодательством Российской Федерации. Стоит отметить, что «Роснефть» на постоянной основе самостоятельно реализует мероприятия, направленные на обеспечение закупки оборудования российского происхождения.

Компания продолжает реализацию проекта по созданию Общего центра обслуживания (ОЦО) в г. Самаре, целью которого является централизация в ОЦО транзакционных операций процесса снабжения по конвейерному принципу, а также функций по поддержке категорийного управления. В 2020 году в ОЦО успешно переведены функции:

- организации аккредитации контрагентов, публикации документации о закупках, мониторинга исполнения сроков поставки, согласования планов поставок и закупок;
- процессы сопровождения договоров и поддержки нормативно-справочной информации (НСИ) по централизованной номенклатуре, формирование отчетности по снабжению.

По состоянию на 31 декабря 2020 года в ОЦО принято 175 сотрудников, заключены договоры на оказание услуг с ПАО «НК «Роснефть», региональными операторами снабжения и 19 Обществами Группы.

Для привлечения и подготовки молодых специалистов продолжается сотрудничество с ключевым опорным ВУЗом г. Самары – Самарским государственным техническим университетом, сформирован план по обучению, найму и привлечению молодых специалистов на 2021 год.

В июле 2020 года в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина состоялся первый выпуск магистров в области снабжения, прошедших двухгодичную подготовку на кафедре управления системой снабжения в нефтегазовом комплексе (на базе ПАО «НК «Роснефть»). Выпускниками программы стали 14 магистров, семь из которых получили диплом с отличием.

В обучении магистрантов принимали участие руководители и специалисты Службы снабжения ПАО «НК «Роснефть», ведущие отраслевые и международные эксперты.

Осенью 2020 года стартовало обучение второго набора магистрантов (26 человек) по данной программе в очно-заочной форме.

Компанией совместно с оператором федеральной электронной площадки АО «ТЭК-Торг» реализован новый совместный проект – мобильное приложение «Закупки Роснефть» для оперативной работы с закупочными процедурами Компании.

Приложение «Закупки Роснефть» позволяет сотрудникам и владельцам организаций, являющимся потенциальными и действующими поставщиками ПАО «НК «Роснефть» или Обществ Группы, оперативно подбирать интересные процедуры, получать уведомления о новых закупках, а также следить за последними новостями электронной торговой площадки, актуальными документами и уведомлениями о процедурных изменениях.

Справочно

Использование инструментов роботизации обеспечивает высвобождение ресурсов, ранее необходимых для выполнения, рутинных, алгоритмизированных операций и позволяет Компании:

- переориентировать фокус персонала на выполнение более высокоинтеллектуальных задач,
- митигировать риски ошибок («человеческого фактора») при работе с большими объемами данных,
- кратно повысить скорость выполнения рутинных операций с возможностью непрерывной работы 24 часа в сутки 7 дней в неделю.

Продолжается активное внедрение в процессы снабжения современных технологий роботизации. Так, роботизированные сценарии уже применяются в процессах мониторинга поставок, отчетности и перераспределения запасов. Технологии оптического распознавания используются в рамках проведения аккредитации потенциальных поставщиков и подрядчиков.

С целью обеспечения соблюдения принципов основополагающих международных документов в области прав человека Компанией принята Декларация в области соблюдения прав человека при взаимодействии с поставщиками товаров, работ, услуг. Декларация размещена на официальном сайте «Роснефти», а требование о необходимости соблюдения всех принципов, изложенных в ней, включается в документацию о проводимых закупочных процедурах.

«Роснефть» ожидает, что ее поставщики и подрядчики уделят особое внимание охране здоровья, поддержанию права на благоприятную окружающую среду, созданию своим работникам комфортных и безопасных условий труда в соответствии с применимыми требованиями Компании в области охраны труда, а также в соответствии с требованиями, регулируемые Конституцией Российской Федерации, Трудовым кодексом Российской Федерации, санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами и/или иными правовыми документами юрисдикций / регионов их деятельности, а также нормами международного права.

¹ За период января – мая 2020 года.

² В том числе онлайн/удаленно в связи с эпидемиологической обстановкой.

НАУКА, ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ИННОВАЦИИ

НАУКА И ИННОВАЦИИ

Инновационная деятельность ПАО «НК «Роснефть» реализуется в соответствии с Программой инновационного развития на 2020–2024 годы, утвержденной Советом директоров Компании. Программа ориентирована на достижение стратегических целей «Роснефти» и исходит из ее стратегических приоритетов, таких как эффективность, устойчивый рост, прозрачность, социальная ответственность и инновации. Она обеспечивает формирование комплекса мероприятий, направленных:

- на разработку и внедрение новых технологий;

- разработку, производство и вывод на рынок новых инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню;
- содействие модернизации и технологическому развитию Компании путем значительного улучшения основных показателей эффективности производственных процессов;
- повышение капитализации и конкурентоспособности Компании на мировом рынке.

В отчетном году успешно реализовывалась системная работа по внедрению полученных результатов НИОКР

Совокупный объем затрат на НИОКР по итогам 2020 года составил **26,8 млрд руб.**

и государственной регистрации прав на результаты интеллектуальной деятельности. По итогам инновационной деятельности в 2020 году Компанией подано 60 заявок на получение охраняемых документов и получено 64 патента.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ДОСТИГНУТЫЕ В 2020 ГОДУ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания реализует проекты в различных сферах деятельности, включая нефтегазодобычу, нефтепереработку и нефтехимию.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

- В ООО «РН-Юганскнефтегаз» продолжено внедрение технологии разработки низкопроницаемых коллекторов на основе горизонтальных добывающих и нагнетательных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (МГРП). Общее внедрение по итогам 2020 года составляет более 120 скважин. В сравнении с базовым элементом системы разработки (одна горизонтальная добывающая и две наклонно-направленные нагнетательные скважины)

- в новой системе разработки одна горизонтальная нагнетательная скважина используется вместо двух наклонно-направленных нагнетательных скважин. В результате происходит как удешевление элемента системы разработки, так и увеличение общей добычи нефти в элементе разработки. Также в 2020 году в рамках НИОКР был разработан программный модуль «Система поддержки принятия решений при разбуривании новых участков низкопроницаемых коллекторов» в корпоративном программном комплексе «РН-КИН». Модуль был использован при формировании оптимального

- рейтинга бурения скважин в ООО «РН-Юганскнефтегаз» на 2021–2025 годы.
- В ООО «РН-Юганскнефтегаз» продолжено внедрение ранее разработанной технологии МГРП для условий ультранизкопроницаемых нефтематеринских пород баженовских отложений объекта ЮСО. Введено в эксплуатацию девять горизонтальных скважин с МГРП со средним пусковым дебитом 55 т/сут. на фонтанном режиме (или 6,8 т/сут. удельно на стадию ГРП), что соответствует лучшим мировым практикам. Относительно прошлого периода развития проекта технологические показатели горизонтальных

- скважин с МГРП улучшены в 1,5–3 раза. Также в 2020 году завершена разработка технологии локализации перспективных зон баженовских отложений. В результате применения технологии построена уточненная карта перспективных зон баженовских отложений, на основе которой в ООО «РН-Юганскнефтегаз» запланировано бурение свыше 20 горизонтальных скважин с МГРП в период 2021–2023 годов.
- Разработана обобщенная региональная методика оценки фильтрационно-емкостных свойств отложений березовской свиты. Доработана технология локализации запасов березовской свиты на лицензионном участке ПАО «НК «Роснефть» в Западной Сибири с учетом обобщенной региональной методики оценки фильтрационно-емкостных свойств. Разработана новая стратиграфическая схема отложений

- верхнего мела Западной Сибири.
- Совместно с фондом «Национальное интеллектуальное развитие» («Иннопрактика») выполнено районирование территории Фроловской зоны по ресурсам подвижных углеводородных флюидов, сорбированных углеводородных соединений и органического вещества в отложениях юрской высокоуглеродистой формации (ЮВУФ). Выявлены перспективные объекты для добычи нефти в отложениях ЮВУФ Фроловской зоны. Выполнены дополнение, адаптация и апробирование технологии комплексирования разномасштабных исследований для изучения отложений ЮВУФ Среднеобской зоны Западной Сибири в части создания способа петрофизических исследований, анализа данных географической информационной системы (ГИС) и сейсмических материалов.

НАУКОЕМКОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Разработаны алгоритмы для системы мониторинга технического состояния промысловых трубопроводов «РН-СМТ», позволяющие оценивать максимально возможное давление при эксплуатации с учетом технического состояния объектов, выполнять факторный анализ изменения энергоэффективности перекачки, контролировать процесс ингибирования трубопроводов. Система позволит выполнить полный охват цифровизацией всех процессов эксплуатации трубопроводного парка, снизив риски при эксплуатации трубопроводной системы, повысив обоснованность управленческих решений. После завершения проекта «РН-СМТ» весь спектр задач сопровождения эксплуатации трубопроводов будет решаться в едином корпоративном программном комплексе.



- С целью поддержки отечественной нефтегазовой отрасли в вопросе импортозамещения критически важного специализированного программного обеспечения симулятор «РН-ГРИД» коммерциализирован для внешних потребителей, лицензии на право его использования доступны для приобретения. Компания продолжает предоставлять всем нефтегазовым компаниям топливно-энергетического комплекса Российской Федерации лицензии «РН-ГРИД», за 2020 год 23 нефтесервисным и нефтегазовым компаниям передано 115 коммерческих и более 40 тестовых лицензий на право использования «РН-ГРИД». Также свыше 50 академических лицензий передано партнерам на право использования «РН-ГРИД» в учебном процессе.
- Для повышения достоверности проектирования месторождения, выбора оптимальных технологий извлечения углеводородного сырья Компания активно использует модели месторождений, созданные в собственном гидродинамическом симуляторе «РН-КИМ». Этот высокотехнологичный программный продукт широко применяется в Компании уже более шести лет и адаптирован под геолого-технологические условия разрабатываемых месторождений. В 2020 году создана новая версия программного продукта с композиционным моделированием, позволяющая осуществлять расчеты с использованием графических ускорителей GPU или компьютерных кластеров и моделировать самые сложные для вычислений нефтегазоконденсатные месторождения, разработан модуль для оптимального размещения нерегулярной сетки скважин на базе технологии искусственного интеллекта (аналог AlphaZero DeepMind Google). В результате доля использования «РН-КИМ» в процессе цифрового моделирования месторождений составила более 80 %. По итогам проекта собственный симулятор не только обеспечит 90–95 % потребности Компании в гидродинамическом моделировании, но и позволит активно применять технологии искусственного интеллекта для разработки месторождений.
- Разработан ПК «РН-ГЕОСИМ» 1.0 для геологического моделирования (аналог ведущих зарубежных пакетов для геологического моделирования) для геологического моделирования месторождений, ведется разработка модулей по кинематической интерпретации сейсмической информации. Разработанное программное обеспечение обладает уникальными возможностями по управлению процессом создания моделей и автоматическому пересчету геологических моделей при получении новой информации по объекту. По итогам проекта ПК «РН-ГЕОСИМ» обеспечит до 80 % потребности Компании в геологическом моделировании.
- Разработан ПК «РН-Симтэп» 1.0 для моделирования технологических процессов в области нефтегазодобычи, ведется его апробация в корпоративных научно-исследовательских и проектных институтах (КНИПИ). По итогам проекта ПК «РН-Симтэп» обеспечит до 80 % потребности Компании в моделировании технологических процессов в добыче, также планируется развитие в направлении нефтепереработки и нефтехимии.



- В рамках создания корпоративного программного обеспечения «РН-ПЕТРОЛОГ» для интерпретации данных керна и ГИС создан функционал, позволяющий загружать большие модули, выполнять операции над метаданными петрофизического проекта, получать статистику по наличию данных в проекте, фильтровать скважинные данные в дереве проекта (выполнять запросы данных с комбинированными условиями). Разработка импортозамещающего петрофизического программного обеспечения и его интеграция в цифровое пространство «Роснефти» позволит значительно снизить зависимость от зарубежных вендоров.
- В Компании организована серия соревнований для российских программистов. С помощью хакатон¹ ПАО «НК «Роснефть» привлекает внимание международного ИТ-сообщества к решению прикладных задач отрасли. В 2020 году профессионалам ИТ-сферы были предложены уже три темы хакатонов, что говорит о поступательном росте интереса Компании к ИТ-технологиям и перспективам их применения для решения актуальных задач отрасли.
 - почтальона» – кратчайшим путем разнести «письма» всем получателям, но применительно к нефтегазовой тематике.
 - Следующим соревнованием стал хакатон для программистов-робототехников, который прошел 16–17 октября на базе Уфимского государственного авиационного технического университета. Цель хакатона – поиск новых подходов к решению производственных задач с использованием роботов и роботизированных механизмов, популяризация и развитие направления «робототехника» среди студентов отечественных вузов. Команды писали для четырехосевого робота-манипулятора программный алгоритм (для выполнения операций разбора технологического оборудования), конструировали роботизированную оснастку-схват и печатали ее на 3D-принтере. Организаторы предоставили участникам всю необходимую для выполнения задачи технику.
 - Онлайн-финал заключительного мероприятия ИТ-марафона Rosneft Proppant Check Challenge (RPCC) состоялся 28 ноября. В конкурсе приняли участие представители 28 стран и 35 вузов мира – это абсолютный рекорд ИТ-соревнований для российской нефтегазовой отрасли.
 - В ходе «пропантового челленджа», который длился онлайн два с половиной месяца, 942 конкурсанта (822 команды) по серии фотографий
 - определяли линейные размеры и количество зерен пропанта. В финал RPCC вышли 10 команд, представившие экспертам Компании лучшие решения задачи для персонального компьютера и мобильных телефонов.
- Компания расширяет функционал «РН-СИГМА» – одного из самых динамично развивающихся программных продуктов. «РН-СИГМА» был разработан для решения задач геомеханического моделирования и анализа устойчивости ствола наклонно-направленных и горизонтальных скважин.
 - В 2020 году значительно расширен функционал «РН-СИГМА»: пользователям стали доступны геомеханическое сопровождение бурения в режиме реального времени, динамическая модель устойчивости ствола скважины с учетом структурных изменений горных пород во времени, оценка рисков пескопроявлений и разрушения цементного кольца в процессе эксплуатации скважины. Набор реализованных инструментов позволяет выполнять полный цикл работ по сбору, анализу и предварительной обработке данных, построению и переносу одномерных геомеханических моделей, прогнозированию осложнений при бурении, возникающих по геологическим причинам, оптимизации траектории и конструкции скважины, расчету безопасного диапазона плотности бурового раствора.

¹ Хакатон – форум для разработчиков, во время которого специалисты из разных областей разработки программного обеспечения (программисты, дизайнеры и менеджеры) сообща решают какую-либо проблему на время.

для построения одномерной геомеханической модели устойчивости ствола скважины и включает ряд актуальных нестандартных возможностей, таких как учет анизотропии упругих свойств, температуры и др.

- В 2020 году разработан отечественный симулятор гибких насосно-компрессорных труб (симулятор ГНКТ) «РН-ВЕКТОР» – промышленное программное обеспечение для математического моделирования и анализа технологических операций с применением ГНКТ. Симулятор предлагает более 50 алгоритмов расчета напряженного состояния, гидравлики и усталостного износа для моделирования выполнения с ГНКТ разнообразных технологических операций: промывки ствола и нормализации забоя, вызова притока и освоения скважины, фрезерования сужений для восстановления проходного сечения, ловильных работ, установки и разбухания цементных мостов и пакер-пробок, кислотных обработок, геофизических исследований, гидродескоструйной перфорации и др.

Симулятор ГНКТ применяется в нефтегазовой отрасли в процессах планирования, контроля и анализа работ с применением технологии ГНКТ. В настоящее время симулятор проходит опытно-промышленную апробацию силами более 100 профильных специалистов в 24 Обществах Группы.

- В 2020 году «Роснефть» разработала программное обеспечение «РН-ВИЗОР» для визуализации данных ГНКТ/ГРП в реальном времени.

«РН-ВИЗОР» – программное обеспечение сбора, обработки и визуализации данных в реальном времени, которое устанавливается на станции управления флота ГНКТ/ГРП.

«РН-ВИЗОР» обеспечивает сбор объединенного потока данных с различных датчиков на станции управления, хранение данных, визуализацию процесса проведения операций ГНКТ или ГРП с возможностью применения более чем 50 способов ее настройки и передачу данных в удобном для пользователя режиме.

- В рамках разработки технологии создания и применения информационных моделей объектов нефти, газа и нефтепереработки созданы более 20 унифицированных АРМ-проектировщиков, прототипы информационных систем по геотехническому мониторингу, технико-экономической экспертизе проектной документации, единому архиву проектной документации и каталогу 3D-элементов. Создание данной технологии значительно повысит степень автоматизации проектирования объектов нефти, газа и нефтепереработки в Компании, обеспечит единую базу информационных моделей объектов для процессов проектирования, строительства и эксплуатации.

АРКТИЧЕСКИЙ ШЕЛЬФ

- Организованы и проведены две научно-исследовательские экспедиции в морях Карском и Лаптевых, в ходе которых выполнены инженерно-геофизические и инженерно-экологические исследования, а также проведено обслуживание автономной измерительной

- инфраструктуры, развернутой в интересах Компании в Арктике, и получены данные наблюдений за параметрами гидрометеорологического и ледового режимов. Результаты проведенных исследований будут использованы для проектирования объектов и проведения операций на лицензионных участках «Роснефти» на арктическом шельфе.
- Проведены метеорологические исследования в районе временной полевой базы «Хастыр», расположенной в Хатангском заливе моря Лаптевых. Выполнен комплекс метеорологических и актинометрических наблюдений. Разработаны временные локальные технические условия для Хатангского лицензионного участка.
- Разработана технология промышленного производства двух композиций диспергентов для использования при ликвидации аварийных разливов нефти на морских акваториях. Проведены испытания диспергентов на масштабной установке и сравнительные испытания с зарубежным промышленно производимым диспергентом, которые подтвердили высокую эффективность разработанных диспергентов.
- В рамках создания корпоративной системы мониторинга ледовой обстановки (СМЛО) проведена экспедиция «Айсберг – весна-2020» в Баренцевом море, в ходе которой выполнены испытания компонентов СМЛО, в том числе шесть экспериментов по отклонению потенциально опасных ледяных образований. Разработаны технические средства обеспечения айсберговой безопасности

- морских нефтегазовых сооружений – проект стал лауреатом первой премии Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа.
- Инициирован новый проект «Разработка технологии построения региональных стратиграфических моделей малоизученных осадочных бассейнов Арктики с использованием данных морских малоуглубинных скважин». По итогам первого этапа в 2020 году пробурены самые северные в истории освоения арктического шельфа России стратиграфические скважины. Итоги экспедиции показаны на телеканалах «Россия-1», «Россия-24», «Дискавери» и отражены в ряде печатных изданий федерального уровня. Первичный анализ керна уже сейчас свидетельствует об уникальности полученного геологического материала, который будет использован для достоверного прогноза нефтегазоносности изученной акватории арктического шельфа и перспективных объектов Северо-Карского лицензионного участка Компании.

ТЕХНОЛОГИИ МОНЕТИЗАЦИИ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА

- Продолжен проект по разработке технологии GTL. Разработан план по дальнейшей реализации проекта на стадии опытно-промышленного внедрения, начаты работы по проектированию опытно-промышленной установки GTL-1.5.

- Совместно с фондом «Национальное интеллектуальное развитие» спроектирована и изготовлена опытно-промышленная установка (ОПУ) сероочистки ПНГ на основе микропористых мембран. ОПУ включена в состав установки предварительного сброса воды в АО «Оренбургнефть».

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

- Разработана технология реактивации катализаторов гидроочистки дизельного топлива, позволяющая восстановить активность до более чем 95 % от активности свежего катализатора. Разработка позволяет существенно повысить эффективность использования катализаторов, снизить затраты на их приобретение.
- В декабре 2020 года на ООО «НЗК» завершен выпуск промышленных партий катализаторов изодепарафинизации IDZ-028RN и гидрофинишинга HG-017RN. Промышленные партии катализаторов доставлены в АО «Куйбышевский НПЗ», где проводится подготовка к их промышленным испытаниям, запланированным на март 2021 года. По итогам проведенных промышленных испытаний будет принято решение о запуске серийного производства нового инновационного катализатора на заводах Компании с его последующей загрузкой на НПЗ «Роснефти». Разработанная каталитическая система станет первой отечественной каталитической системой для производства зимних и арктических сортов дизельных топлив с ультранизким содержанием серы.

- Разработаны способы получения катализаторов изодепарафинизации и гидрофинишинга для процесса получения высокоиндексных базовых масел с целью снижения импортозависимости нефтепереработки от зарубежных производителей катализаторов.
- Успешно проведен этап научно-исследовательских работ (НИР) по разработке дизельных топлив с улучшенными экологическими и эксплуатационными характеристиками применительно к НПЗ Компании. По результатам квалификационных и моторно-стендовых испытаний рекомендовано к поставке на промышленное производство дизельного топлива с улучшенными экологическими и эксплуатационными характеристиками в ПАО «Саратовский НПЗ».
- Успешно выполнены НИР по разработке единых технических требований к нейтрализаторам для химико-технологической защиты от коррозии конденсационно-холодильного оборудования установок атмосферно-вакуумной трубчатки (АВТ) на НПЗ Компании. По результатам в Технические требования к нейтрализаторам будут внесены соответствующие изменения. Это позволит повысить операционную эффективность работы установок первичной переработки нефти (снизить скорость коррозии и количество отложений, сократить операционные затраты на химико-технологическую защиту от коррозии, снизить риски внеплановых простоев по причине забивки теплообменного оборудования АВТ).

ПОЛИМЕРНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ НЕФТЕДОБЫЧИ

- Разработан состав связующего на основе дициклопентадиена для производства полимерных и полимер-композиционных материалов (ПКМ) и способ получения сегментов труб из ПКМ. Разработана методика прочностного расчета трубы из ПКМ. Нарботаны и испытаны представительные образцы сегментов труб из ПКМ, по результатам испытаний скорректирован состав связующего. Нарботанные представительные образцы сегментов труб из ПКМ на основе полидициклопентадиена (ПДЦПД) полностью отвечают требованиям по физико-механическим показателям. Достигнутые

- результаты по предельному разрушающему давлению оказались выше ожидаемых на 40 %, что указывает на хороший запас прочности трубы.
- Разработана промышленная технология производства рутениевого катализатора метатезисной полимеризации дициклопентадиена (ДЦПД). Разработаны исходные данные для проектирования промышленной установки получения рутениевого катализатора метатезисной полимеризации ДЦПД. Рутениевый катализатор предназначен для применения в производстве ПКМ на основе ПДЦПД; сверхлегкого полимерного пропанта для ГРП, обсадных труб из ПКМ, депрессорно-диспергирующих присадок и т. д.

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

- В июле 2020 года были успешно завершены опытно-промышленные испытания пилотного образца мобильной установки предварительного сброса воды на производственной площадке за полярным кругом, в Тазовском районе Ямало-Ненецкого автономного округа. Основной задачей технологии является первичная подготовка пластового флюида непосредственно на месторождении, вблизи кустовой площадки, исключив при этом транспорт балласта – пластовой воды – на центральный пункт подготовки и сбора. В основу разработанного решения заложена уникальная



запатентованная технология массообменных коалесцирующих устройств, которая позволила получить нефть третьей группы качества (по ГОСТу Р 51858–2002 «Нефть. Общие технические условия») в части остаточной обводненности – менее 1,0 %. Качество подготовленной подтоварной воды соответствует нормативам, принятым в нефтяной и газовой промышленности. Производительность по нефти опытного образца составила 400 т/сут с возможностью дальнейшего наращивания мощности. Решения, принятые

в составе данной технологии, не оказывают влияния на существующую инженерно-техническую инфраструктуру (не предусматривается подключение к существующим нефтегазосборным трубопроводам). Таким образом, все оборудование, входящее в состав мобильной установки предварительного сброса воды, можно свободно перемещать и при необходимости вывезти на другое месторождение или склад.

- Выполняется разработка винторулевой колонки мощностью 15 МВт, завершена

- стадия предварительного рабочего проектирования со статусом «В производство», оформлены заявки на охрану созданных в результате реализации проекта объектов интеллектуальной собственности. В 2021 году планируется завершить рабочее проектирование по результатам сборки первой винторулевой колонки.

АДАПТАЦИЯ И ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В рамках деятельности по привлечению в «Роснефть» перспективных эффективных технологий, разработанных отечественными и иностранными компаниями, в 2020 году была организована работа по испытаниям, адаптации и внедрению новых технологий в рамках проектов опытно-промышленных испытаний (ОПИ). В процессе работ определялись ключевые характеристики технологий и проводилась технико-экономическая оценка возможности и эффективности их применения в геолого-технических условиях добывающих Обществ Группы. В 2020 году в 19 Обществах Группы проводились испытания 127 технологий. Всего в рамках проектов

ОПИ проведено 314 испытаний, в ходе которых получено 69 тыс. т дополнительной добычи нефти. Совместно с профильными структурными подразделениями Компании проводятся анализ результатов и оценка экономической эффективности применения технологий, формируются планы их тиражирования и внедрения. В рамках реализации программы внедрения выполнялось внедрение и тиражирование 72 новых технологий, испытанных ранее в рамках ОПИ и показавших технико-экономическую эффективность. Объем внедрения и тиражирования составил 3,7 тыс. шт., объем финансирования внедрения и тиражирования – 1,86 млрд руб.

В рамках внедрения результатов целевых инновационных проектов было заключено более 30 лицензионных и сублицензионных договоров на передачу программного обеспечения и технологий (ПК «РН-КИН», ПК «РН-ГРИД», технологии производства масел) на сумму более 30 млн руб., в том числе для обучения студентов специализированных кафедр ведущих российских вузов. Подтвержденный экономический эффект в 2020 году от внедренных за последние три года результатов целевых инновационных проектов составил более 40 млрд руб.

Показатели реализации проектов по испытанию новых технологий

Показатель	Количество проектов/технологий	Количество испытаний / объем применения	Затраты, тыс. руб. с НДС	Дополнительная добыча нефти, тыс. т	Экономический эффект, тыс. руб.
Испытание новых технологий	127	314	392 063	69	370 448
Внедрение новых технологий	72	3 704	1 866 049	275	540 538

НАУЧНО-ПРОЕКТНЫЙ КОМПЛЕКС ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» – КРУПНЕЙШИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР В ЕВРОПЕ

Развитие научной базы ПАО «НК «Роснефть» позволило создать единственную в мировой практике и крупнейшую в Европе корпоративную систему для решения прикладных и фундаментальных задач Компании и нефтегазовой отрасли в целом. На сегодняшний день разработано более 800 технологий, защищенных как интеллектуальная собственность Компании.

В настоящее время в периметре ПАО «НК «Роснефть» насчитывается 34 научно-технологических центра со штатом более 20 тыс. высококвалифицированных сотрудников и ученых. На базе технологического кластера Компании функционируют 44 центра компетенций по узконаправленным и наукоемким видам деятельности.

Объем работ и спектр компетенций корпоративных институтов ежегодно растет. В настоящее время идет активное внедрение новых направлений исследований и разработок по передовым интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, системам обработки больших объемов данных, технологиям перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, а также техническому регулированию.

Благодаря созданному с нуля на базе старейшего института ИГиРГИ собственному сервису геонавигации ПАО «НК «Роснефть» стало лидером среди российских компаний в данной области, а накопленная экономия в результате полного отказа от зарубежного сервиса, составила более 1,7 млрд руб.

Более 300 нормативных документов ПАО «НК «Роснефть» сформированы на основе лучших технических достижений Компании, регламентирующих деятельность Обществ Группы, а также внешних партнеров, контрагентов, поставщиков оборудования и услуг.

Настроен процесс целевого поиска и внедрения эффективных проектных решений. Ежегодно формируется с защитой на научно-техническом совете Компании более 100 проектных решений, направленных на повышение надежности и технической эффективности эксплуатируемых объектов.

В целях системного импортозамещения и снижения затрат ПАО «НК «Роснефть» силами корпоративных институтов создана линейка наукоемкого технологического программного обеспечения для всех ключевых процессов нефтегазодобычи – более 10 программных продуктов.

В 2020 году корпоративными научно-проектными и исследовательскими институтами

выполнено и защищено в органах государственной экспертизы более 1,5 тыс. проектов от геологии и разработки до проектирования объектов обустройства месторождений, нефтепереработки и нефтегазохимии.

В лабораторных комплексах технологического кластера исследовано 26 пог. км керна – выполнено около 2,8 млн исследований на 100 тыс. образцов для обеспечения доказательной базы прироста запасов Компании, в том числе трудноизвлекаемых, и повышения эффективности добычи углеводородов. По материалам, подготовленным институтами, открыто 19 новых месторождений и 208 залежей.

В научных центрах по нефтепереработке наработано более 10 тыс. т продукции для обеспечения заводов Компании собственными базовыми маслами, импортозамещающими присадками для топлив и масел.

Совместно с негосударственным институтом развития «Иннопрактика», МГУ им. М. В. Ломоносова и компанией «Росгеология» выполнены две уникальные экспедиции, направленные на развитие и освоение Арктики.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

ПРИОРИТЕТ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИИ

Цифровизация и применение инновационных технологий – важное направление в развитии информационных технологий (ИТ) в ПАО «НК «Роснефть». Для взаимодействия с отечественным рынком, а также с целью применения новых технологий и демонстрации возможностей инноваций в ИТ Компания организовала онлайн-выставку отечественных ИТ-решений «Rosneft Pitch Day», на которой российские производители имеют возможность продемонстрировать достижения в сфере инновационных технологий в применении к основным видам деятельности ПАО «НК «Роснефть». По ее результатам были определены фокус-группы технологий для апробации в Компании, такие как промышленный интернет вещей, большие данные, искусственный интеллект, технологии беспроводной связи и блокчейн.

Большое внимание в Компании уделяется развитию взаимного сотрудничества в области цифровых решений и выстраиванию цифровой экосистемы ПАО «НК «Роснефть». На сегодняшний день ведется взаимодействие с ведущими вузами: РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, МГУ им. М. В. Ломоносова, МФТИ, НИУ «Высшая школа экономики» и другими, а также профильными агентствами, вендорами и разработчиками отечественных инновационных ИТ-решений. Организовано взаимодействие с ПАО «Сбербанк России», ПАО «Ростелеком» как с ключевыми партнерами в рамках задач по импортозамещению ИТ-оборудования и программного обеспечения.

Для достижения поставленных целей по развитию бизнеса и формированию отраслевого

ИТ-стандарта реализуется Стратегия развития ИТ, где информационные технологии – инструмент бизнеса по оптимизации и изменению бизнес-процессов, например:

- интегрированное моделирование добывающего актива, объединяющего модели пласта, скважины, добывающей инфраструктуры, системы сбора и хранения;
- интегрированное планирование и управление производством и бурением;
- предсказание отказов оборудования;
- применение компьютерного зрения.

За 2020 год проведено 26 предпроектных проработок цифровых сценариев, по результатам инициировано 14 цифровых ИТ-проектов.





Всего на текущий момент в рамках Комплексного плана реализации Стратегии «Роснефть – 2022» реализуется 35 цифровых ИТ-проектов по направлениям «Цифровое месторождение», «Цифровой завод», «Цифровая цепочка поставок» и «Цифровая АЗС».

Существующие внешние вызовы, связанные с целенаправленной политикой санкций отдельных государств в отношении предоставления технологий, пандемией COVID-19, изменением окружения Компании и регуляторных требований, появлением новых цифровых технологий, необходимостью повышения отдачи от инвестиций в ИТ-продукты, требуют уточнения вектора развития ИТ Компании.

В связи с этим реализуются следующие направления для повышения эффективности бизнеса Компании при использовании ИТ:

- комплексное внедрение цифровых технологий, нацеленных на обеспечение единого цифрового пространства Компании, включая переход на цифровые решения больших данных;
- реализация курса на формирование импортонезависимых ИТ Компании, включая внедрение собственных разработок;
- развитие корпоративного центра обработки данных Компании и создание сети региональных центров обработки данных, включая формирование защищенных резервных мощностей в географически распределенном исполнении;

- реализация комплекса мероприятий по совершенствованию механизмов дистанционной работы Компании, включающего в том числе модернизацию ИТ-инфраструктуры, безопасность мобильной экосистемы и т. д.;
- формирование корпоративного магазина базовых цифровых приложений для реализации цифровых сценариев в процессах Компании;
- разработка решений по цифровизации управленческих и производственных процессов на уровне Компании на основе искусственного интеллекта.

ДОСТИЖЕНИЯ 2020 ГОДА ПО ПРОГРАММАМ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-БЛОКОВ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА. «ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ»



- 100 % добывающих российских Обществ Группы бизнес-блока «Разведка и добыча» получили доступ к системе геологического сопровождения бурения с визуализацией данных на основе продвинутой аналитики.
- 100 % инженерных расчетов при проектировании и выполнении операций ГРП выполняется подразделениями внутреннего сервиса в уникальном импортозамещающем корпоративном симуляторе ГРП «РН-ГРИД».
- До 52 дней в год достигает экономия в циклах строительства и реконструкции эксплуатационных скважин благодаря разработанной в Компании технологии математического моделирования и оптимизации графиков работ. С учетом значительного эффекта, подтвержденного в результате апробации на тестовых данных, в «Роснефти» начата разработка единого корпоративного решения, предназначенного для всех объектов бурения и строительства скважин Компании.
- Для шести Обществ Группы бизнес-блока «Разведка и добыча» созданы цифровые двойники месторождений – цифровые 3D-модели месторождений на основе технологии продвинутой визуализации, позволяющие повысить оперативность и качество принятия управленческих решений, снижающие риски возникновения инцидентов и аварийных ситуаций и сокращающие время реагирования на них.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА. «ЦИФРОВОЙ ЗАВОД»



- Для шести Обществ Группы инициированы проекты по внедрению систем усовершенствованного управления технологическим процессом (APC).
- Разработаны и актуализированы 24 инженерные модели технологических установок на НПЗ бизнес-блока «Нефтепереработка».
- Для двух пилотных Обществ Группы утверждены реализация шаблонного решения по автоматизации процессов технического обслуживания и ремонта, а также контроль технических устройств.
- Для пяти НПЗ утверждены функционально-технические требования и архитектурное решение по созданию типового решения по оптимизационному смешению темных нефтепродуктов.

НЕФТЕГАЗОХИМИЯ



- Созданы программные роботы: семь – по процессам формирования материального баланса и два – по процессам снабжения в рамках пилота по автоматизации бизнес-процессов материального баланса и снабжения в Новокуйбышевской нефтехимической компании (ННК).

КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА



- Ведется проработка инициативы «Цифровое ядро коммерции и логистики», по итогам реализации которой ожидается ежегодное снижение остатков до 5,5 % к уровню технологического норматива в 2021 году, до 8,3 % к уровню технологического норматива в 2022 году и далее.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОДАЖИ. «ЦИФРОВАЯ АЗС»



- Порядка 1,5 тыс. АЗС Компании поддерживают оплату топлива «не выходя из автомобиля».
- Установлено 23 терминала самообслуживания для отпуска нефтепродуктов на 12 АЗС Компании.
- На 50 АЗК внедрен сервис бесконтактной оплаты продукции кафе и магазина с доставкой заказа в автомобиль клиента.
- Пять поставщиков сопутствующих товаров для АЗК участвовали в апробации электронного документооборота с использованием технологии блокчейн.

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

Информационная безопасность является одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого функционирования «Роснефти» в условиях цифровизации и совершенствования бизнес-систем, систем управления и промышленной автоматизации.

С 2018 года в Компании реализуется Стратегия информационной безопасности, основной целью которой является поддержание условий безопасного цифрового развития.

В 2020 году утверждена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» актуализированная с учетом новых вызовов Политика Компании в области информационной безопасности. Она является основополагающим документом, определяет систему взглядов для обеспечения защищенности

бизнес-процессов и интересов Компании от рисков и угроз информационной безопасности, соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и локальных законодательств юрисдикций присутствия «Роснефти» в области информационной безопасности.

В целях управления реализацией Стратегии информационной безопасности в Компании сформирован и реализуется обширный портфель проектов, в рамках которых осуществляется плановая модернизация существующих и апробация инновационных средств обеспечения информационной безопасности. Существенная роль отводится развитию корпоративной культуры и цифровой гигиены, совершенствованию знаний и навыков персонала в области информационной безопасности.

Продолжается реализация и исполнение требований законодательства Российской Федерации о безопасности критической информационной инфраструктуры. Организован и на регулярной основе проводится мониторинг выполнения требований законодательства в Обществах Группы. Организовано централизованное взаимодействие с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам. Регулярно проводятся плановые и внеплановые киберучения по противодействию компьютерным атакам.

В условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки в России и мире особое внимание в 2020 году уделялось вопросам безопасного и устойчивого функционирования ИТ-инфраструктуры Компании в условиях дистанционной работы пользователей.



5

**КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ**



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕТОРЫ!

Компания в 2020 году продолжила реализацию одной из самых масштабных стратегий в отрасли – «Роснефть–2022». Эффективная работа менеджмента и сотрудников Компании обеспечила непрерывность производственной деятельности и уверенное развитие.

Для улучшения координации работы в условиях сложной санитарно-эпидемиологической обстановки, а также усиления взаимодействия с крупнейшими региональными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» по реализации перспективных проектов в нефтегазодобыче в октябре 2020 года Совет директоров принял решение об изменении состава Правления Компании.

Компания считает приоритетным направлением в своей деятельности обеспечение безопасности и сохранение здоровья людей. Для предотвращения распространения коронавирусной инфекции «Роснефть» обеспечила все производственные площадки, автозаправочные станции и офисные помещения средствами индивидуальной защиты. В вахтовых поселках был введен особый санитарно-эпидемиологический режим: развернуты обсерваторы и изоляторы, организовано медицинское наблюдение, соблюдался санитарный режим. На заполярных объектах Компании внедрены технологии телемедицины.

В прошедшем году Совет директоров ПАО НК «Роснефть» рекомендовал выплатить рекордные дивиденды за 2019 год в размере 354,1 млрд руб.¹, одобрил реализацию масштабного проекта «Восток Ойл», одного из самых перспективных в отрасли. Деятельность НК «Роснефть» высоко оценена инвестиционным сообществом, и, как следствие, уже в 2021 году котировки акций Компании несколько раз обновляли исторические максимумы, опередив в несколько раз темп роста индекса Московской биржи.

В апреле 2020 года Совет директоров одобрил расширение функций Комитета по стратегическому планированию и переименовал его в Комитет по стратегии и устойчивому развитию. Комитет оказывает содействие Совету директоров в определении стратегических ориентиров развития Компании, в том числе в области социальной и экологической ответственности и управления (Environmental, Social, and Governance, ESG).

Компания в 2020 году продолжила внедрение инноваций и развитие научно-технологического потенциала в рамках Стратегии «Роснефть – 2022». Разработаны новые методы получения синтетической нефти, ведутся исследования в области снижения углеродного воздействия, внедрены цифровые платформы для управления производством на нефтеперерабатывающих



Герхард ШРЁДЕР

Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»

заводах и нефтехранилищах. Построенный по заказу Компании первый российский «зеленый» танкер «Владимир Мономах» в 2020 году успешно прошел ходовые испытания и уже совершил свой первый рейс.

Ключевым вопросом экологической повестки в 2020 году стало рассмотрение Советом директоров Плана по углеродному менеджменту Компании до 2035 года,

основными целями которого являются предотвращение выбросов парниковых газов, сокращение интенсивности выбросов в нефтегазодобыче на 30 %, дальнейшее снижение интенсивности выбросов метана, нулевое рутинное сжигание попутного газа.

В декабре 2020 года Совет директоров подвел итоги деятельности Компании в отчетном периоде и одобрил план

финансово-хозяйственной деятельности, который предусматривает продолжение инвестиций в перспективные проекты.

Итоги 2020 года подтверждают верность выбранного Компанией курса на развитие бизнеса и реализацию новых перспективных проектов с учетом самых строгих требований по защите окружающей среды и снижению углеродного воздействия.

¹ Учитывая выплату дивидендов по итогам первого полугодия 2019 года.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2020 ГОДУ

Система корпоративного управления Компании и ориентиры ее развития определены с учетом существенной роли «Роснефти» как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Компания создает благоприятные условия для развития эффективного взаимодействия с ее акционерами, работниками и деловыми партнерами.



Одним из стратегических приоритетов Компании является соблюдение высоких стандартов корпоративного управления в целях обеспечения долгосрочного устойчивого роста акционерной стоимости.

РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Забота об акционерах

Компания в своей деятельности руководствуется лучшими мировыми практиками корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, обеспечивая:

- равенство условий и прав для всех акционеров и равное отношение к ним;
- профессиональность и независимость Совета директоров, принимающего решения в интересах всех акционеров Компании;
- эффективное функционирование Системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК);
- своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации о наиболее важных для акционеров и инвесторов аспектах деятельности Компании для создания возможности принятия ими обоснованных решений.

Компания направляет существенную долю чистой прибыли на выплату дивидендов.

В 2020 году акционерам выплачено

191,5 млрд руб.

Продолжается развитие функционала Личного кабинета акционера – эффективного канала коммуникации акционеров с Компанией.

Инновации и глобальное лидерство

В стремлении к постоянному совершенствованию и глобальному лидерству Компания развивает современные технологии и инвестирует в них.

В 2020 году продемонстрированы новые разработки в области экологической безопасности и сейсморазведки.

Партнерство с общественными организациями и взаимодействие с государственными институтами

Компания является участником Глобального договора ООН.

В 2020 году Компания представила обновленную публичную позицию о вкладе в реализацию целей ООН в области устойчивого развития.

«Роснефть» является крупнейшим налогоплательщиком Российской Федерации.

Благоприятная среда устойчивого роста Компании

Компания заботится о работниках и их семьях, а также членах местных сообществ в регионах деятельности.

Здоровье сотрудников – абсолютный приоритет «Роснефти». В Компании действует единая система реагирования на угрозу эпидемии. В условиях мировой пандемии COVID-19 Компанией организовано регулярное тестирование работников, все сотрудники обеспечены средствами индивидуальной защиты.

Компания заботится об окружающей среде, развивает углеродный менеджмент, внедряет лучшие практики по управлению отходами. Высокие стандарты в области экологической безопасности – неотъемлемая часть корпоративной культуры «Роснефти».

Компания поддерживает развитие науки, искусства и спорта.

Компания уважает и неукоснительно соблюдает в своей деятельности права и свободы человека в соответствии с Всеобщей декларацией прав человека ООН, Социальной хартией российского бизнеса, общепризнанными нормами в области защиты прав и свобод человека, законодательством Российской Федерации и иных стран, в которых Компания ведет деятельность.

Безопасность акционеров и ключевых заинтересованных лиц (стейкхолдеров)

Компания внедряет лучшие практики внутреннего контроля и управления рисками, развивает технологии промышленной и информационной безопасности, ответственно подходит к безопасности своей продукции, заботясь о защите своих потребителей и контрагентов.

Компания сохраняет высокий (95,2 %) уровень соответствия корпоративного управления рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. Рекомендованный Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимуществом) минимальный порог составляет 65 % (результаты оценки соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России изложены в приложении 3 к Годовому отчету).

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В 2020 году состоялось годовое (по итогам 2019 года) Общее собрание акционеров – высшего органа управления.

ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

По решению Совета директоров с учетом положений ст. 2 Федерального закона № 50-ФЗ от 18 марта 2020 года годовое Общее собрание акционеров ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году проведено в форме заочного голосования 2 июня 2020 года (голосование по вопросам повестки дня осуществлялось бюллетенями).

Решение о проведении Собрания в заочной форме принято с учетом сложившейся неблагоприятной эпидемиологической обстановки, вызванной распространением вируса

COVID-19, введенными ограничениями на проведение массовых мероприятий.

Забота об акционерах, их безопасность и благополучие являются приоритетами и руководящими принципами органов управления «Роснефти».

Существующие системы дистанционного взаимодействия и созданные Компанией корпоративные сервисы, в частности Личный кабинет акционера, предоставили акционерам возможность в условиях введенных ограничений беспрепятственно и полноценно участвовать в корпоративных процедурах и обеспечили безусловную реализацию прав акционеров без их личного присутствия.

В работе Собрания приняли участие владельцы 90,8 % акций Компании.

Собранием утверждены Годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании и распределение чистой прибыли



Порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определен Положением об Общем собрании акционеров ПАО «НК «Роснефть».

Все решения годового (по итогам 2019 года) Общего собрания акционеров по состоянию на 31 декабря 2020 года выполнены в полном объеме.

по результатам 2019 года (в том числе на выплату дивидендов), избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, установлен размер вознаграждения членов Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам отчетного периода, утвержден аудитор Компании.

В ходе голосования акционеры имели возможность направить свои вопросы по повестке дня в Компанию через Личный кабинет, по почте, посредством электронной связи или задать вопросы по телефону Горячей линии для акционеров.

Информация о Личном кабинете акционера представлена в разделе «Официальные каналы взаимодействия с акционерами».

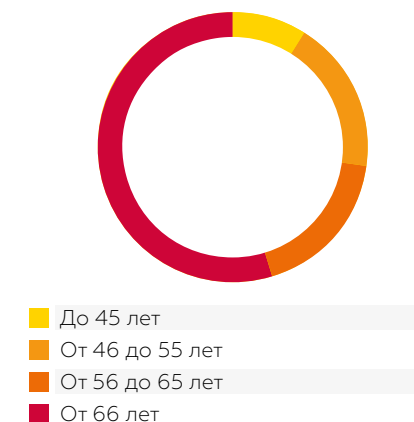
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров и осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех акционеров.

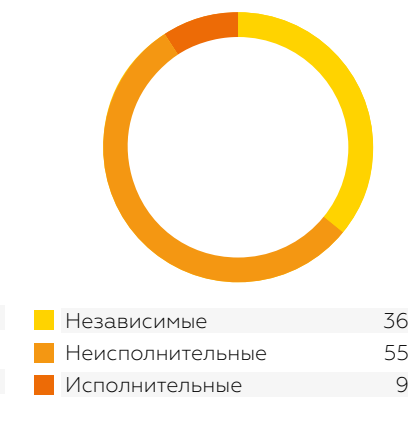
Председатель Совета директоров и его заместители организуют работу Совета директоров. Для более глубокой проработки отдельных вопросов при Совете директоров сформированы профильные комитеты.

Информация о деятельности и составе Совета директоров и его комитетов раскрывается на официальном сайте Компании.

Возраст



Структура Совета директоров



Ключевые компетенции членов Совета директоров

Члены Совета директоров	Сферы компетенций								
	Стратегия	Нефть-газ	Корпоративное управление и M&A	Право	Финансы и аудит	Управление рисками	Политика/GR	HSE	HR
Герхард Шрёдер	x			x			x		x
Игорь Иванович Сечин	x	x	x	x		x	x		x
Маттиас Варниг	x	x	x		x	x			x
Файзал Алсуваиди	x	x	x						x
Хамад Рашид Аль-Моханнади	x	x	x				x		x
Олег Вячеславович Вьюгин	x		x		x		x		x
Роберт Дадли	x	x	x		x	x		x	x
Бернард Луни	x	x	x		x	x		x	
Александр Валентинович Новак	x	x	x		x		x		
Максим Станиславович Орешкин	x				x	x	x		
Ханс-Йорг Рудлофф	x		x		x	x			
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров 02.06.2020									
Андрей Рэмович Белоусов	x	x	x	x	x	x	x	x	
Гильермо Кинтеро	x	x			x	x	x	x	x

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА)

Утвержденный годовым Общим собранием акционеров в 2020 году состав Совета директоров соответствует международному профилю и масштабам деятельности Компании, обладает необходимым опытом стратегического управления и профессиональными компетенциями для принятия взвешенных и объективных решений в области экономики, финансов,

управления рисками и иных отраслях для достижения поставленных перед «Роснефтью» целей.

Совет директоров состоит из 11 человек, являющихся гражданами разных стран и обладающих опытом работы как в государственном секторе, так и в крупных нефтегазовых и финансовых компаниях.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и в целях обеспечения объективности принятия решений Советом директоров четверо из 11 директоров являются независимыми.



Герхард ШРЁДЕР

Председатель Совета директоров,
независимый директор

Родился **в 1944 году**. Окончил юридический факультет Гёттингенского университета (Германия) **в 1976 году**. Иностраный член Российской академии наук. **1998–2005 годы** – Федеральный канцлер Германии. Избран в Совет директоров **в сентябре 2017 года**.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Комитета акционеров Nord Stream AG (Швейцария), Председателем Совета директоров Nord Stream 2 AG (Швейцария), заместителем Председателя Наблюдательного совета Herrenknecht AG (Германия) и членом Исполнительного совета BVUK (Betriebliche Vergütungs- und Versorgungssysteme für Unternehmen und Kommunen (Германия)).

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



СЕЧИН Игорь Иванович

Заместитель Председателя
Совета директоров, Главный
исполнительный директор,
Председатель Правления

Родился **в 1960 году**. Окончил Ленинградский государственный университет **в 1984 году**, кандидат экономических наук. **2000–2004 годы** – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации. **2004–2008 годы** – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощник Президента Российской Федерации. **2008–2012 годы** – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации. **2012 год – н. в.** – Главный исполнительный директор, Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть». Впервые избран в Совет директоров в 2004 году. Возглавлял Совет директоров с 2004 по 2011 год. В ноябре 2012 года вновь избран в Совет директоров, с июня 2013 года является заместителем Председателя Совета директоров.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Совета директоров АО «РОСНЕФТЕГАЗ», ПАО «Интер РАО», Председателем Наблюдательного совета ООО «ПХК ЦСКА»¹.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие в развитии социальной сферы, сферы науки, спорта и образования, являясь председателем Попечительского совета ФГБУ «РНЦРХТ им. ак. А. М. Гранова» Минздрава России, заместителем Председателя Наблюдательного совета Общественной организации «Всероссийская федерация волейбола», членом Попечительского совета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, Фонда «НИР», Санкт-Петербургского государственного университета, Высшей школы менеджмента СПбГУ, Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», Федерального государственного бюджетного учреждения «Российская академия образования», МГИМО МИД России, ВОО «Русское географическое общество», Университетской гимназии (школы-интерната) Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, Автономной некоммерческой общеобразовательной организации «Областная гимназия им. Е. М. Примакова», Фонда «Поддержки строительства храмов города Москвы», председателем Наблюдательного совета АНО «Генетические технологии», членом Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», членом Высшего наблюдательного совета Федерации бокса России.

Владеет **13 489 350** акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,1273 % от уставного капитала).

¹ Дополнительная информация о занимаемых должностях в органах управления ряда организаций представлена в разделе «Правление» и на официальном сайте.



Маттиас ВАРНИГ

Заместитель Председателя Совета директоров, независимый директор
Председатель Комитета
Совета директоров по кадрам
и вознаграждениям, член Комитета
Совета директоров по аудиту

Родился в 1955 году.
Окончил Высшую школу экономики
им. Бруно Лейшнера (Берлин)
в 1981 году.
1990–2006 годы –
занимался финансовой
деятельностью Группы Dresdner
Bank AG (Франкфурт-на-Майне,
Санкт-Петербург, Москва;
занимал должности Президента,
Председателя Совета директоров,
Главного Координатора Группы
Dresdner Bank AG в Российской
Федерации).
2006–2016 годы –
управляющий директор Nord
Stream AG (Швейцария).
2008 год – н. в. – директор
Interatis AG (Швейцария).
2015 год – н. в. – исполнительный
директор Nord Stream 2 AG
(Швейцария).
Избран в Совет директоров в июне
2011 года.

Участие в коммерческих организациях

Является членом Наблюдательного
совета Банка ВТБ (ПАО), членом
Административного совета
GAZPROM Schweiz AG (Швейцария),
членом Совета директоров
ПАО «Транснефть», Председателем
Административного совета Gas
Project Development Central
Asia AG (Швейцария) и членом
Совета директоров Fußballclub
Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.
(Германия)¹.

Владеет 92 633 акциями
ПАО «НК «Роснефть»
(0,0009 % от уставного капитала).



Файзал АЛСУВАИДИ

Член Комитета Совета директоров
по стратегии и устойчивому
развитию, член Комитета
Совета директоров по кадрам
и вознаграждениям

Родился в 1954 году.
Окончил Технический колледж Мертон
(Великобритания) в 1978 году.
2012–2018 годы – президент
по научно-исследовательским
разработкам Qatar Foundation.
2018 год – н. в. – член
попечительского совета
Qatar University.
2018 год – н. в. – представитель
Qatar Investment Authority.

Избран в Совет директоров в июне
2017 года.

Акциями ПАО «НК «Роснефть»
не владеет.



Олег Вячеславович ВЬЮГИН

Член Комитета Совета директоров
по стратегии и устойчивому
развитию, член Комитета Совета
директоров по аудиту, независимый
директор

Родился в 1952 году.
Окончил Московский
государственный университет
им. М. В. Ломоносова в 1974 году,
кандидат физико-математических
наук.
2004–2007 годы – руководитель
Федеральной службы по финансовым
рынкам.
2007 год – н. в. – профессор
Национального исследовательского
университета «Высшая школа
экономики».
2013–2015 годы – старший советник
по России и СНГ ООО «Морган
Стэнли Банк» (по гражданско-
правовому договору).
Избран в Совет директоров в июне
2015 года.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем
Наблюдательного совета
ПАО Московская Биржа,
Председателем Совета директоров
НАУФОР, советником Генерального
директора ПАО «САФМАР

Финансовые инвестиции», членом
Совета директоров ПАО «Юнипро»,
членом Наблюдательного совета
НКО АО НРД, SF Holdings
Company Plc.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие
в деятельности сфер стратегического
развития, предпринимательства,
корпоративного управления
и образования, являясь членом
Совета Фонда «ЦСР», Фонда
поддержки молодежного
предпринимательства «АГАТ»,
членом Попечительского совета
Фонда Европейского университета
в Санкт-Петербурге, некоммерческой
организации «Фонд целевого
капитала РЭШ», некоммерческого
фонда «Аналитический центр
«Форум», членом Президиума
некоммерческого партнерства
«Национальный Совет
по корпоративному управлению».

Акциями ПАО «НК «Роснефть»
не владеет.



Роберт ДАДЛИ

Председатель Комитета Совета
директоров по стратегии
и устойчивому развитию

Родился в 1955 году.
Окончил Иллинойский университет
(США) в 1977 году.
Имеет степень бакалавра
естественных наук в области
химических технологий. Обладает
степенью магистра в области
международного менеджмента
бизнес-школы Thunderbird
(США) и магистра делового
администрирования Южного
методистского университета (США).
2003–2008 годы – возглавлял
ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»
(занимал должности Председателя
Правления, Президента, Главного
исполнительного директора).
2009–2020 годы – Директор и член
Совета директоров BP p.l.c.
2010–2020 годы – Главный
исполнительный директор группы
компаний BP.

2016–2020 годы – Председатель
нефтегазового сообщества
Всемирного экономического форума.
2016 год – н. в. – Председатель
Нефтегазовой климатической
инициативы.
2020 год – н. в. – консультант BP RIL.
Избран в Совет директоров в июне
2013 года.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие
в развитии вопросов в области
энергетики, являясь председателем
Совета Accenture по глобальной
энергетике.

Акциями ПАО «НК «Роснефть»
не владеет.

¹ Дополнительная информация о занимаемых должностях в органах управления других организаций представлена в разделе «Совет директоров» и на официальном сайте.



Бернард ЛУНИ

Главный исполнительный директор BP p.l.c.

Родился в **1970 году**.
Окончил Университетский колледж Дублина (Ирландия) в 1991 году, Стэнфордский университет (США) в **2005 году**.
Имеет степень бакалавра в области электротехники и степень магистра в области управления.
Является членом Королевской инженерной академии наук Великобритании и Института энергетики Великобритании. Участвует в программе наставничества для топ-менеджеров компаний, входящих в FTSE 100.
2013–2016 годы – главный операционный директор по добыче BP p.l.c.
2016–2020 годы – главный исполнительный директор блока «Разведка и добыча» BP p.l.c.

2016–2020 годы – член Совета директоров Aker BP.
2020 год – н. в. – главный исполнительный директор и член Совета директоров BP p.l.c.
Избран в Совет директоров в **июне 2020 года**.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает участие в общественной деятельности в области географии и смежных наук, являясь членом Попечительского совета ВОО «Русское географическое общество».

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



НОВАК Александр Валентинович

Заместитель Председателя Комитета Совета директоров по стратегии и устойчивому развитию

Родился в **1971 году**.
Окончил Норильский индустриальный институт в **1993 году**, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова в **2009 году**.
2008–2012 годы – заместитель Министра финансов Российской Федерации.
2012–2020 годы – Министр энергетики Российской Федерации.
2020 год – н. в. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
Впервые избран в Совет директоров в **июне 2015 года** и входил в его состав **до июня 2017 года**. В **сентябре 2017 года** вновь избран в состав Совета директоров.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Транснефть», членом Совета директоров ПАО «Газпром».

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие в развитии образования и спорта, в области энергетики, являясь членом Наблюдательного совета ГК «Росатом», Ассоциации по развитию международных

исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», Председателем Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», членом Попечительского совета ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, Председателем Ассоциации «РНК МИРЭС», Общероссийской общественной организации «Российская федерация баскетбола», Фонда по сохранению и развитию Соловецкого архипелага, председателем Совета управляющих АНО «Международный центр устойчивого энергетического развития» под эгидой ЮНЕСКО.

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



ОРЕШКИН Максим Станиславович

Помощник Президента Российской Федерации

Родился в **1982 году**.
Окончил Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» по специальности «экономика» (бакалавриат) в **2004 году**, магистратуру по направлению «экономика» в 2006 году.
2002–2006 годы – экономист первой категории, ведущий экономист, главный экономист, заведующий сектором отдела Департамента платежного баланса Банка России.
2006–2013 годы – занимал различные должности в коммерческих банках.
2013–2016 годы – директор Департамента долгосрочного стратегического планирования (2013–2015), заместитель Министра финансов Российской Федерации (2015–2016).
2016 год – январь 2020 года – Министр экономического развития Российской Федерации.
Январь 2020 года – н. в. – Помощник Президента Российской Федерации.
Избран в Совет директоров в **июне 2020 года**.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Совета директоров АО «Почта России», АО «Первый канал», АО ПФК «ЦСКА», членом Национального финансового

совета Банка России, членом Наблюдательного совета ПАО Сбербанк, Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», АО «Управляющая компания Российского Фонда Прямых инвестиций».

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие в развитии социальной сферы, сферы науки, спорта и образования, являясь сопредседателем Наблюдательного совета Национальной ассоциации трансфера технологий, членом Наблюдательного совета автономных некоммерческих организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» и «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», председателем Попечительского совета Новгородского музея-заповедника, членом Попечительского совета некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий (Фонд «Сколково»), ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», ВОО «Русское географическое общество».

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



Ханс-Йорг РУДЛОФФ

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, независимый директор

Родился в **1940 году**.
Окончил Бернский университет (Швейцария) в **1965 году**.
1998–2014 годы – Председатель Правления Barclays Capital.
2002 год – н. в. – Председатель Правления Marquard Holding.
2003 год – н. в. – Исполнительный директор ABD Capital S.A.
2015 год – н. в. – Президент ABD Capital Eastern Europe S.A.
Впервые избран в Совет директоров в **июне 2007 года**. Входил в состав Совета директоров с **июня 2007 года по июнь 2013 года**. В **июне 2018 года** вновь избран в состав Совета директоров.

Участие в коммерческих организациях

Является членом Совета International Center for Monetary and Banking Studies (ICMB), членом Консультативного совета TBG Holdings NV (Thyssen-Bornemisza Group) и членом Совета директоров Decolef, Guardian Capital.

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



Хамад Рашид АЛЬ-МОХАННАДИ

Член Комитета Совета директоров по стратегии и устойчивому развитию

Родился в 1958 году. Окончил Портлендский государственный университет (США) в 1981 году. 1985–2018 годы – занимал должности:

- Руководителя направления переработки нефтегазовой компании Qatar Petroleum;
- Главного исполнительного директора Qatar Petrochemical Company (QAPCO);
- Председателя Qatar Shipping Company;
- Главного исполнительного директора газовой компании Ras-Gas Company;
- Члена Совета директоров Qatar Petroleum и RasGas Company;
- Председателя и члена Попечительского совета Катарского университета.

2015 год – н. в. – член Попечительского совета Международного катарского фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль Аттыйи. 2017–2020 годы – Председатель Попечительского совета Муниципального колледжа Катара. Является представителем Qatar Investment Authority. Избран в Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» в июне 2019 года. Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2020 ГОДУ

БЕЛОУСОВ Андрей Рэмович

Член Комитета Совета директоров по стратегии и устойчивому развитию¹

Родился в 1959 году. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова в 1981 году, доктор экономических наук. 2006 год – н. в. – главный научный сотрудник (по совместительству) Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН. 2008–2012 годы – директор Департамента экономики и финансов Правительства Российской Федерации. 2012–2013 годы – Министр экономического развития Российской Федерации.

Федерации. 2013–2020 годы – помощник Президента Российской Федерации. 2020 год – н. в. – Первый Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации. Избран в Совет директоров в июне 2015 года. Возглавлял Совет директоров с июня 2015 года по сентябрь 2017 года. Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

Гильермо КИНТЕРО

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Родился в 1957 году. Окончил Университет Южной Калифорнии (США) в 1979 году. 2010–2015 годы – Президент по региону – Бразилия, Уругвай, Венесуэла и Колумбия BP Energy do Brasil Ltda и BP Brasil Ltda и Президент, Директор BP Brasil Ltda. 2011–2015 годы – Президент BP Exploration do Brasil Ltda. 2011–2016 годы – Директор BP Petroleo y Gas S. A.

2014–2016 годы – Президент BP Exploracion de Venezuela S. A. 2016 год – н. в. – Директор GQO Consultants LTD. Избран в Совет директоров в июне 2015 года. Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2020 году

Совет директоров	Статус (исполнительный/неисполнительный/независимый)	Участие в заседаниях	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и устойчивому развитию
Герхард Шрёдер	Независимый	31/32			
Игорь Иванович Сечин	Исполнительный	32/32			
Маттиас Варниг	Независимый	31/32	17/17	14/14	
Хамад Рашид Аль-Моханнади	Неисполнительный	32/32			15/15
Файзал Алсуваиди	Неисполнительный	32/32		7/7	15/15
Олег Вячеславович Вьюгин	Независимый	32/32	17/17		15/15
Роберт Дадли	Неисполнительный	29/32			15/15
Бернард Луни	Неисполнительный	16/16			
Александр Валентинович Новак	Неисполнительный	31/32			15/15
Максим Станиславович Орешкин	Неисполнительный	16/16			
Ханс-Йорг Рудлофф	Независимый	32/32	17/17	14/14	
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров в 2020 году					
Андрей Рэмович Белоусов	Неисполнительный	15/16			5/5
Гильермо Кинтеро	Неисполнительный	15/16		7/7	

Примечание: первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие.

Справочно: Председатель Совета директоров Г. Шрёдер и члены Совета директоров И. И. Сечин, М. Варниг, Р. Дадли, Г. Кинтеро, Б. Луни и Х. Рудлофф не голосовали по ряду вопросов повестки дня, которые могли содержать для них конфликт интересов юридического и (или) коммерческого характера.

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ

В соответствии с действующей в Компании процедурой введения в должность членов Совета директоров обеспечивается оперативное включение новых директоров в работу Совета директоров и профильных комитетов. Впервые в состав Совета директоров в 2020 году вошли Максим Станиславович Орешкин и Бернард Луни, избранные по предложению АО «Роснефтегаз» и BP Russian Investments Limited.

Менеджмент оперативно обеспечил ознакомление избранных членов Совета директоров с ключевыми процессами деятельности Компании, ее стратегией, корпоративной и организационной структурой, практикой корпоративного управления. Директора ознакомлены с Планом преемственности членов Совета директоров и Правления² и получили необходимые разъяснения по соблюдению режима



Порядок введения в должность членов Совета директоров определен Положением Компании «О введении в должность членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»».

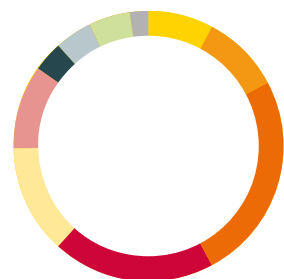
конфиденциальности и защиты инсайдерской информации, порядку участия в заседаниях Совета директоров и его комитетах.

¹ До апреля 2020 года – Комитет по стратегическому планированию.

² Документ утвержден решением Совета директоров от 29 мая 2020 года.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Рассмотренные вопросы



Кадры и вознаграждение	11	(8 %)
Директивы Правительства РФ	13	(9 %)
Сделки	35	(25 %)
Корпоративное управление	27	(20 %)
Рассмотрение отчетов	18	(13 %)
Финансы, бизнес-проекты	14	(10 %)
Аудит, риски	5	(4 %)
Утверждение/изменение локально-нормативных документов	6	(4 %)
Вопросы, связанные со стратегией Компании	7	(5 %)
Прочее	3	(2 %)



Деятельность Совета директоров регулируется Положением Компании о Совете директоров ПАО «НК «Роснефть».

В 2020 году проведено 32 заседания Совета директоров (3 – в очной форме, 29 – в форме заочного голосования), рассмотрено 139 вопросов (16 – на очных и 123 – на заочных заседаниях).

РЕШЕНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Рассмотрен статус реализации Стратегии «Роснефть – 2022». Советом директоров отмечено успешное достижение большинства ключевых показателей реализации Стратегии в 2020 году.

Актуализирована Долгосрочная программа развития ПАО «НК «Роснефть» с учетом факторов внешней среды, рекомендаций независимого аудитора, обновленных стратегических ориентиров Компании и рассмотрения результатов реализации программы за 2019 год.

Утверждена Программа инновационного развития на 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года в целях обеспечения развития ПАО «НК «Роснефть» как высокотехнологичной энергетической компании, обеспечения ее технологического лидерства в нефтегазодобыче и нефтепереработке и соблюдения высоких международных стандартов экологической и промышленной безопасности.

Утвержден план финансово-хозяйственной деятельности на 2021–2022 годы, который направлен на сохранение

потенциала добычи, финансовой стабильности Компании и обеспечение лидерства по удельным затратам с учетом директив Правительства Российской Федерации от 4 августа 2020 года № 6883п-П13 по реализации решений Министерских встреч стран – крупнейших экспортеров нефти, устанавливающих для «Роснефти» уровень добычи нефти в Российской Федерации на период до мая 2022 года. Принята к сведению информация о предварительных итогах выполнения и нормализации бизнес-плана Компании за 2020 год.

Одобрена концепция реализации проекта «Восток Ойл», новой нефтегазовой провинции на севере России.

Одобрена реализация бизнес-проектов по развитию Сузунского и Лодочного месторождений, по развитию Эргинского и Чупальского лицензионных участков, Русского месторождения.

Рассмотрены Комплексный план развития СУРВК на 2020–2022 годы и отчет о выполнении комплексного плана в 2019 году.

Во исполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации рассмотрены вопросы, в том числе в области:

- противодействия негативным последствиям пандемии коронавируса;
- обеспечения сокращения объемов добычи нефти в целях исполнения Российской Федерацией решений министерской встречи стран – крупнейших производителей нефти по сокращению добычи нефти;
- внедрения налогового мониторинга;
- повышения производительности труда;
- актуализации Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть» с учетом результатов деятельности в 2019 году.

Внесены изменения в условия Программы приобретения акций ПАО «НК «Роснефть» на открытом рынке. С целью приведения программы в соответствие с текущей рыночной конъюнктурой было принято решение об упрощении процедуры выкупа бумаг.

Проведена оценка соответствия независимых членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» критериям независимости (Г. Шрёдера, М. Варнига, О. В. Вьюгина и Х. Рудлоффа).

Рассмотрены результаты самооценки деятельности Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по итогам 2019/2020 корпоративного года.

Все опрошенные члены Совета директоров, топ-менеджеры и руководители структурных подразделений в целом высоко оценили эффективность работы Совета директоров.

По результатам анализа самооценки деятельности Совета директоров выявлены области для совершенствования и повышения эффективности деятельности Совета директоров.

В целях улучшения указанных областей деятельности Совета директоров, а также для сохранения на высоком уровне остальных показателей оценки деятельности Совета директоров, учитывающий также рекомендации внешней оценки, проведенной независимым консультантом «Эрнст энд Янг» в 2019 году.

Актуализирован План преемственности членов Совета директоров и Правления ПАО «НК «Роснефть», учитывающий рекомендации Банка России, а также «Эрнст энд Янг» по итогам внешней оценки Совета директоров, проведенной в 2019 году. План направлен на сохранение преемственности членов органов управления и сохранение лучших практик Совета директоров и Правления, обеспечивающих соответствие



Положение ПАО «НК «Роснефть» «Об оценке деятельности Совета директоров».

их деятельности стратегии развития.

В 2020 году Совет директоров продолжил расширять свою повестку в области социальной и экологической ответственности, долгосрочного устойчивого роста бизнеса. В частности, дополнение компетенции Комитета по стратегическому планированию, переименованного в Комитет по стратегии и устойчивому развитию, полномочием по предварительному рассмотрению вопросов ESG позволит сфокусировать внимание членов Совета директоров на «зеленых» проектах Компании.

Утверждены и внесены изменения в следующие внутренние документы Компании:

- Политика по добыче нефти на суше;
- Политика по газовому бизнесу;
- Политика в области информационной безопасности;
- Политика в области управления оборотным капиталом;
- Политика «О внутреннем аудите»;
- Положение «О комитетах Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

Рассмотрены/утверждены следующие программы и отчеты Компании:

- отчет в области устойчивого развития за 2019 год;
- отчеты о деятельности комитетов Совета директоров в 2019–2020 корпоративном году;

- Программа энергосбережения на 2020–2024 годы и отчет о ее реализации за 2019 год;
- отчет о деятельности в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды по итогам 2019 года и предварительные итоги 2020 года;
- отчет о реализации информационной политики в 2020 году;
- отчет о реализации Программы инновационного развития за 2019 год;
- отчетность по выявлению рисков финансово-хозяйственной деятельности корпоративного уровня на 2021 год.

В области системы мотивации утверждены:

- показатели эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» на 2020 год;
- нормализованные показатели эффективности менеджмента для оценки годового премирования за 2019 год, результаты их выполнения топ-менеджерами и размеров годового вознаграждения за 2019 год.

Советом директоров проведены корпоративные процедуры по более, чем 60 сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность.

ПЛАНЫ НА 2021 ГОД

Совет директоров утверждает план своей работы на каждое полугодие, в рамках которого проводятся заседания.

План работы формируется с учетом предложений членов Совета директоров, исполнительных органов и топ-менеджмента и в обязательном порядке включает вопросы:

- контроля за реализацией Стратегии;
- рассмотрения планов и итогов финансово-хозяйственной деятельности;

- реализации (итогов) / актуализации Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть»;
- утверждения коллективных и индивидуальных показателей эффективности деятельности менеджмента;
- проведения оценки деятельности Совета директоров;
- подготовки к проведению Общих собраний акционеров.

Кодексом корпоративного управления Компании определен дополнительный перечень

вопросов, которые Совет директоров стремится рассматривать в очной форме.

Комитеты Совета директоров формируют планы собственной работы с учетом плана заседаний Совета директоров.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В Компании созданы три комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии и устойчивому развитию.

Формирование комитетов и избрание их Председателем осуществляется на первом заседании Совета директоров в новом составе (с учетом 2020 года это было заочное заседание)



Порядок формирования и работы комитетов Совета директоров регулируется Положением ПАО «НК «Роснефть» «О комитетах Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ



Обращение Ханс-Йорга Рудлофа, председателя Комитета по аудиту:

2020 год оказался сложным для многих компаний в мире. Пандемия вынудила бизнес реорганизовать внутренние процессы и организационные системы во всех подразделениях Компании. Удаленный режим работы и нехватка взаимодействия между работниками и блоками поставили много сложных вызовов, и только ответственный подход и дисциплина работников помогли преодолеть их. Несмотря на все сложности, Компания провела более 200 аудиторских проверок, 30 специальных проверок с включением новых задач, таких как поддержка новых проектов, например, в области судостроения, и других, связанных с расширением деятельности Компании. Также проводились постоянные обучения, связанные с новыми системами и технологиями. Несмотря на отсутствие очных рабочих встреч, качество письменных материалов, представленных на Комитет по аудиту, позволило функции аудита исполнять свои обязанности и миссию.

В целом, организационные сложности и рабочие условия ведения бизнеса прошлого года были успешно решены, и у акционеров может быть полная уверенность в том, что система внутреннего контроля является твердой и функциональной.

Комитетом по аудиту в 2020 году проведено 17 заседаний (1 – в очной форме, 16 – в форме заочного голосования) и рассмотрено 40 вопросов (2 – на очных, 38 – на заочных заседаниях).

ЗНАЧИМЫЕ РЕШЕНИЯ

Совету директоров рекомендовано утвердить предложения Общему собранию акционеров в отношении распределения прибыли по результатам 2019 финансового года и размера дивидендов по результатам 2019 года и порядка их выплаты.

В сфере подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также объективности и независимости внешнего аудита, в том числе:

- рассмотрены консолидированные финансовые результаты и финансовая отчетность деятельности Компании и результаты ее аудита (на ежеквартальной основе);
- Совету директоров рекомендованы кандидат в аудиторы Компании – «Эрнст энд Янг» и размер стоимости аудиторских услуг.

В сфере эффективности функционирования в Компании СУРиВК предварительно рассмотрены:

- отчет о выполнении Комплексного плана развития СУРиВК в 2019 году, утвержден план на 2020–2022 годы;
- отчетность по реализованным рискам текущей финансово-хозяйственной деятельности корпоративного уровня за 2019 год;
- отчетность по выявлению рисков финансово-хозяйственной деятельности корпоративного уровня на 2021 год;
- отчет о результатах проведения в ПАО «НК «Роснефть» внутренних расследований в 2019 году;
- результаты опроса по стратегическим рискам за 2020 год.

Актуализирована Политика в области управления оборотным капиталом путем закрепления

Рекомендованная Общему собранию акционеров стоимость услуг аудитора в 2020 году:

- аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НК «Роснефть» по РСБУ – 7 200 000 руб., в том числе НДС;
- аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть» по МСФО – не более 79 906 950 руб., в том числе НДС.

Фактическая информация о вознаграждении внешнего аудитора за оказанные услуги по проведению аудита финансовой отчетности и оказание прочих услуг раскрывается на сайте Компании в разделе «Корпоративное управление» – «Внутренний аудит и ревизионная комиссия» – «Аудитор Компании».

Комитеты Совета директоров

Состав Комитета по аудиту

Ханс-Йорг Рудлофф – Председатель
(независимый директор)

Маттиас Варниг
(независимый директор)

Олег Вячеславович Выюгин
(независимый директор)

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

Маттиас Варниг – Председатель
(независимый директор)

Ханс-Йорг Рудлофф
(независимый директор)

Файзал Алсуваиди¹

Состав Комитета по стратегии и устойчивому развитию

Роберт Дадли – Председатель

Александр Валентинович Новак –
Заместитель Председателя

Файзал Алсуваиди¹

Олег Вячеславович Выюгин
(независимый директор)

Хамад Рашид Аль-Моханнади

¹Файзал Алсуваиди избран в состав Комитетов 5 июня 2020 года.

риск-ориентированного подхода к управлению элементами оборотного капитала, принципов информационной открытости Компании и отсутствия ограничений конкуренции в вопросах управления кредиторской и дебиторской задолженностью.

В сфере обеспечения объективности и независимости внутреннего аудита рассмотрены:

- отчеты о результатах деятельности внутреннего аудита за 2019 год и первое полугодие 2020 года, а также информация о независимости и объективности внутреннего аудита;

- оценка и результаты ежеквартального мониторинга риска возникновения конфликта интересов, связанного с замещением руководителем Службы внутреннего аудита должности члена Правления в период с 1-го по 3-й квартал 2020 года.

В сфере корпоративного управления:

- актуализирована Политика Компании «О внутреннем аудите», учтены изменения в Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в части требований

- о подготовке и предоставлении акционерам заключения внутреннего аудита о надежности и эффективности СУРиВК.

Вопросы финансовой отчетности и информация, подготовленная аудитором, предварительно обсуждались в ходе рабочих встреч с использованием телефонных звонков / конференции с участием членов Комитета, менеджмента Компании, представителей внутреннего и внешнего аудитора.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



Обращение Маттиаса Варнига, председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям:

Одним из ключевых корпоративных событий в 2020 году стало изменение подхода Компании к формированию состава Правления. В целях усиления роли региональных предприятий Компании, реализующих крупные нефтегазовые проекты, в 2020 году в состав Правления вошли пятеро генеральных директоров ключевых Обществ Группы. Наряду с этим усилия Комитета были направлены на оценку эффективности кадровой политики и политики преемственности Компании. Комитет проанализировал независимость кандидатов и членов Совета директоров. Вопросы мотивации также находились в фокусе внимания Комитета.

в Совет директоров критериям независимости;

- обновлен План преемственности членов Совета директоров и Правления ПАО «НК «Роснефть».

В сфере оценки эффективности деятельности менеджмента и органов управления рассмотрены:

- коллективные и индивидуальные показатели эффективности деятельности топ-менеджеров на 2020 год, а также нормализованные критерии достижения ключевых показателей эффективности топ-менеджеров за 2019 год и результаты их выполнения для годового премирования за 2019 год;

Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2020 году проведено 14 заседаний в форме заочного голосования и рассмотрено 29 вопросов.

- результаты самооценки деятельности Совета директоров;
- отчеты по внедрению профессиональных стандартов и план работы по их внедрению в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на 2021 год.

Ключевые вопросы деятельности Комитета обсуждались его членами в рабочем порядке с привлечением менеджмента Компании.

ЗНАЧИМЫЕ РЕШЕНИЯ

В сфере привлечения к управлению Компанией квалифицированных кадров и создания условий для их успешной работы:

- рассмотрены предложения в части вознаграждения членов Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам 2019/2020 корпоративного года, а также компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих функций;
- рекомендованы кандидатуры топ-менеджеров для назначения в состав Правления;
- проведена оценка соответствия кандидатов для избрания

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ



Обращение Роберта Дадли, председателя Комитета по стратегии и устойчивому развитию:

Обновление названия Комитета в 2020 году подчеркивает повышенное внимание, уделяемое Компанией вопросам экологической и социальной ответственности. Повышение прозрачности и совершенствование системы корпоративного управления, а также курирование крупных стратегических инвестиционных проектов Компании являются не менее важными пунктами повестки деятельности Комитета.

ЗНАЧИМЫЕ РЕШЕНИЯ

В сфере определения приоритетных направлений деятельности рассмотрены:

- статус реализации Стратегии «Роснефть – 2022»;
- отчет в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год;
- актуализированная Долгосрочная программа развития ПАО «НК «Роснефть» и результаты аудита ее выполнения за 2019 год;
- корректировка плана финансово-хозяйственной деятельности Компании на 2020 год;
- план финансово-хозяйственной деятельности на 2021–2022 годы, а также итоги его выполнения и нормализации за 2019 год;
- актуализирована Стратегия развития учетной функции Компании до 2024 года с изменением ее наименования на Программу повышения эффективности учетной функции ПАО «НК «Роснефть» до 2024 года.

В сфере промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды утверждены отчеты о деятельности в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды за 2019 год и предварительные итоги за 2020 год.

Комитетом по стратегии и устойчивому развитию в 2020 году проведено 15 заседаний в форме заочного голосования и рассмотрено 28 вопросов.

В сфере реализации бизнес-проектов Компании Совету директоров рекомендовано одобрить ключевые показатели и объемы финансирования ряда бизнес-проектов.

В области инновационной деятельности Совету директоров рекомендовано утвердить Программу инновационного развития Компании на 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года.

При рассмотрении ключевых вопросов Председатель и члены Комитета проводили консультации с менеджментом Компании, запрашивали дополнительную информацию и получали от него письменные и устные разъяснения.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Исполнительными органами являются:

Главный исполнительный директор

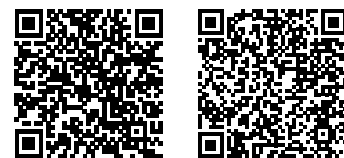
Правление

Функции единоличного исполнительного органа и Председателя Правления, в соответствии с Уставом ПАО «НК «Роснефть», осуществляет Главный исполнительный директор.

С 2012 года Главным исполнительным директором является Игорь Иванович Сечин. Он управляет текущей деятельностью Компании, формирует

повестку Правления и председательствует на его заседаниях.

Порядок формирования состава Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, регламент его деятельности устанавливаются Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Компании.



Деятельность исполнительных органов регулируется Положением о единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) ПАО «НК «Роснефть» и Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть».

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ

В целях улучшения координации в условиях сложной эпидемиологической обстановки, а также для повышения производственной и экономической эффективности и усиления взаимодействия с крупнейшими региональными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» по реализации перспективных проектов в нефтегазодобыче, призванных стать локомотивами развития Компании в среднесрочной перспективе, Советом директоров принято решение об изменении с 30 сентября 2020 года состава Правления Компании.

В новый состав Правления вошли:

- **Табачников Игорь Борисович**, генеральный директор ООО «РН-Юганскнефтегаз»;
- **Татриев Хасан Курейшевич**, генеральный директор ПАО АНК «Башнефть»;

- **Чернов Владимир Николаевич**, генеральный директор ООО «РН-Ванкор»;
- **Кучуков Ильгам Гаффарович**, генеральный директор АО «Сузун»;
- **Маликова Дина Ринатовна**, Президент, Председатель Правления Банка «ВБРР» (АО).

В состав Правления входят также топ-менеджеры, отвечающие за важнейшие направления деятельности Компании: геологоразведка и добыча, коммерция и логистика, финансы и стратегическое планирование.

Включение в состав Правления ПАО «НК «Роснефть» Президента, Председателя Правления Банка «ВБРР» (АО) направлено на обеспечение непрерывного мониторинга доступности кредитно-финансовых ресурсов.

Вице-президенты, ранее входившие в состав Правления, продолжили свою работу в Компании, выполняя закрепленные за ними функциональные обязанности, а также обеспечивая деятельность Правления по курируемым направлениям.

Количественный состав Правления Компании в 2020 году не изменился и составляет 11 человек, при этом в состав Правления входят девять из 11 членов (две позиции остаются вакантными).

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

Игорь Иванович СЕЧИН

**Председатель Правления,
Главный исполнительный директор**

Родился в 1960 году.

В 1984 году окончил Ленинградский государственный университет, кандидат экономических наук.

Имеет государственные и ведомственные награды.

2000–2004 годы – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации.

2004–2008 годы – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощник Президента Российской Федерации.

2004–2011 годы – возглавлял Совет директоров ПАО «НК «Роснефть».

2008–2012 годы – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

2012 год – н. в. – Главный исполнительный директор, Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть».

С июня 2013 года – заместитель Председателя Совета директоров.

Занимает должности в различных некоммерческих организациях, участвуя в развитии социальной сферы, сферы науки, спорта и образования (полный перечень участия в некоммерческих организациях И. И. Сечина представлен в разделе «Совет директоров»).

Владеет 13 489 350 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,1273 % от уставного капитала Компании).



Зелько РУНЬЕ

Заместитель Председателя Правления, первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса



Родился в 1954 году.

С отличием окончил Университет штата Аляска.

Имеет Благодарность Президента Российской Федерации, награжден орденом Дружбы.

1979–1993 годы – работал на различных управленческих должностях в проектах по бурению и добыче в арктическом районе Аляски.

1993–1997 годы – работал в нефтяных проектах в Йемене, Алжире, Австралии, Таиланде, Японии, Анголе, Азербайджане и Туркменистане.

1997–2012 годы – занимал руководящие должности в проекте «Сахалин-1», являлся вице-президентом компании ExxonMobil Russia Inc.

С октября 2012 года – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 года – вице-президент по шельфовым проектам ПАО «НК «Роснефть».

В ноябре 2012 года назначен членом Правления ПАО «НК «Роснефть».

С декабря 2019 года – первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса ПАО «НК «Роснефть», заместитель Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Наблюдательного совета АО «Роснефть-Сахалин», Председателем Совета директоров АО «РН-Шельф-Дальний Восток», АО «ВЧНГ», ООО «РН-ГАЗ», ООО «РН-Разведка и добыча», членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», ЗАО «Росшельф», АО «ДЦСС», ООО «РН-Коммерция», ПАО «НГК «Славнефть».

Владеет 377 318 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0036 % от уставного капитала Компании).

Дидье КАСИМИРО

Первый вице-президент



Родился в 1966 году.

В 1991 году с отличием окончил Университет г. Гент (Бельгия), **в 1992 году** – Университет г. Гент, Бельгия / Университет г. Лиссабон, Португалия.

1996–2005 годы – занимал руководящие посты в компании BP.

2005–2012 годы – занимал руководящие должности в компании ТНК-BP.

С мая 2012 года – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 года – вице-президент по коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть».

С января 2015 года – вице-президент по переработке, нефтехимии, коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть».

С июля 2020 года – первый вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

В июне 2012 года назначен членом Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров ПАО «Саратовский НПЗ», АО «НК «Роснефть» – МЗ «Нефтепродукт», ООО «РН-Коммерция», ООО «РН-Переработка», ПАО АНК «Башнефть», ООО «РН-Иностранные проекты», Председателем Наблюдательного совета ЧАО «ЛИНИК», членом Совета директоров ПАО «НГК «Славнефть», ПАО «Славнефть-ЯНОС», АО «СП6МТСБ».

Владеет 457 598 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0043 % от уставного капитала Компании).

Ильгам Гаффарович КУЧУКОВ

Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, генеральный директор АО «Сузун»



Родился в 1977 году.

В 2008 году окончил Тюменский государственный университет нефти и газа.

2000–2015 годы – занимал различные должности в организациях нефтегазовой отрасли.

2015–2018 годы – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ООО «РН-Юганскнефтегаз».

2018 год – н. в. – генеральный директор АО «Сузун», ООО «Тагульское» (по совместительству), заместитель генерального директора по обустройству новых месторождений ООО «РН-Ванкор» (по совместительству).

С сентября 2020 года – советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

Дина Ринатовна МАЛИКОВА

Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, Президент Банка «ВБРР» (АО)



Родилась в 1975 году.

В 1996 году окончила Казанский государственный университет им. В. И. Ульянова-Ленина, кандидат физико-математических наук.

Имеет государственные и ведомственные награды: Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации (2011), медаль «Трудовая слава» III степени Министерства энергетики Российской Федерации (2018), орден Почета Российской Федерации (2019).

1995–2003 годы – занимала различные должности в кредитно-финансовых учреждениях.

2003–2011 годы – руководитель Казначейства, член Правления Банка «ВБРР» (АО).

2011–2013 годы – старший вице-президент, член Правления Банка «ВБРР» (АО).

2013–2014 годы – исполняющая обязанности Президента Банка «ВБРР» (АО).

2014 год – н. в. – Президент, Председатель Правления Банка «ВБРР» (АО).

С сентября 2020 года – советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО), членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО).

Владеет 4 360 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,00004 % от уставного капитала Компании).

Андрей Александрович ПОЛЯКОВ

Вице-президент – главный геолог
ПАО «НК «Роснефть»



Родился в 1976 году.

В 2002 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова.

2002–2004 годы – геолог, главный геолог, руководитель геологической группы в ЗАО «Моделирование и мониторинг геологических объектов».

2004–2005 годы – ведущий специалист отдела геологии и геофизики Центра анализа и прогнозирования ЭП в ЗАО «ЮКОС Эксплорейшн энд Продакшн».

2005–2013 годы – заместитель начальника, начальник управления Корпоративного научно-технического центра, Департамента научно-технического развития и инноваций, Департамента геологоразведочных работ и лицензирования, Департамента ресурсной базы и аудита запасов ОАО «НК «Роснефть».

2013–2017 годы – начальник управления, заместитель директора, директор Департамента геологоразведочных работ и лицензирования, вице-президент по геологии и разработке месторождений АО «Независимая нефтегазовая компания».

2017–2019 годы – вице-президент по геологии и разработке месторождений АО «Нефтегазхолдинг».

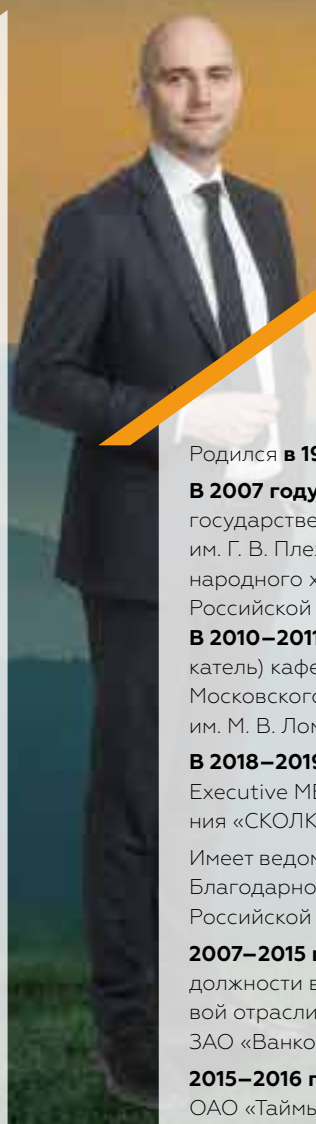
С декабря 2019 года – вице-президент – главный геолог ПАО «НК «Роснефть», член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров ПАО СНГЕО, членом Совета директоров ООО «РН-Разведка и добыча», ООО «РН-ГАЗ», ООО «РН-Актив», ООО «РН-Иностранные проекты», АО «Ванкорнефть».

Владеет 18 757 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0002 % от уставного капитала Компании).

Игорь Борисович ТАБАЧНИКОВ

Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, генеральный директор ООО «РН-Юганскнефтегаз»



Родился в 1985 году.

В 2007 году окончил Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г. В. Плеханова, **в 2010 году** – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации – с отличием.

В 2010–2011 годах – аспирантуру (соискатель) кафедры экономической политики Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

В 2018–2019 годах обучался на программе Executive MBA в Московской школе управления «СКОЛКОВО».

Имеет ведомственную награду – Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации.

2007–2015 годы – занимал различные должности в организациях нефтегазовой отрасли (ОАО «Севернефтегазпром», ЗАО «Ванкорнефть»).

2015–2016 годы – генеральный директор ОАО «Таймырнефтегазодобыча».

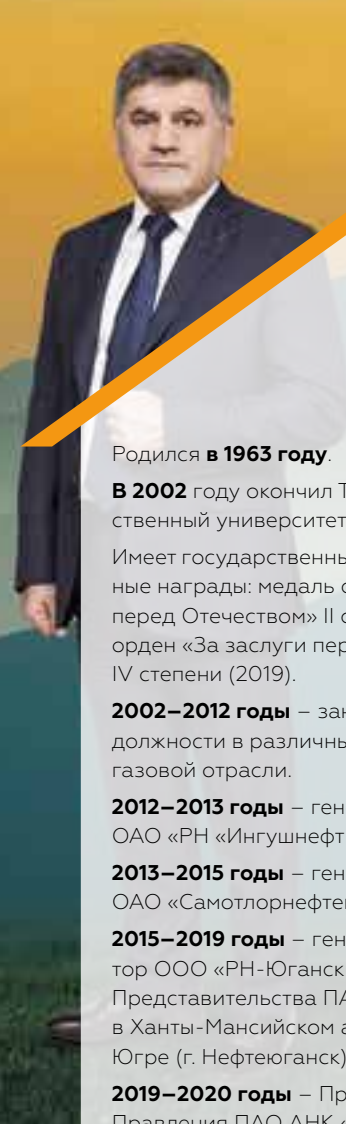
2016–2019 годы – генеральный директор АО «ННК-Печоранефть», ЗАО «Колвинское».

2019 – 15.03.2021 – генеральный директор ООО «РН-Юганскнефтегаз», директор Представительства ПАО «НК «Роснефть» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (г. Нефтеюганск) (по совместительству), генеральный директор АО «НК «Конданефть» (по совместительству).

С сентября 2020 года – советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, член Правления ПАО «НК «Роснефть». Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

Хасан Курейшевич ТАТРИЕВ

Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, генеральный директор ПАО АНК «Башнефть»



Родился в 1963 году.

В 2002 году окончил Тюменский государственный университет.

Имеет государственные и ведомственные награды: медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2018), орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2019).

2002–2012 годы – занимал руководящие должности в различных организациях нефтегазовой отрасли.

2012–2013 годы – генеральный директор ОАО «РН «Ингушнефть».

2013–2015 годы – генеральный директор ОАО «Самотлорнефтегаз».

2015–2019 годы – генеральный директор ООО «РН-Юганскнефтегаз», директор Представительства ПАО «НК «Роснефть» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (г. Нефтеюганск).

2019–2020 годы – Президент, Председатель Правления ПАО АНК «Башнефть».

С июня 2020 года – генеральный директор ПАО АНК «Башнефть».

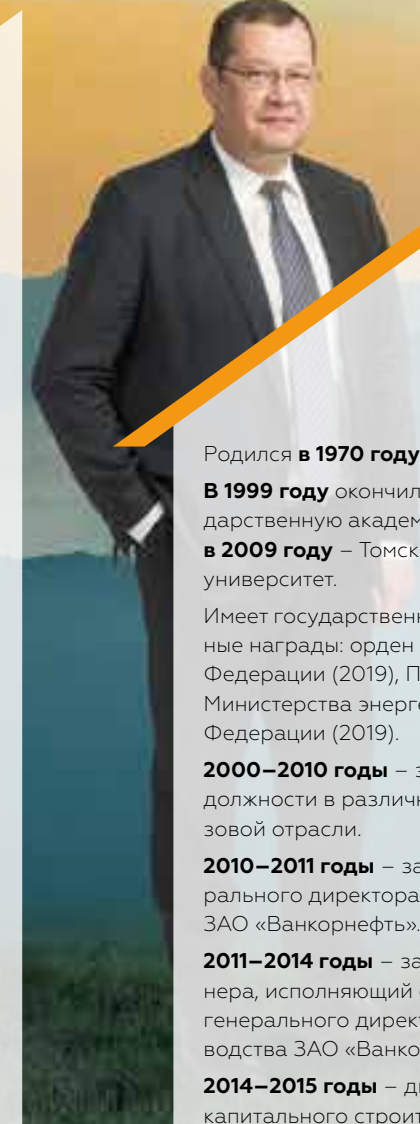
С сентября 2020 года – советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является Председателем Совета директоров ПАО «Уфаоргсинтез», членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

Владимир Николаевич ЧЕРНОВ

Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, генеральный директор ООО «РН-Ванкор»



Родился в 1970 году.

В 1999 году окончил Новосибирскую государственную академию водного транспорта, **в 2009 году** – Томский политехнический университет.

Имеет государственные и ведомственные награды: орден Почета Российской Федерации (2019), Почетную грамоту Министерства энергетики Российской Федерации (2019).

2000–2010 годы – занимал руководящие должности в различных организациях нефтегазовой отрасли.

2010–2011 годы – заместитель генерального директора по производству ЗАО «Ванкорнефть».

2011–2014 годы – заместитель главного инженера, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию производства ЗАО «Ванкорнефть».

2014–2015 годы – директор Департамента капитального строительства ЗАО «Независимая нефтегазовая компания».

2015–2017 годы – вице-президент по добыче нефти и газа ЗАО «Независимая нефтегазовая компания».

2017 год – н. в. – генеральный директор ООО «РН-Ванкор», АО «Ванкорнефть» (по совместительству)

2020 год – н. в. – генеральный директор (по совместительству) ООО «НГХ-Недра», ООО «Таймырнефтегаз-Порт», ООО «Таймырнефтегаз-Эстейт», ООО «ПСМО-36»

С сентября 2020 года – советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Является генеральным директором ООО «Восток Ойл».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

В связи с изменением состава Правления прекращены полномочия членов Правления Г. И. Букаева, Э. М. Лирона, Ю. И. Курилина, П. И. Лазарева, Е. В. Завалеевой, А. Н. Шишкина и У. А. Латыпова.

Геннадий Иванович БУКАЕВ

**Вице-президент – руководитель
Службы внутреннего аудита**

Родился в 1947 году.

В 1971 году окончил Уфимский государственный нефтяной технический университет, кандидат экономических наук.

Имеет государственные и ведомственные награды.

2000–2004 годы – Министр Российской Федерации по налогам и сборам.

2004–2012 годы – помощник Председателя Правительства Российской Федерации.

2012–2013 годы – советник Президента Республики Башкортостан.

С 2013 года – советник Президента ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2015 года – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».

2016–2020 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С июня 2016 года – н. в. – вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».

Геннадий Иванович Букаев не принимал участие в голосовании по вопросам компетенции Правления, касающимся операционной деятельности Компании, которые потенциально могли являться объектом аудита / принятия управленческих решений в отношении объектов аудита, что являлось предметом рассмотрения Совета директоров.

Эрик ЛИРОН

**Вице-президент по нефтегазовому
сервису**

Родился в 1954 году.

В 1980 году окончил Школу радиотехники, электроники и информатики (Париж, Франция).

1980–2000 годы – работал в компании «Шлюмберже» на различных руководящих должностях в сфере управления комплексными проектами в странах Ближнего Востока, Африки и странах АТР.

2000–2005 годы – являлся руководителем по управлению комплексными проектами в России, менеджером по нефтепромысловому сервису проекта «Сибнефть» компании «Шлюмберже Ойлфилд Сервис» (Россия).

2006–2013 годы – занимал различные руководящие посты в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», являлся вице-президентом по скважинным работам.

С апреля 2013 года – вице-президент по бурению, освоению и сервису ПАО «НК «Роснефть».

2013–2019 годы – первый вице-президент ПАО «НК «Роснефть», курирующий вопросы Блока разведки и добычи.

2019–2020 годы – вице-президент по внутреннему сервису ПАО «НК «Роснефть».

2013–2020 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С декабря 2020 года – н. в. – вице-президент по нефтегазовому сервису ПАО «НК «Роснефть».

Юрий Игоревич КУРИЛИН

**Вице-президент – руководитель
Аппарата Компании**

Родился в 1972 году.

В 1994 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, **в 1998 году** – Университет штата Калифорния (Хейворд, США), получена степень MBA.

2003–2008 годы – занимал должности управляющего делами Аппарата Президента и Главного управляющего директора, руководителя Аппарата Президента ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

2008–2011 годы – занимал пост коммерческого директора в компаниях Группы ВР.

2011–2014 годы – работал в компании ВР (Хьюстон, США) в области планирования и управления эффективностью деятельности подразделения закупок.

2014–2017 годы – директор по корпоративным вопросам и взаимодействию с бизнес-партнерами «Би Пи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лимитед» (Великобритания), Москва.

2017–2020 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2017 года – н. в. – вице-президент ПАО «НК «Роснефть» – руководитель Аппарата Компании.

Петр Иванович ЛАЗАРЕВ

Финансовый директор

Родился в 1967 году.

В 1990 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова.

1990–1993 годы – работал на различных должностях в Министерстве финансов СССР и Министерстве экономики и финансов Российской Федерации.

1993–1995 годы – работал на различных должностях в Управлении ценных бумаг Международного акционерного банка сберегательных банков.

1995–1996 годы – член Правления, начальник Управления ценных бумаг Международного акционерного банка сберегательных банков.

1996–1999 годы – работал на руководящих должностях в АКБ «Центр», ЗАО «Финансовая компания «Финко-Инвест» и Русском индустриальном банке.

2000–2004 годы – начальник отдела вексельных и инвестиционных программ Финансового департамента ПАО «НК «Роснефть», заместитель директора Департамента – начальник отдела ценных бумаг Финансового департамента.

2004–2012 годы – руководитель казначейства ПАО «НК «Роснефть».

2011–2020 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С февраля 2012 года – н. в. – финансовый директор ПАО «НК «Роснефть».

Елена Владимировна ЗАВАЛЕЕВА

**Советник Главного исполнительного
директора в ранге вице-президента**

Родилась в 1981 году.

В 2003 году окончила Московский государственный социальный университет Министерства труда и социального развития по специальности «юриспруденция».

Имеет государственные награды.

С 2008 года работает в ПАО «НК «Роснефть».

2013–2017 годы – занимала должности: заместителя директора – начальника управления по работе с федеральными органами власти Департамента по взаимодействию с органами государственной власти и управления; первого заместителя директора Департамента по взаимодействию с органами государственной власти и управления; исполняющей обязанности директора Департамента.

2017 год – директор Департамента по взаимодействию с органами государственной власти и управления.

Сентябрь 2017 года – 2020 год – Статс-секретарь – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

2018–2020 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С октября 2020 года – н. в. – советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента.

Андрей Николаевич ШИШКИН

**Вице-президент по информатизации,
инновациям и локализации**

Родился в 1959 году.

В 1985 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина, **в 1996 году** – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации, **в 2002 году** – Московскую международную высшую школу бизнеса МИРБИС.

Имеет государственные и ведомственные награды.

1992–2005 годы – занимал руководящие должности в различных кредитно-финансовых учреждениях.

2005–2010 годы – генеральный директор ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания», ОАО «ТГК-10», ОАО «Тюменская энергосбытовая компания».

2008–2009 годы – первый вице-президент ОАО «Комплексные энергетические системы» (КЭС-Холдинг).

2010–2012 годы – заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

С июля 2012 года – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 года – вице-президент по энергетике, промышленной безопасности, охране труда и экологии ПАО «НК «Роснефть».

С августа 2014 года – вице-президент по энергетике и локализации ПАО «НК «Роснефть».

С апреля 2016 года – вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть».

2015–2020 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

С ноября 2019 года – н. в. – вице-президент по информатизации, инновациям и локализации ПАО «НК «Роснефть».

Урал Альфретович ЛАТЫПОВ

Вице-президент – руководитель
Службы безопасности

Родился в 1972 году.

В 1997 году окончил Башкирский
государственный университет.

1996–2016 годы – сотрудник право-
охранительных органов.

2016–2019 годы – заместитель руко-
водителя Службы безопасности
ПАО «НК «Роснефть», исполняющий
обязанности вице-президента –
руководителя Службы безопасности
ПАО «НК «Роснефть».

2019–2020 годы – член Правления
ПАО «НК «Роснефть».

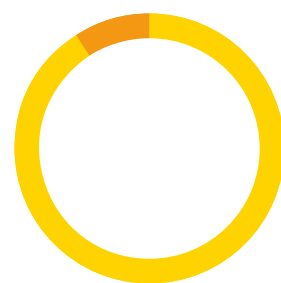
С июня 2019 года – н. в. – вице-
президент – руководитель Службы
безопасности ПАО «НК «Роснефть».

Состав Правления
по возрастному
критерию, человек



До 45 лет	4
От 46 до 55 лет	2
От 56 до 65 лет	2
От 66 лет и старше	1

Количественное соотношение
в составе Правления мужчин
и женщин



Мужчины	91%
Женщины	9%

Члены Правления владеют русским, английским,
французским, немецким, испанским, португальским,
голландским и хорватским языками.

Продолжительность работы в составе Правления

Ф. И. О члена Правления	Начало работы в составе Правления	Период
Сечин Игорь Иванович	С 2012 года	8 лет
Зелько Рунье	С 2012 года	8 лет
Касимиرو Дидье	С 2012 года	8 лет
Кучуков Ильгам Гаффарович	С 2020 года	Менее года
Маликова Дина Ринатовна	С 2020 года	Менее года
Поляков Андрей Александрович	С 2019 года	1 год
Табачников Игорь Борисович	С 2020 года	Менее года
Татриев Хасан Курейшевич	С 2020 года	Менее года
Чернов Владимир Николаевич	С 2020 года	Менее года

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2020 ГОДУ

В 2020 году проведено 86 засе-
даний, рассмотрено 189 вопро-
сов и приняты в том числе
следующие решения:

- о реализации проекта «Восток Ойл», в рамках кото-
рого Правлением принято
решение о рекомендации
Совету директоров одобрить
сделку по приобретению 100 %
акций АО «Таймырнефтегаз»;
- согласовано совершение сде-
лок, связанных с прекращением
участия Компании в проектах
в Венесуэле;
- одобрена реализация
Обществами Группы
четырёх бизнес-проектов
по разработке и обустройству
месторождений, развитию
нефтеперерабатывающего
завода;
- утверждена организационная
структура ПАО «НК «Роснефть»
(с изменениями);
- одобрено совершение:
 - 195 сделок по поставке
нефти и нефтепродук-
тов на экспорт и внутрен-
ний рынок, поставке газа,
газового конденсата,
предоставлению займов,
сделок с акциями и долями
Обществ Группы и др.;
 - 2 сделок, связанных
с благотворительностью;
 - 4 сделок по оказанию опе-
раторских услуг (выполнению
работ) по добыче нефти, при-
родного и попутного (неф-
тяного) газа, оказанию услуг
по перевалке и хранению
грузов, выполнению работ
по бурению скважин и др.;

- одобрено изменение 36 сде-
лок по поставке нефти и неф-
тепродуктов, попутного
нефтяного газа и газового
конденсата, выполнению
работ по бурению сква-
жин, выполнению строи-
тельно-монтажных работ,
договоров займа и др.;
- одобрена ликвидация/реор-
ганизация девяти Обществ
Группы в целях оптимиза-
ции корпоративной структуры
Компании;
- одобрено участие / пре-
кращение участия
ПАО «НК «Роснефть» (прямого
и косвенного) в 31 коммерче-
ской и одной некоммерческой
организациях;
- утверждены ключевые
показатели эффективности
деятельности руководи-
телей самостоятельных
структурных подразделений
ПАО «НК «Роснефть» и едино-
личных исполнительных орга-
нов ключевых Обществ Группы
на 2020 год, рассмотрены
результаты их деятельности
за 2019 год;
- утверждены списки канди-
датов в советы директоров
ключевых Обществ Группы,
а также согласованы канди-
датуры на должности испол-
нительных органов ключевых
Обществ Группы;
- утверждены типовые формы
уставов и положений об орга-
нах управления Обществ
Группы (с изменениями), согла-
сована новая редакция устава
ключевого Общества Группы;

- утверждены внутренние доку-
менты / изменения во внутрен-
ние документы, определяющие
порядок деятельности коллегия-
льных/совещательных органов
Компании: Экспертного совета
по информационным техноло-
гиям, Комитета по управлению
рисками, Комитета по углерод-
ному менеджменту, Экспертного
совета по ценообразованию
в капитальном строительстве,
Комиссии по предупреждению
и ликвидации чрезвычайных
ситуаций и обеспечению пожар-
ной безопасности, Конфликтной
комиссии и др., а также доку-
менты в области:
 - управления деби-
торской и кредиторской
задолженностью;
 - оплаты труда и социальной
защиты работников,
 - снабжения товарами, рабо-
тами и услугами;
 - взаимодействия с органами
государственной власти,
 - энергетического мене-
джмента и др.

ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ ПРАВЛЕНИЯ

Правление формирует план работы на ежеквартальной основе с учетом предложений членов Правления, топ-менеджеров и руководителей структурных подразделений, включая следующие вопросы:

- реализации Компанией бизнес-проектов, инвестиционных программ, совершения/изменения условий сделок, в том числе сделок с непрофильными активами и недвижимым имуществом;

- участия / прекращения участия ПАО «НК «Роснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях;
- ликвидации и реорганизации Обществ Группы;
- прекращения полномочий и назначения органов управления ключевых Обществ Группы.

В 2021 году Правление продолжит работу по реализации Стратегии развития Компании в соответствии с решениями Совета директоров.



КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С февраля 2021 года¹ Корпоративным секретарем Компании является Юрий Игоревич Курилин².

Корпоративный секретарь функционально подотчетен Совету директоров, назначается на должность и освобождается от должности Главным исполнительным директором на основании решения Совета директоров.

Основные функции

Корпоративного секретаря:

- совершенствование системы корпоративного управления;
- организация подготовки и проведения общих собраний акционеров;

- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, выполнение функций секретаря Правления;
- предупреждение корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации прав акционеров;
- реализация политики по раскрытию информации;
- организация работы по исполнению требований законодательства и внутренних документов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации;
- взаимодействие с регистратором и государственными органами, уполномоченными

на осуществление регулирования корпоративных отношений и рынка ценных бумаг.

Функции аппарата Корпоративного секретаря обеспечивает отдельное структурное подразделение Компании – Департамент корпоративного управления.



Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре.



**Юрий Игоревич
КУРИЛИН**

Родился **в 1972 году**.

В 1994 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, **в 1998 году** – Университет штата Калифорния (Хейворд, США), получена степень МВА.

С сентября 2003 года по декабрь 2008 года занимал должности управляющего делами Аппарата Президента и Главного управляющего директора, руководителя Аппарата Президента ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

С декабря 2008 года по октябрь 2011 года занимал пост коммерческого директора в компаниях Группы ВР.

С октября 2011 года по ноябрь 2014 года работал в компании ВР (Хьюстон, США) в области

планирования и управления эффективностью деятельности подразделения закупок.

С ноября 2014 года по март 2017 года занимал позицию директора по корпоративным вопросам и взаимодействию с бизнес-партнерами компании «Би Пи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лимитед» (Великобритания), Москва.

В марте 2017 года назначен вице-президентом ПАО «НК «Роснефть» – руководителем Аппарата Компании.

С апреля 2017 года по сентябрь 2020 года член Правления ПАО «НК «Роснефть».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

¹ По состоянию на 31 декабря 2020 года Корпоративным секретарем ПАО «НК «Роснефть» являлась Светлана Валентиновна Грицкевич. Решением Совета директоров ее полномочия прекращены. Информация о С. В. Грицкевич доступна в ранее раскрытых годовых отчетах Компании.

² Протокол Совета директоров № 17 от 11 февраля 2021 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России Советом директоров в 2015 году утверждено Положение Компании «О вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения директоров.

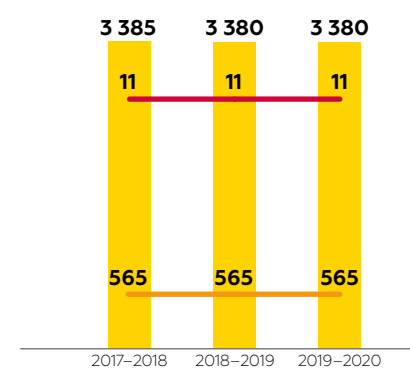
В Компании с 2015 года закреплены фиксированные уровни основного и дополнительного вознаграждений для членов Совета директоров:

- основное вознаграждение для каждого члена Совета директоров – 500 тыс. долл. США;
- дополнительное вознаграждение за исполнение функций:
 - Председателя Совета директоров – 100 тыс. долл. США;
 - члена Комитета – 30 тыс. долл. США;
 - Председателя Комитета – 50 тыс. долл. США.

решение о выплате вознаграждения следующим членам Совета директоров за период выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Герхарду Шрёдеру – 600 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций Председателя Совета директоров);
- Хамаду Рашиду Аль Моханнади – 530 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций члена Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по стратегии и устойчивому развитию);
- Файзалу Алсуваиди – 530 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций члена Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по стратегии и устойчивому развитию);
- Маттиасу Варнигу – 580 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций Председателя Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям и члена Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту);
- Олегу Вячеславовичу Вьюгину – 560 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций члена Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по стратегии и устойчивому развитию и члена Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту);

Динамика общего размера вознаграждения членов Совета директоров



- Общий размер вознаграждения, тыс. долл. США
- Количество членов Совета директоров
- Средний размер вознаграждения члена Совета директоров, тыс. долл. США

- Ханс-Йоргу Рудлоффу – 580 тыс. долл. США (за осуществление функций Председателя Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту и члена Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям).
- Вознаграждение за 2019–2020 корпоративный год не выплачивалось А. Р. Белоусову, Р. Дадли, Г. Кинтеро, А. В. Новаку, И. И. Сечину.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров за 2019–2020 корпоративный год составил 3 380 тыс. долл. США.



Положением ПАО «НК «Роснефть» «О вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» закреплены фиксированные уровни основного и дополнительного вознаграждений для членов Совета директоров.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров пропорционально времени работы в составе Совета директоров и выполнению дополнительных обязанностей.

Годовым Общим собранием акционеров 2 июня 2020 года по рекомендации Совета директоров, предварительно рассмотренной Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям, принято

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА

Действующая комплексная система мотивации топ-менеджмента определена Стандартом ПАО «НК «Роснефть» «О выплатах и компенсациях топ-менеджерам» и обеспечивает заинтересованность в результатах своего труда и достижении стратегических целей Компании.

Система мотивации

Денежное вознаграждение	Социальный пакет	Нематериальное стимулирование
-------------------------	------------------	-------------------------------

Размер вознаграждения топ-менеджерам зависит от результатов деятельности Компании, реализации значимых проектов и основано на выполнении коллективных и индивидуальных показателей эффективности.

Ключевые показатели эффективности, их выполнение и размеры годовых премий утверждаются ежегодно Советом директоров с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

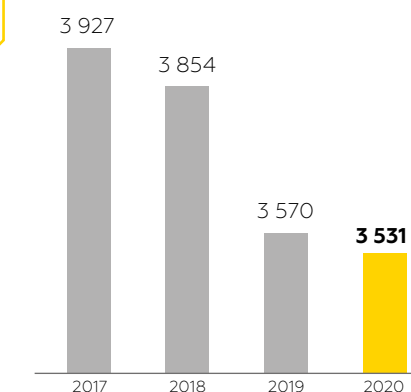
Структура системы ключевых показателей эффективности и ее взаимосвязь со Стратегией Компании подробно описаны в разделе «Система показателей эффективности Компании» настоящего Отчета.

Займы и кредиты членам Совета директоров и Правления в отчетном периоде Компанией не выдавались.

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Правления в 2020 году, составил 3,531 млрд руб.¹, что на 1,1 % меньше, чем в 2019 году.

Общий размер вознаграждения членов Правления с 2017 года снизился на 10,1%, или 396 млн руб.

Общий размер вознаграждения членов Правления, млн руб.



¹ Информация о вознаграждении и компенсации расходов коллегиального исполнительного органа (Правления) за 2020 год была опубликована 12 февраля 2021 года в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг в составе Отчета эмитента (Ежеквартального отчета) ПАО «НК «Роснефть» за 4-й квартал 2020 года.

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИИ

В 2020 году между Компанией и АО «СОГАЗ» был пролонгирован договор страхования гражданской ответственности членов Совета директоров, исполнительных органов, работников Компании и всех Обществ Группы.

В соответствии с заключенным договором страхования лимит ответственности для покрытия возможных рисков при причинении вреда третьим лицам составляет 150 млн долл. США.

Заключенным договором предусмотрено дополнительное страхование ответственности независимых директоров, а также дополнительные лимиты страхования ответственности в связи с загрязнением окружающей среды и в области управления природоохранной деятельностью.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОЗМОЖНЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ

Одним из главных ориентиров и ключевой ценностью Компании является добросовестность. Следование указанному ориентиру позволяет Компании поддерживать баланс интересов акционеров и менеджмента и обеспечивать их взаимодействие на основе доверия и высоких стандартов культуры деловых отношений и этических норм.

В Компании уделяется значительное внимание регулированию возможных конфликтов интересов на всех уровнях управления.

Устав ПАО «НК «Роснефть»» содержит ряд ограничений на заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность отдельных лиц, участвующих в органах управления Компании, а также акционеров.



Положение ПАО «НК «Роснефть»» «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть»» и (или) манипулирования рынком».

Ответственным лицом за организацию работы по исполнению требований законодательства и внутренних документов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации назначен Корпоративный секретарь (см. раздел «Корпоративный секретарь»).

Во внутренних документах, размещенных на сайте ПАО «НК «Роснефть»», закреплены ценности и принципы, являющиеся основой развития корпоративной культуры

Компании, а также ключевые правила, нацеленные на предотвращение и урегулирование конфликтов интересов на всех уровнях управления.

АКЦИОНЕРЫ

Базовые права и обязанности акционеров, а также процедуры принятия решений по наиболее существенным вопросам установлены Уставом ПАО «НК «Роснефть»».

Координацию действий по защите прав и интересов акционеров, эффективное текущее взаимодействие Компании с акционерами, а также участие в предупреждении корпоративных конфликтов обеспечивает Корпоративный секретарь.

При возникновении ситуаций, создающих угрозу нарушения норм законодательства, прав акционеров и возникновения конфликта интересов,

Для акционеров

Управление по работе с акционерами Департамента корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»»

Телефон: 8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный), +7 (495) 987-30-60

Факс: +7 (499) 517-86-53

E-mail: shareholders@rosneft.ru

Уважаемые акционеры! В нерабочее время вы можете направить СМС-сообщение на номер +7 (926) 685-44-86, указав свою фамилию, имя и отчество. Мы обязательно свяжемся с вами.

Корпоративный секретарь обязан незамедлительно информировать Совет директоров.

В целях установления эффективного диалога Компании с акционерами на официальном сайте Компании опубликована контактная информация для акционеров, в том числе телефоны горячей линии.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Функция управления конфликтом интересов в Компании возложена на Совет директоров.

В Положении о Совете директоров установлены обязанности членом Совета директоров, связанные с предотвращением и урегулированием конфликта интересов.

В частности, член Совета директоров обязан воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Компании.

О наличии конфликта интересов или возможности его возникновения член Совета директоров уведомляет Председателя Совета директоров или Корпоративного секретаря.

По вопросам, которые могут, по мнению члена Совета директоров, повлечь конфликт с интересами Компании, директор не принимает участия в голосовании, а при необходимости – не участвует в их обсуждении.

В целях недопущения конфликта интересов на уровне работников Компании Совет

В отчетном периоде член Правления, вице-президент – главный геолог А. А. Поляков проинформировал об имеющемся у него потенциальном конфликте интересов, в том числе в связи с замещением должностей в органах управления сторонних организаций. О возникновении конфликта интересов соответствующим образом уведомлены Корпоративный секретарь, Главный исполнительный директор и Председатель Совета директоров. В отчетном периоде все основания указанного конфликта интересов урегулированы в соответствии с корпоративными процедурами.

директоров утвердил правила совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров, и связанными с ними лицами.

Играя ключевую роль в обеспечении прозрачности Компании, своевременности и полноты раскрытия Компанией информации, Совет директоров утвердил правила раскрытия инсайдерской информации.

Текущий контроль исполнения требований законодательства и внутренних документов в области защиты инсайдерской

информации осуществляет Главный исполнительный директор Компании.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Положения о Правлении, а также о Главном исполнительном директоре содержат специальные разделы, включающие следующие нормы по предупреждению конфликта их интересов с интересами Компании:

- указанные лица воздерживаются от совершения действий, которые могут привести к возникновению конфликта интересов, а в случае возникновения такого конфликта обязаны немедленно поставить в известность Председателя Правления / Председателя Совета директоров и (или) Корпоративного секретаря;
- в период замещения должности указанные лица не могут владеть и (или) контролировать 20 или более процентов голосующих акций (долей, паев) лица, конкурирующего

«Совет директоров регулярно рассматривает информацию об оценке и результатах мониторинга риска возникновения у руководителя Службы внутреннего аудита потенциального конфликта интересов, и оценивает меры, предпринимаемые Компанией для минимизации данного риска, как достаточные».

- или имеющего коммерческий интерес во взаимоотношениях с Компанией;
- указанные лица не принимают подарки от лиц, заинтересованных в принятии решений, связанных с исполнением своих обязанностей, а также не пользуются иными выгодами, предоставленными такими лицами.

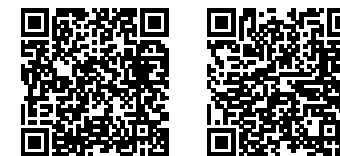
ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ И РАБОТНИКИ

Нормативное правовое регулирование возможных конфликтов интересов осуществляется в Компании также системой внутренних документов, к которым относится Кодекс корпоративного управления, Кодекс деловой и корпоративной этики, а также Положение «Порядок управления конфликтом интересов в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы».

Указанные документы устанавливают правила предотвращения и профилактики конфликта интересов, определяют понятия конфликта интересов и коррупционного действия, устанавливают порядок профилактики корпоративных мошенничеств.

В Компании действует Совет по деловой этике, одной из задач которого является урегулирование конфликтов интересов.

В Компании проводится системная работа по предупреждению корпоративного мошенничества. Специальные правила по его профилактике содержатся в Политике в области противодействия корпоративному



Правила предотвращения и профилактики конфликта интересов закреплены в Кодексе корпоративного управления и Кодексе деловой и корпоративной этики.

мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность. Политика устанавливает комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий в области предупреждения и противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность, а также в области соблюдения требований антикоррупционного законодательства Российской Федерации. Политика определяет меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение корпоративного мошенничества и коррупции.

Перечень специальных правил, нацеленных на предотвращение манипулирования рынком ценных бумаг и неправомерное использование инсайдерской информации Компании, предусмотрен Положением «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть».

Указанный документ размещен для публичного доступа на официальном сайте

Компаний и устанавливает правила доступа к инсайдерской информации и ее раскрытия, порядок проведения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров, и связанными с ними лицами, а также правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации.



Специальные правила по профилактике корпоративного мошенничества регулируются Политикой Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

В ПАО «НК «Роснефть» проводится системная работа по реализации требований законодательства Российской Федерации в части противодействия коррупции, включающая комплекс мер, направленных на формирование организационной структуры, элементов корпоративной культуры, установление правил и процедур, обеспечивающих недопущение корпоративного мошенничества и коррупции.

Данная работа также проводилась в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 года № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы» (поручение Правительства Российской Федерации от 23 июля 2018 года № ДМ-П17-4575).

Внедренные антикоррупционные процедуры разработаны в соответствии с требованиями применимого международного законодательства, Федерального закона от 25 декабря 2008 года № ФЗ-273 «О противодействии коррупции», методических рекомендаций Минтруда России и Росимущества, а также Международного антикоррупционного стандарта ISO 37001:2016 «Антикоррупционные системы управления – Требования с руководством по использованию» и Генеральных принципов Международной торговой палаты по управлению конфликтом интересов для предприятий.

В указанную работу вовлечены все органы управления Компании с учетом их компетенции:

1. Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» (Комитет Совета директоров по аудиту) утверждены стратегические документы¹ и принципы проведения такой работы, проводится регулярная оценка эффективности ее проведения; рассмотрены и одобрены² результаты проверки процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции.
2. Главным исполнителем ПАО «НК «Роснефть» обеспечивается реализация Политики Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность, а также утверждаются локальные нормативные документы по указанным вопросам. Так, в 2020 году приказами ПАО «НК «Роснефть»:
 - утверждено и введено в действие Положение Компании «Координация процесса в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции», предусматривающее процедуры по (i) оценке риска корпоративного мошенничества и коррупции; (ii) защите работников, сообщивших о фактах корпоративного мошенничества

- и коррупционных правонарушений; (iii) информированию о нарушениях, имеющих признаки корпоративного мошенничества и коррупции, и проверка таких сообщений; (iv) организации обучения и коммуникации по противодействию корпоративному мошенничеству и коррупции; (v) а также мониторингу и контролю процесса противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции (от 30 января 2020 года № 61);
- актуализированы Методические указания Компании «Порядок документального оформления и отражения в учете хозяйственных расходов и прочих операций по расчетам с подотчетными лицами» (от 22 июня 2020 года № 366).

1. Советом по деловой этике ПАО «НК «Роснефть», в состав которого входят топ-менеджеры по основным направлениям деятельности, (i) рассматриваются отчеты по внедрению, исполнению и операционной эффективности процедур по организации системы управления рисками и внутреннего контроля в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции³, (ii) утверждаются результаты работы по сбору и анализу этических деклараций в целях выявления конфликта интересов у работников Компании в соответствии с Положением

1. «Порядок управления конфликтом интересов в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы».

Кроме того, в рамках реализации Комплексной программы по предупреждению и противодействию корпоративному мошенничеству и коррупции в ПАО «НК «Роснефть» на 2019–2020 годы⁴ в Компании в отчетном периоде:

- ежеквартально направлялась в адрес работников Компании информация о типичных нарушениях в области корпоративного мошенничества и коррупции (в том числе управления конфликтом интересов);
- проводится на постоянной основе работа по информированию профильных структурных подразделений о принятых нормативных актах и инициативах органов государственной власти по противодействию коррупции;
- ежеквартально осуществлялась оценка/переоценка риска корпоративного мошенничества и коррупции в соответствии с утвержденной методикой.

- В соответствии с п. 2.6 «Рекомендаций по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах»⁵ установлен качественный показатель риск-аппетита в отношении риска

- корпоративного мошенничества и коррупции в целях отражения приверженности Компании к нулевой толерантности к указанному риску (протокол Комитета по управлению рисками ПАО «НК «Роснефть» от 2 ноября 2020 года № 4-2020);

- проводилась на постоянной основе антикоррупционная экспертиза проектов локальных нормативных документов;
- ежеквартально публиковались Вестники Компании «Все о системе комплаенс», 9 декабря 2020 года в адрес всех работников Компании направлен Вестник, посвященный Международному дню борьбы с коррупцией.

В Компании на всех уровнях осуществляется управление конфликтом интересов.

Правила предотвращения и профилактики конфликта интересов закреплены в Кодексе корпоративного управления, Кодексе деловой и корпоративной этики, Политике Компании «В области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность», а также Положении Компании «Порядок управления конфликтом интересов в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы».

Положение определяет классификацию конфликта интересов, в том числе выделяет конфликт интересов акционеров и членов

органов управления Компании (например, принятие органами управления Компании решений, которые могут привести к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании; нераскрытие Компанией информации в соответствии с законодательством либо предоставление неполной информации лицами, входящими в состав органов управления Компании, о должностях, занимаемых в органах управления других организаций, о владении долями (акциями) других организаций, иной информации в соответствии с требованиями законодательства, Устава Компании и локальных нормативных документов).

Специальные обязанности члена Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по раскрытию информации о конфликте интересов закреплены в Положении ПАО «НК «Роснефть» «О владении членами Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» акциями ПАО «НК «Роснефть», акциями и долями участия в уставных капиталах Обществ Группы».

В отчетном периоде член Правления, вице-президент – главный геолог А. А. Поляков задекларировал имеющийся у него потенциальный конфликт интересов, в том числе в связи с замещением должностей в органах управления сторонних организаций. О возникновении конфликта интересов соответствующим образом уведомлены Корпоративный секретарь, Главный исполнительный

¹ Политика Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность утверждена решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 21 мая 2018 года № 19).

² Результаты за 2019 год рассмотрены и одобрены Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 3 апреля 2020 года № 19).

³ За 2019 год Отчет одобрен 8 июня 2020 года решением Совета по деловой этике (протокол № 13).

⁴ Утверждена 10 декабря 2018 года Советом по деловой этике (протокол № 7).

⁵ Письмо Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143.

директор и Председатель Совета директоров. В отчетном периоде указанный конфликт интересов урегулирован в соответствии с корпоративными процедурами.

В рамках исполнения п. 12 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы, а также во исполнение требований законодательства о противодействии коррупции, касающихся предотвращения и урегулирования конфликта интересов в отчетном периоде:

- введена процедура, обязывающая участников закупочных процедур декларировать конфликт интересов (распоряжение ПАО «НК «Роснефть» от 27.07.2020 № 69);
- ежегодно осуществляется сбор деклараций об имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц / работников, а также о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера их супругов и несовершеннолетних детей, которые входят в перечень лиц, обязанных сдавать такие декларации;
- ежегодно проводится кампания по сбору этических деклараций должностных лиц / работников Компании в целях контроля за соблюдением ими ограничений, запретов и требований антикоррупционного законодательства, результаты анализа этических деклараций одобрены Советом по деловой этике¹;
- осуществляется информирование работников по вопросам управления конфликтом интересов (в октябре 2020 года в адрес работников Компании направлены методические материалы по часто задаваемым вопросам по конфликту интересов);

- подписывается антикоррупционная оговорка с вновь принимаемыми работниками Компании и при назначении работников на новые должности, включаемая в состав трудового договора, в том числе в части соблюдения ограничений, запретов и требований в целях предотвращения конфликта интересов.

- Во всех Обществах Группы ПАО «НК «Роснефть» созданы и действуют комиссии по урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с п. 22 и п. 28 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы на системной основе в Компании проводится обучение работников, включая тех, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, а также вновь принятых работников, по образовательным программам в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции.

Актуализированы ранее разработанные мультимедийные обучающие курсы «Противодействие корпоративному мошенничеству и коррупции» и «Соблюдение норм деловой этики в Компании: управление конфликтом интересов» (в соответствии с изменениями, внесенными в ЛНД Компании).

Принято участие в V международной конференции-практикуме «Коррупция в сфере предпринимательства».

В Компании организована работа Горячей линии безопасности для круглосуточного приема сообщений о подозрениях, фактах и признаках корпоративного мошенничества, коррупции и конфликта интересов.

Сумма выявленного/предотвращенного ущерба составила 38,7 млн руб. В отношении 96 работников применены дисциплинарные взыскания, расторгнуты трудовые договоры с 32 работниками, материалы 18 проверок направлены в правоохранительные органы.

Ежеквартально информация о работе Горячей линии безопасности представляется Совету директоров ПАО «НК «Роснефть».

В Аппарат Правительства Российской Федерации в течение отчетного года ежеквартально направлялись доклады

об исполнении поручения Правительства Российской Федерации от 23 июля 2018 года № ДМ-П17-4575 о выполнении Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы.

>37 000
обращений поступило на горячую линию безопасности в 2020 году

На официальном сайте Компании в подразделе «Противодействие коррупции» размещена следующая информация:

- заявление Компании о непримиримом отношении к коррупции;
- основные положения российского и применимого международного законодательства о противодействии коррупции;
- локальные нормативные документы Компании о противодействии коррупции (Кодекс деловой и корпоративной этики «НК «Роснефть», Политика Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность);
- контакты горячей линии безопасности;
- информация о взаимодействии с правоохранительными органами.



Подраздел «Противодействие коррупции».



¹ Протокол Совета по деловой этике от августа 2020 года № 14.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия избирается на ежегодной основе в составе пяти человек и обеспечивает контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Ревизионная комиссия проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности, подтверждает достоверность данных, включаемых в годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании, готовит предложения и рекомендации по совершенствованию эффективности управления активами, совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля.

В 2020 году проведено два заседания Ревизионной комиссии, на которых в том числе утвержден план работы Ревизионной комиссии и одобрена программа проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности.

Выводы Ревизионной комиссии доведены до Общего собрания акционеров в форме заключения Ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2020 года и в отчете о заключенных сделках в отчетном периоде, в совершении которых имеется заинтересованность, в составе материалов для акционеров.



Деятельность Ревизионной комиссии регулирует Положение о Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть».



Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии определен Положением ПАО «НК «Роснефть» «О вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть».

На основании решения годового Общего собрания акционеров размер годового вознаграждения, выплаченного в 2020 году членам Ревизионной комиссии, составил **440 тыс. руб.**

Членам Ревизионной комиссии – государственным служащим вознаграждение не выплачивалось.

Годовым Общим собранием акционеров 2 июня 2020 года Ревизионная комиссия избрана в следующем составе

Председатель Ревизионной комиссии

Захар Борисович Сабанцев

Родился в 1974 году.

Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.

Имеет отраслевые награды – Благодарность Министра финансов Российской Федерации (2007 год), нагрудный знак «Отличник финансовой работы» Министерства финансов Российской Федерации (2012 год).

Начальник отдела мониторинга финансового сектора, организационного обеспечения и сводной работы Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации (Минфина России).

Члены Ревизионной комиссии

Ольга Анатольевна Андрианова

Родилась в 1958 году.

Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт (ВЗФЭИ).

Имеет отраслевую награду – почетную грамоту Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России).

Главный бухгалтер – начальник финансово-экономической службы АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

Татьяна Валентиновна Зобкова

Родилась в 1976 году.

Окончила Московский государственный педагогический университет, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ».

Ведущий советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела, заместитель директора Департамента корпоративной политики

и имущественных отношений в отраслях ТЭК, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России).

Сергей Иванович Пома

Родился в 1959 году.

Окончил Черноморское высшее военно-морское училище им. П. С. Нахимова, Санкт-Петербургский государственный университет.

Вице-президент Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР).

Павел Геннадьевич Шумов

Родился в 1978 году.

Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.

Начальник отдела, заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России¹, требованиями законодательства Российской Федерации² и другими передовыми практиками, в ПАО «НК «Роснефть» внедрена и непрерывно совершенствуется СУРиВК.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, требованиями законодательства Российской Федерации и другими передовыми практиками, в ПАО «НК «Роснефть» внедрена и непрерывно совершенствуется СУРиВК).

Цели СУРиВК определены в Политике Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»³, разработанной с учетом рекомендаций международных профессиональных организаций в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита

(в том числе Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (COSO), Федерации Европейских Ассоциаций Риск Менеджеров (FERMA)) и направлены на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Компанией целей, в том числе:

1

Стратегические цели, способствующие реализации стратегических планов Компании

2

Операционные цели, касающиеся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, а также обеспечения сохранности активов

3

Цели в области соответствия деятельности Компании применимым законодательным требованиям и требованиям локальных нормативных документов, в том числе требованиям охраны труда, промышленной, информационной, экологической и личной безопасности

4

Цели в области своевременной подготовки достоверной финансовой или нефинансовой отчетности, внутренней и (или) внешней отчетности

Основные принципы построения СУРиВК, подходы к выявлению и оценке рисков финансово-хозяйственной деятельности (далее – ФХД), рисков бизнес-процессов, к разработке мероприятий

по управлению рисками ФХД и разработке контрольных процедур, снижающих риски бизнес-процессов, закреплены в локальных нормативных документах Компании более низкого уровня⁴.

¹ Кодекс корпоративного управления, рекомендованный письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06–52/2463.

² Федеральный закон от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и иные документы.

³ Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля» № П4-01 П-01 утверждена решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» от 16 ноября 2015 года № 8.

⁴ Стандарт Компании «Общекорпоративная система управления рисками», Стандарт Компании «Система внутреннего контроля», положения и методические указания Компании, регулирующие вопросы СУРиВК.

СУБЪЕКТЫ СУРИВК КОМПАНИИ

Стратегический уровень управления

Совет директоров и Комитет по аудиту Совета директоров

- Одобрение основных направлений развития СУРИВК, контроль их реализации
- Утверждение отчетности по рискам ФХД корпоративного уровня
- Утверждение риск-аппетита
- Контроль эффективности функционирования и надежности СУРИВК

Операционный уровень управления

Главный исполнительный директор

- Согласование основных направлений развития СУРИВК
- Согласование отчетности по СУРИВК
- Согласование риск-аппетита

Правление

- Обеспечение создания и поддержания функционирования эффективной СУРИВК в Компании

Комитет по управлению рисками

- Согласование материалов по вопросам СУРИВК, выносимых на рассмотрение Главного исполнительного директора
- Разрешение спорных ситуаций при функционировании СУРИВК

Менеджмент

- Распределение полномочий и ответственности между работниками
- Управление рисками
- Разработка и исполнение контрольных процедур
- Проведение самооценки внутреннего контроля

Департамент рисков и методологии внутреннего контроля

- Планирование основных направлений развития СУРИВК
- Разработка, внедрение, актуализация общекорпоративной методологии в области СУРИВК
- Формирование отчетности по рискам и внутреннему контролю
- Координация внедрения и функционирования СУРИВК в структурных подразделениях ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы
- Методологическая поддержка ключевых участников СУРИВК, обучение в области управления рисками и внутреннего контроля

Служба безопасности

- Разработка, актуализация и внедрение локальных нормативных и распорядительных документов в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции
- Участие в организации контроля соблюдения требований локальных нормативных документов и реализации мер, принятых исполнительными органами ПАО «НК «Роснефть» в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции
- Организация работы горячей линии безопасности
- Проведение проверок/расследований недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц

Структурные подразделения, осуществляющие отдельные функции по СУРИВК

- Подготовка информации и консолидация отчетности в рамках СУРИВК
- Организация работы по внедрению элементов СУРИВК и разработка предложений по методологии управления рисками
- Содействие менеджменту при проведении самооценки внутреннего контроля

Работники Компании

- Исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками
- Содействие менеджменту в управлении рисками
- Участие в процессах выявления, оценки и подготовки отчетности по рискам и внутреннему контролю, в проведении самооценки внутреннего контроля

Независимый мониторинг и оценка эффективности СУРИВК

Служба внутреннего аудита

- Оценка надежности и эффективности СУРИВК
- Проведение аудиторских проверок
- Осуществление мониторинга внедрения предложений внутреннего аудита по совершенствованию СУРИВК
- Содействие исполнительным органам Компании в расследовании недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц

Ревизионная комиссия

- Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая подтверждение достоверности данных в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

РАЗВИТИЕ СУРiВК

Непрерывное развитие и совершенствование СУРiВК позволяет Компании своевременно реагировать на изменения во внешней среде и внутренних бизнес-процессах, повышать эффективность своей деятельности, а также способствует увеличению акционерной стоимости Компании.

Задачи и цели в области развития СУРiВК, а также ключевые мероприятия, обеспечивающие достижение данных целей, устанавливаются в Комплексном плане развития СУРiВК.

Комплексный план развития СУРiВК на период с 2020 по 2022 год согласован Комитетом по управлению рисками, Главным исполнительным директором Компании, а также одобрен Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ СУРiВК В 2020 ГОДУ

Мероприятия по развитию СУРiВК	Результат
Совершенствование методологической базы СУРiВК. Обучение работников Компании	Разработаны и доведены до топ-менеджеров, курирующих бизнес-блоки, временные рекомендации по управлению рисками бизнес-проектов (в том числе риски крупных и значимых проектов Компании), включая рекомендации по подходам к определению уровня вероятности и воздействия рисков бизнес-проектов. Проведено обучение работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, а также экспертов по рискам и внутреннему контролю в области СУРiВК.
Развитие инфраструктуры и процесса управления рисками и внутреннего контроля в Компании	Обновлен подход к выявлению и оценке стратегических рисков Компании, включающий в себя оценку влияния стратегических угроз на достижение целевых стратегических показателей, закрепленных в Стратегии развития. Проведена верификация (бэкстинг) моделей количественной оценки ключевых рисков Компании. Разработан алгоритм (модель) оценки риска невостробованных ликвидных и неликвидных запасов.
Внедрение и поддержание системы внутреннего контроля	Определены Общества Группы и процессы для проведения самооценки внутреннего контроля. Проведено обучение для работников Компании по вопросам проведения самооценки, включая тестирование контрольных процедур.
Совершенствование процессов СУРiВК в Обществах Группы	Проведено внедрение общекорпоративной системы управления рисками в девяти Обществах Группы.
Совершенствование информационных ресурсов для развития и поддержания СУРiВК	Проведены обзорные тренинги по эксплуатации информационных ресурсов «Внутренний контроль» и «Управление рисками» для экспертов по рискам и внутреннему контролю в структурных подразделениях ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля (СВК) является неотъемлемой частью СУРiВК

- Цели СВК соответствуют целям СУРiВК.
- СВК организована в соответствии с Политикой Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля», Стандартом Компании «Система внутреннего контроля», Положением Компании «Разработка, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля».
- В соответствии с указанными документами, в Компании проводится работа по выявлению рисков бизнес-процессов и внедрению контрольных процедур, что способствует повышению эффективности и управляемости бизнес-процессов, обеспечению достоверности финансовой отчетности, соблюдению законодательства и локальных нормативных документов Компании.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ СВК

- 1 Формирование и актуализация основных направлений развития СВК в соответствии с потребностями Компании и требованиями заинтересованных сторон
- 2 Оценка рисков бизнес-процессов, разработка, внедрение и выполнение контрольных процедур, включая единое методологическое обеспечение организации и эффективного функционирования СВК в Компании
- 3 Выявление недостатков существующих контрольных процедур, разработка и реализация мероприятий по их устранению, типизация и регламентация контрольных процедур
- 4 Разработка и внедрение механизмов взаимодействия и обмена информацией по внутреннему контролю между субъектами СУРiВК, в том числе с использованием информационных систем

Эффективность СВК обеспечивается менеджментом и работниками Компании в рамках управления соответствующими направлениями деятельности и исполнения своих должностных обязанностей.

ОБЩЕКОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (ОСУР)

Основные компоненты ОСУР



Процесс управления рисками

Это совокупность компонентов ОСУР, действующих на базе существующей организационной структуры, внутренних политик и регламентов, процедур и методов управления рисками, применяемых в Компании на всех уровнях управления и в рамках всех функциональных направлений с целью приведения рисков Компании к приемлемому уровню в рамках реализации стратегических целей ПАО «НК «Роснефть».

Инфраструктура управления рисками

Набор компонентов, обеспечивающих основы, организационные меры и структуру для осуществления процесса управления рисками в масштабе всей Компании.

Процесс управления рисками Компании регламентирован Политикой Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»¹ и Стандартом Компании «Общекорпоративная система управления рисками»².

ОСУР – это совокупность взаимосвязанных компонентов, интегрированных в различные бизнес-процессы Компании (в том числе процессы стратегического и бизнес-планирования)

и осуществляемых на всех уровнях управления всеми работниками Компании.

В рамках ОСУР формируется отчетность по стратегическим рискам и рискам текущей финансово-хозяйственной деятельности Компании. Отчетность по рискам направляется для рассмотрения/утверждения членам Комитета Совета директоров по аудиту / Совета директоров и доводится до сведения менеджмента.

Руководители направлений бизнеса Компании в рамках своих компетенций несут ответственность за организацию и координацию процессов управления рисками. При выборе способов реагирования на риск и конкретных мероприятий по управлению риском владельцы рисков руководствуются принципом оптимальности и соблюдением приемлемого уровня риска (риск-аппетита).

РИСКИ В РАБОТЕ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»³

Отраслевые риски	Финансовые риски
<ul style="list-style-type: none"> Риск аварии Риск производственного травматизма Риск недостижения планового уровня добычи нефти и газового конденсата Риск роста цен покупки электроэнергии Риск недостижения плановых цен реализации природного газа Снижение качества углеводородного сырья, поставляемого в переработку Невыполнение плана ремонтов в бизнес-блоке «Нефтепереработка» Риск недостижения плановых объемов реализации природного газа 	<ul style="list-style-type: none"> Риск причинения ущерба окружающей среде (от порывов трубопроводов на суше и от происшествий с экологическими последствиями на шельфе Российской Федерации) Риск недостижения планового уровня добычи природного газа и газового конденсата Риск увеличения невостребованных ликвидных и неликвидных запасов материально-технических ресурсов Компании
Правовые и страновые риски	Риск дефолта/кросс-дефолта
<ul style="list-style-type: none"> Риск реализации международных проектов бизнес-блока «Коммерция и логистика» Риск нарушения антимонопольного законодательства Риск вынесения негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания 	<ul style="list-style-type: none"> Риск получения претензий налоговых органов и потери права применения налоговых льгот Рыночные риски Кредитный риск по договорам поставки нефти, нефтепродуктов, газа, продуктов газопереработки и нефтехимии Риск неисполнения контрагентами обязательств по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты

¹ Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля» № П4-01 П-01 утверждена решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» от 16 ноября 2015 года № 8.
² Стандарт Компании «Общекорпоративная система управления рисками» № П4-01 П-01 введен в действие Приказом ПАО «НК «Роснефть» от 22 октября 2018 года № 660.
³ Подробная информация по основным рискам ПАО «НК «Роснефть» приведена в приложении 2.

Изменение законодательства и регулярной среды

На результаты деятельности Компании в значительной степени могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая налоговое, валютное, таможенное регулирование и т. п. ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений

законодательства, оценивает и прогнозирует степень влияния на деятельность Компании. Специалисты Компании регулярно участвуют в рабочих группах по разработке законопроектов в различных сферах законодательства.

Неблагоприятная эпидемиологическая обстановка

В 2020 году на деятельность ПАО «НК «Роснефть» и основные рынки сбыта продукции, производимой Компанией, повлияла пандемия COVID-19. Менеджмент Компании учитывает факторы, связанные с пандемией COVID-19, при оценке влияния рисков финансово-хозяйственной деятельности

и стратегических рисков на исполнение среднесрочных и долгосрочных целей Компании, разрабатывает и внедряет мероприятия по снижению данного влияния, а также мероприятия по обеспечению безопасности сотрудников Компании.

Внешние ограничения

Начиная с 2014 года США, Европейский союз и некоторые страны вводят различные экономические ограничения в отношении Российской Федерации, в том числе затрагивающие деятельность отдельных компаний энергетической и иных отраслей российской экономики (включая ПАО «НК «Роснефть» и ряда его дочерних обществ).

ПАО «НК «Роснефть» учитывает действующие ограничения в своей деятельности и на постоянной основе осуществляет их мониторинг для минимизации негативных эффектов.

РИСК-АППЕТИТ КОМПАНИИ

В 2020 году Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» был утвержден риск-аппетит Компании на 2021 год

Финансово-экономические показатели

Компания неукоснительно соблюдает финансовые ковенанты. Компания обеспечивает плановое погашение всех краткосрочных и долгосрочных обязательств.

Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды

Компания осознает характер и масштабы влияния своей деятельности, продукции и услуг и понимает свою ответственность за обеспечение безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников и сохранность здоровья населения, проживающего в районах деятельности Компании.

Для предотвращения возможного негативного воздействия Компания берет на себя обязательства и предпринимает все необходимые действия по обеспечению охраны окружающей среды, сохранению и восстановлению природных ресурсов.

Корпоративное управление

Компания придерживается принципа полного неприятия корпоративного мошенничества и коррупции в любых формах и проявлениях.

КОРПОРАТИВНОЕ СТРАХОВАНИЕ

ПАО «НК «Роснефть» использует страхование в качестве инструмента управления рисками, который позволяет перенести финансовые потери от реализации рисков, подлежащих страхованию, на страховые организации.

Корпоративная программа страхования ПАО «НК «Роснефть» включает в себя следующие основные виды страхования:

- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование гражданской ответственности;
- страхование предпринимательских рисков.

ПАО «НК «Роснефть» при страховании основных производственных активов осуществляет страхование рисков причинения ущерба (потери) имуществу и возможных убытков в связи с перерывом производственной деятельности из-за аварии и других случайных воздействий, при страховании ответственности на случай возможных исков со стороны третьих лиц при ведении производственной деятельности на суше и на шельфе.

Наиболее существенные риски размещаются на международном рынке в компаниях с рейтингом надежности не ниже «А–» (S&P, AM Best, Fitch).

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет страхование ответственности в случаях, предусмотренных Федеральным законодательством, в том числе требуемое Федеральным законом № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте». В соответствии с Федеральным законом № 225-ФЗ, объектом обязательного страхования являются имущественные интересы владельца объекта, связанные с его обязанностью возместить вред, причиненный потерпевшим (ч. 1 ст. 1 Федерального закона).

ФУНКЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В 2020 году Служба внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» осуществляла свою деятельность в соответствии с Кодексом этики Института внутренних аудиторов, международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и основными документами ПАО «НК «Роснефть», регулирующими деятельность Службы внутреннего аудита:

- Политикой Компании «О внутреннем аудите»;
- Положением Компании «Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита».

Внутренний аудит содействует Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительным органам Компании в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке СУРИБК, а также корпоративного

Функцию внутреннего аудита в ПАО «НК «Роснефть» осуществляют вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита (далее – Руководитель внутреннего аудита), структурные подразделения – Департамент операционного аудита, Департамент корпоративного аудита, Департамент регионального аудита, Управление методологии и организации внутреннего аудита и Управление экономического и организационного анализа. В соответствии с организационной структурой ПАО «НК «Роснефть», утвержденной Советом директоров ПАО «НК «Роснефть», структурные подразделения Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» находятся в непосредственном подчинении Руководителя внутреннего аудита.

управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей, а также в обеспечении:

- достоверности и целостности представляемой информации о финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая Общества Группы;
- эффективности и результативности деятельности,

осуществляемой Компанией, включая Общества Группы;

- выявления внутренних резервов для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая Общества Группы;
- сохранности имущества Компании, включая Общества Группы.

Основными функциями структурных подразделений Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» являются:

- разработка плана деятельности внутреннего аудита на основе риск-ориентированного подхода;
 - оценка надежности и эффективности СУРИБК, ее соответствия масштабу и сложности бизнеса Компании;
 - оценка корпоративного управления;
 - проведение проверок и мероприятий на основании утвержденного Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» и согласованного Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту плана деятельности внутреннего аудита;
 - проведение иных проверок, выполнение других заданий по поручению Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту) и (или) Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть»;
 - проведение анализа объектов проверки в целях исследования отдельных сторон деятельности и оценки состояния определенной сферы деятельности объекта проверки;
 - разработка рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов, включая их целостность, управление рисками и внутренний контроль;
 - предоставление консультаций исполнительным органам Компании по вопросам управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления (при условии сохранения независимости и объективности внутреннего аудита);
 - осуществление мониторинга устранения нарушений и недостатков, выявленных по результатам проверок;
 - содействие исполнительным органам Компании в расследовании недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц,
- включая халатность, корпоративное мошенничество, коррупционные действия, злоупотребления и различные противоправные действия, которые наносят ущерб Компании;
- взаимодействия со структурными подразделениями Компании по вопросам, относящимся к деятельности внутреннего аудита;
 - реализация положений Программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита;
 - другие функции, необходимые для решения задач, поставленных перед внутренним аудитом в Компании.

ПОДЧИНЕННОСТЬ И ПОДОТЧЕТНОСТЬ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Внутренний аудит функционально подчиняется Совету директоров ПАО «НК «Роснефть». Функциональное руководство внутренним аудитом подразумевает:

- утверждение локальных нормативных документов уровня «Политика» в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите, определяющее цели, задачи и полномочия внутреннего аудита);
- принятие решения о назначении на должность и об освобождении от занимаемой должности руководителя внутреннего аудита;
- рассмотрение планов деятельности и отчетов о результатах деятельности внутреннего аудита;
- одобрение бюджета Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» и вознаграждения руководителя внутреннего аудита;

- рассмотрение Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту существенных ограничений полномочий и иных ограничений, способных негативно повлиять на эффективное осуществление функции внутреннего аудита.

Внутренний аудит административно подчиняется Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть». Административное руководство внутренним аудитом подразумевает в том числе:

- выделение необходимых средств в рамках утвержденного бюджета;
- утверждение планов деятельности внутреннего аудита;
- рассмотрение отчетов о результатах деятельности внутреннего аудита;
- оказание поддержки во взаимодействии

- с ПАО «НК «Роснефть» и структурными подразделениями Обществ Группы;
- администрирование политик и процедур деятельности внутреннего аудита.

Существующий порядок подчинения руководителя внутреннего аудита Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительным органам Компании обеспечивает независимость, достаточную для выполнения функций, возложенных на внутренний аудит.

Руководители структурных подразделений Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» не осуществляют управление функциональными направлениями деятельности Компании, требующими принятия управленческих решений в отношении объектов аудита.

В 2020 году руководитель внутреннего аудита выполнял дополнительные функции:

- член Правления ПАО «НК «Роснефть» (до сентября 2020 года);
- член Совета директоров ПАО АНК «Башнефть» (до июня 2020 года).

На постоянной основе осуществлялся мониторинг риска возникновения потенциального конфликта интересов. С целью соблюдения принципов независимости и объективности внутреннего аудита руководитель внутреннего аудита не голосовал по вопросам, требующим принятия управленческих решений

в отношении объектов аудита и влияющим на объективность внутреннего аудита.

В целях повышения осведомленности работников Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» о понятии конфликта интересов и факторах, связанных с ним, а также о порядке реагирования работников в случае возникновения ситуаций, которые могут повлиять на независимость и объективность внутреннего аудита, внутренние аудиторы письменно подтверждают руководителям структурных подразделений Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть»

и руководителю внутреннего аудита свою индивидуальную объективность не реже одного раза в год.

Руководитель внутреннего аудита подтверждает организационную независимость внутреннего аудита и индивидуальную объективность внутренних аудиторов не реже одного раза в год. Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть», Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» (Комитету Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту) в составе отчета о результатах деятельности внутреннего аудита.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ЗА 2020 ГОД

План деятельности внутреннего аудита разрабатывается на основе модели аудита с использованием информации и запросов, полученных от Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительных органов Компании, результатов оценки рисков Компании. План деятельности внутреннего аудита включает проверки, а также проекты, экспертно-аналитические и прочие мероприятия внутреннего аудита и представляется Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть» на утверждение и Комитету Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту на согласование. Информация о плане деятельности представляется Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» в составе отчета о результатах деятельности внутреннего аудита за предыдущий период.

Руководитель внутреннего аудита в рамках своей деятельности осуществляет подготовку

и представление Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительным органам Компании отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита не реже двух раз в год (в том числе включающих информацию о существенных рисках, нарушениях/недостатках, результатах и эффективности выполнения предложений внутреннего аудита по результатам проверок в части устранения выявленных нарушений/недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки надежности и эффективности СУРиВК и корпоративного управления).

Отчеты о результатах деятельности внутреннего аудита за первое полугодие 2020 года и за 2020 год рассмотрены Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть», Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту и Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» выполнены все запланированные мероприятия в соответствии с Планом деятельности внутреннего аудита на 2020 год.

Служба внутреннего аудита формирует и ежегодно актуализирует трехлетний план, основанный на взаимосвязях процессов, рисков и Обществ Группы. Наиболее рискованные процессы и наиболее материальные Общества Группы покрываются в трехлетней перспективе.

В 2020 году Служба внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» выполнила ряд мероприятий, направленных на совершенствование контрольной среды Компании, включая мониторинг реализации крупных инвестиционных проектов, организации учета нефти и нефтепродуктов в Компании, учета затрат по скважинам, эффективности реализации геологических

Направление проверок, выполненных в 2020 году



Основные процессы

Разведка и добыча	42 %
Капитальное строительство	20 %
Коммерция и логистика	14 %
Нефтепереработка и нефтехимия	15 %
Региональные продажи	9 %



Обеспечивающие процессы

Производственная автоматизация, ИТ	23 %
Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды	18 %
Экономика и финансы	16 %
Система снабжения	12 %
Энергетика, локализации и инновации	11 %
Корпоративные сервисы	20 %

решений, контроль качества обслуживания клиентов на АЗС/АЗК Компании. В целях повышения эффективности СВК в области закупочной деятельности в Компании Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» продолжено проведение превентивных контрольных процедур. В отчетном периоде осуществлялись мероприятия по развитию процессного подхода в управлении Компании, оценке микроклимата и знаний корпоративных ценностей в структурных подразделениях Компании, а также мероприятия, направленные на повышение эффективности функции внутреннего аудита.

В отчетном периоде Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» актуализирована «Карта гарантий», представляющая собой матрицу рисков и контрольных процедур, распределенных по бизнес-процессам, в разрезе «трех линий защиты».

Результаты оценки эффективности СУРиВК рассмотрены Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту и Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

По результатам проведенной оценки эффективности СУРиВК в 2020 году внутренним аудитом сделан вывод, что СУРиВК в целом обеспечивает процесс управления рисками и функционирование СВК и дает разумную уверенность в достижении целей ПАО «НК «Роснефть».

Все работники Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» в отчетном периоде повысили

квалификацию по профильным направлениям деятельности, включая внутренний аудит, противодействие коррупции и мошенничеству, управление рисками и внутренний контроль, информационные технологии и иные направления.

В целях подготовки специалистов в области внутреннего аудита нефтегазового профиля в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина на базе кафедры финансового менеджмента в 2020 году оказана поддержка магистерской программе «Внутренний аудит и контроль».

В отчетном периоде Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» проведена внутренняя периодическая оценка качества внутреннего аудита. По результатам оценки сделан вывод, что функция внутреннего аудита в целом соответствует требованиям Политики Компании «О внутреннем аудите» и локальных нормативных документов в области внутреннего аудита, международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодекса этики Института внутренних аудиторов.

В рамках своей деятельности Служба внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» осуществляет эффективное взаимодействие с Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту, Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» (в том числе путем личных докладов по существенным результатам проверок), менеджментом ПАО «НК «Роснефть», Ревизионной комиссией ПАО «НК «Роснефть», внешним аудитором и руководством Обществ Группы.

6

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ



6

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

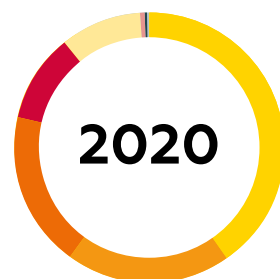
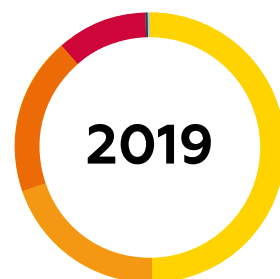
Уставный капитал Компании разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Акции Компании торгуются на площадке ПАО Московская Биржа. За рубежом акции торгуются в формате глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской бирже.

По состоянию на 31 декабря 2020 года депозитарным банком J.P. Morgan выпущены ГДР на 5,4 % обыкновенных акций Компании¹.

Среди акционеров и инвесторов Компании числятся более 190 тыс. физических и юридических лиц, а также порядка 500 держателей ГДР.

Основные держатели акций Компании²

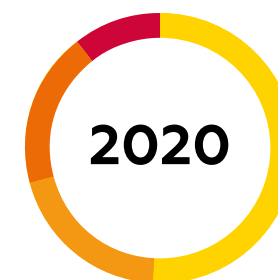


	На 31.12.2019	На 31.12.2020
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» (акционер)	50,00000001 %	40,40 %
«БиПи Рашан Инвестментс Лимитед» / BP Russian Investments Limited (акционер)	19,75 %	19,75 %
«КьюЭйч Оил Инвестментс ЛЛК» / QH Oil Investments LLC (акционер)	18,93 %	18,53 %
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель – центральный депозитарий)	10,98 %	10,62 %
ООО «РН-НефтьКапиталИнвест»	0 %	9,60 %
ООО «РН-Капитал»	0 %	0,76 %
Российская Федерация в лице Росимущества	Менее 0,01 %	Менее 0,01 %
Прочие миноритарные инвесторы (в том числе физические лица, прочие юридические лица и др.)	0,34 %	0,34 %
Итого	100 %	100 %

¹ Одна ГДР удостоверяет права в отношении одной обыкновенной именной акции.

² По данным реестра акционеров ПАО «НК «Роснефть». Информация о составе акционеров, владеющих более чем 5 % уставного капитала ПАО «НК «Роснефть», регулярно обновляется на официальном сайте Компании: https://www.rosneft.ru/Investors/structure/share_capital/.

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2020 года, %



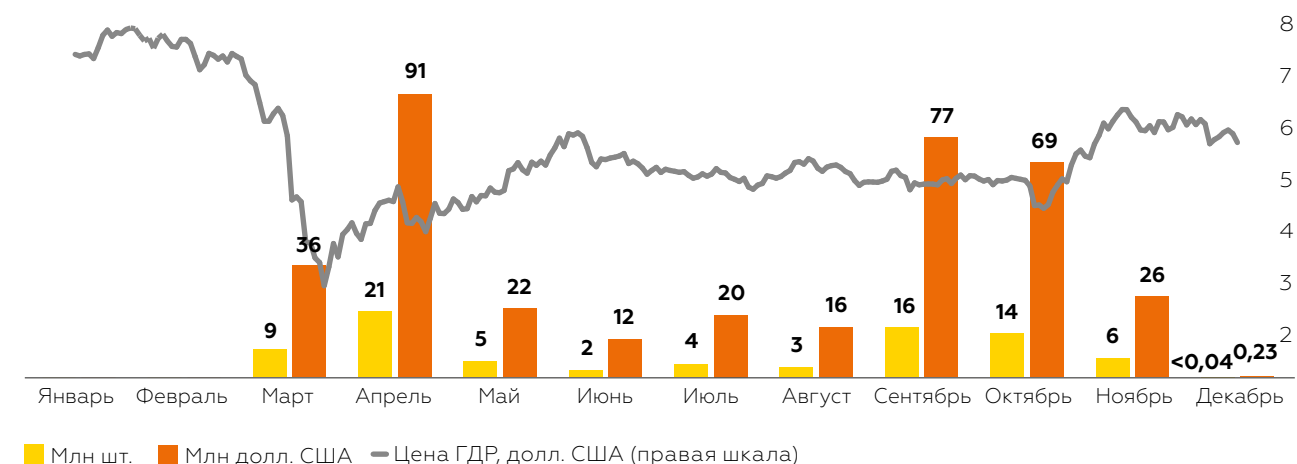
АО «РОСНЕФТЕГАЗ», Российская Федерация и Общества Группы	50,76 %
«БиПи Рашан Инвестментс Лимитед» / BP Russian Investments Limited (акционер)	19,75 %
«КьюЭйч Оил Инвестментс ЛЛК» / QH Oil Investments LLC (акционер)	18,53 %
Акции в свободном обращении	10,96 %
Итого	100 %

ОБРАТНЫЙ ВЫКУП АКЦИЙ

6 августа 2018 года Совет директоров одобрил параметры и начало реализации программы приобретения на открытом рынке акций ПАО «НК «Роснефть», в том числе в форме ГДР, удостоверяющих права на такие акции, в максимальном объеме до 2 млрд долл. США. Сроки реализации программы – с даты одобрения Советом директоров по 31 декабря 2021 года включительно. Максимальный объем акций и ГДР, которые могут быть приобретены в рамках программы, составит не более 340 млн шт. Независимым агентом, который осуществляет операции на открытом рынке от лица Компании, выступает банк UBS.

В конце марта 2020 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» на фоне волатильности рынка нефти принял решение об изменении параметров программы, и банк UBS начал покупку акций и ГДР на открытом рынке. В течение 2020 года было выкуплено более 80 млн шт. акций/ГДР на сумму порядка 370 млн долл. США. Приобретенные в ходе реализации программы бумаги находятся на балансе группы «Роснефть». По итогам программы Совет директоров «Роснефти» примет соответствующее решение в отношении приобретенных бумаг.

Реализация программы обратного выкупа в 2020 году (млн шт. и млн долл. США) и цена ГДР (долл. США) на Лондонской бирже (LSE)



ИНФОРМАЦИЯ для акционеров и инвесторов

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Утвержденная Советом директоров дивидендная политика декларирует основные принципы и подходы к вопросам выплаты дивидендов акционерам, обеспечивает прозрачность механизмов принятия решения о выплате (об объявлении) дивидендов, определения их размера и порядка выплаты.

Принципы Дивидендной политики:

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании при выплате (объявлении) дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- соблюдение баланса краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров;
- обеспечение заинтересованности акционеров в повышении прибыльности Компании;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть»;
- обеспечение наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;

- выплата дивидендов в возможно короткие сроки.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Обязательства Компании по выплате дивидендов в 2020 году выполнены на 99,98 %. Дивиденды выплачены всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших регистратора эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

Уставом Компании предусмотрен увеличенный по сравнению с установленным законодательством срок для обращения акционеров за выплатой объявленных

В 2020 году Компания не вносила изменения в Дивидендную политику.

В 2020 году Компания выплатила дивиденды по результатам 2019 года в размере **191,5 млрд руб.**

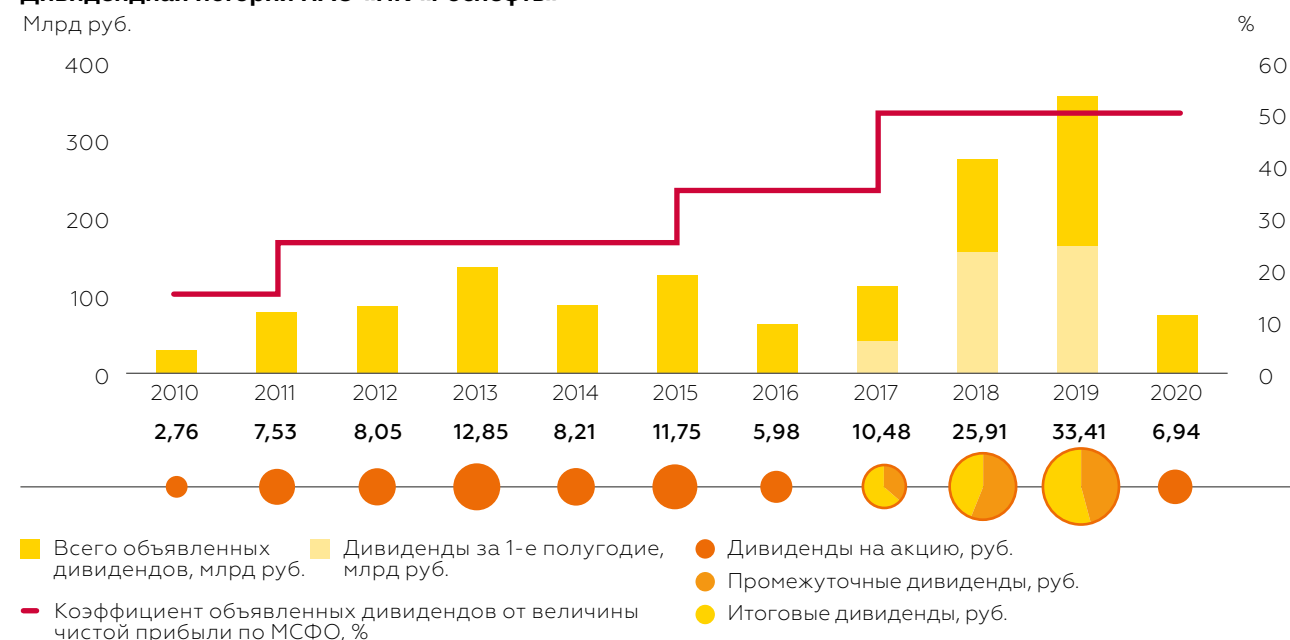


Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть»

дивидендов, не выплаченных в связи с отсутствием адресных данных и банковских реквизитов акционеров, – пять лет.

22 апреля 2021 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить размер дивидендов по итогам 2020 года в размере 6,94 руб. на акцию. Суммарная величина рекомендованных дивидендов по итогам 2020 года составляет 73,6 млрд руб. Отношение дивидендов к неконсолидированной чистой прибыли по РСБУ за 2020 год составляет 47 %. При этом отношение дивидендов к консолидированной чистой прибыли по МСФО составляет 50 %.

Дивидендная история ПАО «НК «Роснефть»



РАБОТА С АКЦИОНЕРАМИ, ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА

В Компании создана многоуровневая система защиты прав акционеров ПАО «НК «Роснефть».

ГАРАНТИИ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ, ПРЕДУСМОТРЕННЫЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

В соответствии с законодательством Российской Федерации акционеры Компании вправе:

- голосовать на Общем собрании акционеров по принципу «одна акция – один голос»;
- представлять вопросы в повестку Общего собрания акционеров и кандидатов в члены Совета директоров (при наличии у акционеров не менее 2 % голосующих акций);

- реализовывать преимущественное право при размещении акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- получать объявленные Компанией дивиденды пропорционально количеству акций, принадлежащих акционеру;
- знакомиться с информацией и материалами, предоставляемыми при подготовке к проведению Общего собрания акционеров;

- получать информацию о деятельности Компании по запросу и в соответствии с условиями, установленными законодательством Российской Федерации;
- свободно распоряжаться акциями ПАО «НК «Роснефть»;
- реализовывать иные права, установленные законодательством Российской Федерации.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ ПРАВ, ЗАКРЕПЛЕННЫЕ В УСТАВЕ И ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТАХ

Компания обеспечивает своим акционерам равные и справедливые возможности для реализации ими законных прав, в том числе закрепляет дополнительные

права и процедуры их осуществления в Уставе и внутренних документах, в частности право:

- участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов;

- получать необходимую информацию о Компании на своевременной и регулярной основе;
- участвовать в управлении Компанией.

НЕЗАВИСИМЫЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Количественный и персональный состав Совета директоров отражает структуру акционеров Компании. Избрание членов Совета директоров

кумулятивным голосованием гарантирует защиту их прав и законных интересов. В Совет директоров входят четыре независимых директора

с деловой репутацией, признаваемой на международном уровне.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

Созданы эффективные инструменты для взаимодействия акционеров с Компанией.

В целях обеспечения реализации корпоративных прав, а также эффективного взаимодействия с акционерами в Компании обеспечивается работа нескольких каналов коммуникации:

- Личный кабинет акционера на сайте Компании;
- круглосуточная горячая линия для акционеров – многоканальный телефон для приема и обработки устных обращений: 8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный); +7 (495) 987-30-60;
- почтовый адрес для приема письменных обращений: 117997, Российская Федерация, г. Москва, Софийская наб., д. 26/1;
- электронная почта для направления обращений: shareholders@rosneft.ru;
- факс: +7 (499) 517-86-53.

Для организации доступа к Личному кабинету необходимо получить логин и пароль у регистратора ООО «Реестр-РН» в его центральном московском офисе или в региональных филиалах.

Для акционеров – клиентов номинального держателя доступ в Личный кабинет предоставляется регистратором после раскрытия номинальным держателем информации об акционере.

С информацией о порядке подключения к Личному кабинету можно ознакомиться на сайте ООО «Реестр-РН» или на сайте Компании.

По вопросам получения доступа к Личному кабинету акционеры могут обратиться:

Личный кабинет акционера

С началом работы в 2019 году Личного кабинета акционеры ПАО «НК «Роснефть» получили возможность реализовать свои права в электронном виде: принимать участие в Общем собрании акционеров в режиме онлайн, получать информацию о состоянии лицевого счета, контролировать начисление дивидендов, направлять запросы и получать консультации.

В 2020 году функционал Личного кабинета акционера был значительно расширен, что обеспечило акционерам, зарегистрированным в реестре, возможность:

- удаленно пользоваться услугами регистратора и производить их оплату в режиме онлайн;
- запрашивать и получать справки о доходах (по форме 2-НДФЛ) удобным способом;

- реализовывать свои права в Личном кабинете по нескольким лицевым счетам в рамках одной сессии (одного кабинета).

Для всех пользователей Личного кабинета, независимо от места хранения акций, в обновленном сервисе увеличена информативность (лента новостей и календарь акционера дополнены корпоративными событиями), улучшен интерфейс раздела собраний акционеров (внедрены информационные уведомления, размещена краткая памятка по голосованию, разработан сервис, позволяющий задавать вопросы и просматривать материалы по конкретному вопросу повестки дня собрания непосредственно из формы электронного бюллетеня).



Вход в Личный кабинет акционера



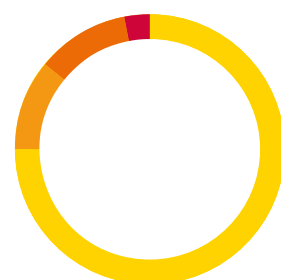
Ответы на часто задаваемые вопросы акционеров размещены на сайте Компании

- в контактный центр ООО «Реестр-РН» по телефону +7 (495) 411-79-11 (email: support@reestrn.ru);
- на горячую линию для акционеров ПАО «НК «Роснефть» по телефонам 8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный) и +7 (495) 987-30-60 (email: shareholders@rosneft.ru).

Департамент корпоративного управления в 2020 году обработал 4 355 обращений, в том числе:

- 3 265 телефонных обращений;
- 491 письменное обращение;
- 123 обращения по электронной почте;
- 476 заявок на выплату дивидендов за предыдущие периоды.

Виды обращений акционеров в 2020 году, %



Телефонные обращения	75 %
Письменные обращения	11 %
Заявки на выплату дивидендов за предыдущие периоды	11 %
Обращения по электронной почте	3 %

ИНСТРУМЕНТЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ НА АКЦИИ

Компания обеспечивает надежные и безопасные методы учета прав на акции, привлекая к ведению учета акций профессионального регистратора.



Регистратор – ООО «Реестр-РН», действующий на основании выданной ему бессрочной лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг.

ООО «Реестр-РН» присутствует на рынке регистраторских услуг 20 лет, входит в топ-10 крупнейших российских регистраторов, осуществляет ведение реестров более 1,7 тыс. эмитентов, права на акции которых учитываются

на 542 тыс. лицевых счетов владельцев ценных бумаг. Пункты обслуживания акционеров и трансфер-агентские пункты ООО «Реестр-РН» открыты в регионах наибольшего присутствия акционеров Компании: это центральный офис, 13 филиалов, 44 трансфер-агентских пункта в регистраторах – партнерах ООО «Реестр-РН», пять трансфер-агентских пунктов, созданных на базе банков – партнеров ПАО «НК «Роснефть»,

а также один пункт приема и обслуживания акционеров Компании.

Компания совместно с ООО «Реестр-РН» регулярно информирует акционеров о необходимости актуализации сведений об акционерах, содержащихся в реестре акционеров ПАО «НК «Роснефть».



Решения Общего собрания акционеров



Положение о предоставлении информации акционерам Компании



Контактные данные регистратора и пунктов обслуживания

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ

Акции Компании – один из наиболее привлекательных инструментов инвестирования среди российских эмитентов. В свободном обращении находится 11 % акций, в том числе 5,4 % – в виде ГДР, обращающихся на Лондонской бирже (LSE). Компания располагает диверсифицированной инвесторской базой, включающей порядка 500 институциональных инвесторов.

Международные институциональные акционеры Компании находятся в основных центрах деловой и финансовой активности, включая Нью-Йорк, Бостон, Лос-Анджелес, Лондон, Франкфурт, Стокгольм, Гонконг, Сингапур и Токио. В течение более чем 10 лет с момента первичного размещения котировки ПАО «НК «Роснефть» демонстрируют положительную динамику. Так, в период с первичного размещения 19 июля 2006 года по 31 декабря 2020 года котировки Компании на Московской бирже выросли в два раза.

Взаимодействие как с нынешними, так и с потенциальными инвесторами Компании осуществляется на уровне Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть», первого вице-президента, руководства производственных направлений, а также Департамента отношений с инвесторами. В 2020 году, несмотря на непростую

эпидемиологическую ситуацию в мире и связанные с ней ограничения, Компания реализовала обширную программу взаимодействия с инвесторами, включая ряд выступлений руководства ПАО «НК «Роснефть» на крупнейших международных форумах. Представители Компании приняли участие в пяти очных конференциях (с января по март 2020 года), было проведено свыше 300 групповых и индивидуальных виртуальных встреч с представителями более 400 фондов, организовано порядка 200 конференц-звонков (включая четыре по ежеквартальным результатам), а также семь тематических звонков по освещению деятельности Компании.

Полученные от инвесторов комментарии на регулярной основе докладываются руководству Компании.

В настоящее время аналитическое освещение Компании осуществляют 20 инвестиционных банков, 18 из них по акциям/ГДР ПАО «НК «Роснефть» имеют рекомендацию «Покупать» или «Держать».

Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть» и руководители профильных подразделений поддерживают взаимодействие с инвестиционным сообществом на регулярной основе. Это позволяет инвесторам, аналитикам

На фоне раскрытия операционных и финансовых показателей за 2020 год в ходе торговой сессии 26 марта 2021 года котировки Компании на Московской бирже обновили исторический максимум, превысив

585 руб.
за акцию

и представителям международных рейтинговых агентств получать информацию о стратегическом векторе развития Компании, производственной деятельности и об управлении финансовыми ресурсами непосредственно от руководства ПАО «НК «Роснефть». Ежеквартально Компания проводит для инвесторов конференц-звонки с участием руководителей финансово-экономических и производственных подразделений, на которых подробно освещаются результаты деятельности за отчетный период. Материалы для акционеров и инвесторов, включая пресс-релизы, презентации, Годовой отчет и Отчет в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть»,



а также существенные факты о решениях Совета директоров компании размещены на корпоративном сайте.

В 2020 году Компания также продолжила наращивать внутренние ресурсы и коммуникацию с инвесторами по вопросам социально ответственного инвестирования (ESG). В июне 2020 года опубликована обновленная публичная позиция «Роснефть»: вклад в реализацию Целей ООН в области устойчивого развития», одобренная Советом директоров в декабре 2018 года. В течение года осуществлялась регулярная коммуникация с инвесторами, включая членов глобальной климатической инициативы Climate Action 100+.

Проведено около 50 звонков с инвесторами по ESG-повестке, состоялась ESG-роуд-шоу. «Роснефть» осуществляет постоянное взаимодействие с ключевыми аналитическими и рейтинговыми агентствами в области ESG.

Прозрачность и открытость Компании в раскрытии ESG-информации получили международное признание. В 2020 году «Роснефть» подтвердила участие в индексе FTSE4Good, демонстрируя лучшие показатели в области устойчивого развития. «Роснефть» стала лучшей российской нефтегазовой компанией в ESG-рейтингах CHRB, Bloomberg и Refinitiv, усилила свои позиции в рейтингах TPI и MSCI.

Приоритеты на 2020 год

- Улучшение стандартов раскрытия информации
- Активное взаимодействие с инвесторами и акционерами
- Повышение оперативности, качества и профессионализма финансовых коммуникаций

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕТОРАМИ В 2020 ГОДУ

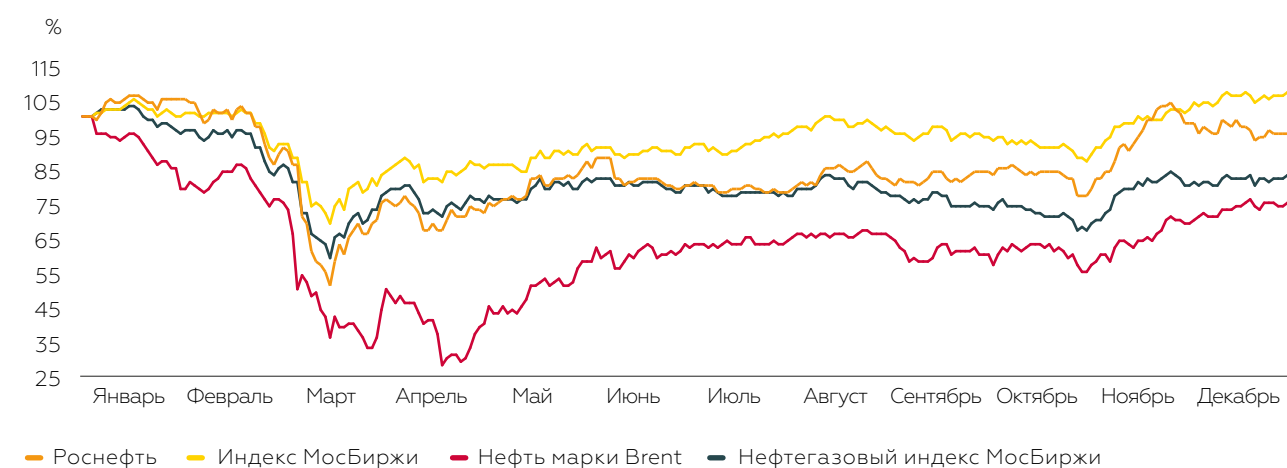
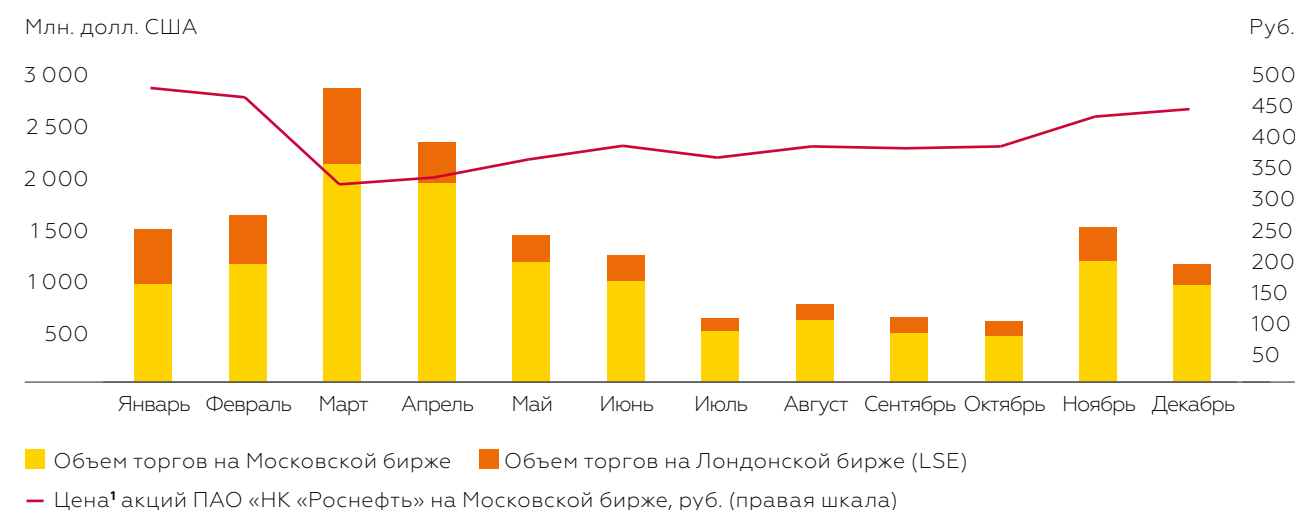
Месяц	Мероприятие
Январь	<p>J.P.Morgan Конференция CEEMEA Opportunities (Лондон)</p> <p>BERENBERG PRIVATBANKIERS SEIT 1590 Конференция Berenberg – Energy Transition Outlook 2020 (Лондон)</p>
Февраль	<p>CREDIT SUISSE 25th Annual Energy Summit (Вэйл)</p> <p>J.P.Morgan Конференция GEM Corporate (Майами)</p> <p>UBS Конференция Russian Corporate Days (Стокгольм и Франкфурт)</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 2019 год. Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>
Март	<p>UBS Конференция European Oil & Gas</p> <p>ATON Конференция нефтегазового сектора</p> <p>Goldman Sachs Конференция Russian Corporate Days</p>
Апрель	<p>Bank of America Merrill Lynch Конференция Energy & Utilities</p> <p>MOSCOW EXCHANGE Форум Московской Биржи</p>
Май	<p>Morgan Stanley Конференция GEMs EEMEA 2020</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 1-й квартал 2020 года. Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>
Июнь	<p>Bank of America Merrill Lynch Конференция The Emerging Markets Debt and Equity</p> <p>Morgan Stanley Конференция Annual GEMs EEMEA</p> <p>CREDIT SUISSE Конференция Global Energy</p> <p>WOOD COMPANY Конференция EMEA Commodities</p> <p>Renaissance Capital Конференция Annual Russia Investor</p> <p>ВТБ Онлайн-сессия VTB Capital Investments</p>
Август	<p>HSBC Роуд-шоу с инвесторами по итогам публикации результатов за 2-й квартал 2020 года</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 2-й квартал 2020 года. Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>
Сентябрь	<p>UBS Конференция Russian Corporate Days</p> <p>citi Конференция 2020 Virtual GEMS</p> <p>BERENBERG PRIVATBANKIERS SEIT 1590 Конференция CEEMEA Global Energy</p> <p>HSBC Форум 2020 Global Emerging Markets</p>
Октябрь	<p>HSBC Форум 2020 Global Emerging Markets</p> <p>SBER CIB MOSCOW EXCHANGE Конференция Russia: The Inside Track</p>
Ноябрь	<p>J.P.Morgan Конференция Global Energy</p> <p>Goldman Sachs Конференция CEEMEA Conference Global Natural Resources</p> <p>Bank of America Merrill Lynch Конференция Global Energy 2020</p> <p>ВТБ Форум «Россия зовет! 2020»</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 3-й квартал 2020 года. Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>
Декабрь	<p>UBS Виртуальная конференция Global Emerging Markets</p> <p>WOOD COMPANY Конференция Emerging Europe</p>

Индекс	Вес акций и ГДР Компании, январь 2021 года
MSCI Russia	3,25 %
FTSE Russia	3,34 %
IMOEX	3,33 %

Крупнейшие институциональные инвесторы в акции и ГДР на 31.12.2020	Доля акций в свободном обращении ¹
Capital Group	9,45 %
BlackRock	4,41 %
Vanguard	4,06 %
Arrowstreet Capital, LP	3,55 %
State Street Corp.	2,38 %
GIC Pte Ltd.	1,94 %
Pzena Investment Management LLC	1,82 %
SAFE Investment Co. Ltd.	1,80 %
Macquarie Group Ltd.	1,77 %
UBS Group AG	1,45 %
Van Eck Associates Corp.	1,36 %
APG Asset Management NV	1,17 %
Legal & General Group plc	1,05 %
Amundi Pioneer	1,02 %

¹ Без учета стратегических инвесторов.

№	Банк	Рекомендация на начало 2020 года	Рекомендация на конец 2020 года
1	БКС	Покупать	Покупать
2	«Ренессанс Капитал»	Покупать	Покупать
3	«АТОН»	Покупать	Покупать
4	SOVA Capital	Покупать	Покупать
5	Raiffeisen Bank	Покупать	Покупать
6	Газпромбанк	Покупать	Покупать
7	Deutsche Bank	Покупать	Покупать
8	Bank of America Merrill Lynch	Держать	Покупать
9	J.P. Morgan	Держать	Покупать
10	Wood & Co	Держать	Покупать
11	Goldman Sachs	Держать	Покупать
12	Сбербанк	Держать	Покупать
13	«Велес Капитал»	Покупать	Покупать
14	Citi	Покупать	Держать
15	HSBC	Покупать	Держать
16	Credit Suisse	Покупать	Держать
17	UBS	Покупать	Держать
18	Morgan Stanley	Держать	Держать
19	«Альфа Банк»	На пересмотре	На пересмотре
20	«ВТБ Капитал»	На пересмотре	На пересмотре

Сравнительная динамика котировок акций «Роснефти», нефти марки Brent, индекса Московской биржи и нефтегазового индекса Московской биржи в 2020 году (базовое значение – 100)

Цена и объемы торгов акций «Роснефти» на Лондонской и Московской биржах

¹ Средняя цена за месяц.

ОБЛИГАЦИИ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИИ

В рамках Программы выпуска еврооблигаций на общую сумму 10 млрд долл. США в 2012 году ПАО «НК «Роснефть» осуществило выпуск двух серий еврооблигаций: в объеме 1 млрд долл. США со сроком погашения в 2017 году и в объеме 2 млрд долл. США со сроком погашения в 2022 году. По состоянию на 31 декабря 2020 года в обращении оставался только выпуск на сумму 2 млрд долл. США со сроком погашения в 2022 году.

В период с 2006 по 2010 год обществами, входившими в группу «ТНК-ВР», был осуществлен выпуск восьми серий еврооблигаций в общем объеме 5,5 млрд долл. США с погашением в 2011–2020 годах. По состоянию на 31 декабря 2020 года все выпуски погашены.

За 2012–2017 годы «Роснефть» реализовала четыре программы рублевых облигаций, в рамках которых полностью размещен 41 выпуск корпоративных и биржевых рублевых облигаций общим объемом 2 261 млрд руб., из которых четыре выпуска общим объемом 400 млрд руб. были погашены в декабре 2020 года в соответствии с условиями эмиссионной документации.

BBB–
рейтинг S&P Global,
прогноз стабильный

S&P Global

Вaa3
рейтинг Moody's,
прогноз стабильный

MOODY'S

В январе 2021 года S&P Global ухудшило оценку риск-профиля нефтегазовой отрасли, что оказало негативное влияние на значения кредитных рейтингов ряда международных нефтегазовых компаний. При этом кредитный рейтинг «Роснефти» был подтвержден на прежнем уровне.

Кредитные рейтинги Компании от международных рейтинговых агентств S&P Global и Moody's в течение года находились на инвестиционном уровне и соответствовали кредитным рейтингам Российской Федерации: «BBB–» («стабильный») и «Вaa3» («стабильный») соответственно. Также кредитный рейтинг «Роснефти» от российского рейтингового агентства «Эксперт РА» поддерживался на наивысшем уровне – «ruAAA» («стабильный»).

В ноябре 2017 года «Роснефть» зарегистрировала пятую мультивалютную Программу биржевых облигаций общим номиналом 1,3 трлн руб. В рамках данной программы «Роснефть» за период с декабря 2017 года по декабрь 2020 года разместила 10 выпусков рублевых облигаций общим объемом 795 млрд руб.

В ноябре 2020 года «Роснефть» зарегистрировала шестую мультивалютную Программу биржевых облигаций общим номиналом 0,8 трлн руб. В рамках данной программы Компания в ноябре 2020 года разместила два выпуска рублевых облигаций общим объемом 800 млрд руб.

Номер выпуска	Номинал, млрд	Валюта	Дата размещения	Дата погашения	Ставка купона ⁴ , %
Еврооблигации (эмитент – Rosneft International Finance DAC)					
Серия 2	2	Долл. США	12.2012	03.2022	4,199
Облигации					
04, 05	20	Руб.	10.2012	10.2022 ¹	7,90
07, 08	30	Руб.	03.2013	03.2023 ¹	7,30
06 ⁵ , 09 ⁵ , 10 ⁵	40	Руб.	06.2013	05.2023 ¹	7,00
Биржевые облигации					
БО-05, БО-06	40	Руб.	12.2013	12.2023	6,65
БО-01, БО-07	35	Руб.	02.2014	02.2024	8,90
БО-02, БО-03, БО-04, БО-09	65	Руб.	12.2014	11.2024 ¹	9,40
БО-08, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14	160	Руб.	12.2014	11.2024 ¹	9,40
БО-15 ³ , БО-16 ³ БО-17 ³ , БО-24 ³	400	Руб.	12.2014 ²	12.2020 ¹	7,85
БО-18, БО-19, БО-20, БО-21, БО-22, БО-23, БО-25, БО-26	400	Руб.	01.2015 ²	01.2021	6,30
001P-01	600	Руб.	12.2016 ²	11.2026	4,35
001P-02	30	Руб.	12.2016	12.2026	9,39
001P-03	20	Руб.	12.2016	12.2026 ¹	9,50
001P-04	40	Руб.	05.2017	04.2027	8,65
001P-05	15	Руб.	05.2017 ²	05.2025 ¹	8,60
001P-06, 001P-07	266	Руб.	07.2017	07.2027	8,50
001P-08	100	Руб.	10.2017	09.2027	4,35
002P-01, 002P-02	600	Руб.	12.2017	11.2027	4,35
002P-03	30	Руб.	12.2017	12.2027	7,75
002P-04	50	Руб.	02.2018	02.2028	7,50
002P-05	20	Руб.	03.2018	02.2028	7,30
002P-06, 002P-07	30	Руб.	04.2019 ²	03.2029	8,70
002P-08	25	Руб.	07.2019	07.2029	7,95
002P-09	25	Руб.	10.2019 ²	10.2029	7,10
002P-10	15	Руб.	06.2020 ²	05.2030	5,80
003P-01, 003P-02	800	Руб.	11.2020	11.2030	4,35

¹ Оферта не предусмотрена.

² Выплаты по купону каждые три месяца.

³ Выпуски погашены по состоянию на 31 декабря 2020 года.

⁴ Для купонного периода, действующего по состоянию на 31 декабря 2020 года.

⁵ По состоянию на 31 декабря 2020 года часть облигаций досрочно выкуплена.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ПРОЗРАЧНОСТЬ

Компания ответственно подходит к своевременному и достоверному раскрытию информации. Для принятия акционерами, инвесторами и заинтересованными сторонами взвешенных инвестиционных и управленческих решений Совет директоров утвердил информационную политику и осуществляет контроль за ее соблюдением.

В целях свободного и необременительного доступа к раскрываемой информации в соответствии с требованиями законодательства, правилами Московской и Лондонской бирж и положениями внутренних документов используются разнообразные каналы и способы ее раскрытия.

Для обеспечения равенства российских и зарубежных акционеров и инвесторов Компания осуществляет синхронное раскрытие информации на русском и английском языках.

На официальном сайте Компании и странице Интерфакс-ЦРКИ¹ размещаются Устав и внутренние документы, годовые и ежеквартальные отчеты (отчеты эмитента), отчеты об устойчивом развитии, годовая и квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам и консолидированная финансовая отчетность по МСФО, ее анализ руководством, презентации, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг Компании.

Создана надежная система противодействия неправомерному распространению и использованию инсайдерской информации,

на регулярной основе контролируются лица, имеющие доступ к соответствующим сведениям.

Значительное внимание уделяется раскрытию информации подконтрольными лицами, которым на постоянной основе оказывается методологическая поддержка.

Компания дополнительно раскрывает информацию, не предусмотренную законодательством и требованиями бирж:

- операционные и финансовые показатели с пояснениями топ-менеджеров Компании к годовой и промежуточной финансовой отчетности;
- политику Компании в сфере устойчивого развития, промышленной безопасности и охраны труда;
- операционную структуру Компании.

Проводятся конференц-звонки с институциональными инвесторами, представители Компании принимают участие в крупных инвестиционных конференциях посредством конференц-связи.

Ключевыми принципами информационной политики являются оперативность, доступность, достоверность и содержательность.



Информационная политика
ПАО «НК «Роснефть»»

Компанией опубликованы и проведены:

- **613** пресс-релизов и информационных сообщений на официальном сайте;
- **5** интервью топ-менеджеров и членов Совета директоров средствам массовой информации;
- **6** пресс-конференций, пресс-подходов и брифингов руководства Компании и представителей крупнейших акционеров;
- **4** регулярные презентации финансовых результатов.

Виды сообщений, раскрытых в 2020 году



О приобретении акций/ГДР в рамках Программы приобретения на открытом рынке акций ПАО «НК «Роснефть»	204
О начисленных и выплаченных доходах по акциям и облигациям	154
О собраниях и заседаниях органов управления Компании и принятых ими решениях	60
О раскрытии отчетности Компании	27
Об эмиссии облигаций	27
О совершенных сделках и проектах, в том числе об участии в других организациях	18
Иные сообщения	36

¹ Ознакомиться с документами можно на сайте:
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6505>.

Приложение 1

**(КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»
НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА)**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС,
МЛРД РУБ.**

	Прим.	На 31 декабря	
		2020 года	2019 года (пересмотренные данные) ¹
Активы			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	18	806	228
Денежные средства с ограничением к использованию	18	17	10
Прочие оборотные финансовые активы	19	817	501
Дебиторская задолженность	20	468	620
Банковские кредиты выданные		131	130
Товарно-материальные запасы	21	361	438
Авансы выданные и прочие оборотные активы	22	322	469
Итого оборотные активы		2 922	2 396
Внеоборотные активы			
Основные средства	23	10 401	8 706
Активы в форме права пользования	24	155	160
Нематериальные активы	25	80	66
Прочие внеоборотные финансовые активы	26	275	229
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	27	846	801
Банковские кредиты выданные		363	291
Отложенные налоговые активы	15	54	33
Гудвил	25	82	93
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	28	172	171
Итого внеоборотные активы		12 428	10 550
Итого активы		15 350	12 946
Обязательства и капитал			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисления	29	1 546	1 162
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	30	798	795
Обязательства по налогу на прибыль		14	23
Обязательства по прочим налогам	31	301	379
Резервы	32	68	55
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	357	332

	Прим.	На 31 декабря	
		2020 года	2019 года (пересмотренные данные) ¹
Прочие краткосрочные обязательства		8	9
Итого краткосрочные обязательства		3 092	2 755
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	30	3 810	3 033
Отложенные налоговые обязательства	15	1 072	843
Резервы	32	437	343
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	1 401	750
Прочие долгосрочные обязательства	34	51	73
Итого долгосрочные обязательства		6 771	5 042
Капитал			
Уставный капитал	36	1	1
Собственные акции, выкупленные у акционеров	36	(370)	–
Добавочный капитал		1 100	635
Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций		(66)	(185)
Прочие фонды и резервы		34	31
Нераспределенная прибыль	36	4 007	4 032
Итого капитал, относящийся к акционерам ПАО «НК «Роснефть»		4 706	4 514
Неконтролирующие доли	16	781	635
Итого капитал		5 487	5 149
Итого обязательства и капитал		15 350	12 946

Главный исполнительный директор _____ И. И. Сечин _____ февраля 2021 года

¹ Некоторые показатели были пересмотрены в связи с завершением распределения цены приобретений 2019 года.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ,
МЛРД РУБ. (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ПРИБЫЛИ НА АКЦИЮ И КОЛИЧЕСТВА АКЦИЙ)**

	За годы, оканчивающиеся 31 декабря		
	Прим.	2020 года	2019 года (пересмотренные данные) ¹
Выручка от реализации и доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий			
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	8	5 628	8 490
Вспомогательные услуги и прочая реализация		77	86
Доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий	27	52	100
Итого выручка от реализации и доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий		5 757	8 676
Затраты и расходы			
Производственные и операционные расходы		767	715
Стоимость приобретенных нефти, газа, нефтепродуктов, товаров для розницы и услуг по переработке		691	1 566
Общехозяйственные и административные расходы		127	200
Транспортные и прочие коммерческие расходы		661	733
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа		15	11
Износ, истощение и амортизация	23–25	663	687
Налоги, кроме налога на прибыль	9	2 121	2 666
Экспортная пошлина	10	334	793
Итого затраты и расходы		5 379	7 371
Операционная прибыль		378	1 305
Финансовые доходы	11	95	143
Финансовые расходы	12	(220)	(227)
Прочие доходы	13	533	11
Прочие расходы	13	(463)	(156)
Курсовые разницы		(163)	64
Реализованные курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	2	(146)
Прибыль до налогообложения		162	994
Доход/(расход) по налогу на прибыль	15	19	(192)
Чистая прибыль		181	802
Чистая прибыль, относящаяся:			
к акционерам ПАО «НК «Роснефть»		147	705
к неконтролирующим долям	16	34	97
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НК «Роснефть», на одну обыкновенную акцию (в рублях) – базовая и разводненная	17	14,88	66,52
Средневзвешенное количество акций в обращении (миллионов шт.)		9 876	10 598

¹ Некоторые показатели были пересмотрены в связи с завершением распределения цены приобретений 2019 года.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ,
МЛРД РУБ.**

	За годы, оканчивающиеся 31 декабря		
	Прим.	2020 года	2019 года (пересмотренные данные) ²
Чистая прибыль		181	802
Прочий совокупный доход – переносимый впоследствии в состав прибыли и убытков			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		119	(88)
Курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	(2)	146
Доход от изменения справедливой стоимости долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		3	5
Увеличение резерва под ожидаемые кредитные убытки по долговым финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		1	1
Доля в прочем совокупном расходе ассоциированных организаций		(1)	(4)
Налог на прибыль, относящийся к прочему совокупному доходу, переносимому впоследствии в состав прибыли и убытков	6	–	(29)
Итого прочий совокупный доход, переносимый впоследствии в состав прибыли и убытков, за вычетом налога на прибыль		120	31
Прочий совокупный доход – не переносимый впоследствии в состав прибыли и убытков			
Доход от изменения справедливой стоимости долевого финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		3	7
Налог на прибыль, относящийся к прочему совокупному доходу, не переносимому впоследствии в состав прибыли и убытков		(1)	(1)
Итого прочий совокупный доход, не переносимый впоследствии в состав прибыли и убытков, за вычетом налога на прибыль		2	6
Общий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль		303	839
Общий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль, относящийся:			
к акционерам ПАО «НК «Роснефть»		269	742
к неконтролирующим долям		34	97

² Некоторые показатели были пересмотрены в связи с завершением распределения цены приобретений 2019 года.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ,
МЛРД РУБ. (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ДАННЫХ ПО АКЦИЯМ)**

	Количество акций, млн шт.	Уставный капитал	Собственные акции	Добавочный капитал	Резерв курсовых разниц от пересчета иностраннных операций	Прочие фонды и резервы ¹	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, относящийся к акционерам ПАО «НК «Роснефть»	Неконтро- лирующие доли	Итого капитал
Остаток на 1 января 2019 года	10 598	1	–	633	(97)	(94)	3 610	4 053	624	4 677
Чистая прибыль (пересмотренные данные)	–	–	–	–	–	–	705	705	97	802
Прочий совокупный (расход)/доход	–	–	–	–	(88)	125	–	37	–	37
Общий совокупный (расход)/ доход (пересмотренные данные)	–	–	–	–	(88)	125	705	742	97	839
Дивиденды объявленные (Прим. 36)	–	–	–	–	–	–	(283)	(283)	(99)	(382)
Изменение долей участия в дочерних обществах	–	–	–	1	–	–	–	1	3	4
Прочие движения (Прим. 16)	–	–	–	1	–	–	–	1	10	11
Остаток на 31 декабря 2019 года (пересмотренные данные)	10 598	1	–	635	(185)	31	4 032	4 514	635	5 149
Чистая прибыль	–	–	–	–	–	–	147	147	34	181
Прочий совокупный доход	–	–	–	–	119	3	–	122	–	122
Общий совокупный доход	–	–	–	–	119	3	147	269	34	303
Дивиденды объявленные (Прим. 36)	–	–	–	–	–	–	(172)	(172)	(63)	(235)
Приобретение собственных акций (Прим. 36)	(1 098)	–	(370)	–	–	–	–	(370)	–	(370)
Изменение долей участия в дочерних обществах (Прим. 16)	–	–	–	469	–	–	–	469	174	643
Выбытие дочерних обществ	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1
Прочие движения (Прим. 16)	–	–	–	(4)	–	–	–	(4)	–	(4)
Остаток на 31 декабря 2020 года	9 500	1	(370)	1 100	(66)	34	4 007	4 706	781	5 487

¹ Прочие фонды и резервы компании включают резерв изменения справедливой стоимости долевого и долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, резерв под ожидаемые кредитные убытки по указанным долговым финансовым активам, резерв, относящийся к доле в прочем совокупном доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий, а также резерв курсовых разниц по инструментам хеджирования.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ,
МЛРД РУБ.**

За годы, оканчивающиеся 31 декабря			
	Прим.	2020 года	2019 года (пересмотренные данные)
Операционная деятельность			
Чистая прибыль		181	802
Корректировки для сопоставления чистой прибыли с денежными средствами, полученными от основной деятельности			
Износ, истощение и амортизация	23–25	663	687
Убыток от выбытия внеоборотных активов	13	15	16
Затраты по непродуктивным скважинам		8	3
Зачет полученной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	(300)	(344)
Зачет выданной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		9	138
Прибыль от курсовых разниц неоперационного характера		252	(105)
Реализованные курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	(2)	146
Зачет прочих финансовых обязательств		(160)	(172)
Доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий	27	(52)	(100)
Изменение резервов под финансовые активы		(14)	41
Доход от выгодных приобретений и продаж		(512)	–
Убыток от изменения оценок и обесценения активов		388	108
Финансовые расходы	12	220	227
Финансовые доходы	11	(95)	(143)
(Доход)/расход по налогу на прибыль	15	(19)	192
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности, без учета резерва		46	(139)
Уменьшение/(увеличение) товарно-материальных запасов		48	(43)
(Увеличение)/уменьшение денежных средств с ограниченным использованием		(7)	2
Уменьшение/(увеличение) авансов выданных и прочих оборотных активов		58	(58)
Увеличение выданной долгосрочной предоплаты по договорам поставки нефти и нефтепродуктов, включая текущую часть		(12)	(67)
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности и начислений		(73)	14
(Уменьшение)/увеличение обязательств по прочим налогам		(78)	49
Уменьшение прочих краткосрочных обязательств		(3)	(9)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		–	3
(Уменьшение)/увеличение краткосрочных резервов		(3)	2
Увеличение полученной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		1 004	–
Проценты, уплаченные за пользование денежными средствами, полученными по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		(14)	(8)
Чистое увеличение операционных активов дочерних банков		(34)	(61)
Чистое увеличение операционных обязательств дочерних банков		227	4

За годы, оканчивающиеся 31 декабря			
	Прим.	2020 года	2019 года (пересмотренные данные)
Чистые денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов			
Платежи по налогу на прибыль		(126)	(202)
Проценты полученные		98	77
Дивиденды полученные		32	50
Чистые денежные средства от операционной деятельности			
Инвестиционная деятельность			
Капитальные затраты		(785)	(854)
Покупка лицензий и платежи за участие в аукционах		(4)	(11)
Приобретение оборотных финансовых активов		(378)	(93)
Поступления от реализации оборотных финансовых активов		100	240
Поступления от реализации внеоборотных финансовых активов		13	12
Приобретение внеоборотных финансовых активов		(51)	(18)
Приобретение долей и дополнительные взносы в капитал ассоциированных организаций и совместных предприятий		(4)	(4)
Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств, и долей в совместной деятельности	7	(633)	(12)
Поступления от реализации дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств		31	5
Поступления от реализации основных средств		17	6
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности			
Финансовая деятельность			
Поступление краткосрочных кредитов и займов		623	401
Выплата краткосрочных кредитов и займов		(797)	(689)
Поступление долгосрочных кредитов и займов		1 218	393
Выплата долгосрочных кредитов и займов		(588)	(540)
Поступление прочих финансовых обязательств		54	185
Погашение прочих финансовых обязательств		(107)	(57)
Проценты уплаченные		(256)	(280)
Выкуп собственных акций		(29)	–
Продажа неконтролирующих долей в дочерних обществах	16	644	–
Прочее привлечение денежных средств		3	12
Выплаты дивидендов акционерам Роснефти	36	(172)	(283)
Выплаты дивидендов неконтролирующим акционерам		(63)	(99)
Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности			
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов			
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	18	228	832
Эффект от курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		(3)	(28)
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода			
	18	806	228

Приложение 2

(ОСНОВНЫЕ РИСКИ)

№	Наименование риска	Описание риска	Куратор риска	Мероприятия по управлению риском
Отраслевые риски				
1	Риск аварии	Риск разрушения сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемый взрыв и (или) выброс опасных веществ	Вице-президент по ПБ, ОТ и экологии	<ul style="list-style-type: none"> Реализация программ поддержания основных фондов и проектов развития в нефтепереработке и нефтегазохимии. Программа страхования основных производственных активов (проведение работ по возмещению ущерба). Повышение культуры безопасности работников: обучение, мотивация, стимулирование и приверженность вопросам безопасности. Работа по лидерству в области ПБОТОС и нетерпимости руководителей всех уровней к нарушениям.
2	Риск производственного травматизма	Риск связан с получением работниками Компании и подрядчиками травм с потерей трудоспособности	Вице-президент по ПБ, ОТ и экологии	<ul style="list-style-type: none"> Разработка и внедрение корректирующих мероприятий по Урокам, извлеченным из происшествий в обществах группы. Проведение инструктажей по соблюдению мер безопасности при выполнении работ. Контроль за организацией оснащения автотранспортных средств обществ группы и подрядных организаций бортовыми системами мониторинга транспортных средств и двухсторонними видеорегистраторами.
3	Риск недостижения планового уровня добычи нефти и газового конденсата	Риск связан с недостижением планового уровня добычи нефти и газового конденсата	Первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> Снижение наименее рентабельной добычи с учетом геологических, географических, климатических особенностей отдельных промыслов, в том числе в совместных предприятиях. Постоянный мониторинг и своевременная корректировка программы эксплуатационного бурения. Мониторинг выполнения программы ГТМ и запланированных мероприятий по ППД. Регулярный мониторинг хода размещения заявок, выбора подрядчиков и заключения договоров на СМР.
4	Риск роста цен покупки электроэнергии	Риск связан с колебаниями цены покупки электроэнергии в ценовых зонах оптового рынка, индексацией тарифов на передачу электроэнергии, а также установлением надбавок к цене на мощность	Вице-президент по информатизации, инновациям и локализации	<ul style="list-style-type: none"> При работе с федеральными органами исполнительной власти, Советом рынка и экспертным сообществом при обсуждении вопросов ценообразования на электрическую энергию занимать позицию о необходимости ограничения роста цен/тарифов.
5	Риск недостижения плановых цен реализации природного газа	Риск связан с возможным отсутствием индексации цен на газ во втором полугодии 2021 года	Вице-президент по коммерции и логистике	<ul style="list-style-type: none"> При работе с государственными органами власти и экспертным сообществом при обсуждении вопросов ценообразования поддерживать индексацию регулируемых цен на газ.
6	Снижение качества углеводородного сырья, поставляемого в переработку	Неблагоприятное изменение финансовых и операционных показателей Компании в результате снижения качества поставляемого сырья на переработку	Вице-президент по нефтепереработке	<ul style="list-style-type: none"> Внесение корректировок в технологический режим работы установок. Корректировка производственной программы. Прекращение приема данной партии нефти и (или) перевод нефти в накопление. Инициирование начала претензионной работы. Мониторинг качества поставляемого сырья. Сравнительный анализ фактического качества сырья с плановым.
7	Невыполнение плана ремонтов в ББ «Нефтепереработка»	Риск снижения финансовых и операционных показателей Компании в результате неисполнения плановых графиков по проведению ремонтных работ на производственных объектах бизнес-блока «Нефтепереработка»	Вице-президент по нефтепереработке	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг исполнения договоров в части сроков поставок. Рассмотрение аналогов, находящихся в свободном запасе по предмету закупки. Обеспечение неснижаемого (аварийного запаса). Составление заявки на закупку на проведение ремонтных работ с указанием и оценкой критериев отбора (техническое оснащение, наличие квалифицированного персонала, наличие собственной ремонтной базы). Проведение инспекции на площадке завода-изготовителя в ходе производства оборудования.
8	Риск недостижения плановых объемов реализации природного газа	Риск связан со снижением объемов реализации природного газа и газового конденсата относительно планового уровня	Вице-президент по коммерции и логистике	<ul style="list-style-type: none"> Реализация газа на биржу / Заключение договоров на поставку газа новым потребителям.

№	Наименование риска	Описание риска	Куратор риска	Мероприятия по управлению риском
9	Риск причинения ущерба окружающей среде (от порывов трубопроводов на суше и от происшествий с экологическими последствиями на шельфе Российской Федерации)	Риск связан с загрязнением окружающей среды от аварий/инцидентов на трубопроводном транспорте и при строительстве скважин на шельфе	Вице-президент по ПБ, ОТ и экологии	<ul style="list-style-type: none"> Исполнение программы обеспечения надежности в части реконструкции промышленных трубопроводов. Планирование и выполнение мероприятий по рекультивации нефтезагрязненных земель. Своевременное реагирование на аварийные ситуации, проведение мероприятий по локализации разливов и ликвидации их последствий.
10	Риск недостижения планового уровня добычи природного газа и газового конденсата	Риск связан с недостижением планового уровня добычи природного газа и газового конденсата	Первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> Поддержание и мониторинг исполнения календарно-сетевой модели по ключевым объектам. Проведение мониторинга финансово-экономического состояния контрагентов с целью выявления признаков банкротства и своевременного информирования о высоких рисках банкротства контрагентов. Контроль выполнения ОГ мероприятий по нераспространению и борьбе с заболеванием в период пандемии. Организация в ОГ претензионно-исковой работы при невыполнении договорных обязательств подрядными организациями.
11	Риск увеличения невогребованных ликвидных и неликвидных запасов материально-технических ресурсов Компании	Риск роста объемов невогребованных ликвидных (НВЛ) и неликвидных (НЛ) запасов	И. о. руководителя Службы снабжения	<ul style="list-style-type: none"> Проведение инвентаризации потребности при каждом изменении сроков реализации проектов, корректировки производственных программ. Проведение в постоянном режиме категоризации запасов, своевременное выведение запасов в категории «свободные» и «невогребованные» для возможности вовлечения под потребность других ОГ. Оптимизация подходов по ценообразованию при реализации НВЛ/НЛ третьим лицам. Проведение выборочного контроля корректности категоризации запасов.
Финансовые риски				
12	Риск получения претензий налоговых органов и потери права применения налоговых льгот	Риск финансовых потерь в результате предъявления претензий налоговых органов или утраты права на применение Компанией налоговых льгот	Первый вице-президент	<ul style="list-style-type: none"> Обжалование претензий налоговых органов в досудебном и судебном порядке при их предъявлении. Мониторинг правоприменительной практики. Осуществление контроля полноты, корректности и соответствия требованиям применимого налогового законодательства первичной документации, включая контроль формирования отчетных форм, предоставляемых в налоговые органы.
13	Рыночные риски	Рыночные риски включают в себя ценовой риск, валютный риск и процентный риск	Первый вице-президент	Использование инструментов внутренней оптимизации, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> непроизводные финансовые инструменты, заключение долгосрочных контрактов с изменением условий контрактов «под» клиента, проработка альтернативных каналов реализации нефтепродуктов, оптимизация логистических схем.
14	Кредитный риск по договорам поставки нефти, нефтепродуктов, газа, продуктов газопереработки и нефтехимии	Риск связан с увеличением просроченной дебиторской задолженности вследствие неисполнения (полного или частичного), либо несвоевременного исполнения контрагентами своих обязательств перед Компанией по доходным договорам	Первый вице-президент	<ul style="list-style-type: none"> Применение обеспечительных мер для покрытия кредитных рисков (банковская гарантия, аккредитив и т. д.) по контрактам. Внедрение контрольных процедур в части авторизации отгрузок, авторизации распоряжений на отгрузку и внедрение контроля финансового обеспечения по всем договорам реализации. Приостановление заключения сделок с кредитным риском с контрагентом, не выполняющим свои обязательства.
15	Риск неисполнения контрагентами обязательств по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты	Риск связан с возникновением потерь вследствие неисполнения (полного или частичного), либо несвоевременного исполнения контрагентами обязательств по поставке нефти и нефтепродуктов по ранее предоплаченному договору	Вице-президент по коммерции и логистике	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг процента покрытия непогашенных сумм в соотношении с планом поставок. Согласование программ отгрузок и мониторинг выполнения программ.

№	Наименование риска	Описание риска	Куратор риска	Мероприятия по управлению риском
16	Риск дефолта/кросс-дефолта	Риск невозможности исполнения своих обязательств в рамках договоров о предоставлении долгового финансирования или долгосрочных договоров поставки нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты в срок и (или) в полном объеме	Финансовый директор	<ul style="list-style-type: none"> Регулярный мониторинг соблюдения финансовых ковенантов. Проведение переговоров с банками-кредиторами (при необходимости).
Правовые и страновые риски				
17	Риск реализации международных проектов ББ «Килл»	Риск связан с возможной нестабильностью экономической ситуации в регионах реализации международных проектов, курируемых ББ «Килл»	Вице-президент по коммерции и логистике	<ul style="list-style-type: none"> В случае возникновения рисков, связанных с нестабильной экономической ситуацией в регионах реализации международных проектов ПАО «НК «Роснефть», менеджмент Компании предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае и в том числе могут включать мероприятия по диверсификации каналов поставок и сбыта продукции, проведению переговоров с органами государственной власти и партнерами по проектам, сокращению операционных затрат, оптимизации инвестиционной программы и реструктуризации.
18	Риск потери зарубежных активов ББ «Килл»	Риск связан с возможной потерей активов ББ «Килл» в регионах присутствия Компании вследствие нестабильной политической и социальной обстановки	Вице-президент по коммерции и логистике	<ul style="list-style-type: none"> В случае возникновения рисков, связанных с нестабильной политической и социальной ситуацией в регионах присутствия ПАО «НК «Роснефть», менеджмент Компании предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае и в том числе могут включать мероприятия по проведению переговоров с органами государственной власти, сокращению операционных затрат, оптимизации инвестиционной программы, реструктуризации, а также по обеспечению безопасности сотрудников.
19	Риск нарушения антимонопольного законодательства	Компания занимает значительную долю на оптовых рынках бензинов, дизельного топлива, авиационного керосина и мазута. К деятельности Компании в этой сфере предъявляются дополнительные требования, направленные на защиту конкуренции, вследствие чего возникают риски, связанные с изменением и возможным нарушением антимонопольного законодательства	Первый вице-президент	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение недискриминационного доступа независимых участников рынка к прямым поставкам нефтепродуктов от «Роснефти» (обеспечение равных условий для ОГ и третьих лиц). Проведение мониторинга соблюдения реализации на бирже не менее 10 % от объема производства на регулярной основе, в том числе с учетом корректировок производства в течение месяца.
20	Риск вынесения негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания	Риск финансовых потерь в результате вынесения негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания	И. о. руководителя Юридической службы	<ul style="list-style-type: none"> Защита интересов Компании в суде.

Приложение 3

(ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ)

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» на заседании 22 апреля 2021 года (протокол от __ апреля 2021 года № __) в составе Годового отчета по итогам 2020 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении ПАО «НК «Роснефть» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2020 году¹.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления осуществляется ПАО «НК «Роснефть» на основании методики, рекомендованной Банком России письмом от 17 февраля 2016 года № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». Краткое описание существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» содержится в разделе «Система корпоративного управления» Годового отчета ПАО «НК «Роснефть» за 2020 год.

¹ Указывается отчетный год, а если отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержит данные за период, прошедший с момента окончания отчетного года и до даты составления настоящего отчета, указывается дата составления настоящего отчета.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<ol style="list-style-type: none"> В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В целях эффективного взаимодействия ПАО «НК «Роснефть» со своими акционерами обеспечена работа следующих каналов коммуникации: «Горячей линии для акционеров», почтовой и электронной связи (электронной почты), факса. Создание специального форума в сети Интернет нецелесообразно, принимая во внимание действующие альтернативные способы коммуникации, возможность обсудить вопросы повестки дня в рамках Собрания, а также, при необходимости, — с использованием социальных сетей, на страницах ПАО «НК «Роснефть», информация о которых размещена на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть». В Компании действует аналитическая информационная система «Корпоративное управление». Акционеры могут осуществлять голосование онлайн и взаимодействовать с Обществом и регистратором через «Личный кабинет акционера».
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<ol style="list-style-type: none"> Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

¹ Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

² Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	<ol style="list-style-type: none"> Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<ol style="list-style-type: none"> При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<ol style="list-style-type: none"> В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически обоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	<ol style="list-style-type: none"> Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	<ol style="list-style-type: none"> В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	<ol style="list-style-type: none"> Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с решением Правительства Российской Федерации между «Роснефть» и компанией, на 100 % принадлежащей государству было заключено соглашение о продаже долей и прекращении «Роснефть» участия во всех проектах в Венесуэле, включая доли в добычных предприятиях Petromonagas, Petropereja, Voqueon, Petromiranda и Petrovictoria, в нефтесервисных предприятиях и торговых операциях. По итогам заключенного соглашения все активы и торговые операции «Роснефть» в Венесуэле и (или) связанные с Венесуэлой проданы, закрыты или ликвидированы. В результате исполнения соглашения и реализации активов ПАО «НК «Роснефть» получила на баланс своего 100 % дочернего общества пакет собственных акций в размере 9,6 %. Кроме того, в рамках реализации программы приобретения на открытом рынке акций ПАО «НК «Роснефть», в том числе в форме глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права на такие акции, 100% дочернее общество Компании стало владельцем пакета акций Компании в размере 0,76%. В течение отчетного периода указанные акции не участвовали в голосовании.
1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	<ol style="list-style-type: none"> Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	3. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4. В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ¹ . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

¹ Указывается какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясняются причины избранного подхода.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol style="list-style-type: none"> Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<ol style="list-style-type: none"> В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	<ol style="list-style-type: none"> Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Пункт 10.5.5 Устава ПАО «НК «Роснефть» предусмотрен ряд вопросов, решение по которым принимается Советом директоров квалифицированным большинством. Расширение данного перечня с включением в него всех вопросов, изложенных в рекомендации 170 Кодекса с учетом масштабов деятельности ПАО «НК «Роснефть», объема рассматриваемых вопросов Советом директоров, персонального состава Совета директоров, а также действующих в отношении Компании экономических санкций создаст риски невозможности или существенного затруднения принятия решений по значимым для Компании вопросам. Таким образом, рекомендуемое Кодексом повышение кворума для принятия решения может привести к невозможности принятия Советом директоров решений по ряду ключевых вопросов. В то же время количественный состав совета директоров, его структура, включающая четырех независимых директоров, порядок подготовки, обсуждения и раскрытия информации о заседании гарантируют защиту прав всех групп акционеров и отражают акционерную структуру капитала Компании. Данный подход в среднесрочном периоде менять не планируется.
2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Не соблюдается в части включения в состав комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям только независимых директоров. Большинство в Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям составляют независимые директора. Председателем Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям избран независимый директор. К функциям Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям отнесены вопросы, предусмотренные Корпоративным кодексом управления для Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям. Принимая во внимание: <ul style="list-style-type: none"> наличие трех сформированных комитетов (комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегическому планированию); рекомендации и ограничения, предусмотренные Корпоративным кодексом управления (о количестве в составе комитетов не менее чем из трех членов и максимальном числе комитетов, в работе которых может принимать участие член Совета директоров, о минимальном числе независимых директоров в составе комитета (два человека), а также о необходимости формировать комитеты, исходя из релевантных экспертных компетенций членов Совета директоров), реализация принципа Корпоративным кодексом управления о независимости всех членов Комитета по кадрам и вознаграждениям не представляется возможной. Следует отметить, что внутренние документы Компании, в частности, Положение о Совете директоров предусматривают процедуры предотвращения конфликта интересов, что позволяет исключить риск оказания влияния на рекомендации Комитета со стороны контролирующего акционера или исполнительных органов. Данный подход в среднесрочном периоде менять не планируется.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета¹), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

¹ Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, указывается его название.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<ol style="list-style-type: none"> Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям возглавляются независимыми директорами, что соответствует рекомендациям Кодекса. Принимая во внимание рекомендации и ограничения, предусмотренные Кодексом (не менее чем из трех членов) и максимальном числе комитетов, в работе которых может принимать участие член Совета директоров, о минимальном числе независимых директоров в составе Комитетов по аудиту и кадрам и вознаграждениям, а также исходя из необходимости формировать комитеты исходя из релевантных экспертных компетенций членов Совета директоров), реализация рекомендации об избрании на должности председателя всех комитетов только независимых директоров не представляется возможной. Комитет по стратегическому планированию не возглавляется независимым директором. В то же время порядок организации работы Комитета по стратегическому планированию, предполагающий привлечение независимой экспертизы, в том числе от внешних экспертов, предоставляет возможность учета различных точек зрения при обсуждении рекомендаций Комитета Советом директоров. Таким образом, указанные процедурные гарантии, а также участие независимых директоров в работе Комитета по стратегическому планированию обеспечивают разнообразие позиций, рассматриваемых при утверждении Комитетом рекомендаций. Данный подход в среднесрочной перспективе менять не планируется.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<ol style="list-style-type: none"> Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<ol style="list-style-type: none"> Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант). 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В ходе заседания Совет директоров Компании 19 декабря 2019 года рассмотрел результаты независимой оценки деятельности Совета директоров, для проведения которой был привлечен внешний консультант – ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги».
3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<ol style="list-style-type: none"> Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с рекомендацией Комитета по кадрам и вознаграждениям продолжается тестирование программы долгосрочной мотивации в подконтрольных организациях. Рассмотрение вопроса о внедрении программы долгосрочной мотивации исполнительных органов ПАО «НК «Роснефть» будет продолжено после обработки результатов тестирования программ в подконтрольных организациях.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<ol style="list-style-type: none"> Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol style="list-style-type: none"> Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol style="list-style-type: none"> Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<ol style="list-style-type: none"> В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	<ol style="list-style-type: none"> Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<ol style="list-style-type: none"> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимо членом совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления										
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается											
7.2. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий					7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Кодекс корпоративного управления Банка России утвержден в период, когда ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» допускалось закрепление в уставах акционерных обществ дополнительных оснований заинтересованности членов совета директоров и иных лиц в совершении сделок. Статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» в редакции, действующей 1 января 2017 года, установлен закрытый перечень оснований заинтересованности. Рекомендации Кодекса об установлении дополнительного перечня оснований заинтересованности, таким образом, исполнить не представляется возможным до внесения изменений в законодательство Российской Федерации.
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий. 	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается											
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Кодекс корпоративного управления Банка России утвержден в период, когда ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» допускалось закрепление в уставах акционерных обществ дополнительных оснований заинтересованности членов совета директоров и иных лиц в совершении сделок. Статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» в редакции, действующей 1 января 2017 года, установлен закрытый перечень оснований заинтересованности. Рекомендации Кодекса об установлении дополнительного перечня оснований заинтересованности, таким образом, исполнить не представляется возможным до внесения изменений в законодательство Российской Федерации.										

Приложение 4

**(ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ
ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ
ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ И ПОРУЧЕНИЙ
ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ)**

ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОРУЧЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1. Отчуждение непрофильных/профильных активов

Подпункт «к» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 06.12.2011 № Пр-3668
 Подпункт «б» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.04.2012 № Пр-1092
 Абзац 4 подпункта «в» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»
 Поручение Первого Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 13.11.2012 № ИШ-П13-6768
 Директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13
 Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р
 Директивы Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13

В ПАО «НК «Роснефть» на постоянной основе ведется работа по оптимизации состава активов, находящихся в собственности Компании и ее дочерних обществ.
 В Компании разработана и системно реализуется программа по отчуждению непрофильных и неэффективных активов, которая осуществляется в соответствии со специально разработанными Компанией и утвержденными Советом директоров Политикой Компании «О принципах работы с корпоративной собственностью» и Стандартом «Управление непрофильными и неэффективными активами».
 Программой определены основные принципы работы с непрофильными и неэффективными активами, установлены соответствующие процедуры, этапы и сроки их выполнения.
 На ежегодной основе Компанией определяются активы, отвечающие признакам непрофильных и неэффективных, проводятся мероприятия по аттестации, техническому аудиту и экономико-правовой экспертизе активов.
 Реестры непрофильных и неэффективных активов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы ведутся, актуализируются на постоянной основе в соответствии с программой по отчуждению непрофильных и неэффективных активов.
 В 2020 году Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» утверждены актуализированные реестры непрофильных и неэффективных активов, планируемых к реализации в 2020–2023 годах (протокол от 02.10.2020 № 7).
 Информация о реализации Программы отчуждения непрофильных активов на регулярной основе размещается на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в сети Интернет (далее – МВ Портал).

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы за 2020 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	1 000 000 обыкновенных акций ОАО «СЭК»		1170	9101100300/ 9110100203	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	
2	1/3 доли уставного капитала ООО «ДальСатКом»		1170	91.01/91.02	3 365,00	11 328,32	7 963,32	Цена реализации определена по результатам тендера
3	Земельный участок под АЗС № 25	Зем10	1210	90.011/90.02.1	303,26	359,86	56,60	Цена реализации определена по результатам тендера
4	Сооружение ЛЭП 6 кВ длиной 6388 п.м.	ИНВ-0001	1150	9101030100, 9101030600/ 9110030200	407,81	2 244,42	1 836,61	Цена реализации определена по результатам тендера
5	Земельный участок	P-0003026	1150	91.01/91.02	30,66	5 181,30	5 150,64	Цена реализации определена по результатам тендера
6	Здание производственной базы, г. о. Похвистнево, п. Октябрьский	9082-5	1150	9103/9104	68,03	1 940,17	1 872,14	Цена реализации определена по результатам тендера
7	Склад вспомогательных материалов	300000010000084	1150	91.01/91.02	38,42	661,94	623,52	Цена реализации определена по результатам тендера
8	Квартира	1-13-000179-r3256	1150	91.011/91.02.1	333,99	1 900,00	1 566,01	Цена реализации определена по результатам тендера
9	Нежилое здание (гараж специальной техники)	1325_00005898	1150	91.01/91.02	20,69	536,75	516,06	Цена реализации определена по результатам тендера
10	Имущественный комплекс г. Сорочинск, ул. Вознесенского, д. 4а	У8-УРС 11	1150	62.01; 91.01/91.02; 01.09	117,26	2 379,50	2 262,24	Цена реализации определена по результатам тендера
11	Административно-бытовой корпус	здания-000055	1150	62.01; 91.01/91.02; 01.09	531,00	6 884,13	6 353,13	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
12	Имущественный комплекс п. Первомайский, ул. Транспортная, № 5	ИЗДАНЮУТТ-1393, ИЗДАНЮУТТ-1391, ИЗДАНЮУТТ-1503, 1508_2-8/1, 1508_2- 7/1, 1508_2-6/1	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	7 930,06	11 485,21	3 555,15	Цена реализации определена по результатам тендера
13	Нежилое здание	106, 2478	1150	91.1/91.2	90,16	1 958,70	1 868,54	Цена реализации определена по результатам тендера
14	Сооружение	431390	1150	91.1/92.2	9 816,00	19 447,60	9 631,60	Цена реализации определена по результатам тендера
15	Речное судно	77434	1150	91-03/91-04	0,00	3 896,45	3 896,45	Цена реализации определена по результатам тендера
16	Моршанская промплощадка	730, 11224, 729	1150	91.01/91.02	918,76	1 425,69	506,93	Цена реализации определена по результатам тендера
17	Трехкомнатная квартира	000059830392500	1150	91.1/91.2	436,22	885,00	448,78	Цена реализации определена по результатам тендера
18	Трехкомнатная квартира	000057240050805	1150	91.1/91.2	244,06	1 956,00	1 711,94	Цена реализации определена по результатам тендера
19	Склад № 9	110002700894	1153	9110101001/ 0102	0,00	1 573,99	1 573,99	Цена реализации определена по результатам тендера
20	АЗС № 105	30000682, 30003892	1210	90.011/ 90.02.1	84,88	507,44	422,56	Цена реализации определена по результатам тендера
21	Двухкомнатная квартира, г. о. Жигулевск	153254	1150	9103/9104	224,82	892,35	667,53	Цена реализации определена по результатам тендера
22	Трехкомнатная квартира, г. о. Жигулевск	153255	1150	9103/9104	102,16	750,93	648,77	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
23	Четырехкомнатная квартира, г. о. Жигулевск	153256	1150	9103/9104	157,28	1 388,00	1 230,72	Цена реализации определена по результатам тендера
24	Здание учебного комбината, г. о. Жигулевск, ул. Приволжская, 9	153093, 122899	1150	9103/9104	116,37	1 515,08	1 398,72	Цена реализации определена по результатам тендера
25	Нежилое здание Склад материалов на территории управления технологического транспорта нефтегазодобывающего управления «Жигулевскнефть» г. Сызрань	150265	1150	9103/9104	302,01	1 014,61	712,60	Цена реализации определена по результатам тендера
26	Магазин «Кулинария»	60100000017221	1150	91.01/91.02	288,85	2 555,00	2 266,15	Цена реализации определена по результатам тендера
27	База отдыха «Зеленый мыс»	05030100263, 05030100263, 05030100263, 05030100263	1150	9111000005/ 9121000005	661,25	3 783,22	3 121,97	Цена реализации определена по результатам тендера
28	Узел связи	00025	1150	91.0103010101/ 91.0203010101	231,53	1 801,97	1 570,44	Цена реализации определена по результатам тендера
29	Двухкомнатная квартира	102828	1150	91.0103010101/ 91.0203010101	1 641,93	1 411,82	-230,11	Цена реализации определена по результатам тендера. В ходе тендера не поступило предложений потенциальных покупателей о приобретении актива по цене не ниже балансовой стоимости
30	Квартира (5-ти комнатная)	402837	1260	910101010/ 910201010	228,82	2 740,60	2 511,78	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
31	Здание магазина № 18	701884	1150	910101010/ 910201010	0,00	1 172,63	1 172,63	Цена реализации определена по результатам тендера
32	Здание магазина № 1 со складом	902446, 902714	1150	910101010/ 910201010	0,00	2 567,58	2 567,58	Цена реализации определена по результатам тендера
33	Помещение Центральной диспетчерской службы	564127	1150	910101010/ 910201010	146,59	2 038,52	1 891,93	Цена реализации определена по результатам тендера
34	Имущественный комплекс пос. Первомайский, ул. Транспортная, 3	уздание-19912, 0111_1-2	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	617,39	2 101,65	1 484,26	Цена реализации определена по результатам тендера
35	Часть здания, занимаемая оптово-розничной базой, расположенная на первом этаже пятиэтажного жилого дома, общей площадью 209,5 кв. м	У10-УРС 1/1	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	53,57	931,34	877,77	Цена реализации определена по результатам тендера
36	Имущественный комплекс г. Сорочинск, ул. Транспортная, 12	НИКСОУТТ-888893/1, НИКСОУТТ-1558, НИКСОУТТ-888893В, НИКСОУТТ-888891, НИКСОУТТ-139	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	6 397,14	13 838,33	7 441,19	Цена реализации определена по результатам тендера
37	Промышленная площадка г. Балабаново	00034143, 00023354, 00000284, 00000285, 00023357, 00023364, 00023352, 00023353	1150	91.01/91.02	13 020,39	50 558,49	37 538,10	Цена реализации определена по результатам тендера
38	АЗС-64	99-277, 99969169, 99969170, 99969171, 99969172, 99969173, 99969174, 99969175, 99973762, 99973763, 99971031	1150	62.01; 91.01/ 02.01; 01.09	38,61	584,80	546,19	Цена реализации определена по результатам тендера
39	Жилое помещение	49Уп	1150	91.01/91.02	165,71	2 735,00	2 569,29	Цена реализации определена по результатам тендера
40	Производственная база. Автоколонна № 3	6006, 6007, 6005, Нр-0337	1150	91.01/91.02	25,93	2 970,35	2 944,43	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
41	База отдыха «Березка»	00202200321	1150	91.1.1002/ 91.2.1002	2 605,40	8 142,74	5 537,34	Цена реализации определена по результатам тендера
42	АЗС №9	731, 718, 722, 723, 719, 720, 721, 716, 715, 717, 740, 110, 741, 739, 3698, 3695, 732, Зем18	1150	91.01/91.02	42,77	2 979,77	2 937,00	Цена реализации определена по результатам тендера
43	АЗС № 72	2978, 2973, 2974, 2975, 2976, 2971, 2972, 2977, 2988, 2986, 2985, 2987, 2970, 2979, 2981, 2980, Зем4	1150	91.01/91.02	131,24	3 372,18	3 240,94	Цена реализации определена по результатам тендера
44	Магазин «Нефтяник»	110002862807, 110002700899	1153	9110101001/ 9120101001	14 317,97	16 897,72	2 579,75	Цена реализации определена по результатам тендера
45	Пивзавод	7500036А, 41004А, 41004В, 7500036Г	1150	90.01.1/90.02.1	11 853,44	24 856,77	13 003,33	Цена реализации определена по результатам тендера
46	АЗС № 63 (Ставропольский край, Александровский р-н)	8948, 15925	1150	90.01.1/90.02.1	310,52	516,41	205,89	Цена реализации определена по результатам тендера
47	АЗС № 173 с ПТО (Ставропольский край, Георгиевский р-н, станция Лысогорская)	10445, 10453, 15010	1150	90.01.1/90.02.1	327,19	1 042,39	715,19	Цена реализации определена по результатам тендера
48	Квартира	КЕМ00000876	1150	91.01/91.05	3 998,09	4 107,77	109,68	Цена реализации определена по результатам тендера
49	Производственная база, расположенная в г. Темрюк, ул. Промышленная, д. 3а	НГТ-2060, НГТ-2062, НГТ-2064, НГТ-2061, НГТ-2063	1150	91.01/91.02.1.1	314,75	4 886,18	4 571,43	Цена реализации определена по результатам тендера
50	Здание склада, пос. Суходол	34759-5	1150	910101010/ 910201010	31,20	432,68	401,48	Цена реализации определена по результатам тендера
51	Здание магазина № 6 на земельном участке	504324, 693225	1260	910101010/ 910201010	77,31	2 274,61	2 197,30	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
52	Имущественный комплекс цеха капитального ремонта дизельных двигателей в г. Белебей	2602625, 2602710, 2602657, 860323	1260	910101010/ 910201010	1 512,73	15 831,34	14 318,61	Цена реализации определена по результатам тендера
53	Здание столярного цеха	847 312	1260	910101010/ 910201010	3 685,96	5 345,30	1 659,34	Цена реализации определена по результатам тендера
54	Здание бетонорастворного узла	518635	2160 1150	910101010/ 910201010	2 611,02	5 344,17	2 733,15	Цена реализации определена по результатам тендера
55	Квартира	1-13-000184-г3117	1150	91.01.1/91.02.1	518,27	2 165,51	1 647,24	Цена реализации определена по результатам тендера
56	Квартира	1-13-000186-г3364	1150	91.01.1/91.02.1	485,99	3 136,91	2 650,92	Цена реализации определена по результатам тендера
57	Квартира, Иркутская обл., г. Ангарск	6190703	61907	70606	1 783,00	1 672,65	-110,35	Цена реализации определена по результатам тендера. В ходе тендера не поступило предложений потенциальных покупателей о приобретении актива по цене не ниже балансовой стоимости
58	АЗС 82	Кам-514, Анп-13887	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	155,58	1 840,32	1 684,74	Цена реализации определена по результатам тендера
59	АЗС 100	Бл00001007, Анп-13839	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	65,16	3 965,73	3 900,57	Цена реализации определена по результатам тендера
60	АЗС 72	Руб-000251, Руб-807644	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	298,69	6 027,55	5 728,86	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
61	АЗС 199	Зар-000584, Анп-13894	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	115,71	1 369,79	1 254,08	Цена реализации определена по результатам тендера
62	Магазин (г. Стржевой, д. 80)	01010097	1150	91-03/91-04	95,28	1 001,64	906,36	Цена реализации определена по результатам тендера
63	Квартира	310000000565	1161	9110101001/ 9120141001	61,21	2 229,00	2 167,79	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
64	Квартира	310000000567	1161	9110101001/ 9120141001	372,71	2 548,00	2 175,29	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
65	Квартира	310000000569	1161	9110101001/ 9120141001	818,20	3 230,00	2 411,80	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
66	Квартира	310000000586	1161	9110101001/ 9120141001	584,07	2 600,00	2 015,93	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
67	Квартира	310000000588	1161	9110101001/ 9120141001	360,41	2 269,00	1 908,59	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
68	Квартира	310000000593	1161	9110101001/ 9120141001	479,70	2 691,00	2 211,30	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
69	Квартира	310000000604	1161	9110101001/ 9120141001	452,16	3 408,00	2 955,84	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
70	Квартира	310000000607	1161	9110101001/ 9120141001	786,90	2 900,00	2 113,10	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
71	Квартира	310000000608	1161	9110101001/ 9120141001	372,71	3 316,00	2 943,29	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
72	Квартира	310000000633	1161	9110101001/ 9120141001	219,20	1 961,00	1 741,80	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
73	Квартира	310000000635	1161	9110101001/ 9120141001	387,95	2 669,00	2 281,05	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
74	Квартира	310000000637	1161	9110101001/ 9120141001	21,72	2 713,00	2 691,28	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
75	Квартира	310000000638	1161	9110101001/ 9120141001	1 285,60	2 199,00	913,40	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
76	Квартира	310000000644	1161	9110101001/ 9120141001	82,38	2 101,00	2 018,62	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
77	Квартира	310000000646	1161	9110101001/ 9120141001	970,98	1 912,00	941,02	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
78	Квартира	310000000652	1161	9110101001/ 9120141001	238,09	1 769,00	1 530,91	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
79	Квартира	310000000653	1161	9110101001/ 9120141001	48,32	1 849,00	1 800,68	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
80	Квартира	310000000661	1161	9110101001/ 9120141001	48,88	2 048,00	1 999,12	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
81	Квартира	310000000664	1161	9110101001/ 9120141001	54,84	2 119,00	2 064,16	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
82	Квартира	310000000666	1161	9110101001/ 9120141001	85,67	3 079,00	2 993,33	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
83	Квартира	310000000675	1161	9110101001/ 9120141001	49,28	1 962,00	1 912,72	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
84	Квартира	310000000679	1161	9110101001/ 9120141001	49,28	2 044,00	1 994,72	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
85	Квартира	310000000690	1161	9110101001/ 9120141001	1 082,85	2 610,00	1 527,15	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
86	Квартира	310000000713	1161	9110101001/ 9120141001	1 036,30	3 961,00	2 924,70	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
87	Квартира	310000000715	1161	9110101001/ 9120141001	520,89	3 404,00	2 883,11	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
88	Квартира	310000000647	1161	9110101001/ 9120141001	644,82	2 450,00	1 805,18	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
89	Квартира	310000000673	1161	9110101001/ 9120141001	54,14	1 900,00	1 845,86	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
90	Квартира	310000000682	1161	9110101001/ 9120141001	84,74	2 760,00	2 675,26	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
91	Квартира	310000000683	1161	9110101001/ 9120141001	315,37	2 020,00	1 704,63	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
92	Квартира	310000000731	1161	9110101001/ 9120141001	357,09	2 840,00	2 482,91	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
93	Нежилое здание – Брандербург-контора	10270	1150	1911111001/ 2915111000	0,00	1 185,87	1 185,87	Цена реализации определена по результатам тендера
94	Причал на реке Вах	02-9150	1150	1911111001/ 2915111000	0,00	2 048,54	2 048,54	Цена реализации определена по результатам тендера
95	Нежилые помещения	1580, 1579	1150	91.01/91.02	1 069,77	1 927,59	857,82	Цена реализации определена по результатам тендера
96	Мазутное хозяйство котельной № 1	907, 908, 904, 905, 906	1150	91.01/91.02	0,00	912,25	912,25	Цена реализации определена по результатам тендера
97	Имущественный комплекс Сорочинско-Никольское м/р	1511_2-28611, 1511_2-28610, СОК_БУПТ-_276_	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	594,81	660,52	65,71	Цена реализации определена по результатам тендера
98	АЗС № 167	37В, 371, 372, 373, 374В	1150	91.01/91.02	0,00	554,99	554,99	Цена реализации определена по результатам тендера
99	Аркадакский нефтесклад	22А, 21А, 24А, 23А, 25А, 26А, 27А, 28А	1150	91.01/91.02	671,72	6 039,47	5 367,75	Цена реализации определена по результатам тендера
100	Жилой дом – одноэтажный, брусовой, состоит из 4 комнат, общей площадью 134,87 кв. м., в том числе жилая 79,94 кв. м	500134	1260	91.01/91.02	150,46	257,16	106,70	Цена реализации определена по результатам тендера
101	Шиномонтажная мастерская	500260, 808638	1260	91.01/91.02, 91.03	47,81	183,20	135,39	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
102	Однокомнатная квартира площадью 41,2 кв. м	803046	1260	91.01/91.02	324,55	2 452,40	2 127,86	Цена реализации определена по результатам тендера
103	Теплоход «Аист»	47702	1150	62.20; 91.01/91.10; 01.02	9,24	521,34	512,10	Цена реализации определена по результатам тендера
104	Квартира, назначение: жилое, общей площадью 56,8 кв. м, этаж 2	ЮГ-080259	1150	62.20; 91.01/91.10; 01.02	502,80	2 297,23	1 794,43	Цена реализации определена по результатам тендера
105	Земельный участок под АЗС № 13	3407, Зем23	1210	90.01.1/90.02.1	317,49	353,85	36,36	Цена реализации определена по результатам тендера
106	База БСТ	101050, 203819, 101049	1150	90.01.1/90.02.1	724,50	5 339,62	4 615,12	Цена реализации определена по результатам тендера
107	База СМУ, СО, п. г. т. Суходол, Промзона-4	10010010	1210	90.01.1/90.02.1	1 904,30	5 964,66	4 060,36	Цена реализации определена по результатам тендера
108	АЗС № 131	30000893	1210	90.01.1/90.02.1	99,89	697,83	597,94	Цена реализации определена по результатам тендера
109	АЗС № 87 (Ставропольский край, с. Александровское)	8952, 13163	1210	90.01.1/90.02.1	319,14	369,70	50,56	Цена реализации определена по результатам тендера
110	АЗС № 167 (Ставропольский край, ст. Александрийская)	9687, 14999	1150	90.01.1/90.02.1	288,27	2 481,70	2 193,43	Цена реализации определена по результатам тендера
111	АЗС № 195 (Ставропольский край, ст. Зольская)	9782, 13739	1150	90.01.1/90.02.1	609,39	3 175,73	2 566,34	Цена реализации определена по результатам тендера
112	Производственная база по адресу г. Нефтегорск, ул. Промышленности, 21	91204719, 91204801	1150	90.01.1/90.02.1	1 720,64	3 235,24	1 514,60	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
113	Здание деревянной базы РСУ, Самарская область, г. Нефтегорск, ул. Нефтяников, д. 2	3820-3	1150	90.01.1/90.02.1	424,28	2 184,92	1 760,64	Цена реализации определена по результатам тендера
114	АЗС-3	00000945, 00002127	1150	91.01/91.02	916,67	9 549,22	8 632,54	Цена реализации определена по результатам тендера
115	Квартира в г. Петергоф	100003	Стр. 10	9121209000, 70601810400-002850101	3 985,00	4 527,38	542,38	Цена реализации определена по результатам тендера
116	Производственная база цеха по изготовлению гибких полимерно-металлических труб, Самарская область, г. Отрадный, Промзона-3	20005052, 20005054, 20006029	1150	9103/9104	2 025,03	7 813,67	5 788,64	Цена реализации определена по результатам тендера
117	Жилое помещение площадью 50,4 кв. м, этаж 6, вид жилого помещения: квартира	60100000015323	1150	91.01/91.02	88,85	2 630,00	2 541,15	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
118	Административно-хозяйственный комплекс	28040200305_01, 28040200305_02, 28040200305_03	1260	911100005/912100005	4 773,91	7 584,00	2 810,09	Цена реализации определена по результатам тендера
119	Промышленная площадка Кромской нефтебазы (Орловская область, Кромской р-н, Большеколчевское с/п, с. Вожово, ул. Элеваторная, д. 5)	1-98, ПТ2-480, 005	1150	91.01/91.02	1 762,91	2 900,90	1 137,99	Цена реализации определена по результатам тендера
120	Здание магазина	118122	1150	910101010/910201010	0,00	1 760,23	1 760,23	Цена реализации определена по результатам тендера
121	Квартира, назначение: жилое, площадью 88,1 кв. м, г. Нарьян-Мар	11000202	1260	91.01/91.02	706,86	4 809,68	4 102,82	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
122	АЗС 73	ЮОС-000139, ЮОС-000137, ЮОС-000144	1150	91.01/91.02/91.03	398,62	5 536,70	5 138,08	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
123	Гараж	0000241, 0000247	1260	910101010/ 910201010	394,23	649,25	255,02	Цена реализации определена по результатам тендера
124	Сети водоснабжения (водовод н. п. Междуречье)	00-000217, 000000027, 000000030, 000000053, 000000050	1150	91.01/91.02	370,46	20 906,58	20 536,13	Цена реализации определена по результатам тендера
125	Имущественный комплекс г. Бузулук, ул. Гая, д. 106	СОК_БУПТ-_233_ 'СОК_БУПТ-_217_', СОК_БУПТ-_235_	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	340,48	3 799,89	3 459,41	Цена реализации определена по результатам тендера
126	Нежилое здание	в04147, 2424	1150	91.1/91.2	307,60	2 951,01	2 643,41	Цена реализации определена по результатам тендера
127	Заларинский участок Харикского цеха	0235, 0237, 0238, 0236	1150	91.1/91.2	965,00	2 408,01	1 443,01	Цена реализации определена по результатам тендера
128	Пункт технического обслуживания автомобилей	99-138, 00000007	1150	62.01; 91.01/ 91.02; 01.09	76,05	236,33	160,28	Цена реализации определена по результатам тендера
129	Склад АРИ	30033А	1150	191111001/ 2915111000	0,00	768,56	768,56	Цена реализации определена по результатам тендера
130	Склад	10210А	1150	191111001/ 2915111000	0,00	1 133,76	1 133,76	Цена реализации определена по результатам тендера
131	Земельный участок	00008993	1150	91.1/91.2	81,11	1 397,17	1 316,06	Цена реализации определена по результатам тендера

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
132	Столовая г. Клинцы	00000647, 1528	1150	91.01/91.02	45,17	1 055,57	1 010,41	Цена реализации определена по результатам тендера
133	Нижне-Мальцевская нефтебаза	100147, 100150, 100148, 41100153, 100149, 100151, 100154, 318	1260	91.01/91.02	238,80	2 625,70	2 386,90	Цена реализации определена по результатам тендера
134	АЗС № 47	147, Зем14	1150	91.01/91.02	120,31	3 824,37	3 704,06	Цена реализации определена по результатам тендера
135	Квартира	310000000582	1161	9110101001/ 9120141001	255,44	2 010,00	1 754,56	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
136	Квартира	310000000707	1161	9110101001/ 9120101001	50,94	1 820,00	1 769,06	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
137	Транспортно-буксировочное судно «Нефтегаз-70»	84105-Р50103940	1150	91.01/91.02	1 566,43	10 983,85	9 417,42	Цена реализации определена по результатам тендера
138	Теплоход	100225029	1150	62.20; 91.01/ 91.10; 01.02	5 551,95	2 096,76	-3 455,19	Цена реализации определена по результатам тендера. В ходе тендера не поступило предложений потенциальных покупателей о приобретении актива по цене не ниже балансовой стоимости

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
139	Земельный участок	100000003532-3533	1150	62.20; 91.01/91.10; 01.02	4 060,47	3 713,64	-346,83	Цена реализации определена по результатам тендера. В ходе тендера не поступило предложений потенциальных покупателей о приобретении актива по цене не ниже балансовой стоимости
140	База	100236110, 100119062, 100119053, 100118896, 100118831, 100118825, 100120765, 100118842, 100118805, 100167907, 100173916, 100236054, 100236055, 100119090, 100118968, 100118975, 100118878, 100118890, 100118801, 100118826	1150	62.20; 91.01/91.10; 01.02	5 688,12	27 240,00	21 551,88	Цена реализации определена по результатам тендера
141	Квартира	103334318-1	1150	62.20; 91.01/91.10; 01.02	2 207,53	3 390,42	1 182,89	Цена реализации определена по результатам тендера
142	Реконструкция Мамонтовской нефтебазы – операторная станция налива светлых нефтепродуктов	11000033	1150	62.20; 91.01/91.10; 01.02	888,04	1 800,00	911,96	Цена реализации определена по итогам переговоров с покупателем с учетом результатов оценки рыночной стоимости
ВСЕГО					1154 065,35	1 551 442,30	397 376,95	

2. Закупка товаров, работ, услуг

2.1. Утверждение Положения о закупках. Повышение уровня прозрачности закупочной деятельности

Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» Поручение Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № ИШ-П13-8685 Пункт 2 Перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9-8413. Поручение Правительства Российской Федерации от 01.03.2016 № ДМ-П13-1100 (п. 89 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году) Директивы Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13 Директивы Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13 Директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 Директивы Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13 Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13

Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 30.11.2018 утверждена версия № 3 Положения Компании «О закупке товаров, работ, услуг»¹ (ознакомиться с полным текстом Положения можно на официальном сайте Компании: <http://zakupki.rosneft.ru/node/459132>, а также в Единой информационной системе: <http://zakupki.gov.ru>), которое:

- устанавливает принципы осуществления Компанией закупочной деятельности: информационная открытость и прозрачность, равноправие, справедливость и отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств, предотвращение коррупции и каких-либо злоупотреблений в ходе осуществления закупочной деятельности;
- содержит описание основных элементов процесса закупок товаров, работ, услуг, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки, порядок заключения и исполнения договоров;
- содержит отдельные нормы, регламентирующие особенности участия в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - субъекты МСП);
- предусматривает проведение закупок в электронной форме.

В 2016 году Компанией разработаны нормативы закупок товаров, работ, услуг, которые предусматривают предельные цены соответствующих товаров, работ, услуг и требования к количеству, потребительским свойствам и иным характеристикам указанных товаров, работ, услуг. Перечень продукции, для которой в Компании установлены нормативы, размещен на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (ознакомиться с полным текстом документа можно на сайте: <http://zakupki.rosneft.ru>). Также в Компании организован контроль соблюдения действующих нормативов, на ежегодной основе проводится мониторинг результатов осуществления закупочной деятельности в соответствии с нормативами.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13 Положением Компании «О закупке товаров, работ, услуг» предусмотрена возможность устанавливать в документации о закупке порядок оплаты товара, работы, услуги (10.4.7.6), в рамках которого возможно применение механизма факторинга.

В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13 в Компании проведена работа по внесению изменений в типовую закупочную документацию Компании, уточняющих возможность применения конкретных способов обеспечения исполнения обязательств по договорам при осуществлении закупок, включая поручительство.

Также в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 в Компании разработаны и утверждены внутренние документы, предусматривающие реализацию на постоянной основе мероприятий, направленных на повышение качества управления закупочной деятельностью.

Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» соответствует требованиям директив Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 № 2850п-П13, а при принятии решения о применении последствий неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств, предусмотренных договором, кураторы договоров будут исходить из оценки последствий для Компании, а также конкретных фактических обстоятельств исполнения договора, принимая во внимание распространение коронавирусной инфекции.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

¹ Приказом ПАО «НК «Роснефть» от 3 апреля 2020 года № 223 внесены изменения в Положения Компании «О закупке товаров, работ, услуг».

2.2. Обеспечение эффективности проведения закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), в том числе в части закупок инновационной и высокотехнологической продукции

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р
 Поручение Правительства Российской Федерации от 13.01.2018 № ДМ-П13-77 о представлении информации по подпункту «в» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 31.12.2017 № Пр-2763
 Директивы Правительства Российской Федерации от 16.06.2016 № 4252п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 411п-П13

В Компании реализованы комплексные мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности, в том числе:

- создан и действует на постоянной основе Консультативный совет, информация о деятельности совета размещена на сайте ПАО «НК «Роснефть» (ознакомиться подробнее можно на сайте: <http://zakupki.rosneft.ru/consult>);
- разработаны и утверждены внутренние документы:
 - Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг»;
 - Положение ПАО «НК «Роснефть» «О деятельности Консультативного совета, осуществляющего общественный аудит эффективности проводимых закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
 - Положение Компании «О порядке и правилах работы системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции»;
 - Принципы классификации Компании «Объекты инновационной деятельности», определяющие единые правила и критерии отнесения товаров, работ, услуг Компании к инновациям в соответствии с приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1026;
 - Методические указания ПАО «НК «Роснефть» «Определение жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупки», предусматривающие порядок применения критерия оценки «стоимость жизненного цикла продукции»;
- внесены изменения в закупочные локальные нормативные документы Компании в части закрепления особенностей участия субъектов МСП в процедурах закупок Компании;
- организован прием предложений с инновационными решениями, поступающих от потенциальных контрагентов, в том числе субъектов МСП, в режиме «одного окна» на сайте ПАО «НК «Роснефть» (ознакомиться подробнее можно по адресу: https://www.rosneft.ru/Development/sci_and_innov/Upvalenie_innovacionnoj_dejatel'nostju/Sistema_Odnogo_okna/);
- сформирован и утвержден План закупки инновационной продукции;
- в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в сфере закупок все закупки, участниками которых являются субъекты МСП, проводятся в электронной форме на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть»);
- в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 411п-П13 в Положении Компании «О закупке товаров, работ, услуг» предусмотрена возможность применения факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных Компанией с субъектами МСП, по результатам закупок независимо от способа их осуществления.

По итогам 2020 года:

- в период регулирования ПАО «НК «Роснефть» Федеральным законом № 223-ФЗ (январь-май) объем договоров, заключенных ПАО «НК «Роснефть» с субъектами МСП (включая договоры, заключенные Обществами Группы от имени ПАО «НК «Роснефть»), с учетом объемов оплат, приходящихся на 2020 год, составил: 14,6 млрд руб. (или 74,71 %) для целей исполнения показателя (20 %) и 9,6 млрд руб. (или 49,39 %) для целей исполнения показателя (18 %).
- ПАО «НК «Роснефть» обеспечено заключение договоров на поставку товаров, работ, услуг инновационной продукции на сумму 3 млрд руб., в том числе с субъектами МСП - на 0,44 млрд руб.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

2.3. Увеличение закупок продукции российского производства

Поручения Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 20.02.2009 Пункт 4 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821
 Поручения Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419
 Поручение Правительства Российской Федерации от 01.04.2016 № ИШ-П13-1872
 Пункт 4 раздела II протокола заседания Правительственной комиссии по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 09.02.2018 № 1
 Директивы Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 № 1346п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 01.06.2015 № 3425п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 06.02.2017 № 830п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № 2602п-П7
 Директивы Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 26.01.2019 № 584п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 25.10.2019 № 9712п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2020 № 6781п-П13

Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, разработан и одобрен Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол № 35 от 05.06.2015).
 Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» полностью отвечает требованиям директив Правительства Российской Федерации от 01.06.2015 № 3425п-П13, от 11.07.2016 № 4972п-П13 и от 06.02.2017 № 830п-П13, позволяет Компании заключать долгосрочные контракты на поставку любой продукции и предусматривает проведение закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности ПАО «НК «Роснефть».
 Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» содержит раздел 13.1 «Приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами», предусматривающий:

- применение приоритета товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, в случаях и порядке, установленных действующим законодательством;
- право заказчика применять соответствующие приоритеты и особенности, если об их наличии было прямо объявлено в документации о закупке, либо соответствующие нормы прямо установлены действующим законодательством.

Дополнительно в Компании сформирована и реализуется Программа локализации и импортозамещения техники и технологий в интересах ПАО «НК «Роснефть» на 2019-2021 годы с перспективой до 2028 года.
 В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работы, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами» (далее - постановление № 925) в Компании разработаны и внесены изменения в закупочную документацию, а также включены формы подтверждения российского происхождения товаров, выполнения работ, оказания услуг российскими лицами.
 Комплекс мер (корпоративный план) по импортозамещению и локализации актуализирован в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 06.02.2017 № 830п-П13, с учетом методических рекомендаций, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ. Основные положения включены в Долгосрочную программу развития ПАО «НК «Роснефть» (актуализирована и утверждена решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» протокол от 21.12.2020 № 14).
 Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № 2602п-П7 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» приняты соответствующие решения (протокол от 24.08.2018 № 6). В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923-П13 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 25.01.2019 № 14) дано поручение Правлению Компании ежегодно обеспечивать своевременное информирование профильных федеральных органов исполнительной власти (Минпромторг России, Минэнерго России и Минэкономразвития России) и Правительства Российской Федерации об объемах, заключаемых ПАО «НК «Роснефть» и его Обществами Группы с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса (выполнение работ, оказание услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу, не позднее, чем за 30 дней до проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «НК «Роснефть». Соответствующие отчеты были направлены в профильные федеральные органы государственной власти 02.06.2020.
 Требования директив Правительства Российской Федерации от 26.01.2019 № 584п-П13 и от 01.11.2019 № 9984п-П13 учтены в Положении Компании «О закупке товаров, работ, услуг», которое, в соответствии с постановлением № 925, предусматривает возможность установления приоритета закупкам российской продукции, в том числе (i) используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, а также (ii) современных отечественных средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов. Кроме того, в Компании утвержден и актуализируется на постоянной основе перечень рекомендованной номенклатуры для формирования запасов, создаваемых ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы, в целях гражданской обороны и для защиты работников при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.
 В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 и от 25.10.2019 № 9712п-П13 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 03.02.2020 № 13) дано поручение Правлению Компании ежегодно обеспечивать своевременное направление в Минкомсвязь России отчета о переходе на преимущественное использование отечественного программного обеспечения по согласованной с Компанией форме.
 В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 31.07.2020 № 6781п-П13 Положением Компании «О закупке товаров, работ, услуг» и Альбомом форм «Типовая документация о закупке» предусмотрена возможность установления в рамках конкретной процедуры закупки, в том числе автомобильной продукции, специальных/дополнительных требований к участникам закупки. В течение продолжительного времени Компания самостоятельно реализует предусмотренные данными директивами мероприятия.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

3. Определение размера дивидендов

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.06.2006 № 774-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 № 2083-р)

В соответствии с утвержденной 05.06.2015 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» Дивидендной политикой (протокол от 05.06.2015 № 35) с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протоколы заседаний от 09.12.2016 № 15, от 22.06.2017 № 29, от 31.08.2017 № 5), при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов Совет директоров ориентируется на величину чистой прибыли, определяемую по данным финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям российских стандартов бухгалтерского учета (РСБУ) и по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» на основе финансовых результатов деятельности ПАО «НК «Роснефть» по итогам года. Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 50 % от чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с МСФО, с целевой периодичностью выплаты дивидендов ПАО «НК «Роснефть» по меньшей мере, два раза в год.

Ознакомиться с историей выплаты дивидендов можно на сайте ПАО «НК «Роснефть» по адресу: <https://www.rosneft.ru/Investors/dividends/>

4. Структура годового отчета

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» Пункт 3 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 Директивы Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13 Пункт 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 02.06.2015 № ИШ-П13-47пр Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2020 год подготовлен в соответствии с требованиями к содержанию годового отчета Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П, а также с учетом примерной структуры годового отчета, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» (далее - постановление № 1214) и требованиями директив Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13 и от 31.07.2015 № 5024-П13.

По отдельным пунктам примерной структуры годового отчета АО, акции которого находятся в федеральной собственности в соответствии с постановлением № 1214, необходимо отметить следующее:

- в 2020 году ПАО «НК «Роснефть» не совершало крупных сделок (п. 10 Постановления № 1214),
- перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году, в соответствии с п. 70.3 положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П доступен на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» по адресу: <https://www.rosneft.ru/Investors/information/transactions/> (п. 11 постановления № 1214),
- ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году не получало субсидий из федерального бюджета (п. 13 Постановления № 1214).

5. Разработка и актуализация стратегии, эффективность, долгосрочное планирование

5.1. Разработка и утверждение Программы инновационного развития

Подпункт «б» пункта 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.02.2011 № Пр-307

Директивы Правительства Российской Федерации от 24.03.2011 № 1221п-П13 Послание Федеральному Собранию Российской Федерации 12.11.2010 Протокол заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30.01.2012 № 1

Подпункты 32, 33 и 34 пункта 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086

Справка по материалам заседания Правительства Российской Федерации от 30.01.2014, протокол № 3 Подпункт «б» пункта 2 раздела 2 протокола заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 17.04.2015 № 2

Поручение Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 Директивы Правительства от 03.03.2016 № 1471п-П13 и № 1472п-П13 Директивы Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13

В соответствии с подп. «б» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.02.2011 № Пр-307, решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 22.10.2018 № 2), решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 25.12.2020 № 16) утверждена Программа инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года.

Структура Программы отвечает требованиям, предъявляемым к программам инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий в соответствии с рекомендациями, одобренными решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Основные направления, ключевые показатели эффективности и мероприятия Программы инновационного развития интегрированы в актуализированную Долгосрочную программу развития ПАО «НК «Роснефть» (утверждена решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 21.12.2020 № 14).

В перечень ключевых показателей эффективности ДПР, ключевых показателей эффективности топ-менеджмента ПАО «НК «Роснефть», в том числе Главного исполнительного директора, включен интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.

В 2018 году проведено сопоставление уровня технологического (инновационного) развития и значимых ключевых показателей эффективности инновационной деятельности с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных и российских компаний - аналогов в соответствии с методическими рекомендациями, одобренными Межведомственной рабочей группой (протокол от 19.09.2017 № 2). В Минэнерго России и Минэкономразвития России представлены предложения по составу и значению интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности на 2020 год.

В 2020 году Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» рассмотрен Отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год (протокол от 22.04.2020 № 23). Основные целевые значения ключевых показателей эффективности инновационной деятельности, запланированные в Программе инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2019 год, достигнуты, план по осуществлению программных мероприятий выполнен.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

5.2. Управление правами на результаты интеллектуальной деятельности

Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П18-5594 Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13 Поручение Правительства Российской Федерации от 05.04.2018 № ИШ-П13-1925 Директивы Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 № 7050п-П13

Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в полной мере учтены в рамках Положения Компании «Управление правами на результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, программы для электронных вычислительных машин, базы данных и секреты производства (ноу-хау))» (утверждено и введено в действие приказом от 25.07.2017 № 429) и Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2020-2024 годы, утвержденной Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Указанное Положение устанавливает общий порядок и требования к следующим процессам:

- содействие созданию, выявлению потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;
- обеспечение распределения прав на результаты интеллектуальной деятельности с учетом интересов ПАО «НК «Роснефть»;
- проведение патентных исследований, в том числе построение патентных ландшафтов в целях прогнозирования и планирования, соответствующих общему уровню разработок и исследований, а также создания новых и модернизации существующих технологий;
- регистрация прав на результаты интеллектуальной деятельности, а также организация учета сведений о правах на разведку и добычу (патенты на изобретения и полезные модели, свидетельства на программы ЭВМ, секреты производства (ноу-хау)).

Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности реализуется в Компании в рамках мероприятий Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть». В 2018 году на уровне Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вопросы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности рассмотрены в рамках директив Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13 и от 30.08.2018 № 7050п-П13.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

5.3. Разработка и утверждение Стратегии и Долгосрочной программы развития Компании

«Рекомендации по разработке программ инновационного развития», утвержденные решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03.08.2010, протокол № 4
 Абзац 2 пункта 2 протокола совещания у первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр
 Подпункт 32 и 34 пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086
 Поручение Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № ДМ-П13-9589
 Директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13
 Пункт 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р
 Директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13
 Пункт 2.3. раздела I протокола заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации от 25.04.2014 № 4
 Директивы Правительства Российской Федерации от 11.06.2015 № 3666п-П13
 Подпункт «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627
 Поручение Правительства Российской Федерации от 15.08.2014 № ИШ-П8-6196, от 22.07.2014 № ОГ-П8-5496
 Директивы Правительства Российской Федерации от 05.11.2014 № 7439п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 № 4531п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13

В 2017 году решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» одобрена Стратегия «Роснефть-2022» (протокол от 21.12.2017 № 8), ориентированная на качественное изменение бизнеса Компании за счет внедрения передовых управленческих подходов, новых технологий и повышения отдачи существующих активов Компании.
 Стратегия «Роснефть-2022» полностью отвечает современным вызовам энергетической отрасли. Стратегия предусматривает увеличение доходности бизнеса и отдачу от основных активов за счет интенсификации их разработки, фокус на реализации ключевых проектов, ускоренном тиражировании новых технологий и перевод Компании на качественно новый уровень с учетом вызовов цифровой эпохи.
 В рамках формирования Стратегии «Роснефть-2022» проведен детальный анализ состояния внешней среды и вызовов по каждому из бизнес-сегментов Компании. Детально проработаны стратегические инициативы по каждому из направлений бизнеса, позволяющие развивать и реализовать приоритеты развития Компании. Основные положения Стратегии «Роснефть-2022» опубликованы на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть». Ключевая информация и положения Стратегии «Роснефть-2022» представлены в разделе 1 Годового отчета.
 В 2018 году Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» утвердил дополнительные инициативы к Стратегии «Роснефть-2022» с учетом положений послания Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному Собранию (протокол от 28.04.2018 № 17). Результаты реализации Стратегии «Роснефть-2022» рассматриваются ежегодно Советом директоров ПАО «НК «Роснефть»; в декабре 2020 года Советом директоров рассмотрены результаты реализации стратегии в 2020 году и отмечено успешное достижение большинства ключевых показателей реализации Стратегии «Роснефть-2022» на 2020 год.
 Долгосрочная программа развития ПАО «НК «Роснефть» (далее – ДПР) была впервые разработана в 2014 году в соответствии с поручением Президента Российской Федерации В. В. Путина от 27.12.2013 № Пр-3086, положениями директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955-П13. Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 09.12.2014 № 12) утверждены ДПР, Стандарт ПАО «НК «Роснефть» «Проведение аудиторской проверки реализации ДПР» и Положение Компании «Система показателей эффективности Компании».
 В соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 Стандарт ПАО «НК «Роснефть» «Проведение аудиторской проверки реализации ДПР» был актуализирован и утвержден решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 25.12.2020 № 16).
 Трудовым договором с Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» предусмотрена обязанность обеспечить выполнение утвержденных Стратегии и ДПР.
 Начиная с 2015 года в Компании на ежегодной основе готовится отчет о реализации ДПР за предыдущий период, проводится аудит ее реализации с привлечением независимого аудитора. Информация о результатах аудита на ежегодной основе рассматривается Советом директоров ПАО «НК «Роснефть», а также представляется на годовом Общем собрании акционеров.
 ДПР подлежит ежегодной актуализации.
 В 2020 году ДПР была актуализирована с учетом:
 • результатов деятельности Компании в 2019 году и рекомендаций независимого аудитора по результатам ограниченной проверки отчета о выполнении ДПР за 2019 год;
 • изменения задач и мероприятий в части развития бизнес-сегментов и корпоративных функций ПАО «НК «Роснефть» под влиянием факторов внешней среды, включая макроэкономическую ситуацию на мировых энергетических рынках и ее влияние на долгосрочные ориентиры Компании;
 • принятых Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» решений в части планов развития Компании.
 ДПР содержит комплекс мероприятий, разработанных в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации (от 17.07.2014 № 4955п-П13, от 12.11.2014 № 7558п-П13, от 05.03.2015 № 1346п-П13 и от 16.04.2015 № 2303п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, от 03.04.2016 № 1472п-П13, от 28.06.2016 № 4531п-П13, от 04.07.2016 № 4750п-П13, от 06.02.2017 № 830п-П13), и включает, в том числе комплекс мер по повышению производительности труда, информацию в части основных параметров потребности в трудовых ресурсах, отдельный раздел с мероприятиями в части развития Дальнего Востока.
 Показатели повышения эффективности, направленные на реализацию бережливой производств, являющиеся неотъемлемой частью существующей системы ключевых показателей эффективности топ-менеджеров и руководителей структурных подразделений Компании. ДПР увязана с ключевыми положениями государственных программ Российской Федерации по направлениям деятельности Компании.
 Требования директив Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13 исполнены, действующая ДПР учитывает ключевые положения послания Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному Собранию Российской Федерации и Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204. Положения стратегических и программных документов Российской Федерации учитываются при ежегодной актуализации ДПР (протокол заседания Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 01.04.2019 № 19).
 Информация о ДПР, а также о результатах аудита ее реализации за 2020 год представлена в разделе 1 Годового отчета.
 В соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13 в 2020 году Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» рассмотрен вопрос «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов» (протокол от 19.03.2020 № 16). Информация об исполнении крупных инвестиционных проектов Компании за 2020 год представлена в Годовом отчете.
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

5.4. Сокращение операционных расходов

Подпункт 5 пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821
 Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13
 Пункт 4 раздела 2 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 18.01.2016 № ДМ-П13-2пр
 Поручение Правительства Российской Федерации от 11.04.2016 № ИШ-П13-2047
 Директивы Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13

Поручения Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации о ежегодном снижении операционных расходов исполняются ПАО «НК «Роснефть» в полном объеме.
 Компанией сформирован и включен в ДПР ПАО «НК «Роснефть» комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат). Соответствующий показатель включен в систему показателей эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть».
 Результаты выполнения соответствующего комплекса мер по снижению операционных затрат ежегодно проходят независимую проверку в рамках аудита реализации ДПР и рассматриваются Советом директоров Компании.
 За счет оптимизации затрат, реализации программ энергосбережения, повышения операционной эффективности, мероприятий, направленных на сокращение уровня потерь и потребления топлива, оптимизации объемов закупаемых работ и услуг, а также численности персонала, экономии административно-управленческих затрат по итогам 2020 года обеспечено среднегодовое снижение расходов в сопоставимых условиях относительно предыдущего периода не менее 2 %.
 Информация о выполнении поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации на регулярной основе размещается на МВ Портале.

5.5. Разработка внутренних нормативных документов

Пункт 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013
 Поручения Правительства Российской Федерации от 23.03.2015 № ИШ-П13-1818, от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148
 Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13
 Пункт 2 поручения Президента Российской Федерации от 26.04.2016 № Пр-769
 Пункт 6 поручения Правительства Российской Федерации от 20.07.2016 № АД-П36-4292
 Письмо Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968

В соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации (от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148), в Компании разработаны, утверждены и введены в действие:
 • Политика Компании «О внутреннем аудите»,
 • Политика Компании «Повышение операционной и инвестиционной эффективности»,
 • Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»,
 • Политика Компании по добыче нефти на суше,
 • Политика Компании в области разведки и добычи углеводородов на шельфе,
 • Политика Компании по газовому бизнесу,
 • Стандарт Компании «Общекорпоративная система управления рисками»,
 • Положение Компании «Порядок разработки (актуализации) и выполнения Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть»,
 • Положение Компании «О порядке и правилах работы системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции»,
 • Стандарт Компании «Управление эффективностью инновационной деятельности»,
 • Положение о системе управления качеством нефтепродуктов.
 Директивы исполнены ПАО «НК «Роснефть» в полном объеме.
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

Пункт 2 протокола совещания у первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 02.06.2015 № ИШ-П13-47пр
 Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», принятым во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13, в соответствии с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Министерства экономического развития от 22.12.2015 № 400Р-АУ во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № ИШ-П13-5231, утверждены Правлением Компании и введены в действие:
 • Положение Компании «Порядок осуществления благотворительной деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы»;
 • Положение Компании «О спонсорской деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы».
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

5.6. Оптимизация деятельности интегрированных структур

Пункт 4 протокола совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. О. Рогозина от 15.06.2012 № РД-П13-45пр
 Пункт 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032, поручение Правительства Российской Федерации от 13.05.2014 № ИШ-П13-3464,
 пункт 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821
 Директивы Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13, от 26.03.2015 № 1796п-П13

Централизация казначейской функции Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» реализована с 2005 года путем создания Единого казначейства на базе финансовой службы Компании и корпоративного банка БАНК «ВБРР» (АО).
 Бизнес-процессы в области управления платежеспособностью, бюджетирования и акцепта финансовых операций Обществ Группы закреплены соответствующими политиками и локальными нормативными документами Компании.
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

5.7. Внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Компании

Поручение Правительства Российской Федерации от 28.08.2014 № ДМ-П36-46пр
 Поручение Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13-5859
 Директивы Правительства Российской Федерации от 02.09.2014 № 5667п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2015 № 989п-П13

По результатам анализа стандартов корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» и положений Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании разработан и утвержден план мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса (дорожная карта).
 основополагающие принципы системы корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» закреплены Кодексом корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» и соответствуют признанным лучшим мировым стандартам.
 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 20.12.2017 (протокол от 25.12.2017 № 9), 24.12.2018 (протокол от 24.12.2018 № 13), 13.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 10) рассмотрен статус исполнения дорожной карты.
 Все мероприятия, предусмотренные дорожной картой, выполнены в полном объеме в 2019 году.

5.8. Включение в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях

Подпункт 1 пункта 1 раздела I протокола заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности от 10.04.2015 № 7
 Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 № 4807п-П13

Вопрос «О включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 № 4807п-П13» рассмотрен Советом директоров Компании 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 7).
 Возможность осуществления расчетов в рублях предусмотрена большинством договоров Обществ Группы по реализации нефтепродуктов в адрес контрагентов, зарегистрированных на территории стран СНГ.
 Работа по включению условия о расчетах в рублях в договоры с остальными контрагентами-нерезидентами ведется с учетом оценки рисков потери клиентов и снижения объемов реализации (отказ клиентов в связи с возникновением дополнительных издержек при конвертации валюты), а также рисков, связанных с девальвацией российского рубля, которые могут привести к снижению объема выручки от реализации нефтепродуктов на экспорт.

5.9. Вознаграждение менеджмента и работников Компании, разработка системы КПЭ

Поручение Президента Российской Федерации от 06.04.2009 № Пр-825
 Поручения Правительства Российской Федерации от 06.04.2009 № ВП-П13-1823, от 20.04.2009 № ВП-П13-2099, от 28.07.2009 № ВЗ-П13-4252, от 08.04.2010 № ИШ-П13-2252, от 04.12.2010 № КА-П13-8297
 Абзац 3 пункта 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр
 Пункт 5 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474
 Директивы Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13
 Поручение Правительства Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043
 Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13
 Подпункт 5 пункта 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821
 Поручение Правительства Российской Федерации от 04.12.2014 № ДМ-П13-9024
 Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13
 Директивы Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13

Система мотивации руководства, основанная на выполнении ключевых показателей эффективности, действует в Компании с 2009 года. Введено в действие Положение о годовом премировании топ-менеджеров и руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть». Дополнительно решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 09.12.2014 (протокол № 12) в четком соответствии с Методическими указаниями Росимущества по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов утверждено Положение Компании «Система показателей эффективности». Система показателей эффективности ПАО «НК «Роснефть» включает в себя:
 • финансово-экономические показатели (операционная прибыль (ЕБИТДА), доходность на задействованный капитал (ROACE), совокупный доход акционеров (TSR), коэффициент долгой нагрузки (Чистый долг / ЕБИТДА), показатели сокращения затрат),
 • отраслевые показатели (объем добычи углеводородов, замещение запасов, выход светлых нефтепродуктов, интегральный показатель эффективности инновационной деятельности и т. д.).
 Показатели эффективности для каждой категории руководителей утверждаются органами управления Компании (Совет директоров, Правление, Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть») ежегодно.
 Остальные работники Аппарата управления ПАО «НК «Роснефть» премируются на основании коллективных показателей эффективности за деятельность ПАО «НК «Роснефть», блоков и оценки личной результативности (КТВ-коэффициент трудового вклада).
 Целевые значения КПЭ топ-менеджмента и результаты их выполнения на ежегодной основе утверждаются решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» на основании рекомендаций Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
 Трудовым договором с Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» предусмотрена обязанность обеспечить выполнение утвержденных Стратегии и Долгосрочной программы развития.
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

5.10. Об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласование таких документов с указанным Министерством

Директивы Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 № 8860п-П13

В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 № 8860п-П13 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 24.12.2018 (протокол от 24.12.2018 № 13) рассмотрен вопрос «Об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласовании таких документов с указанным Министерством», в том числе было отмечено, что реализация ПАО «НК «Роснефть» проектов на Дальнем Востоке, осуществляемых в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, проводится в координации с Минвостокразвития России.
 В рамках исполнения указанной директивы 26.10.2019 заключено соглашение между ПАО «НК «Роснефть» и Минвостокразвития России о порядке предоставления конфиденциальной информации, а также разработано, утверждено и введено в действие с 01.01.2020 Положение о порядке формирования сводной информации на основании плановых и программно-целевых документов Компании для предоставления в Минвостокразвития России.
 Сводная информация на основании плановых и программно-целевых документов ПАО «НК «Роснефть», включающая сведения о мероприятиях, реализуемых ПАО «НК «Роснефть» на Дальнем Востоке во исполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, представлена в Минвостокразвития России (письмо ПАО «НК «Роснефть» от 31.08.2020 № ДК-8573).
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются МВ Портале.

5.11. Об исполнении Директив по сокращению добычи нефти в рамках исполнения Российской Федерацией решений министерских встреч стран крупнейших производителей нефти

Директивы Правительства Российской Федерации от 15.05.2020 № 4036п-П13
 Директивы от 04.08.2020 № 6883п-П13

В 2020 году в рамках исполнения Российской Федерацией решений Министерских встреч стран крупнейших производителей нефти в ПАО «НК «Роснефть» поступили директивы Правительства Российской Федерации по ограничению добычи нефти от 15.05.2020 № 4036п-П13 и от 04.08.2020 № 6883п-П13. В рамках выданных директив Компанией проведена комплексная работа по обеспечению выполнения доведенных уровней ограничений, с учетом изменившихся макроэкономических условий и ранжирования активов по уровню экономической эффективности.
 В течение 2020 года Компанией на постоянной основе проводился мониторинг исполнения выданных Правительством Российской Федерации директив по добыче нефти, включая, при необходимости, точечную корректировку добычи отдельных активов с учетом обязательств по поставкам продукции, технической возможности реализации и экономической эффективности.

5.12. Международная кооперация и экспорт

Директивы Правительства Российской Федерации от 14.11.2019 № 10357п-П13

В рамках исполнения директив проведен анализ экспортной деятельности ПАО «НК «Роснефть», по результатам которого определено, что в структуру экспорта входят, в том числе несырьевые неэнергетические товары – продукция нефтепереработки и газопереработки.
 Утвержденный План финансово-хозяйственной деятельности Компании на 2020–2021 годы и сформированный на его основе прогноз до 2024 года предусматривал рост объемов экспорта данной продукции к 2024 году в стоимостном выражении на 118 % относительно уровня 2017 года.
 Плановый показатель роста экспорта несырьевых неэнергетических товаров Компании превышает аналогичные целевые показатели, заложенные в Национальном проекте (112,6 %), в связи с чем принятие мер по актуализации целевых показателей темпов роста экспорта несырьевых неэнергетических товаров в бизнес-планах Компании не требуется, а необходимость актуализации долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть» и распространения Директив на дочерние общества отсутствует.
 Показатели эффективности, отражающие экспорт ПАО «НК «Роснефть», уже включены в систему показателей Бизнес-плана Компании.
 В настоящее время ПАО «НК «Роснефть» участвует в реализации Плана мероприятий («дорожная карта») развития нефтегазохимического комплекса в Российской Федерации на период до 2025 года, разработанного Минэнерго России в рамках Национального проекта. Таким образом, требования Директив в части интеграции Компании в мероприятия Национального проекта уже реализованы.

6. Устойчивое развитие

6.1. Внедрение профессиональных стандартов

Пункт 3 раздела I протокола заседания Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 № 9 дсп с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» Директивы Правительства Российской Федерации от 14.07.2016 № 5119п-П13 «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность акционерных обществ»

В 2020 году в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы работа по внедрению профессиональных стандартов организована в соответствии с Планом работы, утвержденным решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 27.12.2019, протокол от 30.12.2019 № 12.
 Результаты выполнения Плана работы по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы в 2020 году (по состоянию на 01.05.2020 и 02.11.2020) дважды были вынесены на рассмотрение Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протоколы от 02.07.2020 № 3, от 25.12.2020 № 16).
 Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» утвержден План работы по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на 2021 год (протокол от 25.12.2020 № 16).
 Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на МВ Портале.

6.2. Создание физкультурно-спортивных обществ

Подпункт «б» пункта 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 09.11.2016 № Пр-2179
 Пункт 1 поручения Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № ИШ-П13-8690
 Письмо Росимущества от 22.01.2018 № РБ-11/1520дсп

В соответствии с п. 17.1 ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» вопросы создания, участия, прекращения участия акционерного общества в коммерческих и некоммерческих организациях могут быть отнесены уставом общества к компетенции совета директоров или исполнительного органа.

ПАО «НК «Роснефть» с особым вниманием относится к поддержке и развитию спорта и считает это направление социальной политики одним из основных своих приоритетов.

Поддержка спорта оказывается Компанией, в том числе посредством осуществления благотворительной деятельности в рамках соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации и реализации отдельных благотворительных проектов.

В этих целях Компания традиционно направляет финансирование на поддержку и развитие деятельности спортивных организаций, развитие и популяризацию массового и детского спорта, строительство ледовых арен, катков и физкультурно-оздоровительных комплексов, а также на улучшение материально-технической базы и приобретение спортивного инвентаря для детско-юношеских спортивных школ и образовательных учреждений.

Более того, в рамках спонсорской деятельности ПАО «НК «Роснефть» оказывает финансовую помощь в целях организации и проведения крупнейших международных спортивных турниров, а также реализации спортивных проектов, направленных на поддержку и развитие хоккея, футбола, биатлона, самбо, баскетбола, автоспорта и других видов спорта.

6.3. О заключении рекламных контрактов АО с ведущими российскими спортсменами

Поручение Президента Российской Федерации от 09.02.2018 № Пр-223 и поручение Правительства Российской Федерации от 07.03.2018 № ВМ-П12-1271

ПАО «НК «Роснефть» поддерживает развитие спорта и этих целях Компания направляет финансирование на поддержку и развитие деятельности спортивных организаций.

ПАО «НК «Роснефть» является генеральным спонсором Международной Федерации САМБО (ФИАС), ежегодно финансируя мероприятия официального календаря соревнований по данному виду спорта. Компанией охвачены проекты в области автоспорта. При этом ПАО «НК «Роснефть» учитывает приоритетность поддержки национальных команд и производителей автомобилей, а также стремится к максимальному охвату регионов России проводимыми соревнованиями.

Также Компания в полном объеме приняла на себя обязательства по содержанию и развитию хоккейного клуба ЦСКА.

С 2017 года ПАО «НК «Роснефть» выступает титульным спонсором футбольного клуба «Арсенал» в рамках участия клуба в Чемпионате России по футболу, баскетбольного клуба «Аверс», а также поддерживает другие спортивные команды.

6.4. Реализация комплекса мер, направленных на предотвращение распространения новой коронавирусной инфекции

Директивы Правительства Российской Федерации от 16.03.2020 № 2150п-П13

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 16.03.2020 № 2150п-П13 «Коронавирус» в Компании разработан и утвержден 23.03.2020 План первоочередных мер реагирования по обеспечению непрерывности деятельности (протокол Совета директоров от 19.03.2020 № 18, П-2212-ИС от 23.03.2020).

В целях обеспечения непрерывности деятельности Компании в условиях распространения вирусных инфекций для разработки собственных Планов мероприятий в Общества Группы Компании направлен Шаблон Типового плана мероприятий, рекомендуемого в качестве базисного для Обществ Группы (письмо АА-3527 от 25.03.2020).

Информация об исполнении директивы была размещена на МВ Портале. В связи с наличием конфиденциальной информации План первоочередных мер реагирования по обеспечению непрерывности деятельности ПАО «НК «Роснефть» на портале не опубликовывался.

Об уровне чистых валютных активов

Директивы Правительства Российской Федерации от 01.09.2020 № 8036п-П13

В 2020 году Компания ежемесячно рассчитывала уровень чистых валютных активов на основе консолидированных данных по МСФО, а также величину валютной выручки и предоставляла отчетность в Центральный банк России по форме расчета максимально допустимого показателя чистых валютных активов.

О переходе на налоговый мониторинг

Директивы Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 № 11528п-П13

В рамках исполнения указанных директив Правительства Российской Федерации Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 16.03.2020 (протокол от 19.03.2020 № 16) утверждена и согласована с ФНС России (от 01.06.2020 № СД-4-23/9031) дорожная карта Компании на период до 2022 года по переходу ПАО «НК «Роснефть» и крупнейших Обществ Группы на налоговый мониторинг.

Информация об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 № 11528п-П13 размещена на МВ Портале.

Приложение 5

**(ИНФОРМАЦИЯ О БАЗОВЫХ
ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТАХ,
ЯВЛЯЮЩИХСЯ ОСНОВАНИЕМ
ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕКУЩЕГО
ГОДОВОГО ОТЧЕТА, ВКЛЮЧАЯ
КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ
ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ
ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ
ФУНКЦИЮ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА
И ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУРИВК)**

ОСНОВАНИЕМ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕКУЩЕГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ЯВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ЛОКАЛЬНЫЕ (ВНУТРЕННИЕ) НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»:

УСТАВ;

Кодекс корпоративного управления Компании;

Кодекс деловой и корпоративной этики Компании;

Положение «Об Общем собрании акционеров ПАО «НК «Роснефть»;

Положение «О Совете директоров ПАО «НК «Роснефть»;

Положение о Комитете Совета директоров Компании по аудиту;

Положение о Комитете Совета директоров Компании по кадрам и вознаграждениям;

Положение о Комитете Совета директоров Компании по стратегическому планированию;

Положение о вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров Компании;

Положение о порядке формирования и работы комитетов Совета директоров Компании;

Положение «О коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть»;

Положение «О единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) ПАО «НК «Роснефть»;

Стандарт Компании о выплатах и компенсациях топ-менеджерам;

Положение «О Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть»;

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Компании;

Положение о Корпоративном секретаре Компании;

Положение об Информационной политике Компании;

Положение «О предоставлении информации акционерам ПАО «НК «Роснефть»;

Положение об инсайдерской информации Компании;

Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть»;

Политика Компании в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность;

Политика Компании «О внутреннем аудите»;

Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»;

Политика в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Приложение 6

**(БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ)
ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ
ЗАКЛЮЧЕНИЕ)**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров ПАО «НК «Роснефть»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НК «Роснефть» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Вклады в уставные капиталы дочерних обществ в связи с реструктуризацией	
<p>В 2020 году Общество произвело ряд новых существенных вложений принадлежащих ему акций/долей предприятий, находящихся на балансе, в уставные капиталы других своих дочерних обществ с целью создания и выделения управленческих суб-холдингов. Стоимость финансовых вложений в результате таких операций определяется исходя из справедливой стоимости передаваемых в качестве вклада в уставный капитал активов. Данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита, поскольку соответствующие операции являются значительными для бухгалтерской (финансовой) отчетности, а расчет стоимости финансовых вложений, подлежащих передаче, требует от руководства формирования существенных оценочных суждений. Информация о вышеуказанных операциях представлена в Примечании 11 к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<p>Мы привлекли наших специалистов по оценке бизнеса к проверке моделей, подготовленных для целей определения стоимости передаваемых в качестве вклада в уставный капитал активов. Мы проанализировали используемые в моделях допущения для проверки стоимости активов. Мы сравнили ставки дисконтирования и прогноз долгосрочных темпов роста с общими рыночными показателями и иными имеющимися данными. Мы провели проверку арифметической точности моделей и анализа чувствительности моделей к изменению ключевых допущений. Кроме того, мы сравнили суммы в бухгалтерских проводках с соответствующими расчетами стоимости и проанализировали подход к учету справедливой стоимости финансовых вложений.</p>

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ВКЛЮЧЕННАЯ В ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет Совета директоров по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Д. Е. Лобачев.

Д. Е. Лобачев

Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»
12 февраля 2021 г.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование: ПАО «НК «Роснефть»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 12 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700043502.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Софийская наб., д. 26/1.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

 Организация ПАО «НК «Роснефть»
 Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Актив					
I. Внеоборотные активы					
6	Нематериальные активы	1110	42 463 967	44 331 957	44 599 532
8	Результаты исследований и разработок	1120	10 511 685	8 950 122	6 728 123
7	Нематериальные поисковые активы	1130	103 846 837	107 173 666	99 214 115
7	Материальные поисковые активы	1140	32 202 676	31 140 877	20 222 627
5	Основные средства	1150	1 402 928 888	1 325 676 684	1 269 210 761
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
11	Финансовые вложения	1170	5 764 322 744	5 833 160 665	6 159 574 705
3, 21	Отложенные налоговые активы	1180	201 922 448	118 633 694	94 841 893
9	Прочие внеоборотные активы	1190	39 003 899	33 452 714	31 951 119
	Итого по разделу I	1100	7 597 203 144	7 502 520 379	7 726 342 875
II. Оборотные активы					
10	Запасы	1210	113 901 023	138 889 747	151 426 199
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	35 670 961	48 808 809	72 718 694
15, 18	Дебиторская задолженность	1230	4 002 964 504	3 543 076 666	2 653 803 215
	в том числе:				
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты	1231	940 655 282	1 411 354 476	1 005 017 767
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	3 062 309 222	2 131 722 190	1 648 785 448
11	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 423 661 785	985 762 573	1 100 833 573
12	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1241	–	2 243 018	–
12	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1242	–	–	–
14	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	496 199 797	97 398 766	598 541 224
	Прочие оборотные активы	1260	5 141 916	4 797 785	5 052 039

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	в том числе:				
	не предъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда	1261	–	–	–
	Итого по разделу II	1200	6 077 539 986	4 820 977 364	4 582 374 944
	Баланс	1600	13 674 743 130	12 323 497 743	12 308 717 819
Пассив					
III. Капитал и резервы					
1, 19	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	105 982	105 982	105 982
19	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
19	Переоценка внеоборотных активов	1340	3	3	5
19	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	118 170 353	118 168 244	113 279 890
19	Резервный капитал	1360	5 299	5 299	5 299
13	Прочие фонды и резервы	1365	(130 578)	1 389 427	(115 062 581)
20	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 106 458 991	2 142 102 123	2 028 141 822
	Итого по разделу III	1300	2 224 610 050	2 261 771 078	2 026 470 417
IV. Долгосрочные обязательства					
16	Заемные средства	1410	6 420 308 876	5 397 760 107	5 792 741 747
21	Отложенные налоговые обязательства	1420	120 809 294	106 176 347	91 808 512
24	Оценочные обязательства	1430	92 409 353	76 836 351	56 345 080
12	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1440	–	–	–
16	Прочие обязательства	1450	1 440 610 117	799 125 852	1 134 390 419
	Итого по разделу IV	1400	8 074 137 640	6 379 898 657	7 075 285 758
V. Краткосрочные обязательства					
16	Заемные средства	1510	787 352 521	946 067 618	817 935 056
15, 18	Кредиторская задолженность	1520	2 525 807 379	2 699 900 722	2 333 146 921
	Доходы будущих периодов	1530	2 894 043	2 865 382	2 740 157
24	Оценочные обязательства	1540	46 832 545	32 444 291	19 582 179
12	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1545	12 491 608	–	33 058 044
	Прочие обязательства	1550	617 344	549 995	499 287
	Итого по разделу V	1500	3 375 995 440	3 681 828 008	3 206 961 644
	Баланс	1700	13 674 743 130	12 323 497 743	12 308 717 819

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»

И. И. Сечин

Главный бухгалтер ПАО «НК «Роснефть»

Д. Б. Торба

12 февраля 2021 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

 Организация ПАО «НК «Роснефть»
 Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2020 г.	За январь – декабрь 2019 г.
20, 26	Выручка	2110	4 835 091 105	6 827 526 407
20	Себестоимость продаж	2120	(3 641 355 413)	(4 782 222 071)
20	Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(7 543 407)	(6 559 819)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 186 192 285	2 038 744 517
20	Коммерческие расходы	2210	(772 860 114)	(1 196 815 437)
20	Общехозяйственные и административные расходы	2220	(90 988 304)	(83 302 902)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	322 343 867	758 626 178
20	Проценты к получению	2320	148 757 678	176 844 160
16, 20	Проценты к уплате	2330	(360 174 908)	(445 059 171)
20	Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2333	–	35 301 062
20	Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2334	(14 734 626)	–
13, 17, 20	Прочие доходы	2340	190 992 361	124 722 952
13, 17, 20	Прочие расходы	2350	(217 629 746)	(302 893 537)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	69 554 626	347 541 644
21	Налог на прибыль	2410	83 547 847	48 185 409
21	в том числе текущий налог на прибыль	2411	15 271 514	9 648 441
21	отложенный налог на прибыль	2412	68 276 333	38 536 968
	Прочее	2460	2 708 693	799 156
	в том числе налог на прибыль прошлых лет	2461	(6 805)	703 325
	Налог на вмененный доход	2464	–	–
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	2 715 498	95 831
22	Чистая прибыль (убыток)	2400	155 811 166	396 526 209
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
13, 17	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	(1 897 370)	145 563 364

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2020 г.	За январь – декабрь 2019 г.
13, 21	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	379 474	(29 113 002)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	154 293 270	512 976 571
	Справочно			
22	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб/акцию)	2900	14,70	37,41

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»

И. И. Сечин

Главный бухгалтер ПАО «НК «Роснефть»

Д. Б. Торба

12 февраля 2021 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2020 ГОД

 Организация ПАО «НК «Роснефть»
 Единица измерения: тыс. руб.

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Прочие фонды и резервы	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3100	105 982	–	113 279 895	5 299	(115 062 581)	2 028 141 822	2 026 470 417
За 2019 год								
Увеличение капитала – всего:	3210	–	–	4 891 328	–	116 452 008	396 613 701	517 957 037
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	396 526 209	396 526 209
переоценка имущества	3212	x	x	–	x	–	x	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	4 891 328	x	116 452 008	87 492	121 430 828
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	x	–	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	x	–	x	–	–	x
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3220	–	–	(2 974)	–	–	(282 653 402)	(282 656 376)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3222	x	x	–	x	–	x	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	(2 974)	x	–	–	(2 974)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	–	–	–	x	–	–	–
уменьшение количества акций	3225	–	–	x	x	–	x	–
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(282 653 402)	(282 653 402)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(2)	x	–	2	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	–	x	–	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3200	105 982	–	118 168 247	5 299	1 389 427	2 142 102 123	2 261 771 078

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Прочие фонды и резервы	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
За 2020 год								
Увеличение капитала – всего:	3310	–	–	7 532	–	–	155 865 941	155 873 473
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	155 811 166	155 811 166
переоценка имущества	3312	x	x	–	x	–	x	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	7 532	x	–	54 775	62 307
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	–	x	–	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	x	–	x	–	–	x
реорганизация юридического лица	3316	–	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3320	–	–	(5 423)	–	(1 520 005)	(191 509 073)	(193 034 501)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3322	x	x	–	x	–	x	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	(5 423)	x	(1 520 005)	–	(1 525 428)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	–	x	–	–	–
уменьшение количества акций	3325	–	–	x	x	–	x	–
реорганизация юридического лица	3326	–	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(191 509 073)	(191 509 073)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	–	x	–	–	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	–	x	–	x
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3300	105 982	–	118 170 356	5 299	(130 578)	2 106 458 991	2 224 610 050

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г.	Изменения капитала за 2019 год		На 31 декабря 2019 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	2 026 470 417	396 526 209	(161 225 548)	2 261 771 078
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	2 026 470 417	396 526 209	(161 225 548)	2 261 771 078
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	2 028 141 822	396 526 209	(282 565 908)	2 142 102 123
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	2 028 141 822	396 526 209	(282 565 908)	2 142 102 123
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	(1 671 405)	–	121 340 360	119 668 955
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	(1 671 405)	–	121 340 360	119 668 955

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
Чистые активы	3600	2 224 610 050	2 261 771 078	2 026 470 417

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»

 _____ **И. И. Сечин**

Главный бухгалтер ПАО «НК «Роснефть»

 _____ **Д. Б. Торба**

12 февраля 2021 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

 Организация ПАО «НК «Роснефть»
 Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	За 2020 год	За 2019 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	5 206 284 343	6 179 070 239
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	4 847 679 688	5 498 167 192
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	137 354 641	150 978 981
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	221 250 014	529 924 066
Направлено денежных средств – всего	4120	(5 743 175 260)	(6 771 972 637)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3 785 193 585)	(4 708 441 513)
в связи с оплатой труда работников	4122	(39 125 160)	(41 823 850)
процентов по долговым обязательствам	4123	(313 392 981)	(372 122 046)
на расчеты по налогу на прибыль	4124	(13 070 756)	(10 184 117)
на расчеты по иным налогам и сборам	4125	(679 649 562)	(895 868 770)
поисковые затраты	4128	(5 206 029)	(6 582 553)
на прочие платежи	4129	(907 537 187)	(736 949 788)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(536 890 917)	(592 902 398)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	2 743 100 312	1 304 175 862
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	14 951 874	10 762 256
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	12 512 096	23 371
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 778 643 916	886 376 455
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений	4214	930 871 922	368 230 520
от долевого участия в других организациях	4219	6 120 504	38 783 260
прочие поступления	4219	6 120 504	38 783 260
Платежи – всего	4220	(2 124 602 634)	(831 287 612)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(195 984 120)	(188 557 971)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(184 586 241)	(374 023 314)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 676 290 753)	(207 069 417)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	–	–

Наименование показателя	Код строки	За 2020 год	За 2019 год
поисковые активы	4228	(28 357 906)	(23 773 804)
прочие платежи	4229	(39 383 614)	(37 863 106)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	618 497 678	472 888 250
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	9 062 370 952	3 502 514 309
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	8 213 620 911	3 417 634 273
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	4 890 000
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	848 750 041	79 990 036
прочие поступления	4319	–	–
Платежи – всего	4320	(8 753 746 773)	(3 832 591 338)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(191 493 418)	(282 632 588)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(8 562 253 355)	(3 549 958 750)
прочие платежи	4329	–	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	308 624 179	(330 077 029)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	390 230 940	(450 091 177)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	97 398 766	598 541 224
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	496 199 797	97 398 766
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	8 570 091	(51 051 281)

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»

И. И. Сечин

Главный бухгалтер ПАО «НК «Роснефть»

Д. Б. Торба

12 февраля 2021 г.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ЗА 2020 ГОД

Данные Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской финансовой

отчетности ПАО «НК «Роснефть» за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2020 г.

1. ОРГАНИЗАЦИЯ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1. ОПИСАНИЕ ОБЩЕСТВА

Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (далее – «Общество») создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 1995 г. № 327 «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний» и на основании постановления Правительства Российской Федерации от 29 сентября 1995 г. № 971 «О преобразовании государственного предприятия «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» и преобразовано в публичное акционерное общество 8 июля 2016 г.

Общество является юридическим лицом, действующим на основании устава и законодательства Российской Федерации.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва.

Адрес Общества, указанный в едином государственном реестре юридических лиц:

115035, Российская Федерация, г. Москва, Софийская набережная, д. 26/1.

1.2. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ И КОНТРОЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и работы Общего собрания акционеров Общества определяются в соответствии с федеральным законодательством, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Адрес места проведения Общего собрания акционеров в форме собрания определяется Советом директоров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

На Общем собрании акционеров председательствует Председатель Совета директоров Общества, а в случае отсутствия – один из членов Совета директоров по решению Совета директоров.

Совет директоров Общества

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральным законодательством и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», действовавший на 31 декабря 2020 г., сформирован решением годового Общего собрания акционеров Общества, проведенного 2 июня 2020 г.

В состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2020 г. входили:

Таблица 1. Состав Совета директоров

1.	Алсуваиди Файзал	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», представитель Qatar Investments Authority
2.	Аль Моханнади Хамад Рашид	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», член Попечительского совета Международного Катарского Фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль Аттыйи, Председатель Попечительского совета Муниципального колледжа Катара, представитель Qatar Investment Authority
3.	Варниг Артур Маттиас	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, директор компании Interatis AG (Швейцария), исполнительный директор компании Норд Стрим 2 АГ (Nord Stream 2 AG) (Швейцария)
4.	Вьюгин Олег Вячеславович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, профессор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
5.	Дадли Роберт Уоррен	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», консультант BP RIL
6.	Луни Бернард	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Главный исполнительный директор и член Совета директоров BP p.l.c.
7.	Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
8.	Орешкин Максим Станиславович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Помощник Президента Российской Федерации
9.	Рудлофф Ханс-Йорг	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, Председатель Правления Marcuard Holding, Исполнительный директор ABD Capital S.A., Президент ABD Capital Eastern Europe S.A.
10.	Сечин Игорь Иванович	Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»
11.	Шрёдер Герхард	Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», Положением «О вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вознаграждение членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров.

Решением годового Общего собрания акционеров 2 июня 2020 г. (протокол б/н от 5 июня 2020 г.) утверждено вознаграждение следующим членам Совета директоров Общества за период выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Шрёдеру Герхарду – 600 000 долларов США;
- Аль Моханнади Хамаду Рашиду – 530 000 долларов США;
- Алсуваиди Файзалу – 530 000 долларов США;
- Варнигу Маттиасу – 580 000 долларов США;
- Вьюгину Олегу Вячеславовичу – 560 000 долларов США;
- Рудлоффу Ханс-Йоргу – 580 000 долл. США.

Также решением годового Общего собрания акционеров 2 июня 2020 г. (протокол б/н от 5 июня 2020 г.) утверждена

компенсация всех расходов и затрат, понесенных членами Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и связанных с исполнением ими своих функций.

Обязательство Общества по выплате указанным членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вознаграждения за период выполнения ими своих обязанностей по состоянию на 31 декабря 2020 г. исполнено.

Членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» Белоусову Андрею Рэмовичу¹ и Новаку Александру Валентиновичу, являющимися государственными служащими на дату принятия Общим собранием акционеров решения о выплате вознаграждения, а также Председателю Правления ПАО «НК «Роснефть» Сечину Игорю Ивановичу

вознаграждение за выполнение ими обязанностей членом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2020 году не выплачивалось.

Единоличный исполнительный орган Общества

Единоличным исполнительным органом Общества является Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть».

Коллегиальный исполнительный орган управления Общества

Коллегиальным исполнительным органом управления Общества на основании Устава является Правление.

В состав Правления Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г. входили:

Таблица 2. Состав Правления

1.	Сечин Игорь Иванович	Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»
2.	Рунье Зелько	Заместитель Председателя Правления, Первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса ПАО «НК «Роснефть»
3.	Касимири Дидье	Первый вице-президент ПАО «НК «Роснефть»
4.	Поляков Андрей Александрович	Вице-президент – главный геолог ПАО «НК «Роснефть»
5.	Кучуков Ильгам Гаффарович	Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, Генеральный директор АО «Сузун»
6.	Маликова Дина Ринатовна	Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, Президент, Председатель Правления Банка «ВБРР» (АО)
7.	Табачников Игорь Борисович	Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, Генеральный директор ООО «РН-Юганскнефтегаз»
8.	Татриев Хасан Курейшевич	Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, Генеральный директор ПАО АНК «Башнефть»
9.	Чернов Владимир Николаевич	Советник Главного исполнительного директора в ранге вице-президента, Генеральный директор ООО «РН-Ванкор»

В отчетном году Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» принимал следующие решения в отношении состава Правления Общества:

- о назначении с 5 апреля 2020 г. членом Правления ПАО «НК «Роснефть» сроком на 3 (три) года вице-президента – руководителя Apparata Компании Курилина Юрия Игоревича (протокол № 19 от 3 апреля 2020 г.);
- о прекращении 29 сентября 2020 г. полномочий членом Правления ПАО «НК «Роснефть» Букаева Геннадия Ивановича,

Завалеевой Елены Владимировны, Курилина Юрия Игоревича, Лазарева Петра Ивановича, Латыпова Урала Альфретовича, Лирона Эрика Мориса, Шишкина Андрея Николаевича (протокол № 7 от 2 октября 2020 г.);

- о назначении с 30 сентября 2020 г. членами Правления ПАО «НК «Роснефть» сроком на 3 (три) года первого вице-президента Дидье Касимири, первого вице-президента по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса Зелько Рунье, Генерального директора

АО «Сузун» Кучукова Ильгама Гаффаровича, Президента, Председателя Правления АО «ВБРР» Маликовой Дины Ринатовны, Генерального директора ООО «РН-Юганскнефтегаз» Табачникова Игоря Борисовича, Генерального директора ПАО АНК «Башнефть» Татриева Хасана Курейшевича, Генерального директора ООО «РН-Ванкор», Чернова Владимира Николаевича (протокол № 7 от 2 октября 2020 г.).

¹ Вышел из состава Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 2 июня 2020 г. (протокол б/н от 5 июня 2020 г.).

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется Ревизионной комиссией. Порядок деятельности Ревизионной комиссии

определяется Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

Ревизионная комиссия Общества избирается в составе 5 (пяти)

членов Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г. входили:

Таблица 3. Состав Ревизионной комиссии

Председатель Ревизионной комиссии:		
1.	Сабанцев Захар Борисович	Начальник отдела мониторинга финансового сектора, организационного обеспечения и сводной работы Департамента финансовой политики Минфина России
Члены Ревизионной комиссии:		
2.	Андрианова Ольга Анатольевна	Главный бухгалтер – начальник финансово-экономической службы АО «РОСНЕФТЕГАЗ», Генеральный директор ООО «Востокгазинвест»
3.	Зобкова Татьяна Валентиновна	Заместитель Директора Департамента Минэнерго России
4.	Пома Сергей Иванович	Вице-президент Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР)
5.	Шумов Павел Геннадьевич	И. о. заместителя директора Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России

Решением годового Общего собрания акционеров 2 июня 2020 г. (протокол б/н от 5 июня 2020 г.) утверждено вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества за период

выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Андриановой Ольге Анатольевне – 220 000 руб.;
- Поме Сергею Ивановичу – 220 000 руб.

Обязательство Общества по выплате вознаграждения по состоянию на 31 декабря 2020 г. исполнено.

1.3 СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА*

По состоянию на 31 декабря 2020 г. владельцами (держателями) акций ПАО «НК «Роснефть» являлись:

Таблица 4. Владельцы акций

Номер п/п	Наименование юридического или физического лица	Количество обыкновенных (голосующих) акций и доля в уставном капитале
1	АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	4 281 663 840 обыкновенных акций, составляющих 40,40 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества
2	БиПи Рашан Инвестментс Лимитед/ВР Russian Investments Limited	2 092 900 097 обыкновенных акций, составляющих 19,75 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества
3	КьюЭйч Оил Инвестментс ЛЛК / QH Oil Investments LLC	1 963 898 178 обыкновенных акций, составляющих 18,53 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
4	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель центральный депозитарий)	1 125 403 844 обыкновенные акции, составляющие 10,62 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
5	ООО «РН-НефтьКапиталИнвест»	1 017 425 070 обыкновенных акций, составляющих 9,60 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества
6	ООО «РН-Капитал»	80 975 983 обыкновенные акции, составляющие 0,76 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества
7	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	1 обыкновенная акция, составляющая 0,000000009 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества
8	Прочие миноритарные инвесторы (включая физические лица, прочие юридические лица и др.)	35 910 804 обыкновенные акции, составляющие 0,34 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества

* Информация указана по данным реестра акционеров ПАО «НК «Роснефть».

1.4. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В соответствии с п. 3.4 ст. 3 Устава ПАО «НК «Роснефть» (новая редакция), утвержденного годовым Общим собранием акционеров Общества 27 июня 2014 г. (протокол б/н) с изменениями, утвержденными Общим собранием акционеров Общества 15 июня 2016 г. (протокол б/н), утвержденными Общим собранием акционеров Общества 22 июня 2017 г. (протокол б/н), утвержденными Общим собранием акционеров Общества 29 сентября 2017 г. (протокол б/н), предметом деятельности Общества является обеспечение поиска, разведки, добычи, переработки нефти, газа, газового конденсата, а также реализации нефти, газа, газового конденсата и продуктов

их переработки потребителям в Российской Федерации и за ее пределами, любые сопутствующие виды деятельности, а также виды деятельности по работе с драгоценными металлами и драгоценными камнями. Общество осуществляет в том числе следующие основные виды деятельности:

- проведение геолого-поисковых и геолого-разведочных работ с целью поисков месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добычу, транспортировку и переработку нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая сжиженный природный газ, продукты газопереработки и газохимии, электроэнергию, продукты деревообработки,

товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализацию (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа в сжиженном и газообразном виде, нефтепродуктов, продуктов газопереработки и газохимии, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья;

- инвестиционную деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- организацию выполнения заказов для федеральных государственных нужд и региональных потребителей продукции, производимой как Обществом, так и дочерними обществами, включая поставки нефти, газа и нефтепродуктов;

- инвестиционное управление, строительство, инжиниринговое, технологическое и сервисное обеспечение проектов разведки, добычи, переработки и сбыта, научно-техническое, снабженческо-сбытовое, экономическое, внешнеэкономическое и правовое обеспечение деятельности как Общества, так и дочерних обществ, и сторонних заказчиков. Изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, ценных бумаг, проведение исследовательских, социологических и иных работ. Регулирование и координацию деятельности дочерних обществ;
 - передачу недвижимого и иного имущества в аренду, использование арендованного имущества;
 - оказание содействия в обеспечении интересов Российской Федерации при подготовке и реализации соглашений о разделе продукции в отношении участков недр и месторождений углеводородного сырья;
 - организацию рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов и т. д.;
 - посредническую, консультационную, маркетинговую и другие виды деятельности, в том числе внешнеэкономическую (включая осуществление экспортно-импортных операций), выполнение работ и оказание услуг на договорной основе;
 - организацию охраны работников и имущества Общества;
 - использование драгоценных металлов и драгоценных камней в технологических процессах в составе оборудования и материалов;
 - организацию и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны, работа со сведениями, составляющими государственную тайну, и защиты сведений, составляющих государственную тайну.
- По итогам работы за 2020 год среднесписочная численность работающих в Обществе составила 4 434 человека.

2. ОСНОВА СОСТАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности

в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 34н от 29 июля 1998 г. (с учетом Информации Минфина России № ПЗ-10/2012), а также действующими Положениями

по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год была подготовлена в соответствии с указанными Законом и Положениями.

3. ИЗМЕНЕНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ОСТАТКОВ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2020 ГОД

В соответствии с изменениями в ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», внесенными приказом Минфина России от 20 ноября 2018 г. № 236н, а также приказом Минфина России от 19 апреля 2019 г. № 61н «О внесении изменений в приказ Минфина России от 2 июля 2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год приведены в сопоставимый вид, а именно:

- по строке 2410 «Налог на прибыль» показывается сумма строк 2411 «Текущий налог на прибыль»

и 2412 «Отложенный налог на прибыль»;

- строка 2412 «Отложенный налог на прибыль» определяется как суммарное изменение отложенных налоговых обязательств и отложенных налоговых активов за период (строки 2430 и 2450 Отчета о финансовых результатах за 2019 год соответственно), а также включает значение строки 2466 «Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода»;
- в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат

которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода» включена сумма налогового эффекта от результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода, отраженная в Отчете о финансовых результатах за 2019 год по строке 2520 «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода»;

- строка 2421 «в том числе постоянные налоговые активы (обязательства)» из Отчета о финансовых результатах исключена.

Таблица 5.1. Изменение показателей Отчета о финансовых результатах (тыс. руб.)

Наименование строки	№ стр.	Данные за 2019 год		Изменения	Обоснование
		В текущей отчетности	В предыдущей отчетности		
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	347 541 644	347 541 644	–	В целях реализации с 1 января 2020 г.: <ul style="list-style-type: none"> изменений в ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», внесенных приказом Минфина России от 20 ноября 2018 г. № 236н; приказа Минфина России от 19 апреля 2019 г. № 61н «О внесении изменений в приказ Минфина России от 2 июля 2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»; внесены изменения в предстательную сравнительной информации за 2019 год по строкам Отчета о финансовых результатах.
Текущий налог на прибыль	2410	–	9 648 441	(9 648 441)	
в том числе постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	–	89 179 905	(89 179 905)	
Налог на прибыль	2410	48 185 409	–	48 185 409	
в том числе текущий налог на прибыль	2411	9 648 441	–	9 648 441	
Отложенный налог на прибыль	2412	38 536 968	–	38 536 968	
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	–	(14 367 835)	14 367 835	
Изменение отложенных налоговых активов	2450	–	23 791 801	(23 791 801)	
Прочее	2460	799 156	29 912 158	(29 113 002)	
Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	2466	–	29 113 002	(29 113 002)	
Чистая прибыль (убыток)	2400	396 526 209	396 526 209	–	
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	145 563 364	116 450 362	29 113 002	
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(29 113 002)	–	(29 113 002)	
Совокупный финансовый результат периода	2500	512 976 571	512 976 571	–	

В Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2020 год для сопоставимости данных были внесены исправления в соответствии с вышеизложенной информацией.

В 2020 году изменен подход к представлению информации в Отчете о движении денежных средств: выплаты дивидендов (иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)) отражены с учетом налога

в разделе «Денежные потоки от финансовых операций». В целях сопоставимости показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности (п. 10 ПБУ 4/99) данные в Отчете о движении денежных средств за 2019 год приведены в сопоставимый вид.

Таблица 5.2. Изменение вступительных остатков Отчета о движении денежных средств (тыс. руб.)

Наименование строки	№ стр.	Данные за 2019 год		Изменения	Обоснование
		В текущей отчетности	В предыдущей отчетности		
Денежные потоки от текущих операций	4120	(6 771 972 637)	(6 780 339 685)	8 367 048	Изменение представления в Отчете о движении денежных средств: выплаты дивидендов (иных платежей) по распределению прибыли в пользу собственников (участников) отражены с учетом налога в разделе «Денежные потоки от финансовых операций»
Направлено денежных средств – всего					
в том числе на расчеты по иным налогам и сборам	4125	(895 868 770)	(904 235 818)	8 367 048	
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(592 902 398)	(601 269 446)	8 367 048	
Денежные потоки от финансовых операций	4320	(3 832 591 338)	(3 824 224 290)	(8 367 048)	
Платежи – всего					
в том числе на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(282 632 588)	(274 265 540)	(8 367 048)	
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(330 077 029)	(321 709 981)	(8 367 048)	

4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Учетная политика Общества сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина России от 6 октября 2008 г. № 106н:

- допущения имущественной обособленности, который состоит в том, что активы и обязательства Общества учитываются отдельно от активов и обязательств других юридических и физических лиц;

- допущения непрерывности деятельности Общества, который состоит в том, что оно предполагает продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке;
- допущения последовательности применения в своей

практической деятельности принятой учетной политики;

- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой Общества в 2020 году, отражены в соответствующих разделах Пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2020 год.

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

В составе основных средств учитываются активы, предназначенные для использования в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев.

К основным средствам относятся здания, сооружения, машины, оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и т. д. Кроме того в состав основных средств относятся земельные участки и объекты

природопользования. При определении состава и группировки основных средств применяется Общероссийский классификатор основных фондов, утвержденный Приказом Росстандарта от 12 декабря 2014 г. № 2018-ст.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Объекты, предназначенные исключительно для сдачи в аренду, отражаются по статье 1150 «Основные средства». Остаточная стоимость таких объектов составила на 31 декабря 2020 г., 2019 г., 2018 г. соответственно 543 060 545 тыс. руб., 597 600 420 тыс. руб., 566 447 177 тыс. руб.

Принятие актива в качестве объекта основных средств к бухгалтерскому учету осуществляется на дату готовности объекта к эксплуатации. Основные средства, права на которые не подлежат государственной регистрации,

включаются в состав основных средств на дату доставки объекта до конечного местоположения, при условии готовности объекта к эксплуатации. При этом, исходя из принципа приоритета содержания перед формой, завершенные капитальным строительством объекты и приобретенные объекты недвижимости, фактически эксплуатируемые, также отражаются в составе основных средств независимо от факта подачи документов на их государственную регистрацию. Амортизация по таким объектам начисляется в общеустановленном порядке.

Амортизация основных средств для целей бухгалтерского учета начисляется линейным способом:

- по объектам, введенным в эксплуатацию до 1 января 2002 г., – по нормам амортизационных отчислений, установленным Постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 г. № 1072;

- по объектам, введенным в эксплуатацию после 1 января 2002 г., – по нормам, рассчитанным исходя из срока полезного использования, установленным Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 г. № 1;
- по объектам, введенным в эксплуатацию после 1 января 2018 г., – по нормам, рассчитанным на основе срока полезного использования, установленным Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 г. № 1, а также исходя из сроков службы, указанных в технической документации, рекомандациях изготовителей, либо на основе иной уместной информации, определяющей оценку периода, в течение которого основное средство, как ожидается, будет приносить экономические выгоды.

По основным группам основных средств сроки полезного использования составляют:

Здания	От 30 до 100 лет;
Сооружения	От 7 до 30 лет;
Машины и оборудование, транспортные средства	От 5 до 20 лет;
Прочие виды основных средств	От 3 до 30 лет.

Объекты, в отношении которых выполняются критерии признания основных средств, стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется контроль за их движением.

При этом независимо от стоимости в составе основных средств отражаются:

- объекты, предназначенные для передачи в аренду;
- земельные участки;
- здания;
- сооружения;
- передаточные устройства;
- погружное оборудование;
- транспортные средства;
- объекты, находящиеся в общей долевой или совместной собственности.

Основные средства отражаются в бухгалтерском балансе по остаточной стоимости.

После завершения обязательных переоценок стоимости основных средств, проводимых на основании Постановлений Правительства Российской Федерации, переоценка стоимости основных средств не производится.

Таблица 6. Информация об основных средствах (тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства, всего	2020	1 737 043 489	(1 063 726 269)	120 709 733	(19 130 491)	10 852 377	(128 647 168)	1 838 622 731	(1 181 521 060)
	2019	1 569 277 962	(931 460 440)	172 208 186	(4 442 659)	3 329 206	(135 595 035)	1 737 043 489	(1 063 726 269)
Здания и сооружения	2020	1 544 007 775	(922 772 908)	110 823 903	(11 938 058)	5 222 234	(118 668 381)	1 642 893 620	(1 036 219 055)
	2019	1 380 721 200	(801 688 141)	167 139 699	(3 853 124)	2 772 680	(123 857 447)	1 544 007 775	(922 772 908)
Машины, оборудование, транспортные средства	2020	187 880 481	(139 197 999)	9 842 393	(7 110 563)	5 567 348	(9 910 629)	190 612 311	(143 541 280)
	2019	183 346 891	(128 016 586)	5 037 447	(503 857)	470 965	(11 652 378)	187 880 481	(139 197 999)
Прочие виды основных средств	2020	5 155 233	(1 755 362)	43 437	(81 870)	62 795	(68 158)	5 116 800	(1 760 725)
	2019	5 209 871	(1 755 713)	31 040	(85 678)	85 561	(85 210)	5 155 233	(1 755 362)
Из них основные средства, по которым не начисляется амортизация	2020	3 209 846	x	–	(10 179)	x	x	3 199 667	x
	2019	3 209 893	x	13	(60)	x	x	3 209 846	x

Таблица 7. Информация об основных средствах, требующих государственной регистрации (тыс. руб.)

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Объекты недвижимости, по которым не завершена процедура государственной регистрации права собственности	203 526 157	212 947 138	216 700 282
Из них, по которым документы на регистрацию еще не приняты государственными органами	200 527 191	210 138 389	208 464 386

Таблица 8. Информация об использовании основных средств (тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Переданы в аренду основные средства (первоначальная стоимость) – всего, в том числе	1 530 960 456	1 557 316 383	1 425 671 402
здания	50 509 554	48 462 125	46 838 617
сооружения	1 299 634 363	1 332 392 306	1 207 948 158
Основные средства, переведенные на консервацию (первоначальная стоимость)	63 030 567	60 412 857	52 526 131
Получены в аренду основные средства (стоимость по договору или кадастровая стоимость) – всего, в том числе	126 778 668	100 963 500	84 246 854
земельные участки	78 277 546	69 523 734	74 304 769
прочие виды основных средств	48 501 122	31 439 766	9 942 085
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации	18 180 882	21 277 842	22 425 172

Таблица 9. Информация о незавершенных капитальных вложениях (тыс. руб.)

Незавершенные капитальные вложения по видам активов	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Оборудование к установке	15 177 920	15 897 385	15 431 560
Незавершенное строительство, в том числе	728 065 887	634 303 095	613 815 168
авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств (без НДС)	49 078 543	50 198 285	45 491 528
Прочие объекты	2 583 410	2 158 984	2 146 511
Всего	745 827 217	652 359 464	631 393 239

В 2020 году выполненный объем работ по капитальному строительству объектов составил 214 842 579 тыс. руб. (без учета НДС). Объем вложений в приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, основных средств, земельных участков, поисково-оценочное и разведочное бурение составил 9 548 019 тыс. руб. (без учета НДС).

Показатель «Авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств» содержит долю авансов, направленных на приобретение ОС, стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, учитываемых в составе материально-производственных запасов. До момента окончания работ по доведению объектов до состояния,

пригодного к использованию, определить их окончательную стоимость не представляется возможным. В виду чего, авансы на их приобретение на отчетную дату отражаются в составе капитальных вложений.

6. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В состав нематериальных активов включаются:

- исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель;
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных;
- исключительное право на топологии интегральных микросхем;
- исключительное право на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров;
- исключительное право на селекционные достижения;

- исключительное право на секреты производства (ноу-хау);
- лицензии на разведку и добычу полезных ископаемых;
- исключительные права пользования недрами при заключении международных договоров, дающих право на реализацию проектов в области разведки и добычи полезных ископаемых на лицензионном участке, до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи или территории Российской Федерации (лицензия, концессионное соглашение, договор на право недропользования,

соглашение о предоставлении прав на долевое участие и др.);

- лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (совместная лицензия), при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке, до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи такие лицензии учитываются в порядке, предусмотренном для затрат, возникающих в связи с разведкой и оценкой месторождений;

- прочие лицензии на право пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общераспространенных полезных ископаемых, подземных вод);
- результаты сейсмических исследований 3D, 4D (в том числе: проектирование, полевые работы, супервайзинг, обработка, интерпретация, аренда лесного участка) на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа;
- информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше, ликвидированных по технологическим причинам на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи;
- цифровые, электронные карты и прочие пространственные данные;
- сложные объекты, включающие несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (в том числе сочетающие в себе исключительные и неисключительные права):
 - мультимедийный продукт;
 - аудиовизуальное произведение (кинематографическое произведение или произведение, выраженное средствами, аналогичными кинематографическим (теле- и видеофильм и пр.));
 - интернет-сайт и пр.;
- прочие нематериальные активы.

Лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (совмещенные лицензии) до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи учитываются в порядке, предусмотренном для затрат, возникающих в связи с разведкой и оценкой месторождений.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определяемой в соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 г. № 153н.

При создании нематериального актива собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:

- техническую осуществимость создания нематериального актива;
- свое намерение и способность создать нематериальный актив и использовать;
- то, как нематериальный актив будет создавать вероятные экономические выгоды;
- доступность достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки и для использования нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в ходе его разработки.

Затраты, понесенные на этапе исследования, не капитализируются и признаются расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами в зависимости от цели проведения исследования.

Под нематериальными активами, созданными своими силами, понимаются:

- нематериальные активы, созданные работниками Общества в рамках выполнения служебных обязанностей;
- нематериальные активы, возникшие в ходе выполнения работ подрядчиками по договорам, в отношении которых Общество несет риски отрицательных результатов.

За отчетный период Обществом созданы своими силами следующие НМА:

- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных – первоначальной стоимостью 497 816 тыс. руб.;
- исключительные права на изобретение – первоначальной стоимостью 559 298 тыс. руб.

Фактическая (первоначальная) стоимость нематериального актива, приобретенного по договору, предусматривающему исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Обществом определяет стоимость аналогичных активов.

При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом по таким договорам, стоимость нематериального актива, полученного Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом или способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ):

- исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель – линейным способом;
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных – линейным способом;
- исключительное право на топологии интегральных микросхем – линейным способом;

- исключительное право на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров – линейным способом;
- лицензии на добычу нефти и газа – потонным методом;
- исключительные права пользования недрами при заключении международных договоров, дающих право на реализацию проектов в области разведки и добычи нефти и газа на иностранной территории или территории Российской Федерации (лицензия, концессионное соглашение, договор на право недропользования, соглашение о предоставлении прав на долевое участие и др.) – потонным методом;
- лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (совмещенная лицензия), при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке – потонным методом. Доказанные запасы нефти и газа устанавливаются в соответствии с «Системой управления углеводородными ресурсами» (Petroleum Resources Management System

(PRMS)). Для оценки запасов на 31 декабря 2020 г. Обществом были использованы данные по доказанным объемам запасов нефти и газа, полученные в результате проведения независимой оценки специалистами фирмы «ДеГольер энд МакНотон»;

- прочие лицензии на права пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общераспространенных полезных ископаемых, подземных вод) – линейным методом;
- результаты сейсмических исследований 3D, 4D на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа – потонным методом;
- информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин, ликвидированных по технологическим причинам на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа – потонным методом;
- цифровые, электронные карты и прочие пространственные данные – линейным способом;

- прочие нематериальные активы – линейным способом.

При принятии нематериального актива к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования.

Срок полезного использования нематериального актива устанавливается исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получить экономические выгоды.

Срок полезного использования нематериального актива ежегодно проверяется Обществом с целью оценки необходимости его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

По основным группам нематериальных активов сроки полезного использования составляют:

Товарные знаки	От 5 до 10 лет;
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	От 5 до 25 лет;
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	От 1,1 до 10 лет;
Лицензии на право пользования недрами с целью разведки и добычи полезных ископаемых ¹	От 5 до 163 лет;
Лицензии на право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых (совмещенная лицензия) ¹	От 10 до 166 лет;
Прочие лицензии на права пользования недрами (с целью разведки и добычи подземных вод, строительства подземных газохранилищ и т. д.)	От 7 до 29 лет.

¹ При условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется.

Ежегодно, в ходе инвентаризации, способ определения амортизации нематериального актива проверяется Обществом на необходимость

его уточнения. Если расчет ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива существенно изменился, то способ определения амортизации такого актива также изменяется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском

учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

Если в ходе инвентаризации не удастся рассчитать график поступления будущих экономических выгод с достаточной надежностью, то способ амортизации не меняется.

Общество не осуществляет переоценку и проверку на обесценение стоимости нематериальных активов.

В отчетном периоде не выявлено необходимости уточнения способа амортизации и срока полезного использования нематериальных активов.

В учете Общества нет объектов НМА, по которым не установлен срок полезного использования.

В Бухгалтерском балансе нематериальные активы отражаются по остаточной стоимости.

Таблица 10. Информация о нематериальных активах (тыс. руб.)

Группы объектов нематериальных активов	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
	2020	49 636 646	(9 047 370)	2 128 810	(2 267 711)	188 354	(3 523 994)	49 497 745	(12 383 010)
Нематериальные активы всего:	2019	47 940 031	(7 471 211)	1 704 071	(7 456)	7 332	(1 583 491)	49 636 646	(9 047 370)
Товарные знаки	2020	23 967	(13 123)	-	-	-	(1 842)	23 967	(14 965)
	2019	21 306	(11 374)	2 661	-	-	(1 749)	23 967	(13 123)
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	2020	757 730	(498 713)	559 298	-	-	(184 737)	1 317 028	(683 450)
	2019	750 705	(352 283)	7 025	-	-	(146 430)	757 730	(498 713)
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	2020	2 566 396	(1 560 236)	497 816	(2 733)	2 733	(375 508)	3 061 479	(1 933 011)
	2019	2 277 299	(1 281 842)	296 046	(6 949)	6 949	(285 343)	2 566 396	(1 560 236)
Лицензии на добычу полезных ископаемых (в том числе совмещенные лицензии на изучение и добычу после подтверждения коммерческой целесообразности)	2020	42 838 732	(6 583 337)	90 522	(2 264 864)	185 525	(2 845 091)	40 664 390	(9 242 903)
	2019	42 772 552	(5 527 300)	66 180	-	-	(1 056 037)	42 838 732	(6 583 337)
Прочие лицензии	2020	307	(205)	-	(114)	96	(18)	193	(127)
	2019	814	(563)	-	(507)	383	(25)	307	(205)
Информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше и ликвидированных по технологическим причинам	2020	555 770	(21 623)	981 174	-	-	(13 620)	1 536 944	(35 243)
	2019	555 770	(6 663)	-	-	-	(14 960)	555 770	(21 623)
Результаты сейсмических исследований 3D, 4D на участках с подтвержденной КЦД	2020	2 669 011	(170 033)	-	-	-	(94 285)	2 669 011	(264 318)
	2019	1 347 653	(99 032)	1 321 358	-	-	(71 001)	2 669 011	(170 033)
Прочие нематериальные активы	2020	224 733	(200 100)	-	-	-	(8 893)	224 733	(208 993)
	2019	213 932	(192 154)	10 801	-	-	(7 946)	224 733	(200 100)

Таблица 11. Информация о нематериальных активах, созданных самим Обществом (тыс. руб.)

Первоначальная стоимость по группам нематериальных активов	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего, в том числе	4 596 848	3 542 467	3 235 544
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	3 061 479	2 566 396	2 277 299
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	1 310 636	751 338	744 313
Прочие	224 733	224 733	213 932

Таблица 12. Информация об объектах незавершенных вложений в создание нематериальных активов (тыс. руб.)

Объекты незавершенных вложений	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Вложения в создание отдельных нематериальных активов – всего, в том числе по видам:	5 349 232	3 742 681	4 130 712
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	4 934 246	3 709 159	2 808 226
Сейсмические исследования 3D, 4D	410 526	17 522	1 304 261
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	872	872	897
Товарные знаки	3 415	2 947	5 103
Прочие нематериальные активы	173	12 181	12 225

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются за балансом в оценке, определяемой исходя из размера вознаграждения установленного в договоре.

Таблица 13. Информация о нематериальных активах, полученных Обществом в пользование (тыс. руб.)

Стоимость по группам нематериальных активов	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего, в том числе	11 879 018	9 201 500	8 870 210
Неисключительные права на программные продукты, права доступа к информационным ресурсам	11 879 018	9 201 500	8 870 210

Таблица 14. Информация о нематериальных активах с полностью погашенной стоимостью (тыс. руб.)

Наименование нематериальных активов	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего, в том числе	1 689 678	1 327 933	1 266 602
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	1 152 914	1 064 121	1 071 022
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	332 765	79 003	13 715
Лицензии на добычу нефти и газа	5 409	5 483	5 373
Товарные знаки	9 058	7 808	6 361
Прочие лицензии	21	21	61
Прочее	189 511	171 497	170 070

7. ЗАТРАТЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ И ОЦЕНКОЙ ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Расходы, связанные с разведкой и оценкой месторождений, учитываются по методу результативных затрат, в соответствии с которым капитализируются только те затраты, которые непосредственно связаны с открытием новых месторождений, которые в будущем принесут экономическую выгоду, а затраты (как прямые, так и косвенные) на разведку месторождения, включая затраты на геологические и геофизические работы, относятся на расходы того периода, в котором такие затраты были понесены.

Капитализации подлежат следующие виды затрат, возникающие в связи с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа:

- затраты на приобретение прав пользования недрами на нефть и газ (лицензии на геологическое изучение, лицензии на геологическое изучение и добычу);
- затраты на строительство поисковых / разведочных скважин;
- информация по бурению успешных ликвидированных поисково-оценочных / разведочных скважин.

Капитализированные затраты на разведку и оценку приводят к созданию поисковых активов:

- поисково-оценочные / разведочные скважины – материальные поисковые активы;
- лицензии, информация по бурению успешных ликвидированных поисково-оценочных/разведочных скважин – нематериальные поисковые активы.

Расходы на строительство успешных ликвидированных поисково-оценочных, разведочных скважин по лицензионным участкам, на которых не подтверждена коммерческая целесообразность

добычи нефти и газа, капитализируются в следующем порядке:

- первоначально расходы на строительство поисково-оценочных, разведочных скважин учитываются в составе материальных поисковых активов, затем при подтверждении обнаружения запасов углеводородного сырья и возможности утверждения таких запасов в Государственной комиссии по запасам как по скважине (оперативный подсчет запасов), так и по участку недр (подсчет запасов с использованием геологических результатов по скважине) переводятся в состав нематериальных поисковых активов;
- до момента принятия решения о коммерческой целесообразности добычи расходы на строительство успешных ликвидированных поисково-оценочных, разведочных скважин учитываются в составе нематериальных поисковых активов в качестве информации, полученной по результатам бурения поисково-оценочных / разведочных скважин на шельфе.

Общество ежегодно на отчетную дату и при принятии решения о целесообразности добычи нефти и газа на лицензионном участке, проверяет поисковые активы на наличие признаков, указывающих на возможное обесценение. Единицей для проведения тестов на обесценение является месторождение (лицензионный участок). При подтверждении признаков обесценения Обществом производится обесценение поисковых активов на величину балансовой стоимости лицензий и скважин, 3D сейсмических изысканий на этапе поиска и разведки находящихся на месторождении

(лицензионном участке) или в случае, если имеется возможность реализации поисковых активов – до стоимости возможной реализации.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи на участке недр поисковые активы, относящиеся к указанному участку, подлежат реклассификации:

- лицензии на геологическое изучение и добычу, информация по бурению успешных ликвидированных поисково-оценочных / разведочных скважин – в состав нематериальных активов;
- поисковые-оценочные / разведочные скважины – в состав основных средств (незавершенного строительства эксплуатационного фонда скважин).

При признании добычи бесперспективной поисковые активы проходят процедуру обесценения, с последующим списанием актива на прочие расходы Общества.

Поисковые активы не амортизируются.

Не капитализируются в стоимости активов и относятся на расходы текущего периода в качестве расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа, следующие затраты:

- затраты, понесенные на региональном этапе;
- затраты по проведению геологоразведочных работ, не связанных с бурением поисково-оценочных/разведочных скважин и не связанных с сейсмическими исследованиями 3D, 4D на участках, по которым подтверждена КЦД нефти и газа, в том числе по доразведке введенных в эксплуатацию и промышленно-освоенных месторождений;

- затраты, связанные с содержанием участков недр на которых осуществляются геологоразведочные работы, на месторождениях, не введенных в промышленную эксплуатацию;
- затраты по подготовке проектных технологических документов на разработку месторождений, не введенных в промышленную эксплуатацию.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного участка недр при подтверждении на нем коммерческой целесообразности добычи или признания добычи бесперспективной.

Таблица 15. Информация о поисковых активах (тыс. руб.)

Группы лицензий	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленные убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		Первоначальная стоимость	Накопленные убытки от обесценения
					По первоначальной стоимости	Накопленные убытков от обесценения		
Материальные поисковые активы	2020	29 230 855	–	24 466 718	(23 121 826)	–	30 575 747	–
	2019	20 170 757	–	9 604 440	(544 342)	–	29 230 855	–
Нематериальные поисковые активы, в том числе	2020	107 173 674	(8)	20 976 896	(24 303 733)	8	103 846 837	–
	2019	99 214 265	(150)	8 975 984	(1 016 575)	142	107 173 674	(8)
Лицензии на право пользования недрами с правом добычи	2020	63 057 243	–	1 364 659	(22 912 979)	–	41 508 923	–
	2019	56 623 639	–	7 437 552	(1 003 948)	–	63 057 243	–
Лицензии на право пользования недрами без права добычи	2020	86 768	(8)	2 631	(53)	8	89 346	–
	2019	2 421	(150)	84 520	(173)	142	86 768	(8)
Информация о результатах бурения успешных ликвидированных поисково-оценочных скважин	2020	43 021 612	–	19 120 460	–	–	62 142 072	–
	2019	42 548 639	–	472 973	–	–	43 021 612	–
Затраты на приобретение прав пользования недрами на нефть и газ	2020	1 008 051	–	489 146	(1 390 701)	–	106 496	–
	2019	39 566	–	980 939	(12 454)	–	1 008 051	–

В Бухгалтерском балансе информация о материальных поисковых активах на 31 декабря 2020 г. раскрыта по строке 1140 «Материальные поисковые активы» с учетом авансов, выданных в сумме 811 632 тыс. руб. и материалов стоимостью 815 297 тыс. руб., предназначенных для создания материальных поисковых активов.

Изменения показателей материальных поисковых активов связаны, в основном,

с выполнением объема работ по поисковому и разведочному бурению в 2020 году в сумме 24 466 718 тыс. руб., переводом в состав нематериальных поисковых активов стоимости информации, полученной по результатам бурения успешных ликвидированных поисково-оценочных скважин в сумме 19 120 460 тыс. руб.

Изменения в 2020 году нематериальных поисковых активов произошли, в основном, за счет

выбытия в связи с переоформлением прав пользования недрами 17 лицензий на геологическое изучение с правом добычи на сумму 22 912 979 тыс. руб.; перевода в состав нематериальных поисковых активов стоимости информации, полученной по результатам бурения поисково-оценочных скважин, в сумме 19 120 460 тыс. руб.; приобретения прав пользования недрами на геологическое изучение с правом добычи 2 лицензий на сумму 1 364 659 тыс. руб.

8. РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

В составе результатов исследований и разработок отражаются затраты, понесенные на стадии разработки производимых (учитываемых в составе вложенных во внеоборотные активы) и завершенных (признанных в составе НМА/НИОКР) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Затраты Общества подлежат признанию в бухгалтерском учете в качестве незавершенных НИОКР при условии одновременного выполнения условий:

- содержание договора на НИОКР указывает на то, что в ходе выполнения работ ожидается получение и (или) применение новых научных знаний (знаний, неизвестных из существующего уровня техники);
- предполагается, что при получении положительного результата работ появится возможность получения в будущем экономических выгод;
- предполагается, что при положительном окончании работ использование результатов в производстве, для управленческих нужд можно будет продемонстрировать;
- сумма расходов может быть определена и подтверждена.

При создании НИОКР собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:

- техническую осуществимость создания объектов НИОКР;
- свое намерение и способность создать объект НИОКР и использовать;

- то, как объект НИОКР будет создавать вероятные экономические выгоды;
- доступность достаточных технических ресурсов для завершения разработки и для использования объекта НИОКР;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к объекту НИОКР в ходе его разработки.

Под НИОКР, созданными своими силами, понимаются:

- НИОКР, созданные работниками Общества в рамках выполнения служебных обязанностей;
- НИОКР, возникшие в ходе выполнения работ подрядчиками по договорам, в отношении которых Общество несет риски отрицательных результатов.

Затраты на НИОКР, понесенные на этапе исследования, не капитализируются и признаются расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами в зависимости от цели проведения исследования.

Расходы по НИОКР списываются на расходы по обычным видам деятельности с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов.

По окончании научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в случае получения положительного результата, затраты по незавершенным НИОКР формируют стоимость объекта НИОКР, в случае

получения отрицательного результата затраты на НИОКР подлежат списанию в состав прочих расходов.

Списание стоимости объекта НИОКР производится ежемесячно линейным способом в размере 1/12 годовой суммы.

В случае приостановления использования объекта НИОКР, расходы по нему в виде ежемесячной суммы списания подлежат включению в состав прочих расходов в течение срока, на который приостановлено использование такого объекта НИОКР.

В случае досрочного прекращения использования результатов научных исследований и опытно-конструкторских разработок Обществом, на основании Приказа о списании НИОКР, расходы по НИОКР подлежат отнесению в состав прочих расходов.

Срок списания расходов по НИОКР определяется Обществом самостоятельно, исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов от этих работ. Установленный срок не может превышать пять лет.

По наиболее существенным результатам НИОКР сроки составляют от двух до пяти лет.

Таблица 16. Наличие и движение результатов НИОКР (тыс. руб.)

Виды НИОКР	Период	На начало периода		Изменения за отчетный период			На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Выбыло	Часть стоимости, списанная на расходы	Первоначальная стоимость	Часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР	2020	1 079 758	(538 192)	455 732	(368 792)	(150 562)	1 166 698	(688 754)
	2019	550 847	(360 890)	535 911	(7 000)	(177 302)	1 079 758	(538 192)

Изменение стоимости НИОКР в сумме 368 792 тыс. руб. в 2020 году и 7 000 тыс. руб.

в 2019 году связано с реклассификацией НИОКР в состав объектов НМА по первоначальной

стоимости в момент получения охраноспособных документов.

Таблица 17. Незаконченные и неоформленные НИОКР (тыс. руб.)

Виды НИОКР	Период	Изменения за отчетный период				На конец периода
		На начало периода	Затраты за период	Списано затрат как не давших положительного результата	Принято к учету в качестве нематериальных активов, НИОКР или основных средств	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	2020	8 408 556	2 816 700	(1 781)	(1 189 734)	10 033 741
	2019	6 538 166	2 406 301	-	(535 911)	8 408 556

9. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

К прочим внеоборотным активам относятся активы, по которым предполагается получить экономические выгоды в течение периода более 12 месяцев. В частности, в составе данной строки отражаются расходы будущих периодов, расходы по созданию оценочных обязательств по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов (далее – «актив АРО (ОЛОС)») в дисконтированной оценке и другие активы.

Прочие внеоборотные активы оцениваются по фактическим затратам, за исключением активов АРО (ОЛОС), признаваемых в расчетной оценке.

По расходам будущих периодов, относящимся к нескольким периодам, установлен равномерный способ списания.

Величина оценочного обязательства по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов (в отношении объектов, при ликвидации которых необходимо выполнение работ по утилизации материалов и/или восстановлению земельного участка) определяется исходя из оценки затрат по состоянию на отчетную дату, которые Общество, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при демонтаже объектов основных средств и восстановлении природных ресурсов на занимаемых ими участках.

Амортизация актива АРО (ОЛОС) осуществляется потонным методом ежемесячно. Доказанные запасы нефти и газа устанавливаются в соответствии с «Системой

управления углеводородными ресурсами» (Petroleum Resources Management System (PRMS)). Для оценки запасов на 31 декабря 2020 г. Обществом были использованы данные по доказанным объемам запасов нефти и газа, полученные в результате проведения независимой оценки специалистами фирмы «ДеГольер энд МакНотон».

Ставка применяется к остаточной стоимости на начало отчетного месяца, и при расчете ставки запасы в знаменателе корректируются на добычу с начала года до начала отчетного месяца.

Актив АРО (ОЛОС) по ликвидации материальных поисковых активов на месторождениях с недоказанной коммерческой целесообразностью добычи не амортизируется.

Таблица 18 Информация о прочих внеоборотных активах (тыс. руб.)

Прочие внеоборотные активы по видам	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Прочие внеоборотные активы – всего	39 003 899	33 452 714	31 951 119
Расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев	19 440 293	12 157 493	9 812 024
в том числе по видам: программное обеспечение	19 440 293	12 157 493	9 812 024
Расходы по созданию оценочных обязательств по ликвидации основных средств – актив АРО (ОЛОС)	19 128 439	20 962 554	21 814 156
Иные прочие внеоборотные активы	435 167	332 667	324 939

10. ЗАПАСЫ, НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ, АКЦИЗЫ ПО СОБСТВЕННЫМ НЕФТЕПРОДУКТАМ

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Списание стоимости материально-производственных запасов при их выбытии производится следующими способами:

- нефть, строительные материалы, оборудование, запчасти, топливо, тара, хозяйственный инвентарь, инструменты, прочие материально-производственные запасы – по себестоимости каждой единицы запаса (единица запаса – партия);
- нефтепродукты – по средней себестоимости в разрезе каждого нефтеперерабатывающего завода;
- полуфабрикаты собственного производства – по средней себестоимости в разрезе каждого нефтеперерабатывающего завода;
- нефть и газ собственного производства – по средней себестоимости в разрезе операторов.

Переданная в эксплуатацию специальная одежда учитывается в составе материалов. Стоимость специальной одежды со сроком службы более 12 месяцев погашается линейным способом в течение нормативного срока ее эксплуатации. Стоимость специальной одежды со сроком службы менее 12 месяцев единовременно списывается в момент передачи специальной одежды в эксплуатацию.

Материалы, топливо, запасные части и другие материальные ресурсы отражаются в отчетности по фактической себестоимости приобретения.

Незавершенное производство и готовая продукция отражаются по фактической стоимости, товары – по покупной стоимости.

Готовая продукция отгруженная, товары отгруженные, на которые право собственности не перешло к покупателю, отражаются по статье «Запасы».

Также по строке «Запасы» отражаются транспортно-заготовительные расходы, приходящиеся на остаток товаров на складе и на отгруженные, но не реализованные товары.

При распределении расходов на продажу (расходов по транспортировке, хранению, услуг посреднических организаций, таможенных пошлин и др.), при наличии возможности их соотношения с конкретными партиями готовой продукции и товаров, числящихся в учете до момента реализации тех партий готовой продукции и товаров, к которым они относятся, расходы на продажу отражаются по строке «Запасы».

Суммы НДС, предъявленные при приобретении товаров, работ, услуг, имущественных прав, подлежащие в дальнейшем вычету и не включенные в стоимость приобретенных активов или в состав расходов, отражаются по строке 1220 Бухгалтерского баланса.

В состав данной строки также включается сумма акциза, исчисленного Обществом, имеющим соответствующее свидетельство, при оприходовании прямогонного бензина, бензола, средних дистиллятов, ортоксилола, параксилола (далее – «ПББОП»), подлежащая вычету при совершении операций по переработке/выбытию ПББОП.

При наблюдении признаков обесценения Общество отражает снижение стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности.

В соответствии с требованием осмотрительности при отражении снижения стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности Общество применяет способ оценочного резервирования.

Резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов (далее – «МПЗ») создаются по видам аналогичных

или связанных МПЗ, в отношении которых в отчетном году имело место одно из следующих обстоятельств, обусловивших снижение их текущей (рыночной) стоимости:

- понижение цен на соответствующие МПЗ на рынке;
- моральное устаревание соответствующих МПЗ;
- утрата (полная или частичная) первоначальных качеств, соответствующих МПЗ.

Размер отчислений в резерв под снижение стоимости определяется как разница между текущей рыночной стоимостью и фактической стоимостью соответствующих МПЗ.

В бухгалтерском балансе стоимость МПЗ на конец отчетного года показывается за минусом итоговой суммы начисленных резервов под снижение стоимости МПЗ.

В отчете о финансовых результатах информация о величине начисленных и восстановленных в отчетном году резервов под снижение стоимости МПЗ отражается свернуто в составе строки 2340 «Прочие доходы» либо строки 2350 «Прочие расходы».

Таблица 19. Информация об НДС и акцизах (тыс. руб.)

Наименование налога	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Предъявленный налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	29 515 326	43 878 882	66 860 529
Акциз, начисленный при оприходовании ПББОП	6 155 635	4 929 927	5 858 165

Таблица 20. Информация о запасах (тыс. руб.)

Запасы по видам	На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.		На 31 декабря 2018 г.	
	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости
Запасы – всего	113 986 622	(85 599)	138 946 748	(57 001)	151 463 844	(37 645)
Сырье и материалы	14 610 458	(83 414)	15 838 148	(57 001)	18 883 705	(37 426)
Затраты в незавершенном производстве	9 955 929	x	11 722 717	x	11 326 184	x
Готовая продукция и товары	89 420 235	(2 185)	111 385 883	x	121 253 955	(219)

Изменение стоимости запасов связано с изменением цен на нефть и, как следствие, с изменением ставок налогов, включаемых в себестоимость продукции. Помимо

этого, на балансовую стоимость запасов повлияло изменение объемов производства продукции. В 2018–2020 годах в залог запасы не передавались.

Таблица 21. Информация о движении резервов под снижение стоимости запасов (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	Остаток резерва на начало периода	Изменение резерва за отчетный период		Остаток резерва на конец периода
			Создано, +	Восстановлено (скорректировано), -	
Резервы – всего	2020	57 001	38 039	(9 441)	85 599
	2019	37 645	20 330	(974)	57 001

11. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения при принятии к учету оцениваются по фактическим затратам на их приобретение. В последующем финансовые вложения, по которым определяется рыночная стоимость, переоцениваются по рыночной стоимости, финансовые вложения, по которым не определяется рыночная стоимость, не переоцениваются, но тестируются на обесценение. Если проверка на обесценение подтверждает их устойчивое существенное снижение стоимости, то Общество по состоянию на последнее число квартала (на последнее число отчетного года) создает (корректирует) резерв под обесценение финансовых вложений.

Корректировка оценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, до текущей рыночной стоимости проводится ежеквартально. В составе долгосрочных акций и краткосрочных облигаций отражены вложения, по которым определяется рыночная стоимость. Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату 31 декабря 2020 г. и предыдущей оценкой на 31 декабря 2019 г. долгосрочных финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, составляет 239 016 тыс. руб. (доход), за предыдущий 2019 год – 1 078 147 тыс. руб. (доход).

Сумма корректировки отнесена на финансовый результат в качестве прочих доходов.

Возможность определения текущей рыночной стоимости в общем случае определяется наличием котировок на рынке ценных бумаг. В этом случае текущей рыночной стоимостью финансовых вложений признается их рыночная цена, рассчитанная в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

К финансовым вложениям в виде акций ПАО «АНК «Башнефть», котирующимся на рынке ценных бумаг, применяется порядок учета, предусмотренный для финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется. Это обусловлено тем, что котировки на рынке ценных бумаг не отражают рыночную цену (премию за контроль). Объем акций, доступный для свободного обращения на рынке, незначителен и торги по ним нерепрезентативны для оценки стоимости мажоритарного пакета, так как легко подвергаются манипуляциям со стороны биржевых игроков.

Первоначальная стоимость долговых ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, не корректируется на разницу между первоначальной и номинальной стоимостью.

При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой приобретаются аналогичные финансовые вложения.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам оценка по дисконтированной стоимости не производится.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы.

Депозитные вклады со сроком размещения не более 91 дня финансовыми вложениями не считаются и отражаются в бухгалтерской отчетности по статье «Денежные средства».

Краткосрочная задолженность по финансовым вложениям переводится в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней после отчетной даты.

Долгосрочная задолженность по финансовым вложениям переводится в краткосрочную, когда по условиям договора срок до погашения задолженности остается 365 дней и менее после отчетной даты.

Стоимость всех финансовых вложений, ранее переоцененных по рыночной стоимости, отражена по текущей рыночной стоимости на отчетную дату. Финансовых вложений, оцениваемых по рыночной стоимости, с неопределенной рыночной стоимостью на отчетную дату в учете Общества нет.

Финансовых вложений, находящихся в залоге либо переданных третьим лицам (кроме продажи), в учете Общества нет.

Вклады в имущество, а также иные инвестиции с целью улучшения финансового состояния Обществ Группы (финансовая помощь, безвозмездная передача активов и т. д.) подлежат капитализации в стоимости финансовых вложений в Общества, в которые осуществляются дополнительные инвестиции.

Таблица 22. Информация о финансовых вложениях (тыс. руб.)

Финансовые вложения по видам	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Всего	7 187 984 529	6 818 923 238	7 260 408 278
Долгосрочные вложения – всего	5 764 322 744	5 833 160 665	6 159 574 705
Паи и акции (доли участия), в том числе:	4 630 135 324	4 409 568 942	3 946 983 553
Акции (доли участия) дочерних и зависимых обществ	4 625 149 142	4 403 720 303	3 942 196 509
Предоставленные долгосрочные займы	1 008 162 802	1 220 410 862	1 954 261 188
Прочие долгосрочные финансовые вложения	126 024 618	203 180 861	258 329 964
Краткосрочные вложения – всего	1 423 661 785	985 762 573	1 100 833 573
Предоставленные краткосрочные займы	646 307 340	712 067 647	655 165 832
Депозитные вклады	436 110 717	55 642 502	216 368 210
Векселя и облигации полученные	124 115 954	119 019 389	130 282 140
Дебиторская задолженность, приобретенная по договорам уступки права требования	-	-	456
Прочие краткосрочные финансовые вложения	217 127 774	99 033 035	99 016 935

Таблица 23. Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	Остаток резерва на начало периода	Изменение резерва за отчетный период				Остаток резерва на конец периода
			Создано, +	Признано в прочих доходах (восстановлено)	Использовано (при выбытии финансового вложения)	Переоценка	
Резерв под обесценение финансовых вложений (не имеющих рыночной стоимости)	2020	44 802 708	6 710 881	(4 027 380)	(12)	2 727 971	50 214 168
	2019	48 629 313	3 188 614	(2 326 606)	(3 102 763)	(1 585 850)	44 802 708

Изменение стоимости долгосрочных финансовых вложений за 2020 год с 5 833 160 665 тыс. руб. до 5 764 322 744 тыс. руб. произошло в основном за счет уменьшения суммы выданных займов на сумму 212 248 060 тыс. руб., в том числе за счет погашения, переоценки и реклассификации задолженности; уменьшения прочих финансовых вложений на сумму 77 156 243 тыс. руб. за счет реклассификации и переоценки кредитных нот, размещения и переоценки долгосрочных депозитов; увеличения долей и вложений в уставные капиталы дочерних обществ в размере

255 743 135 тыс. руб.; уменьшения долей и вложений в уставные капиталы зависимых обществ в размере 34 314 296 тыс. руб.

В течение 2020 года, главным образом, произошли следующие изменения долей и вложений: увеличение стоимости вложений в ООО «РН-НКИ» на 110 000 000 тыс. руб., ООО «РН-Разведка и добыча» на 66 038 078 тыс. руб., ООО «РНКоммерция» на 30 970 550 тыс. руб., ООО «РН-Ванкор» на 30 000 000 тыс. руб., ООО «РН-Актив» на 18 992 833 тыс. руб.

Изменение стоимости краткосрочных финансовых вложений за 2020 год с 985 762 573 тыс. руб. до 1 423 661 785 тыс. руб. обусловлено, в основном, размещением и реклассификацией краткосрочных депозитов, увеличением прочих краткосрочных вложений за счет реклассификации и переоценки кредитных нот, погашением и реклассификацией краткосрочных займов, приобретением и переоценкой краткосрочных облигаций, погашением и переоценкой краткосрочных векселей.

12. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Производные финансовые инструменты (деривативы) – это финансовые инструменты, одновременно отвечающие следующим критериям:

- стоимость финансового инструмента изменяется в соответствии с изменением определенной процентной ставки, курса ценной бумаги, цены товара, обменного курса иностранной валюты, индекса цен или процентных ставок, кредитного рейтинга или кредитного индекса или иных «базисных» переменных;
- приобретение финансового инструмента не требует инвестиций или требует первоначальных чистых инвестиций, величина которых меньше, чем для других инструментов, цена на которые имеет аналогичную реакцию на изменение рыночных факторов; иным видам контрактов, от которых ожидается аналогичная реакция на изменение рыночных факторов;
- расчет по финансовому инструменту осуществляется в будущем.

В рамках управления валютно-процентным риском Общество

заключило сделки валютно-процентного и валютно-поставочного свопа на продажу долларов США и евро, позволяющие сбалансировать валюты выручки и обязательств, кроме этого в 2020 году Общество заключило серию опционных сделок, позволивших снизить размер процентных ставок по привлеченному долговому финансированию.

Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Метод определения справедливой стоимости сделок основывается на оценке текущей дисконтированной стоимости будущих денежных потоков с использованием данных консенсус-прогноза обменных курсов валют и процентных ставок. Консенсус-прогноз учитывает прогноз ключевых международных банков и агентств. Основным источником информации для прогноза является система Bloomberg.

Возникающие прибыли или убытки за период в виде корректировок при изменении справедливой

стоимости признаются в Отчете о финансовых результатах.

Под изменением справедливой стоимости производного финансового инструмента подразумевается разница между справедливой стоимостью на начало отчетного периода (или на дату приобретения, в зависимости от того, какая является наиболее поздней) и на конец отчетного периода.

Производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через Отчет о финансовых результатах, отражаются в активе (пассиве) Баланса по одноименным статьям в зависимости от их срочности.

На отчетную дату по производным финансовым инструментам краткосрочные обязательства включают обязательства по сделкам валютно-процентного и валютно-поставочного свопа.

Ниже представлена информация о сделках с производными финансовыми инструментами:

Таблица 24. Информация о сделках с производными финансовыми инструментами

Наименование финансового инструмента	Период		Номинальная сумма на 31 декабря 2020 г.		Тип ставки	Справедливая стоимость актива (обязательства) на 31 декабря (тыс. руб.)		
	выпуска	возврата	тыс. евро / тыс. долл. США	тыс. руб.*		2020 г.	2019 г.	2018 г.
Свопы	2014	2019	–	–	Плавающая	–	–	(33 058 044)
Своп	2019	2021	985 718 €	89 387 274	Плавающая	(11 745 463)	2 243 018	–
Своп	2020	2021	1 000 000 €	90 682 400	Фиксированная	(746 145)	–	–

* Эквивалент номинальной суммы по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2020 г.

В 2019 году Общество завершило сделки с производными финансовыми инструментами,

заключенными в 2014 году, на номинальную сумму 1 009 518 тыс. долл. США.

13. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ ХЕДЖИРОВАНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ВАЛЮТНЫМ РИСКОМ, СВЯЗАННЫМ С ИЗМЕНЕНИЯМИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПО БУДУЩИМ ПОСТУПЛЕНИЯМ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Операции хеджирования – операции (совокупность операций) с финансовыми инструментами срочных сделок (в том числе разных видов), совершаемые в целях уменьшения (компенсации) неблагоприятных последствий (полностью или частично), обусловленных возникновением убытка, недополучением прибыли, уменьшением выручки, уменьшением рыночной стоимости имущества, включая имущественные права (права требования), увеличением обязательств Общества вследствие изменения цены, процентной ставки, валютного курса, в том числе курса иностранной валюты к валюте Российской

Федерации, или иного показателя (совокупности показателей) объекта (объектов) хеджирования.

Общество назначило часть обязательств по кредитам и займам, номинированным в долларах США, в качестве инструмента хеджирования экспортной выручки, номинированной в долларах США, получение которой ожидается с высокой вероятностью.

Часть будущей ежемесячной экспортной выручки, планируемой к поступлению в долларах США, была назначена в качестве объекта хеджирования. Номинальные суммы объекта и инструментов хеджирования равны. В той мере, в которой изменение курса влияет на инструмент хеджирования, эффекты такого влияния отражаются в составе статьи

«Прочие фонды и резервы» в соответствии с Учетной политикой Общества; в дальнейшем указанные эффекты переносятся в состав прибыли или убытка того периода, в котором признается хеджируемая выручка.

Стратегия управления валютным риском, связанным с изменениями денежных потоков по будущим поступлениям в иностранной валюте, предполагает хеджирование экспортной выручки в размере чистой монетарной позиции в долларах США. На периодической основе Общество приводит номинальную сумму хеджирования в соответствии с чистой монетарной позицией в долларах США. По состоянию на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. инструменты хеджирования не назначены.

Таблица 25. Информация о суммах, признанных в составе прочих фондов и резервов по операциям хеджирования (тыс. руб.)

Наименование показателя	2020 год	2019 год	2018 год
Признано в составе прочих фондов и резервов на начало года	1 389 427	(115 062 581)	(231 748 689)
Возникло курсовых разниц по инструментах хеджирования потоков денежных средств до налогообложения	–	–	333 196
Реклассифицировано в состав прибылей и убытков	(1 900 007)	145 565 010	145 524 439
Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате отражения операций хеджирования*	380 002	(29 113 002)	(29 171 527)
Признано в составе прочих фондов и резервов на конец года	(130 578)	1 389 427	(115 062 581)

* Отражена по строке 2412 «Отложенный налог на прибыль».

Ниже представлен прогноз переноса сумм от переоценки инструментов хеджирования,

накопленных в составе прочих фондов и резервов, в состав

прибылей и убытков по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Таблица 26 Прогноз включения сумм переоценки в состав прибылей и убытков (тыс. руб.)

Наименование показателя	2021 год
Реклассификации	(163 222)
Налог на прибыль	32 644
Итого за вычетом налога на прибыль	(130 578)

14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» отражаются средства Общества на счетах в банках и кредитных организациях, в операционных и иных кассах, депозитные вклады и иные денежные эквиваленты со сроком размещения не более 91 дня.

квалифицируются на основании критериев, установленных пп.9–11 ПБУ 23/2011.

Денежные потоки, которые не могут быть однозначно классифицированы, отражаются как денежные потоки от текущих операций.

Для целей составления Отчета о движении денежных средств денежные потоки

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли

по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Средний курс для пересчета денежных потоков не применяется. Денежные средства, не доступные для использования самим Обществом, отсутствуют.

Таблица 27. Информация о сумме денежных средств и их эквивалентов (тыс. руб.)

Денежные средства	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Денежные средства	419 331 940	46 481 256	504 118 733
в том числе денежные средства, ограниченные к использованию*	1 310 173	2 333 436	3 366 005
Депозитные вклады со сроком размещения не более 91 дня и иные денежные эквиваленты	76 867 857	50 917 510	94 422 491

15. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Дебиторская и кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров. При наличии в рамках одного договора выданного/

полученного аванса и начисленной задолженности в бухгалтерской отчетности отражен свернутый результат.

В Бухгалтерском балансе дебиторская задолженность

поставщиков и подрядчиков включает авансы выданные, которые показываются за минусом НДС, подлежащего вычету либо принятого к вычету на отчетную дату в соответствии с НК Российской Федерации.

НДС с авансов, подлежащий вычету (не предъявленный к вычету на отчетную дату), отражается в Бухгалтерском балансе по строке «Прочие оборотные активы».

Кредиторская задолженность перед покупателями и заказчиками в Бухгалтерском балансе включает авансы полученные, которые отражаются за минусом НДС с авансов полученных.

В составе дебиторской задолженности отражаются бездоходные финансовые вложения, осуществляемые внутри Группы компаний ПАО «НК «Роснефть».

Общество не является получателем государственной помощи.

Резерв под обесценение дебиторской задолженности создается по расчетам с другими

организациями и физическими лицами за продукцию, товары, работы и услуги, выданным авансам и прочей дебиторской задолженности с отнесением суммы резерва на финансовые результаты в составе прочих расходов.

Начиная с 2018 года торговая дебиторская задолженность резервируется в соответствии с концепцией ожидаемых кредитных убытков согласно МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». По дебиторской задолженности, не подпадающей под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», резерв под обесценение создается по сомнительной задолженности. Дебиторская задолженность Обществ группы ПАО «НК «Роснефть» не резервируется.

Краткосрочная дебиторская и кредиторская задолженность переводится в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней.

Долгосрочная дебиторская и кредиторская задолженность переводится в краткосрочную, когда по условиям договора срок до погашения задолженности остается 365 дней и менее.

В аналогичном порядке осуществляется перевод части долгосрочной дебиторской и кредиторской задолженности в краткосрочную, если по условиям договора задолженность погашается частями в разные периоды.

Таблица 28. Информация о дебиторской задолженности (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность по видам	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Дебиторская задолженность – всего	4 002 964 504	3 543 076 666	2 653 803 215
Долгосрочная дебиторская задолженность	3 062 309 222	2 131 722 190	1 648 785 448
В том числе: Покупатели и заказчики	46 474	63 543	53 330
Авансы выданные	832 457	571 607	592 718
Прочие дебиторы, в том числе	3 061 430 291	2 131 087 040	1 648 139 400
Займы, выданные обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»	2 788 145 043	1 869 506 975	1 330 769 489
Проценты по долгосрочным займам, векселям	270 705 745	234 673 280	288 968 440
Краткосрочная дебиторская задолженность	940 655 282	1 411 354 476	1 005 017 767
В том числе: Покупатели и заказчики	360 332 405	453 183 557	490 499 629
Авансы выданные	107 665 207	42 524 293	37 565 998
Прочие дебиторы, в том числе	472 657 670	915 646 626	476 952 140
Задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов	88 722 094	110 217 319	96 014 921
Займы и векселя, выданные обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»	68 396 541	197 716 914	109 168 244
Проценты (дисконт) по депозитам, займам, векселям	189 806 746	240 049 474	126 541 234
Расчеты по договорам комиссии, прочие дебиторы	57 628 725	90 050 833	80 463 919

* Информация о сумме денежных средств на бирже и на счетах, открытых в территориальных органах Федерального казначейства.

Таблица 29. Информация о движении резерва под обесценение дебиторской задолженности (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	Остаток резерва на начало периода	Изменение резерва за отчетный период				Остаток резерва на конец периода
			Создано, +	Признано в прочих доходах (восстановлено)	Использовано (при выбытии дебиторской задолженности)	Курсовые разницы	
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	2020	54 377 152	12 296 667	(14 820 737)	(788 324)	7 460 870	58 525 628
	2019	30 518 051	28 611 345	(1 824 700)	(1 021 299)	(1 906 245)	54 377 152

Дебиторская задолженность Общества на 31 декабря 2020 г. составила 4 002 964 504 тыс. руб. с учетом созданного резерва под обесценение дебиторской задолженности. За 2020 год

зadolженность возросла на 459 887 838 тыс. руб. Увеличение дебиторской задолженности вызвано, в основном, ростом задолженности обществ, входящих в Группу компаний

ПАО «НК «Роснефть» по беспроцентным долгосрочным займам, выданным на операционную деятельность.

Таблица 30. Информация о кредиторской задолженности (тыс. руб.)

Кредиторская задолженность по видам	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Кредиторская задолженность	2 525 807 379	2 699 900 722	2 333 146 921
Поставщики и подрядчики	1 738 450 553	1 867 264 817	1 526 096 089
Задолженность перед работниками Общества	12 507	34 712	35 661
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	80 441 063	100 730 066	72 371 917
Авансы полученные	428 474 708	384 794 432	394 999 901
Расчеты по договорам комиссии, прочие кредиторы	278 428 548	347 076 695	339 643 353

За 2020 год кредиторская задолженность уменьшилась по сравнению с 31 декабря 2019 г. на 174 093 343 тыс. руб. и по состоянию на 31 декабря 2020 г. составила 2 525 807 379 тыс. руб. Основное уменьшение

кредиторской задолженности произошло перед обществами, входящими в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть» по расчетам за приобретаемую продукцию, операторские услуги по добыче и процессингу.

16. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА, ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЫДАННЫЕ

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Общество осуществляет перевод краткосрочной задолженности по кредитам и займам в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней. Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную, когда до погашения этой задолженности остается 365 дней и менее.

Суммы процентов, причитающихся к уплате по займам и кредитам полученным, начисляются равномерно, независимо от условий предоставления займа (кредита). Дополнительные расходы по займам (кредитам), за исключением комиссий по привлеченным займам (кредитам) (комиссии банков за выборку кредита, за организацию кредита, за открытие и ведение кредитной линии и других комиссий (вознаграждений) банков, связанных с привлечением займов (кредитов)), признаются в составе прочих расходов единовременно.

Комиссии по привлеченным займам (кредитам) в случае их существенности, включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредита).

Сумма, не списанных на отчетную дату комиссий по привлеченным займам (кредитам), в Бухгалтерском балансе отражается в составе прочих внеоборотных или прочих оборотных активов в зависимости от оставшегося срока признания в расходах (более 12 месяцев или менее 12 месяцев соответственно).

В целях отнесения процентов по кредитам и займам на стоимость приобретенных активов под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного (свыше 12 месяцев) времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и изготовление.

К инвестиционным активам относятся объекты внеоборотных активов, незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету заемщиком и (или) заказчиком (инвестором, покупателем) в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов, затрат на разведку и оценку природных ресурсов или иных внеоборотных активов.

В течение 2020 года Общество привлекало кредиты от российских банков под фиксированные и плавающие ставки на пополнение оборотных средств. Погашение по кредитам осуществлялось

в соответствии с условиями заключенных договоров, как досрочно, так и в соответствии с плановыми сроками.

В бухгалтерской отчетности на отчетную дату задолженность по кредитам отражена с учетом начисленных процентов.

Сумма расходов по привлеченным заемным средствам, включенных в прочие расходы, составила 165 913 тыс. руб.

Общая сумма процентов, начисленных по кредитам Общества за отчетный период, составила 76 799 677 тыс. руб.

По сравнению с предыдущим годом задолженность по процентам уменьшилась на 5 025 780 тыс. руб.

Сумма процентов, включенных в стоимость создаваемых (приобретаемых) инвестиционных активов, составила 15 086 851 тыс. руб., в том числе капитализированы проценты по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, в сумме 15 077 508 тыс. руб.

Таблица 31. Информация о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах (тыс. руб.)

Кредиты и займы по видам	Остаток на 31 декабря 2019 г.	Изменения за отчетный период			Остаток на 31 декабря 2020 г.
		Получено (начислено)	Погашено (уплачено)	Реклассифицировано	
Долгосрочные кредиты и займы	5 397 760 107	5 944 249 540	(4 354 949 170)	(566 751 601)	6 420 308 876
в том числе					
• долгосрочные кредиты	905 750 857	832 629 783	(30 000 000)	(132 003 244)	1 576 377 396
• долгосрочные займы	1 745 174 492	4 236 099 114	(4 311 878 697)	15 270 039	1 684 664 948
• долгосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	171 780 471	26 638 165	(13 070 473)	6 878 818	192 226 981
• долгосрочные векселя собственные	1 920 814	-	-	(1 097 608)	823 206
• долгосрочные проценты, начисленные по векселям	1 285 686	119 297	-	(779 886)	625 097
• долгосрочные облигации собственные	2 571 847 787	848 763 181	-	(455 019 720)	2 965 591 248
Краткосрочные кредиты и займы	946 067 618	3 797 654 293	(4 523 120 991)	566 751 601	787 352 521
в том числе					
• краткосрочные кредиты	80 000 000	841 770 250	(831 770 250)	-	90 000 000
• краткосрочные займы	197 271 659	2 644 550 917	(2 755 858 333)	(15 270 039)	70 694 204
• текущая часть долгосрочных кредитов и займов	219 291 370	13 089 827	(231 991 981)	132 003 244	132 392 460
• текущая часть долгосрочных процентов, начисленных по договорам кредитов и займов	1 262 729	68 631 786	(68 537 287)	-	1 357 228
• краткосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	11 160 682	20 102 313	(21 389 574)	(6 878 818)	2 994 603
• текущая часть долгосрочных облигаций собственных	400 000 000	-	(400 000 000)	455 019 720	455 019 720
• краткосрочные проценты, начисленные по облигациям (купонный доход)	35 248 893	209 412 102	(211 697 758)	-	32 963 237
• краткосрочные векселя собственные	1 097 608	-	(1 097 608)	1 097 608	1 097 608
• краткосрочные проценты, начисленные по векселям	734 677	97 098	(778 200)	779 886	833 461

Ниже представлена информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя по состоянию на 31 декабря.

Таблица 32. Информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя (тыс. руб.)

Вид облигаций	Номер выпуска	Дата размещения	Общая номинальная стоимость	Ставка купона ¹	На 31 декабря		
					2020 г.	2019 г.	2018 г.
Облигации	04, 05	Октябрь 2012 г.	20 000 000	7,90 %	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Облигации	07, 08	Март 2013 г.	30 000 000	7,30 %	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Облигации	06**, 09**, 10**	Июнь 2013 г.	40 000 000	7,00 %	4 610 968	610 968	610 968
Биржевые облигации	БО-05, БО-06	Декабрь 2013 г.	40 000 000	6,65 %	40 000 000	10 236 819	10 236 819
Биржевые облигации	БО-01, БО-07	Февраль 2014 г.	35 000 000	8,90 %	35 000 000	35 000 000	35 000 000
Биржевые облигации	БО-02, БО-03, БО-04, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14	Декабрь 2014 г.	225 000 000	9,40 %	225 000 000	225 000 000	225 000 000
Биржевые облигации	БО-15, БО-16, БО-17, БО-24***	Декабрь 2014 г.	400 000 000	7,85 %	-	400 000 000	400 000 000
Биржевые облигации	БО-18, БО-19, БО-20, БО-21, БО-22, БО-23, БО-25, БО-26	Январь 2015 г.	400 000 000	6,30 %	400 000 000	400 000 000	400 000 000
Биржевые облигации	001P-01	Декабрь 2016 г.	600 000 000	4,35 %	600 000 000	600 000 000	600 000 000
Биржевые облигации	001P-02	Декабрь 2016 г.	30 000 000	9,39 %	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Биржевые облигации	001P-03	Декабрь 2016 г.	20 000 000	9,50 %	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Биржевые облигации	001P-04	Май 2017 г.	40 000 000	8,65 %	40 000 000	40 000 000	40 000 000
Биржевые облигации	001P-05	Май 2017 г.	15 000 000	8,60 %	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Биржевые облигации	001P-06	Июль 2017 г.	90 000 000	8,50 %	90 000 000	90 000 000	90 000 000
Биржевые облигации	001P-07	Июль 2017 г.	176 000 000	8,50 %	176 000 000	176 000 000	176 000 000
Биржевые облигации	001P-08	Октябрь 2017 г.	100 000 000	4,35 %	100 000 000	100 000 000	100 000 000
Биржевые облигации	002P-01	Декабрь 2017 г.	300 000 000	4,35 %	300 000 000	300 000 000	300 000 000
Биржевые облигации	002P-02	Декабрь 2017 г.	300 000 000	4,35 %	300 000 000	300 000 000	300 000 000
Биржевые облигации	002P-03	Декабрь 2017 г.	30 000 000	7,75 %	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Биржевые облигации	002P-04	Февраль 2018 г.	50 000 000	7,50 %	50 000 000	50 000 000	50 000 000
Биржевые облигации	002P-05	Март 2018 г.	20 000 000	7,30 %	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Биржевые облигации	002P-06	Апрель 2019 г.	10 000 000	8,70 %	10 000 000	10 000 000	-
Биржевые облигации	002P-07	Апрель 2019 г.	20 000 000	8,70 %	20 000 000	20 000 000	-

Вид облигаций	Номер выпуска	Дата размещения	Общая номинальная стоимость	Ставка купона*	На 31 декабря		
					2020 г.	2019 г.	2018 г.
Биржевые облигации	002P-08	Июль 2019 г.	25 000 000	7,95 %	25 000 000	25 000 000	-
Биржевые облигации	002P-09	Октябрь 2019 г.	25 000 000	7,10 %	25 000 000	25 000 000	-
Биржевые облигации	002P-10	Июнь 2020 г.	15 000 000	5,80 %	15 000 000	-	-
Биржевые облигации	003P-01	Ноябрь 2020 г.	400 000 000	4,35 %	400 000 000	-	-
Биржевые облигации	003P-02	Ноябрь 2020 г.	400 000 000	4,35 %	400 000 000	-	-
Итого долгосрочные рублевые облигации					3 420 610 968	2 971 847 787	2 891 847 787

* Для купонного периода, действующего по состоянию на 31 декабря 2020 г.

** Часть выпуска выкуплена Эмитентом по состоянию на 31 декабря 2020 г.

*** Выпуски погашены по состоянию на 31 декабря 2020 г.

По облигациям всех вышеуказанных выпусков срок обращения при размещении составляет 6, 8 и 10 лет.

24 июля 2012 г. Обществом осуществлен выпуск и последующая продажа векселей в количестве 40 штук номинальной стоимостью 274 401,98 тыс. руб. каждый с последовательными (поквартальными) сроками погашения в течение 10 лет, с процентной ставкой 9%

годовых общей стоимостью 10 976 079,12 тыс. руб. Часть векселей была оплачена в 2012–2020 годах.

График погашения долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2020 г. приведен ниже.

Досрочное приобретение/выкуп облигаций не является досрочным погашением облигаций.

Таблица 33. График погашения долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2020 г. (тыс. руб.)

Год	Значение
2021	587 412 180
2022	570 412 420
2023	1 112 580 741
2024	617 072 904
2025 и позже	3 927 390 733
Итого долгосрочная задолженность	6 814 868 978

Таблица 34. Информация о прочих долгосрочных обязательствах (тыс. руб.)

Суммы открытых, но не выбранных кредитных линий			Описание ограничений по использованию кредитных ресурсов (в т.ч. о суммах обязательных минимальных (неснижаемых) остатков)
На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	
-	-	10 000 000	-

Часть кредитов обеспечена экспортными контрактами на поставку сырой нефти.

составила 68 747 667 тыс. руб., в том числе стоимость обеспечений, выданных в иностранной валюте составила 331 522 тыс. долл. США по курсу ЦБ РФ на дату совершения операции.

При этом распределение выданных обеспечений по предметам залога за 2020 год составило:

Общая стоимость выданных Обществом гарантий и поручительств на 31 декабря 2020 г.

Таблица 35. Информация о распределении выданных обеспечений по предметам залога

Предметы залога (обеспечения выданные)	Доля в общей сумме обеспечений, %
Выручка от продажи нефти и нефтепродуктов	31,89
Поручительства	68,11

В рамках операционной деятельности Общества действует безусловная неограниченная беспроцентная гарантия (поручительство), предоставленная в 2013 году в пользу Правительства Норвегии и норвежских государственных органов, предусматривающая полное покрытие потенциальных обязательств компании RN Nordic Oil AS в отношении ее операционной деятельности на Норвежском континентальном шельфе. Предоставление гарантии материнской компании по обязательствам RN Nordic Oil AS

в отношении экологических рисков является императивным требованием законодательства Норвегии и является условием для выдачи RN Nordic Oil AS лицензии на работу на Норвежском шельфе совместно с компанией Equinor (до июля 2018 года – Statoil ASA).

В рамках реализации сотрудничества Общества с компаниями Eni S.p.A. и Equinor (до июля 2018 года – Statoil ASA) по проектам на шельфе Российской Федерации действуют, предоставленные в 2013 году взаимные

гарантии, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными.

В рамках реализации сотрудничества Общества и Equinor (до июля 2018 года – Statoil ASA) в области трудноизвлекаемых запасов нефти и газа действуют предоставленные в 2015 году взаимные гарантии исполнения обязательств аффилированными лицами сторон. Гарантии являются неограниченными, безусловными и бессрочными.

Таблица 36. Информация о прочих долгосрочных обязательствах (тыс. руб.)

Прочие долгосрочные обязательства по видам	Период	Остаток на начало года	Получено (начислено)	Погашено, реклассифицировано (в состав краткосрочной задолженности / кредитов и займов)	Остаток на конец года
Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	2020	799 125 852	1 005 299 311	(363 815 046)	1 440 610 117
	2019	1 134 390 419	-	(335 264 567)	799 125 852
Долгосрочная предоплата по договорам на поставку нефти и нефтепродуктов	2020	744 374 508	1 003 888 125	(351 743 844)	1 396 518 789
	2019	1 058 520 678	3 267 967	(317 414 137)	744 374 508

В течение 2013–2014 годов Общество подписало ряд долгосрочных контрактов на поставку нефти и нефтепродуктов, предусматривающих получение предоплаты. Суммарный минимальный объем будущих поставок по данным договорам составляет примерно 400 млн тонн.

Основные условия контрактов перечислены ниже:

- предоплата составляет не более 30 % от стоимости общего объема нефти по контрактам;
- цена нефти определяется на основе текущих рыночных котировок;

погашение предоплаты осуществляется путем физической поставки нефти. С 1 января 2015 г. начались плановые поставки нефти по долгосрочным контрактам, предусматривающим предоплаты. Зачет предоплаты по указанным контрактам за 2020 год составил 291 млрд руб. (6 млрд. долл. США и 31 млн. евро по курсу на даты предоплат, не подлежащие переоценке по текущему курсу).

В рамках исполнения функций по договорам технического заказчика заключаются договоры

подряда, одним из условий которых является резервирование Заказчиком части стоимости строительных работ, которая выплачивается подрядчику после приемки законченного строительством объекта. По состоянию на 31 декабря 2020 г. переведено в состав долгосрочной кредиторской задолженности обязательств на общую сумму 3 млрд руб. по договорам, условиями которых предусмотрено погашение зарезервированных сумм спустя 1 год и более.

17. АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВЫРАЖЕННЫЕ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Изменение курса иностранных валют, в особенности доллара США, оказывает значительное

влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Таблица 37. Информация по динамике курса обмена рубля к доллару США, евро

По состоянию на 31 декабря	Обменный курс	
	Доллар США	Евро
2020 год	73,88	90,68
2019 год	61,91	69,34
2018 год	69,47	79,46

Для целей отражения в отчетности курсовой разницей признается совокупность всех операций пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте и подлежащих отражению в составе прочих доходов или прочих расходов. Результирующий (сальдированный) показатель от всех операций пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, за отчетный период составил 61 121 561 тыс. руб. и отражен в составе прочих расходов Общества.

Курсовые разницы по деятельности Общества за пределами территории Российской Федерации, зачисленные в отчетном периоде в состав добавочного капитала, составили: положительные курсовые разницы – 9 414 тыс. руб., отрицательные – 6 779 тыс. руб.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, относились на счет прочих доходов и расходов,

за исключением обязательств, являющихся инструментами хеджирования (см. Примечание 13).

Операции, связанные с конвертацией валюты, отражаются в Отчете о финансовых результатах сальдировано по каждой операции конвертации, финансовый результат включает либо по строке «Прочие доходы», либо по строке «Прочие расходы» в зависимости от сальдо доходов (расходов) по каждой такой операции.

Таблица 38. Суммы доходов и расходов по операциям купли-продажи иностранной валюты (тыс. руб.)

Доходы и расходы	За 2020 год	За 2019 год
Сумма доходов	14 604 422	7 650 755
Сумма расходов	(6 954 949)	(34 464 085)

18. НАЛОГИ И СБОРЫ, ТАМОЖЕННЫЕ ПОШЛИНЫ

Налоговые обязательства Общества отражаются в отчетности по принципу временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Законодательно установленные ставки основных налогов в 2020 году составили:

- налог на прибыль – 20 %;
- налог на добавленную стоимость – 20 %.

С 1 января 2012 г. создана консолидированная группа налогоплательщиков (далее – «КГН»), в состав которой вошли ПАО «НК «Роснефть»

и 21 ее дочернее общество. ПАО «НК «Роснефть» определено ответственным участником КГН.

В настоящее время в соответствии с условиями заключенного соглашения количество участников КГН составляет 64 общества.

Налог на добычу полезных ископаемых, подлежащий включению в себестоимость продукции, товаров, работ, услуг, в 2020 году составил 512 441 314 тыс. руб., в 2019 году – 851 463 520 тыс. руб.

Экспортная пошлина в 2020 году была начислена в сумме 302 490 410 тыс. руб., в 2019 году – 702 733 622 тыс. руб.

Информация о состоянии расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами представлена в таблице.

Таблица 39. Расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами (тыс. руб.)

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Дебиторская задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов – всего	88 722 094	110 217 319	96 014 921
Налог на добавленную стоимость (НДС)	84 730 799	95 094 406	91 483 038
Акциз	3 540 687	15 043 880	11 611
Налог на прибыль	331 330	–	4 433 051
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	79 632	62 225	66 945
Задолженность государственных внебюджетных фондов	39 646	16 808	20 276
Кредиторская задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами – всего	80 441 063	100 730 066	72 371 917
Налог на добычу полезных ископаемых	55 963 140	70 443 836	65 315 239
Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (НДД)	16 639 568	21 752 473	–
Налог на прибыль	151 866	952 179	–
Акциз	4 126 697	3 141 026	4 115 943
Налог на имущество	3 130 165	3 273 315	2 826 990
Прочая задолженность по налогам и сборам	112 964	122 613	112 463
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	316 663	1 044 624	1 282

Дебиторская задолженность по налогам и сборам по сравнению с 31 декабря 2019 г. уменьшилась на 21 495 225 тыс. руб., в основном, за счет уменьшения суммы НДС, подлежащей возмещению из бюджета по итогам IV квартала 2020 года по сравнению с аналогичным налоговым периодом 2019 года, и уменьшения акциза по нефтяному сырью, направленному на переработку («обратный» акциз), в связи с изменением макроэкономических показателей.

Кредиторская задолженность по налогам и сборам по сравнению с 31 декабря 2019 г. уменьшилась на 20 289 003 тыс. руб., в основном, в связи с уменьшением НДПИ на 14 480 696 тыс. руб.

и уменьшением НДД на 5 112 905 тыс. руб. Уменьшение НДПИ и НДД связано со снижением мировых цен на нефть сорта Urals и уменьшением объемов добычи в связи с соблюдением ограничительного соглашения ОПЕК+.

По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

В соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации камеральные и выездные налоговые проверки могут быть проведены за 3 календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении

проверки. Руководство Общества полагает, что результаты проверок не окажут существенного влияния на финансовое положение, поскольку налоговые обязательства определены в соответствии с требованиями налогового законодательства.

19. КАПИТАЛ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г. составляет 105 981 778,17 руб. и разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. По сравнению с 31 декабря 2019 г. и 2018 г. не изменился.

РЕЗЕРВНЫЙ И ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

Капитал Общества включает в себя также суммы добавочного и резервного капиталов.

Резервный капитал Общества представляет собой резервный капитал, образованный в соответствии с учредительными документами и равный 5 % уставного

капитала. На 31 декабря 2020 г. резервный капитал сформирован полностью и составляет 5 299 тыс. руб. По сравнению с 31 декабря 2019 г. и 2018 г. не изменился.

СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ

В августе 2018 г. Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» одобрил параметры и начало реализации программы приобретения на открытом рынке акций ПАО «НК «Роснефть», в том числе в форме глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права на такие акции, в максимальном объеме до 2 млрд долл. США (далее – «Программа»). Сроки реализации Программы – с даты одобрения Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» по 31 декабря 2021 г. включительно.

Максимальный объем акций и глобальных депозитарных расписок, которые могут быть приобретены в рамках Программы, составит не более 340 000 000 шт.

Приобретенные в ходе реализации Программы акции и ГДР будут находиться на балансе Группы Компаний «НК «Роснефть».

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Чистые активы Общества на 31 декабря 2020 г., 2019 г. и 2018 г. составляли соответственно 2 224 610 050 тыс. руб., 2 261 771 078 тыс. руб., 2 026 470 417 тыс. руб. Уменьшение чистых активов по сравнению с предыдущей отчетной датой составило 37 161 028 тыс. руб., или 1,6 %. Чистые активы Общества на 31 декабря 2020 г. превышают его уставный капитал на 2 224 504 068 тыс. руб.

20. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Выручка от продаж продукции, работ и услуг отражается в учете по мере отгрузки продукции, выполнения работ и оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов.

При необходимости для своевременного отражения фактов хозяйственной деятельности в Обществе применяется метод начисления при наличии условий признания выручки в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99). В этом случае, регистрация выручки в бухгалтерском учете осуществляется на основании оперативной информации, представленной структурными подразделениями Общества.

Общество применяет метод формирования неполной себестоимости продукции (директ-костинг),

в связи с чем общехозяйственные и административные расходы полностью списываются на счет учета продаж, т.е. полностью признаются в отчетном периоде, без распределения на остатки незавершенного производства и остатки готовой продукции (за исключением общехозяйственных расходов, непосредственно связанных с приобретением, сооружением или изготовлением активов, которые включаются в стоимость активов).

С 1 января 2019 г. Общество реализует право на получение возмещения акциза по собственному нефтяному сырью, направленному на переработку («обратный» акциз). Данный акциз отражается в Отчете о финансовых результатах по строке «Себестоимость продаж» и в зависимости от макроэкономических показателей он может

как уменьшать, так и увеличивать показатель строки. В 2020 году акциз по нефтяному сырью составил 64 794 749 тыс. руб. и уплачивался в бюджет, таким образом, увеличивал себестоимость продаж отчетного периода, в 2019 году сумма акциза составляла 145 899 744 тыс. руб. и Общество возмещало данный акциз из бюджета, уменьшая себестоимость продаж.

С 1 января 2019 г. на отдельных лицензионных участках Общества введен налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья, подлежащий признанию в составе затрат, формирующих себестоимость продаж без включения в себестоимость единицы готовой продукции.

Расходы на продажу распределяются между проданной продукцией (товарами) и отгруженной,

но не реализованной продукцией с учетом остатков готовой продукции (товаров) на складе.

Расходы на рекламу Общества в целом (без указания конкретных видов продукции) учитываются в составе расходов на продажу.

Дополнительные затраты Общества на персонал, связанные с проведением мероприятий, направленных на предотвращение распространения коронавирусной инфекции в соответствии с требованиями Роспотребнадзора и других исполнительных органов государственной власти Российской Федерации, классифицированы как прочие расходы,

возникшие в результате чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (пандемия).

Использование прибыли отражается в учете и отчетности в году, следующим за отчетным годом, в соответствии с решением Собраний акционеров. При этом часть прибыли, которая по решению акционеров не была выплачена в качестве дивидендов, показывается в отчетности по строке «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)». Использование этой прибыли на капитальные вложения не уменьшает общий остаток по строке «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)».

Величина нераспределенной прибыли прошлых лет на 31 декабря 2020 г., 2019 г. и 2018 г. составила соответственно 1 950 647 825 тыс. руб., 2 142 102 123 тыс. руб., 2 028 141 822 тыс. руб.

Изменение величины прибыли прошлых лет произошло, в основном, за счет начисленных дивидендов в сумме 191 509 073 тыс. руб.

На величину нераспределенной прибыли отчетного года повлияли следующие доходы и расходы.

Таблица 40. Доходы и расходы Общества (тыс. руб.)

Показатели	За 2020 год	За 2019 год
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость)	4 835 091 105	6 827 526 407
в том числе: от продаж по основному виду деятельности	3 103 513 772	4 351 246 655
торгово-закупочной деятельности	1 199 726 357	1 954 897 814
доходы от участия в уставных капиталах других организаций	528 570 288	516 331 673
посреднической деятельности	3 280 688	5 050 265
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(3 641 355 413)	(4 782 222 071)
в том числе: по основному виду деятельности	(2 579 599 446)	(3 230 653 508)
торгово-закупочной деятельности	(1 061 755 967)	(1 551 568 563)
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	(7 543 407)	(6 559 819)
Валовая прибыль	1 186 192 285	2 038 744 517
Коммерческие расходы	(772 860 114)	(1 196 815 437)
Общехозяйственные и административные расходы	(90 988 304)	(83 302 902)
Прибыль (убыток) от продаж товаров, работ, услуг	322 343 867	758 626 178
Прибыль (убыток) по прочим доходам и расходам	(252 789 241)	(411 084 534)
в том числе: Проценты к получению	148 757 678	176 844 160
Проценты к уплате,	(360 174 908)	(445 059 171)
в том числе: Расходы по амортизации дисконта АРО (ОЛОС)	(5 003 226)	(4 193 305)
Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	35 301 062
Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(14 734 626)	-
Доходы от продажи и иного выбытия прочего имущества,	33 828 628	5 807 645
в том числе: Доходы от продажи объектов основных средств и незавершенного капитального строительства	21 715 347	2 317 813
Доходы от продажи долгосрочных ценных бумаг	9 826 624	2 255
Расходы от продажи и иного выбытия прочего имущества,	(77 831 190)	(5 956 251)

Показатели	За 2020 год	За 2019 год
в том числе: Расходы от продажи долгосрочных ценных бумаг	(35 784 160)	(3 246)
Расходы от списания поисковых активов	(22 962 194)	(1 006 321)
Расходы от продажи объектов основных средств и незавершенного капитального строительства	(14 897 519)	(1 985 202)
Иные прочие доходы,	157 163 733	118 915 307
в том числе Разница между балансовой стоимостью, переданных финансовых вложений акций (долей участия) в качестве вклада в уставный капитал, и их рыночной стоимостью	63 942 359	88 083 562
Возмещение акциза	6 882 665	6 484 435
Признание отложенного эффекта хеджирования в составе прочих доходов	1 900 007	-
Иные прочие расходы,	(139 798 556)	(296 937 286)
в том числе Признание отложенного эффекта хеджирования в составе прочих расходов	-	(145 565 010)
Курсовые разницы	(61 121 561)	(41 638 090)
Налог на прибыль с доходов в виде дивидендов	(3 621 931)	(370 537)
Прочие расходы, непосредственно связанные с пандемией	(224 038)	-

Таблица 41. Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах (тыс. руб.)

Показатели	За 2020 год	За 2019 год
Материальные затраты	3 640 216 495	5 062 926 686
Затраты на оплату труда	41 753 510	37 053 917
Отчисления на социальные нужды	7 299 228	6 832 450
Амортизация*	132 707 266	149 353 651
Прочие затраты*, в том числе «обратный» акциз, НДС, НДСПИ и расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	690 770 739	812 733 525
Итого по элементам затрат	4 512 747 238	6 068 900 229
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	(21 993 776)	(12 599 481)
Итого расходы по обычным видам деятельности**	4 512 747 238	6 068 900 229

* Пересчет эффекта от пересмотра оценочных значений:

- по АРО (ОЛОС) включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Амортизация», по АРО (ОЛПМА) – в элемент «Прочие затраты» («Расходы на разведку и оценку месторождений»);
- по НСЕ (ОЭО), которые по своему характеру были признаны:
 - в расходах по обычным видам деятельности, включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Прочие затраты» («Себестоимость продаж»), в ГРП – в элемент «Прочие затраты» («Расходы на разведку и оценку месторождений»);
 - в стоимости готовой продукции (песка), включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Материальные затраты» («Себестоимость продаж»);
 - в составе ОС и ПМА, включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Амортизация» или в элемент «Прочие затраты» («Расходы на разведку и оценку месторождений») соответственно.

** С учетом общехозяйственных, административных, коммерческих расходов и расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа.

21. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

В бухгалтерском учете отражаются постоянные и временные разницы между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью отчетного периода. Временные

и постоянные разницы, рассчитанные путем сопоставления данных бухгалтерского и налогового учета по статьям расходов и доходов отчетного периода, приводят

к образованию «Постоянных налоговых доходов и расходов» и «Отложенных налоговых обязательств и активов».

Сумма текущего налога на прибыль формируется в бухгалтерском учете путем отражения:

- условного расхода (дохода);
- постоянного налогового дохода;
- постоянного налогового расхода;
- отложенного налогового актива;
- отложенного налогового обязательства.

Общество формирует показатели, характеризующие учет расчетов по налогу на прибыль, ежемесячно.

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражаются развернуто, соответственно, в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных налоговых активов и обязательств, и постоянных налоговых доходов и расходов составляет 20 %.

Постоянные и временные разницы, связанные с ними отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, а также постоянный налоговый доход и постоянный налоговый расход, повлекшие корректировку условного расхода по налогу на прибыль, приведены в таблицах.

Таблица 42. Информация о постоянных и временных разницах, повлиявших на формирование налога на прибыль (тыс. руб.)

Наименование	2020 год		2019 год	
	Возникло (начислено)	Погашено (списано)	Возникло (начислено)	Погашено (списано)
Вычитаемые временные разницы	604 841 595	(188 397 825)	287 958 690	(168 999 685)
Налогооблагаемые временные разницы	(173 390 825)	100 226 090	(139 404 710)	67 565 535
Положительные постоянные разницы	(50 466 295)	x	(236 040 830)	x
Отрицательные постоянные разницы	601 843 755	x	681 940 355	x

Таблица 43. Информация об отложенных налогах и постоянных налоговых расходах и доходах (тыс. руб.)

Наименование	2020 год		2019 год	
	Возникло (начислено)	Погашено (списано)	Возникло (начислено)	Погашено (списано)
ОНА (Отложенный налоговый актив)	120 968 319	(37 679 565)	57 591 738	(33 799 937)
ОНО (Отложенное налоговое обязательство)	(34 678 165)	20 045 218	(27 880 942)	13 513 107
ПНР (Постоянные налоговые расходы)	(10 093 259)	x	(47 208 166)	x
ПНД (Постоянные налоговые доходы)	120 368 751	x	136 388 071	x

Отложенный налог на прибыль за 2020 и 2019 годы составил соответственно 68 276 333 тыс. руб., 38 536 968 тыс. руб.

В составе движения отложенных налогов за отчетный период, отраженного по строке 2412 «Отложенный налог на прибыль», включены суммы отложенных налогов, списанных и/или начисленных

в связи с подачей уточненных налоговых деклараций, списанных отложенных налоговых обязательств и активов, которые никогда не будут реализованы.

В составе отложенного налогового актива отражены убытки Общества, перенесенные на будущее, не использованные для уменьшения налога на прибыль в отчетном (налоговом)

периоде, но которые будут приняты в целях налогообложения в последующих отчетных (налоговых) периодах.

Взаимосвязь между условным расходом по налогу на прибыль, рассчитанным как бухгалтерская прибыль до налогообложения, умноженная на ставку 20 %, и расходом по налогу на прибыль представлена в таблице.

Таблица 44. Показатели, влияющие на расход по налогу на прибыль (тыс. руб.)

Показатели	За 2020 год	За 2019 год
Прибыль (убыток) до налогообложения	69 554 626	347 541 644
Текущий налог на прибыль (стр. 2411)*, в том числе:	15 271 514	9 648 441
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	13 910 925	69 508 329
Изменение отложенных налоговых активов	85 424 958	25 637 662
Изменение отложенных налоговых обязательств	(3 952 431)	(15 633 038)
Постоянный налоговый расход	10 093 259	47 208 166
Постоянный налоговый доход	(120 368 751)	(136 388 071)
Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	(379 474)	-
Налог на прибыль с доходов, в виде прибыли контролируемых иностранных компаний	-	18 511
Отложенный налог на прибыль (стр. 2412)	68 276 333	38 536 968
Налог на прибыль (стр. 2410) = стр. 2411 + 2412	83 547 847	48 185 409

* Текущий налог на прибыль по налоговому убытку величина положительная (в Отчете о финансовых результатах отражается без круглых скобок).

Разница между суммой текущего налога на прибыль, исчисленного участником (включая ответственного участника) консолидированной группы налогоплательщиков для включения в консолидированную налоговую

базу консолидированной группы налогоплательщиков, и суммой денежных средств, причитающейся с участника (участнику) исходя из условий договора о создании консолидированной группы налогоплательщиков,

раскрывается в отчете о финансовых результатах обособленно и обозначается как перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков.

22. ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

КОЛИЧЕСТВО И НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества согласно учредительным документам. Владельцы обыкновенных акций имеют право одного голоса на собрании акционеров на каждую приобретенную акцию.

Обществом размещено 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 105 981 778,17 руб.

СУММА ДИВИДЕНДОВ

Чистая прибыль Общества за 2020 год составляет 155 811 166 тыс. руб. Базовая

прибыль на одну акцию за 2020 год составляет 14,70 руб./акцию. За 2019 год соответственно 396 526 209 тыс. руб. и 37,41 руб./акцию. Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась.

Рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Общества за 2020 год будут предварительно определены Советом директоров Общества в первом полугодии 2021 года.

По итогам работы Общества за 2019 год годовым общим собранием акционеров ПАО «НК «Роснефть» 2 июня 2020 г. (протокол б/н от 5 июня 2020 г.) было принято решение направить на выплату дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «НК «Роснефть»

191 509 073 тыс. руб., что составляет 18 руб. 07 коп. на 1 акцию. По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество выплатило дивиденды в сумме 191 466 412 тыс. руб. Дивиденды выплачены всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После 31 декабря 2020 г. в хозяйственной деятельности Общества не имели место факты, которые оказали или могут

оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества.

24. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общество вовлечено в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления его деятельности. По мнению руководства Общества, конечный результат таких судебных разбирательств не будет иметь существенного влияния на результаты деятельности или финансовое положение Общества.

В связи с загрязнением нефти в апреле 2019 года в магистральном нефтепроводе «Дружба», в Общество поступали претензии ряда покупателей нефти, в которых указывалось на доставку нефти с многократным превышением предельно допустимых показателей хлорорганических соединений (относительно соответствующих технических регламентов и стандартов). При этом Общество осуществляло сдачу нефти в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» в соответствии с требованиями технических регламентов и стандартов.

Также с претензиями к Обществу обратились покупатели, которые не получили законтрактованные объемы нефти из-за остановки прокачки нефти по магистральному нефтепроводу «Дружба» по причине загрязнения.

В настоящее время Общество проводит работу с иностранными покупателями и ПАО «Транснефть» по урегулированию претензий.

Окончательный расчет понесенных Обществом убытков может быть завершен по результатам комплексной оценки влияния инцидента на деятельность Общества (включая фактор вынужденного снижения добычи нефти по причине сокращения приема нефти в систему ПАО «Транснефть»), получения полных и документально подтвержденных сумм претензий со стороны всех контрагентов и их перевыставления в адрес ПАО «Транснефть» для получения возмещения.

Оценочное обязательство – обязательство Общества с неопределенной величиной и (или) сроком исполнения. Оценочное обязательство может возникнуть:

- из норм законодательных и иных нормативных правовых актов, судебных решений, договоров;
- в результате действий Общества, которые вследствие установившейся прошлой практики или заявлений Общества, указывают другим лицам, что Общество принимает на себя определенные обязанности и, как следствие, у таких лиц возникают обоснованные ожидания, что Общество выполнит такие обязанности.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- у Общества существует обязанность, явившаяся следствием прошлых событий его хозяйственной жизни, исполнение которой Общество не может избежать. В случае, когда у Общества возникают сомнения в наличии такой обязанности, оно признает оценочное обязательство, если в результате анализа всех обстоятельств и условий, включая мнения экспертов, более вероятно, чем нет, что обязанность существует;
- уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно (вероятность >50 %);
- величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

Резервы, условные и оценочные обязательства не являются безусловными юридическими обязательствами ПАО «НК «Роснефть».

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), вступившим в силу с бухгалтерской отчетности за 2011 год, у Общества существуют оценочные обязательства, связанные с экологической деятельностью.

Оценочное обязательство, связанное с экологической деятельностью, возникает в связи с нарушением исходного

состояния окружающей среды в результате хозяйственной деятельности Общества.

Величина оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, определена исходя из оценки затрат (планируемых затрат),

которые Общество, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при восстановлении земель и водных объектов, состояние которых нарушено, по состоянию на отчетную дату. Оценка производится на основе данных внутренней (управленческой)

отчетности организации, формирующей систему экологической информации.

Информация об оценочных обязательствах Общества приведена в таблице.

Таблица 45. Информация об оценочных обязательствах (тыс. руб.)

Вид	Описание оценочного обязательства	Период	Списано				Увеличение (+) / уменьшение (-) оценочного обязательства при признании/ сторнировании расходов/ доходов при изменении оценочных значений		Остаток на конец периода
			Остаток на начало периода	Признано (начислено) за отчетный период	(погашено) в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	в связи с избыточностью суммы или прекращением выполнения условий признания			
Оценочные обязательства, сформированные за счет расходов по обычным видам деятельности – всего, в том числе по видам:									
Всего		2020	32 874 094	27 371 495	(12 174 693)	(2 868 361)	3 087 255	48 289 790	
		2019	22 176 271	29 837 142	(17 677 979)	(719 991)	(741 349)	32 874 094	
Оценочное обязательство по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год	Планируемая сумма выплат работникам вознаграждения по итогам работы за год с учетом страховых взносов по эффективной ставке	2020	11 108 332	13 443 422	(8 273 062)	-	-	16 278 692	
		2019	10 594 452	14 437 851	(13 923 971)	-	-	11 108 332	
Оценочное обязательство по предстоящей оплате отпускных	Обязательство Общества перед работниками по оплате отпусков, исходя из количества дней неиспользованного отпуска на конец отчетного периода, с учетом страховых взносов по эффективной ставке	2020	2 450 521	5 519 871	(2 822 494)	-	-	5 147 898	
		2019	2 821 660	2 914 341	(3 285 480)	-	-	2 450 521	
Оценочные обязательства, связанные с экологической деятельностью	Формируется по всем видам экологических обязательств. Расчет осуществляется в разрезе мест возникновения. Отражается в учете по приведенной стоимости	2020	7 451 071	687 558	(201 025)	-	382 931	8 320 535	
		2019	8 185 110	639 784	(398 469)	(234 005)	(741 349)	7 451 071	

Оценочные обязательства по судебным разбирательствам	Оценочные обязательства признаются отдельно по каждому судебному разбирательству	2020	11 864 170	7 720 644	(878 112)	(2 868 361)	2 704 324	18 542 665
		2019	575 049	11 845 166	(70 059)	(485 986)	-	11 864 170
Оценочные обязательства, сформированные за счет увеличения стоимости активов:								
Всего		2020	76 406 548	7 187 946	(3 920 397)	(33 625)	11 311 636	90 952 108
		2019	53 750 988	8 482 687	(2 376 729)	(221 413)	16 771 015	76 406 548
Оценочное обязательство по ликвидации основных средств	Формируется по всем недвижимым нефтяным активам. Расчет осуществляется в разрезе месторождений. Отражается в учете по приведенной стоимости	2020	73 535 311	6 049 838	(2 273 926)	(33 625)	11 648 833	88 926 431
		2019	52 094 640	6 042 093	(1 548 844)	-	16 947 422	73 535 311
Оценочные обязательства, связанные с экологической деятельностью	Обязательства, подлежащие включению в стоимость активов (08*)	2020	2 871 237	1 138 108	(1 646 471)	-	(337 197)	2 025 677
		2019	1 656 348	2 440 594	(827 885)	(221 413)	(176 407)	2 871 237

В графе «Признано (начислено) за отчетный период» в части оценочного обязательства по ликвидации основных средств учтено начисление оценочного обязательства и расходы по амортизации дисконта (проценты), признаваемые в связи с приближением срока исполнения оценочного обязательства. Сумма увеличения оценочного обязательства за отчетный период (проценты) в связи с приближением срока исполнения обязательства подлежат отражению в бухгалтерском

учете и отчетности в качестве расходов отчетного периода. Эффекты от изменения оценочных значений стоимости ликвидации, ставки и срока дисконтирования отражены в графе «Увеличение (+) / уменьшение (-) оценочного обязательства при признании расходов/ доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений». В графе «Увеличение (+) / уменьшение (-) оценочного обязательства при признании

расходов/доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений» в части оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, отражены эффекты от пересмотра оценочных значений стоимости и объемов исполнения обязательств, эффекты от изменения ставки дисконтирования, рекласс между видами обязательств, которые были сформированы за счет расходов по обычным видам деятельности и за счет увеличения стоимости активов.

25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством.

Перечень связанных сторон сгруппирован исходя из содержания отношений между предприятиями с учетом требования приоритета содержания перед формой.

К связанным сторонам Общество относит также предприятия, которые не являются аффилированными лицами по российскому законодательству, но являются таковыми

в соответствии с МСФО 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон, имеющих различный характер взаимоотношений с Обществом:

- дочерние общества (компания, консолидируемые Обществом по методу дочерних);
- зависимые общества (юридические лица, консолидируемые Обществом по методу долевого участия

и по методу пропорциональной консолидации);

- основные владельцы (акционеры, распоряжающиеся более чем 10 % голосующих акций, либо имеющие существенное влияние по другим основаниям) и компании, контролируемые государством;
- участники совместной деятельности (без образования юридического лица и консолидируемые по методу пропорциональной консолидации);
- прочие связанные стороны.

Раздел таблицы «Денежные потоки» раскрывается при наличии существенных денежных потоков по группе связанных сторон – более 10 % от любой из статей Отчета о движении денежных средств.

25.1 .ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

В данной группе раскрыта информация по операциям с дочерними обществами, в которых Общество владеет непосредственно или через другие организации долей более чем 50 % обыкновенных голосующих акций или которые контролирует другим способом.

Таблица 46. Информация об операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)

Операции	За 2020 год	За 2019 год
Выручка от реализации и прочие доходы	2 001 748 939	3 223 100 840
Реализация нефти и газа	378 849 970	1 036 105 402
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	884 048 605	1 420 121 766
Доходы от сдачи имущества в аренду	136 007 310	149 161 243
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	526 843 795	514 872 917
Прочие доходы	75 999 259	102 839 512
Затраты и расходы	2 234 499 902	3 090 283 729
Покупка нефти и газа	1 530 744 141	2 357 618 751
Покупка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	4 946 680	5 516 359
Логистические услуги и расходы на транспортировку	134 960 618	146 469 209
Услуги по добыче нефти и газа	340 127 544	346 374 644
Стоимость процессинга	157 832 109	166 537 773
Расходы по аренде имущества	464 482	655 035
Прочие расходы	65 424 328	67 111 958
Прочие операции		
Покупка основных средств	58 223	111 252
Кредиты/займы выданные	3 126 819 253	1 285 097 529
Погашение кредитов/займов выданных	2 801 714 337	1 209 323 653
Получение краткосрочных кредитов и займов	2 310 349 737	1 576 442 009
Погашение краткосрочных кредитов и займов	2 503 321 828	1 580 578 845
Получение долгосрочных кредитов и займов	4 119 923 382	1 476 368 478
Погашение долгосрочных кредитов и займов	4 311 336 168	1 289 364 023
Депозиты размещенные	3 146 609 058	541 381 292

Операции	За 2020 год	За 2019 год
Депозиты погашенные	3 071 319 316	561 700 338
Проценты к получению	116 551 250	136 096 049
Проценты к уплате	29 103 981	58 806 165
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления:		
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	1 322 217 389	2 424 042 134
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	136 365 889	150 188 103
прочие поступления	42 891 731	36 553 233
Платежи:		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(2 486 501 802)	(3 003 608 814)
поисковые затраты	(4 998 154)	(6 061 861)
прочие платежи	(809 380 724)	(633 340 385)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления:		
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4 823 994	10 580 966
от возврата предоставленных займов, прав требования денежных средств к другим лицам и др.	1 710 390 109	714 872 671
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	901 079 171	355 362 963
Платежи:		
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(179 692 790)	(169 023 407)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(184 353 841)	(374 023 314)
в связи с предоставлением займов другим лицам	(1 322 552 799)	(164 513 879)
поисковые активы	(13 330 314)	(12 968 542)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления:		
получение кредитов и займов	6 430 174 832	3 052 860 148
Платежи:		
возврат кредитов и займов, погашение (выкуп) векселей и др.	(6 815 736 935)	(2 870 276 820)

Таблица 47. Активы и обязательства, участвующие в операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря		
	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Активы	9 800 230 062	9 261 689 608	8 634 149 778
Денежные средства и денежные эквиваленты	38 044 521	23 903 215	59 038 002
Дебиторская задолженность, в том числе	3 432 469 680	2 970 447 681	2 085 545 419

• долгосрочная	3 051 182 593	2 098 170 151	1 610 680 068
• авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	13 784 619	14 467 016	14 910 443
• авансы выданные краткосрочные	9 326 746	7 303 321	7 568 489
• величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	1 600 959	1 679 073	2 999 318
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	6 329 715 861	6 267 338 712	6 489 566 357
в том числе долгосрочные	5 615 119 187	5 571 861 514	5 836 049 136
Обязательства	3 539 531 711	3 878 845 982	3 429 908 621
Кредиторская задолженность	1 799 655 565	1 927 536 974	1 560 159 472
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	1 739 876 146	1 951 309 008	1 869 749 149
в том числе долгосрочные	1 652 642 642	1 732 886 115	542 979 725

25.2. ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

В данной группе раскрыта информация по операциям с зависимыми обществами,

в которых Общество владеет непосредственно или через другие организации долей, составляющей более 20 %, но менее 50 % обыкновенных голосующих

акций (или контроль не обеспечивается по иным обстоятельствам), и оказывает существенное влияние.

Таблица 48. Информация об операциях с зависимыми обществами (тыс. руб.)

Операции	За 2020 год	За 2019 год
Выручка от реализации и прочие доходы	254 888 210	213 758 393
Реализация нефти и газа	8 008 936	9 824 798
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	225 771 549	200 590 043
Доходы от сдачи имущества в аренду	578 151	339 993
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	1 544 033	1 247 139
Прочие доходы	18 985 541	1 756 420
Затраты и расходы	255 658 783	420 043 491
Покупка нефти и газа	206 718 509	370 590 472
Логистические услуги и расходы на транспортировку	32 762 210	32 394 201
Расходы по аренде имущества	241 743	239 032
Стоимость процессинга	14 509 633	15 352 240
Прочие расходы	1 426 688	1 467 546
Прочие операции		
Кредиты/займы выданные	5 163 637	4 615 969
Погашение кредитов/займов выданных	1 914 619	2 197 300
Получение краткосрочных кредитов и займов	160 661 178	26 351 823
Погашение краткосрочных кредитов и займов	161 235 770	25 235 622
Получение долгосрочных кредитов и займов	7 881 048	33 577 913
Погашение долгосрочных кредитов и займов	318 755	671 596
Проценты к получению	1 500 229	2 399 869
Проценты к уплате	7 524 678	5 577 670

Операции	За 2020 год	За 2019 год
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления:		
прочие поступления	62 979 522	94 455 926
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления:		
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	10 056 393	64 335

Таблица 49. Активы и обязательства, участвующие в операциях с зависимыми обществами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря		
	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Активы	52 029 378	85 562 815	82 847 765
Денежные средства и денежные эквиваленты	490	-	-
Дебиторская задолженность, в том числе	45 603 262	34 347 960	33 863 180
• долгосрочная	2 053 515	1 190 904	4 148 305
• авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	573	153	4 979
• авансы выданные краткосрочные	2 756 341	1 900 177	1 470 657
• величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	10 519 909	9 390 197	9 473 083
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	6 425 626	51 214 855	48 984 585
в том числе долгосрочные	6 406 135	40 217 926	47 338 161
Обязательства	294 699 357	381 242 196	332 672 518
Кредиторская задолженность	234 752 591	330 970 899	317 267 080
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	59 946 766	50 271 297	15 405 438
в том числе долгосрочные	43 074 750	33 414 515	15 394 669

25.3. ИНФОРМАЦИЯ О РАЗМЕРАХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ОСНОВНОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ

С целью раскрытия информации к основному управленческому персоналу отнесены: члены Правления ПАО «НК «Роснефть» и члены Совета директоров.

Краткосрочное вознаграждение членов Правления, с учетом ротации управленческого состава, включая заработную

плату и премии с учетом налога на доходы физических лиц, составило 3 531 264 тыс. руб. и 3 570 285 тыс. руб. в 2020 и 2019 годах, соответственно (суммы не являющихся доходами членов Правления отчислений на социальное страхование, выплаченных в бюджет Российской Федерации в соответствии с требованиями законодательства, составили 519 885 тыс. руб. и 513 128 тыс. руб.). Сумма краткосрочного вознаграждения членов Правления и членов Совета директоров за 2020 год

раскрывается в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

25.4. ОСНОВНЫЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ И КОМПАНИИ, КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ОСНОВНЫМИ ВЛАДЕЛЬЦАМИ

В данной группе раскрыта информация по операциям с основными владельцами (юридическими или физическими лицами), которые имеют право распоряжаться более чем 10 % общего количества

голосов, приходящихся на голосующие акции, с компаниями, контролируемые основными владельцами, в том числе связанными с государством.

Таблица 50. Информация об операциях с основными владельцами и компаниями, контролируемые основными владельцами (тыс. руб.)

Операции	За 2020 год	За 2019 год
Выручка от реализации и прочие доходы	372 038 417	399 684 893
Реализация нефти и газа	182 560 483	264 219 112
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	184 331 141	134 202 571
Доходы от операций с финансовыми инструментами срочных сделок	815 304	729 800
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	182 459	211 618
Прочие доходы	4 149 030	321 792
Затраты и расходы	731 414 250	1 250 529 709
Покупка нефти и газа	55 309 919	124 248 816
Покупка нефтепродуктов	3 103 540	1 386 417
Логистические услуги и расходы на транспортировку	333 765 072	362 053 540
Таможенные пошлины	334 977 590	728 078 630
Расходы по аренде имущества	147 444	112 808
Расходы от операций с финансовыми инструментами срочных сделок	92 154	31 832 282
Прочие расходы	4 018 531	2 817 216
Прочие операции		
Покупка основных средств	7 090	165 254
Кредиты/займы выданные	2 082 408	4 572 586
Погашение кредитов/займов выданных	2 209 915	-
Получение краткосрочных кредитов и займов	433 744 950	105 000 000
Погашение краткосрочных кредитов и займов	543 275 300	252 000 000
Получение долгосрочных кредитов и займов	546 246 360	-
Погашение долгосрочных кредитов и займов	-	112 500 000
Депозиты размещенные	1 581 044 163	3 046 277 335
Депозиты погашенные	1 460 771 305	3 114 766 129
Проценты к уплате	32 876 541	34 313 321
Проценты к получению	6 446 437	9 756 564
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Платежи:		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(536 109 764)	(415 334 855)
проценты по долговым обязательствам	(32 478 763)	(35 602 786)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления:		

Операции	За 2020 год	За 2019 год
получение кредитов и займов	979 991 310	105 000 000
Платежи:		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(151 437 611)	(242 388 808)

Таблица 51. Активы и обязательства, участвующие в операциях с основными владельцами и компаниями, контролируемые основными владельцами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря		
	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Активы	699 998 366	252 970 839	738 888 392
Денежные средства и денежные эквиваленты	391 294 769	33 562 166	475 694 965
Дебиторская задолженность, в том числе	111 378 331	126 154 406	97 499 791
• долгосрочная	5 913 837	4 936 200	5 132 184
• авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	33 809 648	32 809 682	28 237 506
• авансы выданные краткосрочные	24 985 217	35 002 026	29 803 656
• величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	49 983	10 345	9 136
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	197 325 266	93 254 267	165 693 636
в том числе долгосрочные	101 333 698	87 663 843	96 324 663
Обязательства	831 035 023	367 274 279	615 323 703
Кредиторская задолженность	16 389 599	6 755 387	10 170 206
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	814 645 424	360 518 892	605 153 497
в том числе долгосрочные	737 508 223	180 477 410	408 917 660

25.5. УЧАСТНИКИ СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Операции с компаниями, являющимися участниками совместной деятельности с Обществом за период 2019–2020 годов, отсутствуют.

25.6. ПРОЧИЕ СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В группу «Прочие связанные стороны» включен негосударственный пенсионный фонд, действующий в интересах работников Общества.

Таблица 52. Информация об операциях с прочими связанными сторонами (тыс. руб.)

Операции	За 2020 год	За 2019 год
Выручка от реализации и прочие доходы	1 435	182
Прочие доходы	1 435	182
Затраты и расходы	3 561 345	1 100 112
Прочие расходы	3 561 345	1 100 112

Таблица 53. Активы и обязательства, участвующие в операциях с прочими связанными сторонами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря		
	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Активы	176	3	–
Дебиторская задолженность	176	3	–
Обязательства	–	1	3 804 684
Кредиторская задолженность	–	1	3 804 684

Общество за отчетный период использовало в основном денежную форму расчетов со связанными сторонами.

26. ПОКАЗАТЕЛИ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество, его дочерние и зависимые общества (далее – «Группа Компаний «НК «Роснефть»») осуществляют свою деятельность как вертикально-интегрированное производство. Основными видами деятельности Группы Компаний «НК «Роснефть» являются разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство, транспортировка и реализация продуктов их переработки в Российской Федерации и за рубежом. Управленческая информация, результаты которой систематически анализируются лицами, наделенными в Обществе полномочиями по принятию решений о распределении ресурсов внутри Общества

и оценке этих результатов, формируется в отношении деятельности Группы Компаний «НК «Роснефть» в целом. Учитывая тот факт, что деятельность Общества как юридического лица неотделима от управления Группой, принятие управленческих решений и распределение ресурсов осуществляется лицами, наделенными соответствующими полномочиями, на уровне Группы Компаний «НК «Роснефть» в целом; отдельная управленческая отчетность, отражающая финансовые результаты, величину активов и обязательств по сегментам, относящаяся исключительно к операциям Общества и не затрагивающая Группу в целом, по направлениям

не составляется. Поэтому информация по сегментам в полном объеме раскрывается в консолидированной бухгалтерской отчетности Группы Компаний «НК «Роснефть».

В настоящих Пояснениях ниже приведена информация о выручке в разрезе сегментов, в виду представления данных сведений полномочным лицам Общества на систематической основе. При выделении информации по сегментам принимались во внимание общеэкономические, валютные, кредитные, ценовые риски, которым может быть подвержено Общество.

Таблица 54. Информация о выручке от реализации по сегментам (тыс. руб.)

Наименование сегмента	Выручка нетто за отчетный год		
	Всего	Внешний рынок	Внутренний рынок
Нефть	2 014 057 411	1 636 908 853	377 148 558
Газ	165 231 269	–	165 231 269
Нефтепродукты и нефтехимия	1 982 814 798	869 127 488	1 113 687 310
Прочие продажи	672 987 627	–	672 987 627
Всего	4 835 091 105	2 506 036 341	2 329 054 764

В сегмент «Нефть» включается реализация нефти и газового конденсата.

В сегмент «Газ» включается реализация природного газа, ПНГ и СОГ.

В сегмент «Нефтепродукты и нефтехимия» включается реализация продуктов переработки нефти и газа.

В сегмент «Прочие продажи» вошли: продажа прочих товаров,

продукции общественного питания, оказание услуг, дивиденды, сдача в аренду основных средств и др.

27. СОПУТСТВУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

27.1. ВОПРОСЫ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность предприятий нефтегазовой отрасли всегда сопряжена с риском нанесения ущерба окружающей среде. Руководство Общества полагает, что его деятельность соответствует требованиям законодательства по охране окружающей среды, и поэтому

у Общества отсутствует риск появления значительных обязательств, за исключением раскрытых и начисленных в настоящей отчетности.

27.2. СТРАХОВАНИЕ

Общество продолжает осуществлять страхование имущества, автотранспортных средств, грузов, транспортировки,

строительно-монтажных работ и ответственности должностных лиц.

27.3. ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ

Данные о совокупных затратах по использованному энергетическим ресурсам¹.

Таблица 55. Данные по использованным ресурсам (тыс. руб.)

№	Наименование вида энергетического ресурса	За 2020 год	За 2019 год
1	Электрическая энергия	35 345	36 475
2	Тепловая энергия	4 345	4 508

27.4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Страновые риски

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечает требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности принимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Негативное влияние на российскую экономику оказывают санкции, введенные против России некоторыми странами.

С начала марта 2020 года, в связи, в частности, с пандемией COVID-19, на мировых рынках наблюдается существенное снижение спроса и цен на нефть, а также снижение курса рубля по отношению к мировым валютам. При сохранении существующих тенденций в долгосрочной перспективе, указанные факторы могут продолжить

оказывать существенное влияние на финансовое положение, движение денежных средств и результаты деятельности Общества.

Руководство Общества принимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

Финансовые риски

Общество получает экспортную выручку, номинированную в долларах США. С целью минимизировать валютный риск Общество

¹ Требование ст. 22 Федерального закона от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В соответствии со ст. 2 № 261-ФЗ энергетический ресурс – носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, а также вид энергии (атомная, тепловая, электрическая, электромагнитная энергия или другой вид энергии).

использует операции хеджирования. Инструментом хеджирования экспортной выручки назначена часть обязательств по кредитам и займам, номинированным в долларах США (Пояснения п. 13).

Прочие риски

Охрана окружающей среды

Общество проводит периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды в соответствии с законодательством об охране окружающей среды. Обязательства отражаются в бухгалтерской финансовой отчетности по мере выявления. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений действующего законодательства, регулирования гражданских споров или изменений в нормативах, не могут быть оценены с достаточной точностью, признаются в качестве условных экологических оценочных обязательств. При существующей системе контроля руководство Общества считает, что в настоящий момент не имеется существенных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде, помимо тех, которые отражены в настоящей бухгалтерской финансовой отчетности (Пояснения п. 24).

Риски и возможности, связанные с изменением климата

В рамках общекорпоративной системы управления рисками Общество на ежегодной основе идентифицирует и оценивает риски и возможности, в том числе связанные с изменением климата, присущие направлениям ее деятельности.

В процессе принятия инвестиционных решений анализируются риски, связанные с ПБОТОС (промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды), экологией и изменением климата. Для крупных проектов проводится анализ соответствия стратегическим целям Общества, экологическим нормам и требованиям Российской Федерации и международных организаций; а также анализ и оценка внешних рисков, связанных с влиянием на окружающую среду (изменение законодательных актов, изменение технологий, рыночные риски, репутационные риски и т. п.). Кроме того, риски и возможности, связанные с изменением климата и переходом к низкоуглеродной энергетике, учитываются в процессах стратегического управления и бизнес-планирования Общества (особенно на проектах, расположенных в чувствительных

к климату регионам: морские проекты, арктические проекты и т. д.), а также при разработке Обществом различных прогнозных сценариев развития мировой энергетики.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Дата государственной регистрации Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и регистрационный номер:

- дата государственной регистрации общества как юридического лица: 7 декабря 1995 года;
- номер свидетельства о государственной регистрации общества: 024.537;
- дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года: 12 августа 2002 года;
- серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года; Серия 77 № 004856711;
- основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1027700043502.

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество: г. Москва.

Основной вид деятельности общества: проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ с целью поиска месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добыча, транспортировка и переработка нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализация (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа, нефтепродуктов, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья.

На основании Распоряжения Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 года № 1226-р ПАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации.

На основании Указа Президента Российской Федерации от 21 мая 2012 года № 688 ПАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ПАО «НК «Роснефть»

МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ОБЩЕСТВА:

Российская Федерация, 117997, Москва, Софийская наб., д. 26/1

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

Российская Федерация, 117997, Москва, Софийская наб., д. 26/1

СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА:

Тел.: +7 (499) 517-88-99
Факс: +7 (499) 517-72-35
Телекс: 114405 DISVO,RU
Эл. почта: postman@rosneft.ru

ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:

Управление по работе с акционерами Департамента корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»
Тел.: +7 (495) 987-30-60;
8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный)
Факс: +7 (499) 517-86-53
Эл. почта: shareholders@rosneft.ru

ДЛЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ:

Департамент отношений с инвесторами
ПАО «НК «Роснефть»
Тел.: +7 (495) 411-05-04
Эл. почта: ir@rosneft.ru

АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00;
+7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИИ ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00;
+7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

РЕГИСТРАТОР КОМПАНИИ:

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»
109028, Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3–4
Тел.: +7 (495) 411-79-11
Факс: +7 (495) 411-83-12
Эл. почта: support@reestrn.ru
Веб-сайт: www.reestrn.ru

ДЕПОЗИТАРИЙ ГДР:

J. P. Morgan

ОФИС В МОСКВЕ:

Российская Федерация, 125047, Москва, Бутырский Вал, д. 10, здание А, 13-й этаж
Тел.: +7 (495) 967-71-13

ОФИС В ЛОНДОНЕ:

25 Bank Street, Canary Wharf, 17th Floor, London E14 5JP, UK
Тел.: +44 (207) 134-55-18
Веб-сайт Компании:
Русская версия: www.rosneft.ru
Английская версия: www.rosneft.com