

**XXVIII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ**

ДОКЛАД И.И. СЕЧИНА

**Главного исполнительного директора
ПАО «НК «Роснефть»**

**ОДИССЕЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ
В ПОИСКАХ ЗОЛОТОГО РУНА.
НОВЫЙ ОБЛИК МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ**

**Россия, г. Санкт-Петербург
21 июня 2025 года**

СЛАЙД. Титульный

1. ВВЕДЕНИЕ

Рад приветствовать участников Форума и нашей сегодняшней дискуссии!

Хочу отдельно поблагодарить модератора нашей дискуссии, звезду американской журналистики **Рика Санчеса** и выразить надежду на плодотворное обсуждение.

Хочу также поблагодарить наших гостей, уважаемого председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» **Мухаммеда Бин Салеха Аль-Сада**, посла Государства Катар Его Превосходительство **Ахмеда Бен Насер Бен Джасем Аль Тани**, **Симона Алойсиус Мантири**, президента и главного исполнительного директора «Пертамина», вице-президента Китайской национальной нефтегазовой корпорации **Чжана Даовэя**, руководителя подразделений трейдинга, нефтепереработки и маркетинга нефтегазовой компании «Релаенс Индастриз» **Джайярамана Раджарамана**, президента «Шлюмберже Азия» **Шэрифа Шóхди**, академика Российской академии наук **Александра Александровича Дынкина**, министра энергетики Республики Узбекистан **Журабека Турсунпулатовича Мирзамахмудова**, представительные делегации Китайской Народной Республики, Японии, Венесуэлы, Индонезии.

По видеосвязи к нашей дискуссии присоединится **Делси Родригес**, исполнительный вице-президент, министр народной власти по углеводородам Боливарианской республики Венесуэла, **П. М. С. Прасád**, исполнительный директор «Релаенс Индастриз», **Нобуо Танака**, многолетний руководитель Международного энергетического агентства и признанный мировой эксперт в области энергетики.

[Приветствую уважаемых представителей российского правительства, губернаторов российских регионов].

СЛАЙД: Ограничение ответственности

Перед началом дискуссии должен, конечно, упомянуть об ограничении ответственности ввиду наличия в моем выступлении оценочных и прогнозных суждений.

СЛАЙД: Ископаемое топливо обеспечивает около 80% энергопотребления

2. ЭНЕРГИЯ – УНИВЕРСАЛЬНАЯ ВАЛЮТА

Начать сегодняшнее выступление я бы хотел с цитаты одного из авторитетных ученых современности, сторонника реалистичного подхода к переходу на новые источники энергии, **Вацлава Смила**: «Энергия – это **универсальная валюта**. Без её трансформации в какой-либо форме невозможны никакие свершения»¹.

Именно поэтому современные **общества с высоким уровнем потребления энергии** предпочитают использовать ресурсы с **наивысшей полезной энергоотдачей**, в первую очередь **ископаемое топливо**.

Энергия и прогресс неотделимы друг от друга. На всём протяжении истории, чем выше человек поднимался по лестнице прогресса, тем больше энергии ему требовалось.

СЛАЙД: Потребление электроэнергии Китая кратно превышает потребление США

Текущее состояние мировой энергетики находится на этапе **формирования нового облика**, обусловленного **многократным ростом потребления электроэнергии**, генерация которой будет обеспечена как ископаемым топливом, так и возобновляемыми источниками. Основными факторами, влияющими на формирование этого облика являются:

- 1. Необходимость обеспечения энергобезопасности и коммерческой эффективности источников энергии.**
- 2. Дефицит бюджета и лавинообразный рост уровня госдолга.**

¹ В. Смиль, «Энергия и цивилизация. От первобытности до наших дней»

3. **Демография развивающихся стран** также оказывает большое влияние на новый облик мировой энергосистемы. В ближайшие 25 лет население стран **Африки и Азиатско-Тихоокеанского региона** увеличится на **1,4 миллиарда человек**².
4. Еще одним фактором, который влияет как на производство энергии, так и на рост потребления является **цифровая революция** с применением **искусственного интеллекта** и работой с **большими данными**.

Особую роль приобретает **электроэнергетика**, которой предстоит **преодолеть риск дефицита** в силу скачка роста потребления в **Китае, Индии, развивающихся странах** и гигантской потребности в электроэнергии для обеспечения **центров обработки данных и тяжелой промышленности**.

Рост потребления будет сопровождаться **качественным увеличением производительности труда**, основанным на новых технологиях. **Процесс запущен**. Уже сегодня уровень выработки электроэнергии в **Китае более чем в два раза** превышает её производство в **США**, а 20 лет назад было наоборот.

Тот, кто сможет на практике принять участие в формировании **нового облика энергетики**, получит возможность **опережающего экономического и технологического роста**. Напрашивается аналогия с легендой о поиске **золотого руна** аргонавтами, преодолевшими невероятные препятствия и беды на пути к достижению **счастья и благополучия**.

СЛАЙД: Первые строки из «Одиссеи»

3. ОДИССЕЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Серьезные катаклизмы и проблемы возникают **не в одночасье**, их причины и развитие формируются на протяжении определенного времени, а потом достаточно одного толчка.

² МЭА, World Energy Outlook 2024, окт. 2024 г.

К 1971 году США подошли с **дефицитом государственного бюджета**³, однако вместо того, чтобы затянуть потуже пояса, они разорвали Бреттон-Вудское соглашение и практически объявили дефолт. В результате отказа от золотого обеспечения доллара США получили возможность бесконечно, как им казалось, финансировать растущие бюджетные и торговые дефициты за счет **необеспеченной эмиссии и наращивания долга**.

Основанная на монополии доллара мировая финансовая система **нуждается в дополнительной устойчивости**, что утверждал еще в 1960 году бельгийско-американский экономист **Роберт Триффин**. В сформулированной им одноимённой дилемме он доказал, что функционирование доллара как международной резервной валюты создает **постоянный дефицит платежного баланса США**. Его увеличение, в свою очередь, ведет к избытку долларов в мире, таким образом накапливая противоречия в глобальной финансовой системе. А противоречащее здравому смыслу применение доллара в качестве **санкционного оружия подрывает его позиции** и создает предпосылки к использованию **альтернативных инструментов**, таких как золото, криптовалюта, а также национальные валюты других стран.

СЛАЙД. Роль золота в мире растет

Снижение кредитного рейтинга и неопределенность прогнозов бюджетной стабильности США приводят к тому, что американские казначейские облигации постепенно теряют свой статус «безопасной гавани». Их место занимает золото, цена которого, как правило, растет накануне глобальных кризисов. По данным Всемирного совета по золоту, только за последние три года **доля золота в мировых золотовалютных резервах выросла на 7 процентных пунктов** и превысила **20%**⁴. Согласно последнему опросу Всемирного золотого совета, **95% мировых центральных**

³ Дефицит государственного бюджета в 1970 г. составил 2,8 млрд долл. США (Федеральный резервный банк Сент-Луиса)

⁴ Всемирный золотой совет

банков планируют **увеличить свои резервы золота** в течение следующих 12 месяцев.

Ярким подтверждением существенного увеличения спроса на золото является рост его относительной стоимости. Сегодня на 1 унцию золота можно купить примерно **в 4 раза больше нефти, в 9 раз больше стали и в 35 раз больше пшеницы**, чем в 1950 г.

Кстати, в мае губернатор **Флориды** подписал закон, признающий **золото и серебро** законным платежным средством в этом штате⁵.

СЛАЙД: Использование криптовалют выросло в десять раз за пять лет

Объем торговли **криптовалютами** вырос в десять раз до **18,5 триллионов долларов** за последние пять лет⁶. А в штате **Нью-Йорк** рассматривается законопроект, разрешающий государственным учреждениям принимать платежи в **криптовалюте**⁷.

Растет **использование национальных валют**, таких как юань, дирхам и индийская рупия, в международной торговле. Доля **юаня** в международных расчетах уже превысила **6%**, догнав евро.⁸

СЛАЙД: Рост глобального долга выходит из-под контроля

4. НЕУТЕШИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ

В результате ипотечного кризиса 2008 года финансовый сектор оказался на грани краха. Чтобы спасти его, в мире был напечатан эквивалент **35 триллионов долларов**⁹. В результате такой политики Запада большая часть мира сегодня **сидит на «долговой игле»**. Общий уровень долга промышленно развитых стран, включая долг

⁵ FOX 13 Tampa Bay, [Gov. DeSantis signs bill to make gold, silver legal tender in Florida](#), май 2025 г.

⁶ The Bloc

⁷ Сенат штата Нью-Йорк, [NY State Assembly Bill 2025-A7788](#), апр. 2025 г.

⁸ SWIFT

⁹ ОЭСР, Global Debt Report 2025, март 2025 г.

негосударственного сектора,¹⁰ находится на **запредельном уровне**, приближаясь к **300% ВВП**¹¹.

СЛАЙД: Финансовые активы США превышают ВВП в 5 раз

Диспропорциональный рост финансового сектора привел к тому, что сегодня в США стоимость **финансовых активов более чем в 5 раз превышает ВВП**¹². Это тенденция характерна для большинства экономик мира. Даже в **России** размер финансовых активов уже приближается к 100% ВВП.

СЛАЙД: Тарифная война пока больше повлияла на США, чем на Китай

Одиссея мировой экономики включает в себя различные попытки найти решение накопившихся вопросов. В том числе одним из инструментов устранения проблемы бюджетного дефицита США в последнее время стали **торговые ограничения**. Однако резкий рост импортных пошлин ведет к разрыву цепочек, созданию дефицита, инфляции.

Ограничения, введенные в этом году **Китай** практически не заметил. В своем последнем докладе Всемирный банк снизил прогноз роста ВВП США в текущем году до **1,4%**. Для Китая прогноз не изменился: ожидается, что его экономика в этом году вырастет на **4,5%**.¹³

СЛАЙД: Фискальная ситуация западных стран ухудшается, начиная с 2019 года

5. НАРАЩИВАНИЕ ДОЛГА И МИЛИТАРИЗАЦИЯ – РАЗРУШЕНИЕ ПРИНЦИПОВ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

Затруднительное положение, в котором оказались развитые страны, уже находит отражение в оценке их кредитоспособности. В мае агентство **«Мудис»** стало последним из трех ведущих

¹⁰ Совокупный долг государственного и частного сектора

¹¹ McKinsey Global Institute, On the cusp of a new era?, окт. 2022 г.

¹² Bank of America, Stay BIG, sell rips, апр. 2025 г.

¹³ Всемирный банк, [Global Economic Prospects](#), июнь 2025 г.

международных рейтинговых агентств, **лишивших США наивысшего кредитного рейтинга**¹⁴.

При растущем дефиците процентные платежи **отвлекают на себя значительные бюджетные ресурсы** из социальной и оборонной сфер. В прошлом году чистые процентные платежи по государственному долгу достигли **триллиона долларов**, что составило **14%** всех расходов госбюджета, превысило расходы на оборону и уже приближается к сумме расходов на здравоохранение.

СЛАЙД: Рост госдолга приводит к упадку

В истории есть масса примеров того, как **великие державы приходят к упадку** из-за чрезмерно высокого уровня госдолга. Судьба **габсбургской Испании** в семнадцатом веке и монархической **Франции** в восемнадцатом, **Османской и Британской империй** в прошлом столетии полностью подтверждают эту теорию¹⁵.

В конце 18-го века французские правители на себе ощутили, что **гильотина фискальная** очень быстро может закончиться **гильотиной реальной**. К этому времени **Франция** накопила такой объем долгов, что на их обслуживание уходило **более половины всех государственных расходов**¹⁶, что привело к росту налогов. Именно это стало одной из основных причин **Великой французской революции**, которая, по сути своей, обеспечила переход от монархии к буржуазной парламентской республике.

СЛАЙД: НАТО планирует удвоить расходы на оборону до 5% ВВП

В этом году **страны НАТО** приступили к разработке соглашения об **увеличении военных расходов до 5% ВВП к 2032**

¹⁴ РБК, [Moody's снизило кредитный рейтинг США](#), май 2025 г.

¹⁵ Н.Фергюсон, Гуверовский институт, Ferguson's Law: Debt Service, Military Spending, and the Fiscal Limits of Power, 21 февраля 2025 г.

¹⁶ Н.Фергюсон, Гуверовский институт, Ferguson's Law: Debt Service, Military Spending, and the Fiscal Limits of Power, 21 февраля 2025 г.

году¹⁷. Их ничем не обеспеченный рост усугубит и без того **непростую фискальную ситуацию** этих стран.

США предлагают своим европейским союзникам гарантировать рост расходов на оборону, **бенефициаром** которого является американский **военно-промышленный комплекс**. Только на одну эту страну приходится почти половина мировой торговли оружием.

СЛАЙД: США – основной бенефициар милитаризации Европы

США не афишируют, что милитаризация «партнеров» по НАТО для них – перекладывание собственных оборонных расходов на союзников, повышение налогооблагаемой базы и сокращение торгового дефицита. Ведь ещё **Макиавелли** говорил: **«il potere dell'autorità risiede nel suo segreto. Сила власти – в её тайне»**.

Рост западного военно-промышленного комплекса отвлекает на себя колоссальные ресурсы из производственных отраслей. Например, для производства одного **истребителя F-35** необходимо **417 килограммов редкоземельных металлов**¹⁸. Неудивительно, что в последние годы развернулась настоящая охота за этими ресурсами. Только Украина за четыре года подписала три соглашения в этой связи: с Евросоюзом, Великобританией и США.

Но все эти действия, как в Европе, так и в США, вряд ли станут панацеей от всех бед. Всегда найдется **асимметричный ответ**.

СЛАЙД: Скорость инноваций растет

6. ЦИФРОВАЯ РЕВОЛЮЦИЯ ПОТРЕБУЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО КОЛИЧЕСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Цифровая революция с применением искусственного интеллекта и работой с большими данными должна стать **основой роста производительности труда**.

По оценке инвестиционного банка «Голдман Сакс», широкомасштабное внедрение высоких технологий позволит

¹⁷ Bloomberg, [NATO Is Sketching Out Plan to Meet Trump Call for 5% of GDP on Defense](#), май 2025 г.

¹⁸ Институт истории науки (США), [Manufacturers Case Study](#)

увеличить производительность труда на **полтора процентных пункта** для развитых стран и на **один процентный пункт** для развивающихся стран в течение 10 лет¹⁹.

Однако развитие высоких технологий требует значительного объема **природных ресурсов**, а также масштабных инвестиций в **инфраструктуру** и **человеческий капитал**. Это, в свою очередь, означает **многократный рост потребления энергии**.

СЛАЙД: Увеличение мощности ЦОД ведет к росту потребления электроэнергии

Вне всякого сомнения, одной из основных движущих сил новой технологической революции является **энергетический сектор**. Использование искусственного интеллекта на базе крупных **центров обработки данных** представляет собой **высокоэнергоёмкий процесс**. По данным Международного энергетического агентства, сегодня потребности в электроэнергии одного центра обработки данных мощностью 100 мегаватт сопоставимы с потреблением **100 тысяч домохозяйств**. В будущем эти потребности могут **вырасти в десятки раз**²⁰.

СЛАЙД: ЦОД входят в пятерку лидеров по росту энергопотребления

Такие центры внесут большой вклад в рост мирового спроса на электроэнергию, чем **тяжелая промышленность** или **теплоснабжение**. По прогнозам²¹, к 2030 году потребление ими электроэнергии более чем удвоится и достигнет **одной тысячи тераватт-часов**²², что сопоставимо с текущим потреблением **Японии**.

Степень влияния цифровизации на мировую энергосистему хорошо видна на примере **криптовалют**. Менее чем за десять лет они превратились в **самостоятельную отрасль**, которая сегодня

¹⁹ Goldman Sachs, AI is showing "very positive" signs of eventually boosting GDP and productivity, май 2024 г.

²⁰ МЭА, Energy and AI, апр. 2025 г.

²¹ Прогнозы ведущих мировых агентств и международных банков

²² Прогноз МЭА предполагает рост до 945 ТВт*ч, а Goldman Sachs ожидает рост до более 1 000 ТВт*ч

потребляет ресурсы наравне с целыми государствами. Так, энергопотребление биткоина уже превысило уровень Польши.

Цифровая революция открывает **новую эру** и в развитии нефтегазовой отрасли, в том числе повлияет на разведку, добычу, переработку нефти, хранение данных и кибербезопасность отрасли. По экспертным оценкам, рынок технологий искусственного интеллекта в нефтегазовой отрасли вырастет на **83%** уже к 2030 г. В данный момент **49%** этого рынка приходится на сегмент **переработки**. Ожидается, что внедрение искусственного интеллекта в сегменте **разведки и добычи** будет расти по **14%** в год в следующие пять лет.²³

СЛАЙД: Урбанизация приведет к росту потребления энергии населением Африки, Индии, ЮВА

7. РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ – КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР РОСТА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ

Ещё одним ключевым драйвером потребления энергии становятся **развивающиеся страны**. Одна из главных причин этого – **демография**. Ожидается, что в ближайшие 25 лет население стран **Африки** и **Азиатско-Тихоокеанского региона** суммарно вырастет на **1,4 миллиарда** человек, что обеспечит практически весь прирост населения мира.²⁴

Урбанизация – также важный фактор роста спроса на энергию. И здесь основные изменения происходят в странах **Азии** и **Африки**. По оценке МЭА, в ближайшие 25 лет **число горожан** в них увеличится более чем на **1,6 миллиардов человек**²⁵.

К 2050 году при потреблении энергии населением **Африки, Индии** и **Юго-Восточной Азии** на сегодняшнем уровне населения **Китая**, совокупное дополнительное потребление составит около **50**

²³ Mordor Intelligence, [AI in Oil and Gas Market Analysis | Industry Report, Size & Forecast](#)

²⁴ МЭА, World Energy Outlook 2024, окт. 2024 г.

²⁵ МЭА, World Energy Outlook 2024, окт. 2024 г.

миллионов баррелей нефтяного эквивалента в сутки. Это равно четверти мирового спроса на энергию на сегодняшний день²⁶.

СЛАЙД: Доля электроэнергии в энергобалансе почти удвоится к 2050 г.

Рост потребления электроэнергии – это ключевой вызов. Уже в этом году инвестиции в этот сектор на **50%** превысят вложения в ископаемое топливо²⁷. Действительно, за последние 15 лет потребление электроэнергии росло **опережающими темпами**, а в следующие 25 лет, по расчетам МЭА, выработка электроэнергии должна практически **удвоиться**. Наибольший вклад в этот рост также внесут страны **Азиатско-Тихоокеанского региона**, которые обеспечат **60%** прироста потребления²⁸.

Особенно ярко этот процесс виден на примере **Индии**, где **пиковая нагрузка на энергосистему** выросла почти на **70%** за последние десять лет.

СЛАЙД: Себестоимость водорода не позволяет ему конкурировать с ископаемым топливом

8. НОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА – СИНТЕЗ ТРАДИЦИОННЫХ И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ

Поиск новых источников энергии никогда не прекращался. Уже много лет большие надежды возлагаются на **использование водорода**. Однако до сих пор на низкоуглеродный водород приходится **менее 1%** от всех производимых объемов. По оценке консалтинговой компании «Делойт», внедрение «зеленого» водородного топлива обойдется в почти **10 триллионов долларов** к 2050 году²⁹.

При этом, его себестоимость варьируется от **200 до 400 долларов за баррель нефтяного эквивалента**³⁰. Очевидно, что в

²⁶ Имеется в виду конечное потребление энергии

²⁷ МЭА, [World Energy Investment 2025](#), под ископаемым топливом имеются в виду нефть, газ и уголь

²⁸ МЭА, World Energy Outlook 2024, окт. 2024 г.

²⁹ Deloitte, Green hydrogen – Energizing the path to net zero

³⁰ МЭА, Global Hydrogen Review, 2024

таких условиях водород не выдерживает никакой конкуренции с нефтью и газом.

Хочу отдельно подчеркнуть, что производство водорода более дешевым способом **не позволяет снизить углеродный след**. Так, по данным МЭА, выбросы при производстве так называемого **«серого» водорода** превышают выбросы, возникающие при полном цикле производства и использования **бензина**.

Обсуждается сегодня и **космическая солнечная энергетика**. Она представляет собой преобразование солнечной энергии в электроэнергию в космосе при помощи **оснащенного солнечными батареями спутника** и ее дальнейшую передачу на Землю. Проблема лишь в том, что, по оценке консалтинговой компании **«Роланд Бергер»**, стоимость только одного такого спутника превышает **30 миллиардов евро**. До сих пор **не существует технологии, которая позволила бы передавать огромные объемы энергии на Землю из космоса**³¹.

В области **хранения энергии** также идет активная работа. Появляются **альтернативные типы аккумуляторов**, которые уже сейчас предлагают определенные преимущества, однако еще не готовы для широкого внедрения. Например, **натрий-ионный аккумулятор** сокращает время зарядки на **75%** и обладают более высокой производительностью в условиях низких температур, однако в разы **уступает существующим литий-ионным аналогам** в энергоемкости и сроке эксплуатации.

Как мы видим, до полноценного внедрения всех этих технологий ещё очень далеко. Поэтому сегодня оптимальным решением является **синтез традиционных и альтернативных источников**.

СЛАЙД: Цена урана выросла более чем в 3 раза за 7 лет

Ещё в 30-х гг. прошлого столетия была сформулирована идея **термоядерного синтеза**, многие известные ученые, включая

³¹ РБК, [Дорого и тяжело: зачем Европе солнечная батарея в космосе](#), сент. 2022 г.

нобелевских лауреатов **Ханса Бете, Пётра Капицу, Игоря Тамма**, и позднее **Андрея Сахарова**, стремились воспроизвести этот процесс и управлять им. В теории термоядерный синтез способен генерировать почти **в четыре миллиона раз** больше энергии, чем сжигание нефти или угля³². Однако для поддержания управляемой термоядерной реакции и устойчивого получения энергии все еще необходимо **усовершенствовать методы удержания плазмы, обеспечения ее стабильности**, а также повышения КПД.

Тем не менее, на фоне роста потребления все виды генерации, включая **атомную**, переживают **второе рождение**. Это хорошо иллюстрирует цена **уранового топлива**, выросшая за последние семь лет **более чем в три раза**.

Еще несколько лет назад атомная энергетика находилась в **глубоком кризисе**: из-за снижения активности в отрасли таким крупным компаниям, как **«Вестингхауз»** и **«Арева»**, пришлось пройти через **реструктуризацию** и **неоднократную смену собственников**.

СЛАЙД: Действующие реакторы по странам

За последние 5 лет ежегодные глобальные инвестиции в атомную энергетiku увеличились на **50%** и в прошлом году достигли **70 млрд долл.**³³ **Китай** становится сегодня одним из лидеров атомной энергетики. За последние десять лет установленная мощность атомной генерации этой страны **выросла в пять раз и приблизилась к 60 ГВт**. В ближайшие годы **Китай** планирует завершить строительство ещё **32 реакторов**³⁴.

Важно отметить, что в развитии своей атомной промышленности **Китай** опирается на последние технологические достижения ведущих атомных держав: **России, США и Франции**.

³² Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ), [Что такое термоядерный синтез?](#), фев. 2025 г.

³³ МЭА, [World energy investment 2025](#), июнь 2025 г.

³⁴ Всемирная ядерная ассоциация, [Nuclear Power in China](#)

На втором месте по количеству новых атомных проектов находится **Индия** с шестью реакторами.³⁵

Россия обладает **многолетним опытом строительства** атомных электростанций. Стоимость самого современного российского реактора **ВВЭР-1200** в два раза ниже, чем американского «**Эй-Пи 1000**». Сегодня такие реакторы уже работают в России и планируются к вводу в эксплуатацию в дружественных странах.

СЛАЙД: Семь стран контролируют значительную долю производства и запасов уранового топлива

Особое значение имеет **обеспеченность ресурсной базой**. Сегодня всего семь стран, включая **Российскую Федерацию**, контролируют **более 90%** мирового производства уранового топлива и **около 70%** мировых запасов урана.

Россия сегодня – единственная в мире страна, обладающая компетенциями во **всей технологической цепочке ядерного топливного цикла**, от добычи урана до утилизации ядерного топлива. Всего по российским технологиям в мире построено **80 атомных реакторов**. Единственная в мире плавучая атомная станция малой мощности введена в эксплуатацию в России. На сегодняшний день в нашей стране находятся на стадии строительства **четыре атомные электростанции**.

Также в нашей стране уже десять лет успешно эксплуатируется ядерный **реактор с натриевым теплоносителем**, относящийся к категории **реакторов на быстрых нейтронах БН-800**. На стадии строительства находится еще один **реактор на быстрых нейтронах последнего поколения БН-1200**.

В реакторах такого типа заложены самые совершенные технические решения, в том числе укрупнение топливовыделяющих элементов, применение уран-плутониевого смешанного топлива, а

³⁵ МАГАТЭ, [Информационная система по энергетическим реакторам](#), данные на 13 июня 2025 г.

также новых конструкционных сталей с повышенной радиационной стойкостью, которые обеспечивают **более глубокое выгорание топлива и более высокую эффективность**.³⁶ В частности, КПД выработки электроэнергии повышается на **20-25%**, даже без учета значительно более высокой эффективности использования топлива.

СЛАЙД: Атомный ренессанс ведет к росту генерации

Ожидается, что инвестиции в атомную сферу продолжат расти. По прогнозу МЭА, к 2050 году установленная мощность атомной генерации в мире вырастет почти на **60%** и достигнет **650 ГВт**³⁷. Думаю, эта оценка занижена. Всего несколько недель назад президент **США** поставил цель увеличить мощность атомной генерации в этой стране в четыре раза до **400 ГВт**³⁸.

Повышенное внимание инвесторов сегодня привлекают к себе новые технологии, такие как **малые модульные реакторы**. При том что такие реакторы более мобильны, их внедрение также требуют **инвестиций в развитие энергосетей**. Помимо этого, отдельное внимание стоит уделить вопросам их безопасности и защищенности от террористических угроз.

Недавно компания **«Роллс-Ройс»** выиграла тендер на сооружение таких реакторов в **Великобритании**. Эксперты отмечают, что эти реакторы **имеют ряд особенностей**³⁹. Одна из них описана в **Экклезиасте**: «Кривое не может сделаться прямым, а чего нет, того нельзя считать»⁴⁰. Ни один из подобных реакторов еще не был введен в эксплуатацию.

Предлагаемые **реакторы меньшей мощности** будут требовать **не меньше усилий и затрат**, в том числе, связанных с утилизацией топлива и обеспечением безопасности, чем существующие реакторы большей мощности

³⁶ Росатом, [Быстрый, натриевый, модернизированный](#), июль 2023 г.

³⁷ МЭА, [The Path to a New Era for Nuclear Energy](#), январь 2025 г. Для прогноза на 2035

³⁸ Белый дом США, [OPINION: Trump unleashes US nuclear renaissance with bold executive orders](#), 27 мая 2025 г.

³⁹ The Guardian, [‘A viable business’: Rolls-Royce banking on success of small modular reactors](#), 15 января 2025 г.

⁴⁰ Экклезиаст, 1:15

И наконец, атомная энергетика – это, в любом случае, технологии двойного назначения. Вопросу нераспространения ядерного оружия должно уделяться самое пристальное внимание, ведь считается, что именно из-за него и происходит сейчас обострение ближневосточного конфликта. Необходимо понимать, хотим ли мы дальнейшего расширения ядерного клуба.

СЛАЙД: Инвестиции в «чистую» энергетику уже вдвое превышают инвестиции в ископаемое топливо

9. «ЗЕЛЕНый» ЭНЕРГОПЕРЕХОД – ЭТО ОЧЕРЕДНАЯ УТОПИЯ

За последние десять лет совокупные расходы на энергопереход достигли **10 триллионов долларов**⁴¹. За этот же период доля солнечной и ветровой энергии в мировом энергобалансе увеличилась всего на четыре процентных пункта до **6%**⁴². По оценке МЭА, только в этом году мир инвестирует более **двух триллионов долларов** в развитие так называемой «чистой» энергетики. Это **вдвое** больше чем в **ископаемое топливо**, на которое, по-прежнему, приходится **почти 80%** мирового энергопотребления⁴³.

Уже сейчас становится понятно, что даже удвоение инвестиций не даст желаемого результата. По оценкам экспертов, достижение нулевого уровня выбросов к 2050 году требует более **180 триллионов долларов вложений**. Иначе говоря, в среднем придется тратить более **семи триллионов долларов в год**⁴⁴. А ведь еще Талейран говорил: «**Tout ce qui est excessif est insignifiant. Всё, что избыточно – несущественно.**»⁴⁵.

Помимо этого, регуляторам в разных странах необходимо выработать **единые технические стандарты** для новых источников энергии, обеспечивающие их **универсализацию и быструю адаптацию** к любому рынку. **Задача непростая.**

⁴¹ PV magazine, [Global clean energy investment hit \\$2.1 trillion in 2024, says BNEF](#), янв. 2025 г.

⁴² Our World in Data, данные за 2023 г.

⁴³ МЭА, [World Energy Investments 2025](#)

⁴⁴ Bloomberg NEF, Energy Transition Investment Trends 2025, янв. 2025 г.

⁴⁵ Le Figaro, [Tout ce qui est excessif est insignifiant](#)

СЛАЙД: Ископаемое топливо обладает наивысшей плотностью энергии

Важно отметить, что всякий раз, когда человечество переходило на новый вид топлива, **повышалась эффективность энергосистемы** и расширялись её возможности⁴⁶. Это было связано с тем, что новый источник энергии, как правило, обладал **более высокой плотностью энергетического потока**.

Капица доказал, что **плотность энергетического потока** является ключевой характеристикой любого вида энергии. По этому показателю такие виды ископаемого топлива, как **уголь** (135,1 Вт/м²), **нефть** (195 Вт/м²) и **газ** (482 Вт/м²), а также **атомная энергия** (241 Вт/м²) намного опережают и **солнечную** (6,6 Вт/м²), и **ветровую энергию** (1,8 Вт/м²)⁴⁷. Таким образом, концепция «чистого нуля» фактически **перечеркивает столетия поступательного развития общества**, предлагая человечеству **энергетический регресс**.

Однако у европейских политиков не хватает смелости публично признать этот факт. Их **слепая вера в «зеленый» переход** уже напоминает зависимость. Как метко выразился один из классиков французской литературы: **«Красный нос – признак постоянства характера»**.

Очевидно, что интеграция возобновляемых источников энергии требует **глубокой трансформации инфраструктуры**, масштабы которой недооцениваются. По оценке МЭА, глобальные вложения в развитие энергосетей в два с половиной раза отстают от инвестиций в генерацию⁴⁸.

СЛАЙД: Ледяной покров в Антарктиде начал восстанавливаться

10. КЛИМАТИЧЕСКИЙ АЛАРМИЗМ НАУЧНО НЕ ОБОСНОВАН

⁴⁶ В.Смил, Power Density: A Key to Understanding Energy Sources and Uses

⁴⁷ Дж. ван Залк, П.Беренс, The spatial extent of renewable and non-renewable power generation, 2018 г.

⁴⁸ МЭА, [World Energy Investment 2025](#)

Отказ основных инициаторов климатической повестки от её реализации и прекращение **льготного финансирования «зеленых» проектов** подтверждается **объективными выводами ряда ученых.**

С научной точки зрения масштабное внедрение ВИЭ не окажет ожидаемого эффекта на климат. **Американские физики Ричард Линдзен и Уильям Хэппер** в своей недавней работе заявили, что предположительное достижение «чистого нуля» в США к 2050 году позволит избежать повышения температуры только **на две сотых градуса по Фаренгейту**, а во всем мире – лишь **на тринадцать сотых градусов по Фаренгейту**⁴⁹. Эффект, очевидно, несоизмеримый с объемом требуемых затрат.

Более того, вся концепция «чистого нуля» выбросов построена также на предположении о том, что рост концентрации **углекислого газа** разрушает климат. Однако недавнее исследование западных ученых⁵⁰ подтвердило более ранние выводы Нобелевского лауреата **Джона Клаузера** о доминирующем влиянии облаков на изменение климата. Даже незначительное снижение облачности на высоте менее 2000 метров может **на несколько процентов увеличить нагрев поверхности Земли** солнечными лучами. Этот эффект в несколько раз превышает то влияние, которое могло бы оказать на климат **удвоение концентрации углекислого газа в атмосфере.**

Одним из основных постулатов теории «зеленого» перехода является тезис о сокращении ледяного покрова. Однако последние исследования китайских ученых показывают, что с 2021 по 2023 год в Антарктиде происходил **существенный прирост массы льда** в объеме **108 гигатонн в год**⁵¹.

СЛАЙД: Пик спроса на уголь в очередной раз откладывается

11. ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТЬ ОПРЕДЕЛЯЕТ НОВЫЙ ОБЛИК МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

⁴⁹ Р.Линдзен, У.Хэппер, [Physics Proves Net Zero Carbon Dioxide Will Prevent Very Little Warming but Cause Great Harm](#), июль 2024 г.

⁵⁰ У.Э. ван Вейнгаарден, У.Хэппер, [Radiation Transport in Clouds](#), 2025 г.

⁵¹ New York Post, [Antarctic ice has made a surprising rebound in mass, scientists say](#), май 2025 г.

Развитие ВИЭ должно происходить с опорой на существующие, проверенные временем **традиционные источники энергии**, иначе оно **подорвёт мировую энергобезопасность**.

Исторически переход на новые виды топлива никогда **не приводил к полному отказу** от существующих источников энергии. Напротив, результатом его являлся рост межтопливной конкуренции, основанный на принципе наибольшей эффективности. Так, уголь по-прежнему остаётся **крупнейшим источником электроэнергии** в мире⁵² и **вторым крупнейшим источником энергии** с долей **25%**⁵³ в мировом энергобалансе.

Мировой спрос на этот вид топлива в прошлом году поставил новый рекорд в **8,8 миллиардов тонн**⁵⁴, а международные агентства в очередной раз были вынуждены пересмотреть ожидания по пику спроса на него.

С момента подписания **Киотского протокола** в 1997 году потребление угля в мире выросло на **75%**⁵⁵. А после заключения **Парижского соглашения** в 2015 году оно увеличилось почти на **15%**⁵⁶.

СЛАЙД: Динамика энергобаланса Китая

Уникальным примером грамотного подхода к развитию энергосистемы является **Китай**, на долю которого сегодня приходится **треть мировых инвестиций** в энергетический сектор⁵⁷.

Прошу обратить внимание на слайд. По моей оценке, **Китай**, уже обеспечивший свою **энергобезопасность**, уверенно движется к **полной энергонезависимости**, формируя устойчивый энергобаланс, опирающийся на **собственные ресурсы**. Нет сомнений, принимая во внимание упорство и профессионализм китайских товарищей, что они в обозримом будущем добьются искомого результата, что

⁵² МЭА, [Global Energy Review 2025](#), март 2025 г.

⁵³ Our World in Data, [Energy Mix](#), 2023 г.

⁵⁴ Расчеты Роснефти на базе данных МЭА

⁵⁵ Институт энергетики, 2024 Statistical review of world energy

⁵⁶ МЭА, [Global Energy Review 2024](#)

⁵⁷ МЭА, [World Energy Investment 2025](#)

превратит **Китай** из импортера энергоносителей в **крупного экспортера энергии**.

СЛАЙД: К 2035 году в Китае пик спроса будет покрываться на счет ВИЭ и АЭС

На сегодняшний день эта страна стала признанным **мировым лидером в возобновляемой энергетике**. В последние годы именно в **Китае** вводится наибольший объем новых мощностей возобновляемых источников энергии и находятся более **70%** мировых мощностей по производству оборудования для «зеленой» экономики⁵⁸.

СЛАЙД: Китай – лидер в производственной цепочке возобновляемой энергетике

Это касается **всей цепочки создания стоимости**: от критически важных минералов до производства высокотехнологичного оборудования, не имеющего аналогов в западных странах.

Стремясь обеспечить надежную работу энергосистемы, **Китай** также наращивает инвестиции в сопутствующую энергетическую инфраструктуру: **инвестиции в энергосети** увеличились на **15%** в прошлом году, а в этом году темпы их роста могут удвоиться⁵⁹. А инвестиции в **аккумуляторные батареи** выросли почти в пять раз и достигли **11 миллиардов долларов**. На сегодняшний день общая емкость таких батарей в Китае превышает **35 ГВт**⁶⁰, что составляет две трети всех мировых мощностей⁶¹.

СЛАЙД: Китай также лидирует по вводу угольной генерации

При этом **Китай** никогда не отказывался от ископаемого топлива. За последние пять лет эта страна опередила весь остальной

⁵⁸ BloombergNEF, [China Dominates Clean Technology Manufacturing Investment as Tariffs Begin to Reshape Trade Flows](#), апр 2025 г.

⁵⁹ Bloomberg, [China Accelerates Grid Spending to Absorb Deluge of Solar Power](#), март 2025 г.

⁶⁰ Reuters, [China, struggling to make use of a boom in energy storage, calls for even more](#), 5 июля 2024 г.

⁶¹ The Visual Capitalist, [Top 20 Countries by Battery Storage Capacity](#), 25 марта 2025 г.

мир по объему ввода **новых мощностей угольной генерации**⁶². Сегодня **доля угля** в производстве электроэнергии в Китае составляет почти **60%**⁶³. Только в прошлом году **Китай** выдал разрешения на строительство около **100 гигаватт** новой угольной генерации⁶⁴, максимальное значение за последние десять лет, что должно усилить роль угля в энергосистеме.

Усилия Китая по укреплению собственной энергобезопасности вызывают **шквал критики**, часто замаскированной под заботу об экологии. Как метко заметил ещё две с половиной тысячи лет назад выдающийся китайский стратег и мыслитель **Сунь Цзы**: «**Чем гениальнее ваш план, тем меньше людей будут с ним согласны**».

СЛАЙД: Потребление нефти в Китае замедляется

Новая энергетическая стратегия **Китая** особенно четко прослеживаются на примере **электромобилей**. Рост их продаж привел к **значительному замедлению спроса на моторное топливо** в прошлом году. Продолжение этой тенденции может оказать существенное **реверсивное влияние** на баланс нефтяного рынка.

Немаловажной частью стратегии Китая по снижению зависимости от импорта энергоносителей является **переработка угля в синтетическое топливо и химическую продукцию**. В развитие этой отрасли китайские компании вкладывают **миллиарды долларов**. По мнению экспертов, уже сегодня в Китае **40 миллионов тонн** угля направляется на производство **синтетического топлива** и более **260 миллионов тонн** – на производство **метанола и аммиака**⁶⁵.

СЛАЙД: Применение технологии GTL в компании «Роснефть»

Я хотел бы также проинформировать, что и «**Роснефть**» завершила разработку собственных технологий и катализаторов по

⁶² МЭА, Coal 2024

⁶³ Энергетическое агентство Эмбер

⁶⁴ МЭА, [World Energy Investment 2025](#)

⁶⁵ Расчеты Роснефти на основе данных МЭА, Китайского института исследований угля, Института энергетики

всей цепочке процесса «Джи-Ти-Эл». Соответствующими патентами покрыты все стадии технологического процесса. Планируется внедрение этой технологии на **Таймыре**. Хочу продемонстрировать Вам результат проделанной работы. (*Демонстрация колбы с топливом*). Перед вами – **синтетическая нефть**, состоящая из **чистейших молекул углеводородов**, с **нулевым содержанием серы**.

Индия, от которой многие сегодня ожидают взрывного роста спроса на энергию, находится **на пороге выбора своей модели энергопотребления**. В этой стране мы также наблюдаем рост интереса к угольной и атомной генерации. Так, например, уже в этом году планируется возобновить работу более чем **30 угольных шахт**, а также запустить ещё **пять новых проектов по добыче угля**⁶⁶. Индия также строит шесть новых атомных реакторов.

Согласно планам Министерства энергетики, в **Индии** для удовлетворения растущего спроса на электроэнергию к 2032 г. будет построено как минимум **80 гигаватт** дополнительных угольных мощностей – это соответствует росту более чем на треть с текущих **218 гигаватт** – и потребует порядка **80 миллиардов долларов инвестиций**⁶⁷. Эти новые мощности обеспечат порядка четверти прогнозируемого прироста спроса на электроэнергию в Индии.

СЛАЙД: Потребление электроэнергии в США перешло к росту после десятилетия стагнации

В **США**, где потребление электроэнергии вновь перешло к росту после десятилетия стагнации⁶⁸, новая администрация уже пересматривает энергетическую стратегию в пользу традиционных источников.

⁶⁶ Financial Times, [India's coal champion reopens dozens of mines](#), 8 июня 2025 г.

⁶⁷ Reuters, [India eases coal supply rules to ramp up power generation capacity](#), 7 мая 2025 г.

⁶⁸ Минэнерго США, [After more than a decade of little change, U.S. electricity consumption is rising again](#), май 2025 г.

Так, президент **Трамп** недавно подписал ряд указов, направленных на возрождение угольной промышленности⁶⁹. Одновременно с ослаблением регулирования **Минэнерго США** повысило прогноз по американской добыче угля в этом году на **6%**⁷⁰.

Отмена субсидий для «зеленой» энергетики в США показывает, что эта страна, в отличие от **Евросоюза**, возвращается к **прагматичной политике**. Непродуманная стратегия отказа от традиционной генерации уже привела к тому, что стоимость электроэнергии в Европе сегодня в **5 раз выше**, чем в США.

12. СОСТОЯНИЕ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

Энергетическая политика, изначально заявленная новой администрацией **США**, была **многообещающей**. Однако большинство из заявленных целей пока не достигнуто. Тарифные войны привели к падению цен на нефть, при этом налоги для нефтяной отрасли остаются на прежнем уровне, а процентные ставки не снижаются. На этом фоне число активных **буровых установок** за два последних месяца упало на **9%** до **439 штук** и **остановился рост добычи нефти**.

Менее чем за год Минэнерго США снизило свой прогноз по добыче нефти в США к концу 2025 года на **400 тысяч баррелей** в сутки.

При текущих ценах добыча нефти в США, по всей видимости, достигла пика. Такое мнение недавно озвучили компании «**Даймондбэк**» и «**КонокоФилипс**». Нефтесервисная компания «**Либерти Энерджи**», основанная министром энергетики США **Крисом Райтом**, ожидает **значительного замедления буровой активности** во второй половине этого года, что должно привести к сокращению бурового флота США еще примерно на **10%**⁷¹.

⁶⁹ Белый дом США, [Fact Sheet: President Donald J. Trump Lifts Burdensome EPA Restrictions on Coal Plants](#), апр. 2025 г.

⁷⁰ Минэнерго США, [Short-Term Energy Outlook May 2025](#), май 2025 г.

⁷¹ Rigzone, [Company Founded by Trump's Energy Chief Predicts a Shale Slowdown?](#), май 2025 г.

Неудивительно, что на этом фоне многие сланцевые игроки уже начали **сокращать инвестиции**.

По последней оценке МЭА, в этом году впервые за пять лет глобальные вложения в разведку и добычу нефти снизятся на **6%**, в США падение составит около **10%**.⁷² Думаю, что это только начало.

СЛАЙД: Рост добычи нефти ОПЕК+ с мая в 3 раза превышает первоначальный план

Новый глава Минфина США **Скотт Бессент** неоднократно заявлял, что для успеха второго президентского срока Трампа необходим **рост добычи нефти в США** в размере **трех миллионов баррелей в сутки**. Это часть так называемого «**Плана 3-3-3**», который также подразумевает сокращение бюджетного дефицита США до **3% ВВП** и достижение **трехпроцентного роста ВВП**.

Что касается **баррелей**: какая разница для американского рынка откуда придут баррели? Вполне возможно, это могут быть баррели, произведенные в странах-участницах **ОПЕК+**. Альянс последовательно, с конца прошлого года заявлял о необходимости наращивания добычи в связи с изменениями потребления.

Заявленное увеличение производства с мая этого года в **три раза превышает** первоначальный план альянса. Помимо этого, весь прирост добычи ОПЕК+ может быть **сдвинут на год раньше** плана. Решение, принятое лидерами ОПЕК, о **форсированном увеличении добычи** выглядит сегодня весьма **дальновидным** и, с точки зрения рынка, **оправданным**, учитывая интересы потребителей в свете неопределенности в отношении масштабов **ирано-израильского конфликта**.

СЛАЙД: Цена бензина в США вернулась к уровню 2019 года

Низкие цены на нефть устраивают **потребителей в США**, где **цена бензина с поправкой на инфляцию уже вернулась к уровню 2019 года**. Не случайно, что это происходит на фоне активизации

⁷² МЭА, [World Energy Investment 2025](#)

ближневосточной политики Белого дома и заключения целого ряда соглашений с ключевыми странами региона.

СЛАЙД: Запасы нефти на 5-летнем минимуме

Несмотря на заявленный рост добычи, ни о каком избытке нефти на рынке в долгосрочной перспективе и речи быть не может. Мировые запасы нефти сейчас находятся на **минимальных уровнях** за последние пять лет.

Хочу отметить, что **Евросоюз** продолжает попытки продавить **снижение ценового потолка** на российскую нефть до **45 долларов за баррель**. Полагаю, что реальной целью является стремление Евросоюза **повысить эффективность своих закупок** из России, а не **снизить доходы российского бюджета**, как публично декларировалось. Цифры подтверждают это: по данным западных экспертов, с начала 2023 года Европа закупила российской нефти на более чем **20 миллиардов евро**, став таким образом четвертым по объему покупателем.

Очевидно, что **США не согласятся на снижение референтных цен**, продвигаемое европейцами, потому что оно негативно повлияет на **рентабельность нефтяного экспорта США**.

Кстати, импорт российских темных нефтепродуктов после начала санкционных ограничений позволяет **Саудовской Аравии** эффективно удовлетворять потребности своей энергетической отрасли в сырье без ущерба для экспорта нефти. Объем **мазута и вакуумного газойля**, поставленный в эту страну из России за последние 12 месяцев, **более чем в 6 раз** превысил объем поставок четырехлетней давности.

Аналогичный подход используют сегодня и индийские переработчики. **Индия**, второй по величине покупатель российской нефти, за последние три года практически **удвоила экспорт нефтепродуктов в Европу**.

СЛАЙД: Текущий уровень цен не покрывает расходы бюджета стран-производителей нефти

Для балансировки бюджета многих стран-производителей необходима цена нефти значительно выше текущих уровней. Так, по расчетам МВФ, в 2025 году для бюджета Саудовской Аравии эта цена находится на уровне **более 90 долларов за баррель**.

СЛАЙД: Акционерные выплаты нефтяных мейджоров оказались под угрозой

Помимо интереса государств, необходимо учитывать и **интересы акционеров**. Низкие цены на нефть в текущем периоде не позволяют многим компаниям сохранять прежний уровень выплаты дивидендов и выкупа акций. По оценке экспертов «Ристад Энерджи», в случае если **нефтяные мейджоры** сохранят выплаты акционерам, то уже в текущем году им придется практически **полностью отказаться от инвестиций** либо **значительно нарастить долг**.

Падение цен уже начало отражаться на крупных игроках. Так, **Би-Пи** и **Шеврон** сократят объем выкупа акций почти на **60%**⁷³ и **30%**, соответственно⁷⁴, а «**Арамко**» приходится наращивать долг для того, чтобы иметь возможность выплачивать дивиденды.

СЛАЙД: Реальный вклад России в мировую экономику пропорционален доле в ресурсном балансе

13. БЕЗ РОССИИ, ВЕНЕСУЭЛЫ И ИРАНА ГЛОБАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ НЕВОЗМОЖНА

Россия, Венесуэла и Иран являются **ключевыми игроками** на энергетическом рынке, от поставок которых напрямую зависит мировая **энергобезопасность**. На них приходится **треть мировых запасов жидких углеводородов** и **15% мировой добычи**. Без их ресурсной базы **невозможен переход к новому облику мировой энергетики**.

Реальный вклад России в мировую экономику пропорционален её **доле в мировом ресурсном балансе**. Доля нашей страны в

⁷³ Reuters, [BP reports 48% profit drop as strategy chief leaves](#), апр. 2025 г.

⁷⁴ Reuters, [Chevron meets Wall Street profit estimates but cuts buybacks in Q2](#), май 2025 г.

мировом экспорте углеводородов составляет порядка **15%**. Однако **российская ресурсная база** – это не только углеводороды, но также и **металлы**. Доля России в добыче золота около **10%**, а в производстве таких металлов, как высокосортный **никель** и **палладий** доходит до **20%** и **40%** соответственно. Помимо этого, в России находится около **10%** мировых запасов **редкоземельных металлов**, без которых невозможно развитие современных технологий.⁷⁵

СЛАЙД: Заключительный слайд

14. ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

В последние три с лишним года российская экономика находится в условиях **беспрецедентного санкционного давления**. Однако, вопреки многочисленным негативным прогнозам, в течение этого периода она смогла **утвердить свою жизнеспособность**. В последние два года темпы роста ВВП России превысили **среднемировые показатели**.

По мнению Министерства финансов **федеральный бюджет остается сбалансированным**, а уровень госдолга находится под контролем.

Банковская система стабильна за счет относительно **низкой налоговой нагрузки** и повышенной доходности **облигаций федерального займа**, что позволяет ей работать с **высокой эффективностью**. Но мы ожидаем увеличение ее вклада не только в бюджет, но и в экономику страны. Как минимум, **повышение дивидендных выплат** в пользу государства было бы разумно и целесообразно и могло бы снизить бюджетные риски, что позволило бы рассмотреть **снижение фискальных режимов** для производителей и стать стимулом развития страны.

Вернемся к **началу нашей дискуссии**. Добыв руно, аргонавты вернулись в Грецию, однако счастья как не было, так и нет. Но в чем же смысл мифа, если за злом следует только зло, и благие намерения

⁷⁵ Институт энергетики, Statistical Review of World Energy 2024

превращаются в свою противоположность? Возможно, смысл в том, что золотое руно, полученное преступным путем, не приносит счастья, а зло всегда порождает зло. **Чуда не случится.**

Несмотря на то, что наша мечта об открытой глобальной экономике, о незыблемых законах, охраняющих неприкосновенность собственности и контрактных обязательств, о равных для всех правовых гарантиях оказалась иллюзией, несмотря на беспрецедентное в истории внешнее давление, мы повторяем **великие слова**, сказанные в июне сорок первого года и ставшие символом несокрушимого духа нашего народа: «**Наше дело правое, враг будет разбит, победа будет за нами!**».

Благодарю вас за внимание!