

**Доклад по первому вопросу повестки дня Годового общего
собрания акционеров ПАО «НК «Роснефть»:
«Утверждение Годового отчета Общества»**

Вступление

Уважаемые акционеры, гости Собрания и партнеры нашей Компании! Я искренне рад приветствовать вас сегодня в городе Большой Камень на Годовом общем собрании акционеров компании «Роснефть»!

Дальний Восток – это один из основных регионов работы Компании. Здесь находится центр морской добычи, переработки и судостроительных компетенций.

Звезда – пионер в строительстве технически сложных гражданских судов

Место проведения сегодняшнего собрания выбрано не случайно. «Роснефть» является оператором расположенного здесь судостроительного комплекса **«Звезда» – пионера в строительстве технически сложных гражданских судов.** Это первая российская судовой верфь крупнотоннажного производства, которая не только укрепляет производственные мощности отрасли, но и обеспечивает достижение **стратегических целей по импортозамещению и технологическую автономность России** в строительстве критически важной арктической инфраструктуры.

В декабре 2025 года на «Звезде» был **передан заказчику танкер-газовоз СПГ, впервые построенный в России.** Ледокольный танкер класса ARC 7 «Алексей Косыгин» стал **головным в серии,** которую

судоверфь строит для проекта «Арктик СПГ-2». Газовозы данной серии имеют высокий ледовый класс и способны работать в арктических условиях, **самостоятельно преодолевая лед толщиной более 2 м.** Каждый танкер вмещает **более 170 тыс. м³ СПГ** и **оборудован уникальными винто-рулевыми колонками**, также произведенными на территории судоверфи «Звезда» заводом «Сапфир».

Также в 2025 году заказчику был передан двухтопливный танкер «Иван Айвазовский» грузоместимостью 50 тыс. т – **головное судно новой серии из трех танкеров для перевозки нефтепродуктов**, в том числе из районов с ледовыми условиями плавания. В конце 2024 года был передан заказчику первый арктический танкер-челнок «Валентин Пикуль» грузоподъемностью 69 тыс. т. Благодаря высокому ледовому классу ARC6 челнок способен самостоятельно осуществлять навигацию без ледокольного сопровождения при толщине льда до 1,7 м.

Всего с 2020 года «Звезда» **передала заказчикам девять судов**, в том числе **пять нефтеналивных двухтопливных танкеров** типа «Афрамакс», а в портфеле ее заказов – **более 50 судов.**

Обострение конфликтной ситуации на Ближнем Востоке обнажило **риски для глобальной энергетической логистики.** И сегодня критически важно развивать альтернативные маршруты, к ключевым из них, безусловно, относится Северный морской путь. На этом фоне резко возрастает стратегическая роль «Звезды», способной строить современные ледоколы, танкеры и газовозы ледового класса.

Приморский металлургический завод – металлургический флагман Приморского края

В непосредственной близости от «Звезды» идет строительство Приморского металлургического завода, который будет **полностью интегрирован** в структуру судостроительного кластера.

Мощность завода – 1,5 млн т в год, его основная продукция – крупноформатный стальной лист **шириной до 4,5 м и длиной до 24 м**. Использование крупноформатных листов позволяет **кратно сократить количество сварных швов** на корпусе судна, что ускоряет процесс строительства и повышает надежность конструкции. Отмечу, что по сочетанию габаритных размеров и физико-механических свойств, включая **хладостойкость**, российский стальной лист **значительно превосходит зарубежные аналоги**. Также завод будет производить трубы большого диаметра для магистральных нефте- и газопроводов в объём до 300 тыс. т в год.

Проект создаст **более 3800 рабочих мест** и даст мощный импульс экономическому развитию Приморского края. Ввод завода в эксплуатацию запланирован на **2029 год**.

Общий обзор 2025 года и положение в отрасли

В рамках доклада по первому вопросу повестки дня **представляю Вашему вниманию Годовой отчет компании «Роснефть» за 2025 год**. Отчет был предварительно утвержден Советом директоров и получил положительное заключение ревизионной комиссии.

2025 год стал для российской нефтяной отрасли временем серьёзных вызовов. Профицит на глобальном рынке, жесткие макроэкономические условия, **опережающий инфляцию рост**

тарифов естественных монополий и растущее **санкционное давление** создают сложные условия функционирования Компании.

Дополнительное давление на отрасль оказывают военные конфликты, в частности, в этом году мы столкнулись с ограничением судоходства в Ормузском проливе.

В сложившихся условиях **усилия** Компании были направлены на **повышение эффективности деятельности и оптимизацию затрат**, непрерывный мониторинг и ранжирование портфеля проектов. «Роснефть» не просто сохранила устойчивость, в **очередной раз подтвердив надежность своей бизнес-модели**, но и **продолжила системную работу по реализации стратегических инициатив**.

По итогам 2025 года «Роснефть» **осталась на втором месте в мире по добыче углеводородов** среди публичных нефтяных компаний – в жидком эквиваленте показатель достиг 247 млн т н.э., или более 5 млн барр.н.э./сут. Мы остаемся крупнейшей нефтяной компанией России и добываем почти 40% российской нефти. Доля «Роснефти» в российской переработке составляет около 30%, а сеть АЗС является крупнейшей в стране. Добавил бы, что у нас есть крупные нефтеперерабатывающие комплексы и за рубежом, в частности, в Индии. И мы продолжаем оставаться акционерами в ряде заводов в Европе.

Кризис в Ормузском проливе показал, что в настоящее время невозможно сформировать прогноз **даже на ближайшую перспективу** в связи с тем, что политические факторы начинают быть основополагающими.

В начале горячей фазы конфликта мы призывали не переоценивать эффект роста цен на доходы, продолжая использовать при планировании консервативные макроэкономические предпосылки. С нашей точки зрения, этот подход оправдал себя.

Разведка и добыча: эффективное освоение ресурсной базы

Показатели в геологоразведке наглядно подтверждают лидирующие позиции «Роснефти» в области эффективного освоения ресурсной базы. В 2025 году было открыто 6 новых месторождений и 112 залежей с запасами углеводородов более 250 млн т н.э.

По результатам проведения аудита запасов по международной классификации PRMS запасы углеводородов Компании по категории 2P составили 11,5 млрд т н.э. Восполнение добычи приростом запасов составило 122%, при этом Компания, в отличие от многих международных конкурентов, обеспечена запасами почти на полвека вперед.

Проходка в эксплуатационном бурении в 2025 году превысила 11,8 млн м, в эксплуатацию было введено около 3 тыс. новых скважин. При этом три четверти из новых скважин – горизонтальные.

Отдельно отмечу, что в «Роснефти» создан высокоэффективный буровой бизнес с действующим парком из 340 буровых установок различной грузоподъемности в мобильном и эшелонном исполнении. Это почти на треть больше, чем количество буровых во всем Пермском бассейне США¹.

¹ По данным Baker Hughes, на 05.06.2026 – 257 буровых, <https://rigcount.bakerhughes.com/na-rig-count/>

Одним из ключевых **инструментов интенсификации добычи** на горизонтальных скважинах остается технология **гидроразрыва пласта (ГРП)**. В отчетном году доля **горизонтальных скважин с многостадийным ГРП** достигла практически половины от всех введенных скважин.

При этом благодаря **уникальному опыту и высокой квалификации наших специалистов** технология проведения ГРП постоянно совершенствуется. Так, в отчетном году один из наших крупнейших добывающих активов **«Самотлорнефтегаз»** установил **отраслевой рекорд, впервые осуществив 40-стадийный ГРП за 24 часа**. Глубина ствола скважины составила 3 469 м, длина горизонтального участка – около 1200 м. Коэффициент ее продуктивности превышает средние показатели соседних скважин до **четырех раз**.

Впечатляющих результатов удалось добиться и на нашем основном добывающем предприятии – **«Юганскнефтегаз»**, которое ведет добычу с 1964 г. В частности, был выполнен 30-стадийный гидроразрыв со 116-ю трещинами и закачкой 9 тыс. т расклинивающего агента, что позволило добиться одного из **наиболее высоких дебитов скважин** из залежей трудноизвлекаемой нефти за **последние 10 лет**.

«Оренбургнефть», очередной наш добывающий актив Компании в Приволжье, в 2025 году реализовал пилотный проект **большеобъемного ГРП** на Таращанском месторождении с рекордным для региона объемом закачки – 100 т пропанта за одну операцию. Проект потребовал высочайшей точности расчетов, и дизайн ГРП был выполнен в

корпоративном симуляторе «РН-ГРИД». **Цифровое моделирование позволило спрогнозировать развитие трещины**, оптимизировать параметры закачки и гарантировать безопасность процесса при использовании рекордного объема расклинивающего агента.

Стоит отметить и собственную инновационную разработку Компании – технологию проведения ГРП **«РОСНЕФТЬ ТАЙГЕР ФРЕК» (ROSNEFT TIGER FRAC)**. Она основана на особом способе подачи жидкости разрыва разной вязкости и расклинивающего агента, что позволяет увеличить длину трещин и повысить экономическую эффективность ГРП. В 2025 году по данной технологии проведено 449 операций ГРП на 30 горизонтальных скважинах с общей накопленной добычей за год более 100 тыс. т.

Благодаря применению инновационных технологий в «Роснефти» средний дебит новых скважин в 2025 году был на 17% выше среднероссийского показателя, а по итогам 1 кв. 2026 года он вырос до 53 т/сут, что стало **самым высоким показателем по Компании за последние 10 лет и на 31% превышает среднероссийский уровень.**

Разведка и добыча: высокотехнологичная добыча

Объем **добычи жидких углеводородов** в 2025 году составил 181,1 млн т, что несколько ниже показателя 2024 года. При этом в условиях смягчения ограничений **условий сделки ОПЕК+** в 4 кв. 2025 г. добычу удалось нарастить на 1,5% г./г., и она **продолжила рост в 1 кв. 2026 г.** То есть наши обязательства по участию ОПЕК+ были одним из факторов снижения добычи.

Отдельно остановлюсь на проекте **«Сахалин-1» – крупнейшем нефтяном шельфовом проекте в России**. Он реализуется с 1996 года на условиях соглашения о разделе продукции с иностранными партнерами. В 2022 году прежний оператор ExxonMobil покинул проект в одностороннем порядке, а за ним и ключевые иностранные подрядчики-производители оборудования, инжиниринговые подрядчики и весь иностранный персонал.

В соответствии с Указом Президента России² «Роснефть» перехватила управление в практически аварийной ситуации. Мы в кратчайшие сроки восстановили добычу и экспорт нефти, возобновили поставки газа в Хабаровский край. Были сохранены более 3 тыс. высококвалифицированных рабочих мест.

Мы вновь запустили программу бурения, и уже в 2023 году на месторождении Одопту-море Компанией была пробурена **вторая в мире скважина по индексу сложности**. В 2025 году запущен в эксплуатацию новый объект на континентальном шельфе – Южный купол месторождения Одопту с **рекордными пусковыми дебитами** скважин до 2,6 тыс. т/сут. В 2026 году мы начали активное бурение одновременно на всех трех месторождениях проекта. В итоге он **превысил плановые показатели добычи, которые утверждал прежний оператор, на 20%**.

В настоящее время продолжается **активное строительство основных объектов проекта «Восток Ойл»** – нефтяного терминала «Порт Бухта Север», нефтеперекачивающих станций, приемосдаточного пункта с резервуарным парком. При этом **завершается**

² Указ Президента РФ №723 от 07.10.2022 и Постановление Правительства №1808 от 12.10.2022

строительство нефтепровода общей протяженностью 790 км. По завершении нашей работы здесь во Владивостоке я спланировал посещение проекта «Восток Ойл». Мы обеспечим завершение стыковочных работ по нефтепроводу и рассчитываем, что в сентябре у нас будет возможность доложить о введении первой очереди «Порта Бухта Север» в эксплуатацию.

Построен высокотехнологичный и безопасный подводный переход через реку Енисей, который выполнен в двухниточном исполнении протяженностью по 5,7 км каждая. Трубопровод проложен на глубине порядка 50 метров с заглублением до 8 метров в дно реки.

Объем добычи газа в отчетном году составил 79,6 млрд куб. м, что ниже показателя 2024 года в связи с плановыми ремонтами на ключевых активах, а также на фоне участия в соглашении ОПЕК+. При этом после их завершения в 4 кв. 2025 г. добыча газа возросла на 4% г./г. и **продолжила расти в 1 кв. 2026 г.**

В своей производственной деятельности «Роснефть» уделяет особое внимание цифровой и технологической трансформации.

Эти инструменты позволяют конвертировать цифровые технологии в **измеримый финансовый эффект**, который в 2026 году, согласно нашим планам, превысит **100 млрд руб.** Отмечу, что за первые 4 месяца 2026 года он уже достиг 44 млрд руб.

Так, например, наши уфимские специалисты разработали и запатентовали **первый российский роботизированный комплекс для ремонта насосно-компрессорных труб.** Он представляет собой модульную конструкцию, которая позволяет изменять конфигурацию

оборудования в зависимости от осложняющих факторов, распространенных в регионе добычи. Производительность комплекса доходит до 21 тыс. труб в месяц. Главное преимущество разработки – минимальное участие человека. В результате применения **доля ручных операций сократится на 53%**, при этом **производительность вырастет на 25%**.

Важно подчеркнуть, что мы смотрим на цифровизацию и информационные технологии не просто как на поддерживающий сервис или вспомогательную функцию. Для нас это **один из драйверов роста операционной и экономической эффективности бизнеса**. Наш подход строится на трех ключевых столпах: развертывание единых платформенных решений, сквозная унификация ИТ-систем и прямое внедрение искусственного интеллекта в бизнес-процессы.

С помощью наших технологий уже обеспечен сбор и контроль более **85% всех технологических параметров** Компании, в том числе: 100% данных буровых станков, 96% работы скважинного фонда, 98% установок НПЗ, 62% счетчиков электроэнергии. Это соответствует лучшим мировым практикам наших западных партнеров.

Переработка и сбыт: развитие нефтеперерабатывающего комплекса

Объем переработки нефти в РФ в 2025 году составил порядка **76 млн т**, снизившись более чем на 8%. Сокращение объемов переработки, прежде всего, обусловлено оптимизацией загрузки НПЗ с учетом ценовой конъюнктуры, логистических ограничений и спроса, а

также проведением ремонтно-восстановительных работ. Снижение объемов мы компенсируем эффективностью продаж.

Как вы знаете, в отчетном году **работа нефтяной отрасли была дестабилизирована определенными атаками** на объекты нефтяной инфраструктуры.

Тем не менее, мы продолжаем все защитные мероприятия по достижению технологического суверенитета нашего перерабатывающего сегмента, снижая риски внешних воздействий. **«Роснефть» остается единственной в стране компанией, обеспечивающей выпуск полного спектра катализаторов для производства высокооктановых бензинов.** Еще пять лет назад зависимость от импорта в этом сегменте достигала **90%**. Сегодня Компания не только закрывает собственные потребности, но и **снижает стратегические риски для всей отрасли.** Пройден путь от лабораторных установок до промышленного производства.

В целом в 2025 году произведено более 2 200 т катализаторов гидроочистки дизельного топлива и бензиновых фракций, а также катализаторов защитного слоя. Также предприятия «Роснефти» произвели 140 т катализаторов риформинга бензинов и более 250 т катализаторов производства водорода, нефтехимии и адсорбентов.

Мы также продолжаем планомерную работу по развитию нашего нефтеперерабатывающего комплекса. Например, на «Ачинском НПЗ» благодаря модернизации автоматизированной системы налива в автоцистерны и совершенствованию технологии производства топлива начато производство бензина «ПУЛЬСАР-95». Нефтепродукт обладает

улучшенными эксплуатационными и экологическими свойствами. Испытания показали, что переход с обычного топлива на фирменное позволяет **снизить образование отложений в двигателе на 88%**, а также повысить мощность двигателя и сократить расход топлива.

Также в отчётном году запущена в эксплуатацию установка гидроочистки дизельного топлива на ООО «Пурнефтепереработка», что позволит обеспечить потребности регионов Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов дизельным топливом ЕВРО-5.

Переработка и сбыт: стабильное снабжение внутреннего рынка

Стабильное снабжение российских потребителей качественным моторным топливом – один из основных приоритетов деятельности «Роснефти». В 2025 году на внутренний рынок поставлено 40,3 млн т нефтепродуктов, в том числе 12,3 млн т бензина и 16,4 млн т дизельного топлива. Доля продаж Компании в общих биржевых продажах этих нефтепродуктов превысила 30%.

На конец 2025 года **розничная сеть «Роснефти» является крупнейшей** в стране и охватывает **62** региона России. В нее входит **около 3 тыс.** автозаправочных станций.

В 2025 году мы продолжили реализацию масштабной программы модернизации своей розничной сети: было обновлено **133** АЗС. На сегодняшний день в новом формате работает **каждая третья** станция сети «Роснефть», обновленные АЗС встречают клиентов в **41** регионе страны.

По итогам 2025 года Роснефть расширила географию продаж лучшего в стране топлива линейки «ПУЛЬСАР», и теперь оно доступно на 1737 АЗС. Реализация бензина «ПУЛЬСАР-95» стартовала **ещё в шести новых регионах**, благодаря чему продукт представлен уже в 37 регионах России. Продажи дизельного топлива «ПУЛЬСАР» начались сразу **в семи новых регионах** страны, тогда как ранее премиальное дизельное топливо было доступно только в Московском регионе.

Вместе с традиционными видами топлива «Роснефть» развивает зарядную инфраструктуру для электромобилей. На конец 2025 года на автозаправочных станциях Компании установлены **82** электрочарядные станции в 12 регионах России. В 2025 году суммарное количество электрочарядных сессий превысило 75 тысяч.

Финансовые результаты

В отчетном году на фоне снижения цен на нефть и укрепления курса рубля **выручка составила 8,2 трлн руб.**, показатель **ЕБИТДА – 2,2 трлн руб.**, или 26% от выручки. Чистая прибыль, относящаяся к акционерам «Роснефти», в 2025 году составила **293** млрд руб.

В результате строгого ранжирования и оптимизации портфеля инвестиционных проектов капитальные затраты в 2025 году составили 1,4 трлн руб. При этом свободный денежный поток в отчетном периоде составил 700 млрд руб.

Коэффициент долговой нагрузки составил **1,5**, что является комфортным для Компании и соответствует кредитной политике.

На протяжении многих лет Компания остается **крупнейшим налогоплательщиком** Российской Федерации, играя ведущую роль в формировании доходов федерального бюджета и обеспечении социально-экономического развития страны. **Общий объем налогов и иных обязательных платежей в бюджетную систему России³ в отчетном году составил более 5 трлн руб.**

Несмотря на негативный внешний фон, «Роснефть» продолжает неукоснительно придерживаться дивидендной политики, **осуществляя выплату дивидендов непрерывно с 2000 года.** Обеспечение справедливой доходности для наших акционеров является одним из стратегических приоритетов Компании.

Устойчивое развитие: экология

Ответственность «Роснефти» простирается далеко за пределы производственных показателей. Компания последовательно реализует комплексные программы в области устойчивого развития и планомерно наращивает инвестиции в экологию. Так, **«зеленые» инвестиции «Роснефти» в 2025 году составили около 77 млрд руб.** и включают в том числе программы утилизации попутного нефтяного газа и повышения надежности трубопроводов, различные мероприятия по рекультивации земель и по обращению с отходами.

Предприятия «Роснефти» ведут активную **лесовосстановительную работу:** только за 2025 год по всей стране

³ Без учета возмещения акциза на нефтяное сырье.

высажено **около 8 млн саженцев деревьев**, а за последние пять лет – **около 46 млн**.

Устойчивое развитие: И ЭС ДЖИ-рейтинги

В 2025 году «Роснефть» подтвердила **лидирующие позиции в области устойчивого развития** в российской и международной нефтегазовой отрасли. Так, в отчетном периоде международное агентство «**Волд Бенчмаркинг Альянс**» (World Benchmarking Alliance) признало «Роснефть» лучшей российской нефтегазовой компанией в **четырёх рейтингах**, посвященных социальным инициативам, гендерному равенству и справедливому энергетическому переходу, в рамках оценки деятельности 2 000 крупнейших мировых компаний.

Крупнейшее международное инвестиционно-консалтинговое агентство «**Инститьюшенел Шэархолдер Сервисиз**» (Institutional Shareholder Services) также высоко оценило деятельность «Роснефти» в области охраны окружающей среды, включив Компанию в группу лидеров экологического рейтинга. Крупнейшее российское некорпоративное рейтинговое агентство **РАЕКС** (RAEX) присвоило «Роснефти» И ЭС ДЖИ-рейтинг уровня «**АА**», при этом рейтинг управленческой составляющей Роснефти получил наивысшую оценку «**ААА**».

По итогам ежегодного пересмотра **Московская биржа** включила бумаги Компании в **новые базы расчета индексов в области устойчивого развития**, в том числе в индекс климатической устойчивости нефинансовых компаний, индекс МосБиржи-РАЕКС И ЭС ДЖИ сбалансированный и группу Индексов Мосбиржи – РСПП.

Заключение

Завершая свой доклад, отмечу, что несмотря на растущее давление на нашу деятельность, интересы акционеров остаются нашим неизменным приоритетом. За последние пять лет количество частных инвесторов в Компанию выросло более чем в восемь раз, достигнув почти 1,7 млн человек, что, на мой взгляд, подчеркивает правильность выбранного курса. Отмечу, что такой рост стал рекордным среди крупнейших по капитализации компаний российского фондового рынка.

Прошу поддержать предложение Совета директоров и проголосовать за утверждение Годового отчета компании «Роснефть» за 2025 год.

Спасибо за внимание!