

УТВЕРЖДЕНА

Решением Совета директоров

ОАО «НК «Роснефть»

«20» марта 2014 г.

Протокол от «20» марта 2014 г. № 28

Введена в действие «21» апреля 2014 г.

Приказом от «21» апреля 2014 г. № 208

ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

№ П2-04.02 П-01

ВЕРСИЯ 1.00

(с изменениями, утвержденными решением Правления ПАО «НК «Роснефть» (протокол заседания от 30.06.2017 №Пр-ИС-22п), введенными в действие приказом ПАО «НК «Роснефть» от 28.08.2017 № 489)

СОДЕРЖАНИЕ

ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
ВВЕДЕНИЕ	3
ЦЕЛИ ПОЛИТИКИ	3
ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ	3
ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ.....	3
ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ.....	4
1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ	5
2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	8
3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	9
3.1. ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ 9	
3.2. ЗАДАЧИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ	9
3.3. ПРИНЦИПЫ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ	11
3.4. ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ	11
3.5. БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ	12
3.6. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ	13
3.7. УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ПОЛНОМОЧИЙ	13
3.8. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ.....	14
3.9. СТРУКТУРА И ИЕРАРХИЯ ЛНД, РЕГУЛИРУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ.....	15
4. ДОВЕДЕНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ПОЛИТИКИ	16
5. ССЫЛКИ.....	17

Права на настоящий ЛНД принадлежат ПАО «НК «Роснефть». ЛНД не может быть полностью или частично воспроизведён, тиражирован и распространён без разрешения ПАО «НК «Роснефть».

© © ПАО «НК «Роснефть», 2014

ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ВВЕДЕНИЕ

Политика Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения (далее – Политика) является основополагающим документом для внедрения и функционирования Системы энергетического менеджмента в Компании и определяет общие принципы деятельности, направленной на повышение энергоэффективности и энергосбережения.

Настоящая Политика разработана в соответствии с основными методологическими подходами, принципами, правилами и требованиями ГОСТ Р ИСО 50001 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» и ISO 50001 «Energy management systems - Requirements with guidance for use».

ЦЕЛИ ПОЛИТИКИ

Политика выражает позицию Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, формализует единые принципы и подходы в этой области.

ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ

Основными задачами Политики являются:

- постановка целей и задач Компании, а также принципов реализации деятельности в области повышения энергоэффективности и энергосбережения;
- определение системы управления деятельностью, направленной на повышение энергоэффективности и энергосбережения (включая объекты управления, уровни управления, распределение ответственности и полномочий);
- определение структуры и иерархии локальных нормативных документов, регулирующих деятельность, направленную на повышение энергоэффективности и энергосбережения.

ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ

Настоящая Политика обязательна для исполнения всеми работниками ПАО «НК «Роснефть» и дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть», деятельность которых прямо или косвенно связана с использованием энергетических ресурсов, повышением энергоэффективности и энергосбережением.

Настоящая Политика носит рекомендательный характер для исполнения работниками зависимых обществ ПАО «НК «Роснефть».

Требования Политики становятся обязательными для исполнения в дочернем и зависимом обществе ПАО «НК «Роснефть», а также ином Обществе, в котором прямо или косвенно участвует ПАО «НК «Роснефть» после их введения в действие в Обществе в соответствии с Уставом Общества и в установленном в Обществе порядке.

Распорядительные, локальные нормативные и иные внутренние документы Компании не должны противоречить настоящей Политике.

ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

Настоящая Политика является локальным нормативным документом постоянного действия.

Политика признается утратившей силу в ПАО «НК «Роснефть» решением Правления ПАО «НК «Роснефть».

Изменения в Политику вносятся на основании решения Правления ПАО «НК «Роснефть» и вводятся в действие в ПАО «НК «Роснефть» приказом ПАО «НК «Роснефть».

Изменения в Политику вносятся в случаях:

- изменения законодательства РФ в области энергоэффективности и энергосбережения и/или Стратегии развития Компании;
- принятия решения Высшим руководством ПАО «НК «Роснефть» по результатам анализа функционирования Системы энергетического менеджмента;
- изменения организационной структуры и полномочий руководителей и т.п.

Инициаторами внесения изменений в Политику являются: топ-менеджеры ПАО «НК «Роснефть», структурные подразделения ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы по согласованию с топ-менеджером ПАО «НК «Роснефть», ответственным за вопросы энергетики.

1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ

БИЗНЕС БЛОК – совокупность структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть», находящихся в непосредственном подчинении у топ-менеджера ПАО «НК «Роснефть», ответственного за бизнес-направление; Обществ Группы и/или структурных подразделений Обществ Группы, осуществляющих деятельность по бизнес-направлению.

БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих бизнес-процессов и их результатов, объединенных по определенным признакам (достижение определенного результата хозяйственной деятельности, использование ресурсов, географический признак и прочие) с целью повышения эффективности деятельности в соответствии с принятыми решениями о развитии Компании.

БИЗНЕС / ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ СЕГМЕНТ – совокупность направлений деятельности Компании, сгруппированных с учетом однородности.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО – лицо или группа работников, осуществляющих руководство на высшем уровне [ГОСТ ISO 9000].

КОМИССИЯ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ – постоянно действующий коллегиальный совещательный орган, действующий под руководством Председателя Комиссии, координирующий реализацию общих принципов в области энергетического менеджмента и повышения энергоэффективности в масштабах Компании.

ПОКАЗАТЕЛЬ (ИНДИКАТОР) ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (ПОКАЗАТЕЛЬ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ) – количественная величина или мера энергетической эффективности, определенная ПАО «НК «Роснефть»/ Обществом Группы.

Примечание: Показатели энергетических результатов могут выражаться в простых метрических единицах, пропорциях или более сложных моделях (п.3.13 ГОСТ Р ИСО 50001).

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА ПО СИСТЕМЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА – должностное лицо, назначаемое Высшим руководством (Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть», Руководитель Общества Группы), наделенное необходимыми полномочиями и ответственное за обеспечение функционирования Системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 50001 и ISO 50001.

Примечание: Представитель высшего руководства по Системе энергетического менеджмента Общества Группы также является руководителем Рабочей группы по энергоэффективности Общества Группы.

ПРОВЕРКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА – систематический, независимый и документированный процесс получения свидетельств и их объективной оценки для определения степени выполнения установленных требований.

ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ – программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности или иная программа энергетического менеджмента, в которой установлены показатели (индикаторы) энергетической эффективности и мероприятия по их выполнению [ГОСТ Р ИСО 50001].

Примечание: Программа энергосбережения включает в себя технические и организационные мероприятия, реализация которых приводит к снижению потребления энергоресурсов, объединенные в программу с определенным временным периодом, установленным форматом, требованиями к заполнению формата и последующей отчетности.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ – совокупность производственных единиц, обеспечивающих комплексный характер управления добычей, транспортировкой, переработкой и реализацией углеводородного сырья.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЕДИНИЦЫ – технологические комплексы, отдельные объекты, обеспечивающие добычу, транспортировку, переработку и реализацию углеводородного сырья.

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ – структурное подразделение ПАО «НК «Роснефть»/ структурное подразделение (работник - энергоменеджер) Общества Группы, ответственное (ый) за организацию и поддержание деятельности в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе внедрение системы энергетического менеджмента.

Примечание:

- В ПАО «НК «Роснефть» Подразделением по энергоэффективности и энергосбережению является Управление по энергоэффективности и энергосбережению Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».
- В различных Обществах Группы может носить различные наименования (например отдел энергосбережения, отдел главного энергетика).
- Если в Обществе Группы нецелесообразно вводить отдельное структурное подразделение, то его функции возлагаются на отдельного работника - энергоменеджера.
- Статус и численность подразделения по энергоэффективности и энергосбережению Общества Группы согласовывается с Департаментом кадров и Департаментом энергетики ПАО «НК «Роснефть».

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ – постоянно действующий коллегиальный совещательный орган, координирующий реализацию общих принципов в области энергетического менеджмента и повышения энергоэффективности в масштабах Общества Группы.

СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА – набор взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, используемых для разработки и внедрения Политики в области повышения энергоэффективности и энергосбережения и энергетических целей, а также процессов и процедур для достижения этих целей.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ – измеряемые результаты, относящиеся к энергетической эффективности, использованию и потреблению энергии [ГОСТ Р ИСО 50001].

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ (ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ) – характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу [Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ – сбор и обработка информации об использовании энергетических ресурсов в целях получения достоверной информации об объеме используемых энергетических ресурсов, о показателях энергетической эффективности, выявления возможностей энергосбережения и повышения энергетической эффективности с отражением полученных результатов в энергетическом паспорте [ст.2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ РЕСУРС (ЭНЕРГОРЕСУРС) – носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, а также вид энергии (атомная, тепловая, электрическая, электромагнитная энергия или другой вид энергии) [Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

ЭНЕРГИЯ – электричество, топливо, пар, тепло, сжатый воздух и другие подобные среды [ГОСТ Р ИСО 50001].

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ – реализация организационных, правовых, технических, технологических, экономических и иных мер, направленных на уменьшение объема используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования (в том числе объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг) [Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» (ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ») – Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть», первые вице-президенты ПАО «НК «Роснефть», вице-президенты ПАО «НК «Роснефть», главный бухгалтер ПАО «НК «Роснефть», финансовый директор ПАО «НК «Роснефть», советники и руководители структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» и служб ПАО «НК «Роснефть» в ранге вице-президентов.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО ОБЩЕСТВА ГРУППЫ (РУКОВОДИТЕЛИ ОГ) – руководители Обществ Группы и их заместители по направлениям деятельности Обществ Группы.

КОМПАНИЯ – группа юридических лиц различных организационно-правовых форм, включая ПАО «НК «Роснефть», в отношении которых последнее выступает в качестве основного или преобладающего (участвующего) общества.

НПЗ – нефтеперерабатывающее Общество Группы.

ОБЩЕСТВО ГРУППЫ – дочернее/зависимое общество ПАО «НК «Роснефть», а также иное общество, в котором прямо или косвенно участвует ПАО «НК «Роснефть».

ПБОТОС – промышленная безопасность, охрана труда и охрана окружающей среды.

СТРУКТУРНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ (СП) – структурное подразделение с самостоятельными функциями, задачами и ответственностью в рамках своей компетенции, определенной Положением о структурном подразделении.

СЭНМ – система энергетического менеджмента.

3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Нефтяная компания «Роснефть», лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира, успешно реализует стратегию устойчивого роста добычи углеводородов, расширения и модернизации НПЗ и увеличения объемов реализации собственной продукции напрямую конечному потребителю.

В рамках реализации производственной деятельности Компания является одним из крупнейших потребителей энергетических ресурсов Российской Федерации и осознает, что рациональное использование энергетических ресурсов является важной ценностью наравне с улучшением результатов основной производственной деятельности Компании, промышленной безопасности и экологии.

Компания гарантирует, что характер и масштаб использования и потребления энергии находится под ее управлением. При планировании деятельности в Компании большое внимание уделяется повышению энергоэффективности и рациональному использованию энергетических ресурсов.

3.1. ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Основными целями деятельности Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения являются:

- постоянное повышение энергетической эффективности, рациональное использование энергетических ресурсов и их экономия, а также совершенствование процесса управления энергосбережением при осуществлении всех видов производственной деятельности;
- снижение уровня затрат за счет рационального использования энергоресурсов и внедрения передовых инновационных энергоэффективных технологий;
- обеспечение функционирования и постоянное улучшение Системы энергетического менеджмента, соответствующей требованиям ГОСТ Р ИСО 50001 и ISO 50001.

3.2. ЗАДАЧИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Для достижения поставленных целей Компания обязуется сконцентрировать свои усилия на решении следующих задач:

- планировать и реализовывать производственную деятельность с учетом законодательных и других принятых Компанией требований в области энергоэффективности и энергосбережения;
- обеспечивать учет и контроль эффективности потребления, а также потерь энергетических ресурсов, разрабатывать и выполнять мероприятия по их сокращению;
- обеспечивать доступность информации и наличие ресурсов в необходимом объеме для достижения установленных энергетических целей и задач;
- проводить энергетическое обследование объектов Обществ Группы, разрабатывать

экономически обоснованные энергосберегающие мероприятия (в т.ч. использовать новые и инновационные энергоэффективные технологии) и включать их в Программу энергосбережения Компании и Обществ Группы;

- определять ответственность за энергосбережение и повышение энергетической эффективности на всех уровнях управления;
- повышать уровень знаний работников Компании в области энергоэффективности и энергосбережения;
- обеспечивать вовлечение работников Компании, влияющих на потребление энергетических ресурсов, в деятельность по энергосбережению и их мотивацию;
- обеспечивать соблюдение требований применимого к деятельности Компании федерального, регионального и территориального законодательства в области энергоэффективности и энергосбережения, требований нормативно-правовых и локальных нормативных документов;
- развивать автоматизированные системы учета энергетических ресурсов и контроля энергоэффективности технологических объектов и установок соответствующего уровня и глубины охвата, в соответствии с локальными нормативными документами в области автоматизации технологических процессов и производств, а также в области обеспечения единства измерений и контроля качества продукции, в том числе разрабатывать и внедрять системы управления потерями энергоресурсов;
- обеспечивать необходимым персоналом функционирование Системы энергетического менеджмента;
- выполнять мероприятия, предусмотренные Программой энергосбережения Компании и Обществ Группы;
- привлекать всех работников Компании к активному участию в деятельности по повышению энергоэффективности и энергосбережению. Осуществлять соответствующие меры мотивации, проводить системное обучение и повышение квалификации работников Компании в области энергоэффективности и энергосбережения;
- осуществлять взаимодействие с заинтересованными сторонами (подрядные организации, общественность и др.), в том числе их информирование, по вопросам повышения энергоэффективности в Компании и реализации совместных инициатив в области энергоэффективности и энергосбережения;
- доводить до работников Компании, подрядных организаций и поставщиков, ведущих работы на производственных объектах Компании настоящую Политику Компании, соответствующие локальные нормативные документы и нормы в области энергоэффективности и энергосбережения, принятые в Компании и требовать их соблюдения.

Осознавая необходимость повышения энергетической эффективности и рационального использования энергетических ресурсов, Высшее руководство ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы берет на себя ответственность за выполнение Политики в области энергоэффективности и энергосбережения.

3.3. ПРИНЦИПЫ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Реализация Политики осуществляется с соблюдением следующих основных принципов:

- соблюдение требований законодательства РФ, применимых норм международного права, требований российских и применимых международных стандартов, отраслевых документов и корпоративных требований;
- обеспечение учета и контроля эффективности потребления, а также потерь энергетических ресурсов;
- включение экономически обоснованных новых и инновационных энергоэффективных технологий в Программу энергосбережения;
- учет риска негативного влияния Программы энергосбережения на основные производственные и финансовые показатели Компании;
- мониторинг выполнения мероприятий, предусмотренных Программой энергосбережения, посредством проведения проверок энергетической эффективности;
- привлечение всех работников Компании к активному участию в деятельности по повышению энергоэффективности и энергосбережению;
- осуществление всего экономически доступного и практически реализуемого комплекса мер по сокращению удельного потребления энергетических ресурсов при заданном уровне выпуска продукции в сравнимых условиях эксплуатации.

3.4. ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ

Основными объектами управления в области повышения энергоэффективности и энергосбережения являются процессы, реализуемые во всех производственных активах и на всех производственных единицах Компании, связанные с потреблением энергетических ресурсов.

Управляемые **процессы** подразделяются:

- на **производственные процессы** (осуществление основного производства в производственных активах);
- на **поддерживающие процессы** (обеспечение деятельности основного производства – например, материально-техническое снабжение, управление кадрами).

Также к объектам управления относятся следующие бизнес-процессы управления и их результаты (программа энергосбережения, отчетность):

- Энергетическое планирование;
- Реализация программы энергосбережения;
- Проверка энергетической эффективности и системы энергетического менеджмента;
- Энергетический анализ.

3.5. БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ

Таблица 1
 Бизнес-процессы управления энергоэффективностью и энергосбережением

№ ПП	БИЗНЕС-ПРОЦЕСС	РЕЗУЛЬТАТ
1	2	3
1	Энергетическое планирование	Программа энергосбережения Компании/ Обществ Группы, включающая организационно-технические мероприятия, направленные на снижение потребления энергетических ресурсов при реализации производственных процессов, утвержденная, Комиссией по энергоэффективности Компании.
2	Реализация программы энергосбережения	Отчет о реализации Программы энергосбережения Компании/Обществ Группы, утвержденный Комиссией по энергоэффективности Компании, по итогам реализации мероприятий Программы энергосбережения: <ul style="list-style-type: none"> ▪ внедрены новые энергоэффективные технологии; ▪ оптимизированы производственные процессы; ▪ внедрены контрольные процедуры; ▪ достигнута энергетическая результативность.
3	Проверка энергетической эффективности и системы энергетического менеджмента	Отчет о результатах деятельности Обществ Группы, включающий: <ul style="list-style-type: none"> ▪ оценку текущего уровня организации процесса повышения энергоэффективности; ▪ перечень рекомендаций по улучшению организационного процесса; ▪ перечень рекомендаций по разработке технических мероприятий по энергосбережению по процессам и отдельным объектам с высоким потенциалом энергосбережения.
4	Энергетический анализ	Результатом энергетического анализа являются решения и действия, принятые Комиссией по энергоэффективности Компании на основании Отчета о реализации Программы энергосбережения и результатов проверки энергетической эффективности, относительно: <ul style="list-style-type: none"> ▪ изменения плановой энергетической результативности; ▪ изменения Политики; ▪ изменения индикаторов энергетической эффективности; ▪ изменения целей, задач, программы энергосбережения и других элементов СЭнМ, исходя из обязательств по её непрерывному совершенствованию; ▪ выделения ресурсов для поддержания и совершенствования СЭнМ.

3.6. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ

Таблица 2
Показатели эффективности управления энергоэффективностью и энергосбережением

№ ПП	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОРЯДОК ПРИМЕНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ
1	2	3	4
1	Повышение энергоэффективности деятельности.	Выполнение плановых удельных норм расхода энергии на производство одной единицы продукции с учетом мероприятий Программы энергосбережения.	Показатель используется для оценки фактического эффекта Программы энергосбережения.

3.7. УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ПОЛНОМОЧИЙ

Для достижения Компанией поставленных настоящей Политикой целей и задач в Компании существует двухуровневая структура управления, включающая в себя:

- I-ый уровень в ПАО «НК Роснефть»:
 - Координационный орган ПАО «НК «Роснефть» - Комиссия по энергоэффективности Компании. Председателем Комиссии является один из топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» по решению Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть», ответственный за управление деятельностью в области энергоэффективности и энергосбережения по всему периметру Компании;
 - СП ПАО «НК «Роснефть» – Подразделение по энергоэффективности и энергосбережению Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть», ответственное за организацию и поддержание деятельности в области энергоэффективности и энергосбережения по всему периметру Компании;
 - Руководители СП на уровне Бизнес-блоков и Бизнес-сегментов ПАО «НК «Роснефть» (входящие в состав Комиссии по энергоэффективности Компании), курирующие деятельность в области энергоэффективности и энергосбережения на уровне отдельного Бизнес-блока и Бизнес-сегмента;
- II-ой уровень в Обществах Группы:
 - Координационные органы на уровне Обществ Группы – Рабочие группы по энергоэффективности и энергосбережению Обществ Группы под руководством Представителя Высшего руководства по СЭНМ Общества Группы, ответственные за управление деятельностью в области энергоэффективности и энергосбережения в Обществе Группы;
 - СП на уровне Обществ Группы – Подразделение по энергоэффективности и энергосбережению Общества Группы, ответственное за организацию и поддержание деятельности в области энергоэффективности и энергосбережения в Обществе Группы;
 - Руководители СП по направлениям деятельности в Обществах Группы (входящие в Рабочую группу по энергоэффективности и энергосбережению Общества Группы), курирующие деятельность в области энергоэффективности и энергосбережения по направлениям деятельности.

3.8. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ

Таблица 3
Управление рисками

№ П/П	РИСК	ПОКАЗАТЕЛЬ ИЗМЕРЕНИЯ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
1	2	3	4
1	Несоблюдение применимых законодательных требований в области энергоэффективности и энергосбережения и ПБОТОС	Штрафные санкции.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг законодательных требований в области энергоэффективности и энергосбережения и ПБОТОС. 2. Контроль выполнения законодательных требований в области энергоэффективности и энергосбережения и ПБОТОС.
2	Негативное влияние программы энергосбережения на достижение показателей производственной программы и выполнения основных производственных и финансовых показателей бизнес-плана Компании	<ul style="list-style-type: none"> ■ Снижение объемов производства по направлениям деятельности Компании. ■ Снижение объемов реализации продукции Компании. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль корректности планирования мероприятий по повышению энергоэффективности. 2. Регулярный контроль выполнения мероприятий и их влияния на основную производственную деятельность Компании и объемы реализации продукции Компании. 3. Создание базы знаний, включающей извлеченные уроки.
3	Недостижение запланированного эффекта от программы энергосбережения (невыполнение программы энергосбережения)	<p>Уровень соответствия фактических показателей Программы энергосбережения запланированным:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ экономия электрической энергии; ■ экономия тепловой энергии; ■ экономия топлива; ■ сокращение потерь энергетических ресурсов. <p>Уровень соответствия фактических показателей выполнения Бизнес-плана запланированным:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Для Обществ Группы нефтегазодобычи – удельный расход электроэнергии на добычу жидкости, кВт*ч/т, ■ Для обществ Группы нефтегазопереработки – удельный расход энергоресурсов на объем переработанного сырья, ГДж/т. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль корректности планирования мероприятий по повышению энергоэффективности. 2. Контроль обеспечения финансированием запланированных к реализации мероприятий по повышению энергоэффективности. 3. Планирование и анализ технических и внешних факторов, влияющих на абсолютные и удельные показатели потребления энергоресурсов. 4. Регулярный контроль выполнения мероприятий и верификация фактических показателей экономии энергоресурсов. 5. Привлечение к ответственности исполнителей за не реализацию мероприятий по повышению энергоэффективности.

В целях эффективного контроля над рисками, настоящая Политика устанавливает необходимость системного подхода к управлению рисками, связанными с энергосбережением и энергоэффективностью.

Системность будет обеспечена выявлением и управлением ключевыми рисками на всех этапах бизнес-процессов управления энергосбережением и энергоэффективностью.

Детальное описание предупреждающих действий (контрольных процедур) содержится в локальных нормативных документах.

3.9. СТРУКТУРА И ИЕРАРХИЯ ЛНД, РЕГУЛИРУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ



Рис. 1 Структура и иерархия ЛНД в области энергоэффективности и энергосбережения

4. ДОВЕДЕНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ПОЛИТИКИ

Настоящая Политика является публичной.

Настоящая Политика подлежит обязательному переводу на английский язык.

Доведение, распространение и обеспечение доступности использования настоящей Политики осуществляется в установленном порядке путем информирования работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, публикации на внутренних информационных ресурсах Компании, публикации на внешних информационных ресурсах Компании.

Внедрение настоящей Политики и мониторинг соответствия ей деятельности Компании осуществляет Комиссия по энергоэффективности Компании.

На ежегодной основе проводятся проверки соответствия фактической деятельности Компании положениям настоящей Политики и требованиям законодательства в области энергоэффективности и энергосбережения а также контроль достижения целей, установленных в соответствующем разделе настоящей Политики. По результатам мониторинга в Политику в установленном порядке могут вноситься изменения с целью ее актуализации.

5. ССЫЛКИ

1. Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
2. ГОСТ Р 51379-99 Энергосбережение. Энергетический паспорт промышленного потребителя топливно-энергетических ресурсов. Основные положения. Типовые формы.
3. ГОСТ Р ИСО 50001-2012 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению.
4. ГОСТ ISO 9000-2011 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь.
5. ISO 50001:2011 Energy management systems - Requirements with guidance for use = Системы менеджмента потребления энергии. Требования и руководство по применению.